



**LIETUVOS SVEIKATOS MOKSLŲ
UNIVERSITETO LIGONINĖ
KAUNO KLINIKOS**

**VEIKLOS ATASKAITA
2020 M.**

**2021 m.
Kaunas**

Turinys

1. SANTRAUKA	4
2. KAUNO KLINIKŲ VIZIJA, MISIJA	7
3. STRUKTŪRA, POKYČIAI	8
4. ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI	11
4.1. KIEKYBINIAI POKYČIAI	11
4.2. KOKYBINIAI POKYČIAI.....	15
4.3. APIBENDRINIMAS.....	16
4.4. SIEKINIAI 2021 M.....	17
5. ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA	17
5.1. AMBULATORINĖ VEIKLA.....	17
5.1.2. Apibendrinimas	22
5.1.3. Siekiniai 2021 m.....	22
5.2. STACIONARINĖ VEIKLA.....	23
5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba	26
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla	30
5.2.3. Akušerija	33
5.2.4. Chirurginės paslaugos	33
5.2.5. Intervencinės radiologinės procedūros	39
5.2.6. Onkologija.....	42
5.2.7. Organų donorystė ir transplantacijos	44
5.2.8. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas	45
5.2.8.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai	45
5.2.8.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai	46
5.2.8.3. Telekardiologija	50
5.2.9. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose	50
5.2.10. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai	51
5.2.11. Apibendrinimas	52
5.2.12. Siekiniai 2021 m.....	52
5.3. KAUNO KLINIKŲ VEIKLA COVID-19 PANDEMIJOS METU.....	53
5.4. DIAGNOSTINĖ VEIKLA.....	60
5.4.1. Laboratorijų veikla	60
5.4.1.1. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija.....	61
5.4.1.2. Mikrobiologijos laboratorija	61
5.4.1.3. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija.....	62
5.4.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla	63
5.4.3. Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla	66
5.4.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla	69
5.4.5. Radiologiniai tyrimai.....	70
5.4.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas.....	72
5.4.5.2. Apibendrinimas	74
5.4.6. Diagnostinės veiklos siekiniai 2021 m.	74
5.4.7. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla.....	76
5.4.7.1. Siekiniai 2021 m.	78
5.5. FILIALŲ VEIKLA	79
5.5.1. Romainių tuberkuliozės ligoninė.....	79
5.5.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė	80
5.5.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė.....	81
5.5.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“	82
5.5.5. Filialų veiklos apibendrinimas	84
5.5.6. Siekiniai 2021 m.....	85
5.6. SLAUGA.....	86
5.6.1. Slaugos specialistų ir akušerių vaidmens stiprinimas.....	87
5.6.2. Slaugytojų ir akušerių teikiamų paslaugų kokybės rodiklių stebėjimas	92
5.6.3. Kauno klinikų slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida bei bendradarbiavimas su kitomis institucijomis	94
5.6.4. Apibendrinimas	95
5.6.5. Siekiniai 2021 m.....	95

6. PASLAUGŲ KOKYBĖ IR VEIKLOS SAUGA.....	95
6.1. KOKYBĖS VADYBOS SISTEMA	95
6.1.1. Siekiniai 2021 m.....	97
6.2. PASITENKINIMO KAUNO KLINIKOSE TEIKIAMOMIS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGOMIS VERTINIMAS.....	97
6.2.1. Apibendrinimas	104
6.2.2. Siekiniai 2021 m.....	104
6.3. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS PASLAUGŲ KOKYBĖS KONTROLĖ – VIDAUS AUDITO TARNYBOS VEIKLA.....	104
6.4. INFEKCIJŲ KONTROLĖ	106
6.4.1. Siekiniai 2021 m.....	109
6.5. RADIACINĖ SAUGA.....	109
6.5.1. Siekiniai 2021 m.....	110
7. MEDICININIŲ TECHNOLOGIJŲ IŠTEKLIAI	110
7.1. APRŪPINIMAS MEDIKAMENTAIS IR SLAUGOS PRIEMONĖMIS.....	110
7.2. APRŪPINIMAS MEDICININE TECHNIKA.....	112
7.2.1. Siekiniai 2021 m.....	114
7.3. APRŪPINIMAS KRAUJU IR JO KOMPONENTAIS – KRAUJO CENTRO VEIKLA	114
8. VISUOMENĖS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLA	116
8.1. PROFILAKTINIŲ PROGRAMŲ KOORDINAVIMO TARNYBOS VEIKLA	116
8.2. TARPTAUTINIO BENDRADARBIAVIMO TARNYBOS VEIKLA.....	119
9. SVEIKATOS PRIEŽIŪROS SPECIALISTŲ RENGIMAS IR TOBULINIMAS	120
10. MOKSLINĖ VEIKLA, MOKSLINIAI TYRIMAI.....	120
10.1. KLINIKINIAI TYRIMAI.....	120
10.2. PUBLIKACIJOS, MOKSLINIAI TYRIMAI, DOKTORANTŪROS.....	123
11. ŪKINĖ VEIKLA.....	125
11.1. PASTATŲ IR INŽINERINIŲ TINKLŲ VALDYMAS	125
11.1.1. Siekiniai 2021 m.....	128
11.2. ĮSTAIGOS APRŪPINIMAS	129
11.2.1. Siekiniai 2021 m.....	130
11.3. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PLĖTRA	130
11.3.1. Siekiniai 2021 m.....	131
11.4. VIEŠŲJŲ PIRKIMŲ TARNYBOS VEIKLA	131
11.4.1. Siekiniai 2021 m.....	134
12. KITA VEIKLA	134
12.1. DARBUOTOJŲ SAUGA IR SVEIKATA	134
12.2. SOCIALINĖ KULTŪRINĖ SFERA.....	138
13. FINANSINĖ, EKONOMINĖ VEIKLA	140
13.1. ILGALAIKIS TURTAS	140
13.2. PAJAMOS IR ŠAŅAUDOS	141
13.2.1. Pajamos ir šaŅaudos iš pagrindinĖs veiklos.....	141
13.2.2. SpecialiŲjŲ lĖšŲ pajamos ir šaŅaudos	143
13.2.3. PajamŲ, šaŅaudŲ struktŲra ir finansinio rezultato pokytis	143
13.2.4. Vidutinis darbuotojŲ darbo ŲzmokĖstis	145
13.3. SUTARTINIŲ ĮSIPAREIGOJIMŲ SU TLK VYKDYMAS.....	146
14. VYKDOMI PROJEKTAI.....	148
15. STRATEGINĖS PLĖTROS KRYPTYS	150
15.1. PAGRINDINIAI STRATEGINIAI TIKSLAI IR UŲDAVINIAI	151
16. BAIGIAMOSIOS NUOSTATOS	151
17. ATASKAITĄ PARENGĖ	157
18. PRIEDAI	158

1. Santrauka

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikos (toliau – Kauno klinikos) yra didžiausia daugiaprofilinė gydymo įstaiga Lietuvoje. 1940 m. pradėjusi veikti ligoninė tapo viena moderniausių šalyje.

Kauno klinikų dalininkai:

- ✓ Lietuvos Respublikos Sveikatos apsaugos ministerija;
- ✓ Lietuvos sveikatos mokslų universitetas.

Kauno klinikų rekvizitai:

Adresas – Eivenių g. 2, LT-50161 Kaunas,

Juridinių asmenų registro kodas – 135163499.

Sąskaitos Nr. LT 91 7044 0600 0336 9307, AB SEB bankas.

Kauno klinikų vadovas:

Generalinis direktorius prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius.

Įstaiga savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Sveikatos priežiūros paslaugų veikla vykdoma 29-iose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojami 114 statinių, kurių bendras plotas ~215 tūkst. kv. m

2020 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

- ✓ 39 profiline klinika, turinčios 92 padalinius:

- 40 stacionaro skyrių;
- 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
- 2 skubiosios pagalbos skyriai;
- 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
- 18 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
- 9 dienos stacionaro paslaugas teikiantys padaliniai;
- buvo įsteigti COVID-19 Pirmasis ir Antrasis stacionaro skyriai;

✓ 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionaro, ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas, ir naujai veiklą pradėjęs Vaikų reabilitacijos ligoninės ikimokyklinio ugdymo skyrius vaikų lopšelis-darželis „Lašeliai“;

✓ kiti medicinos padaliniai (Audinių bankas, Kraujo centras), funkciniai centrai (Retų ir nedidelių ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras) bei tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos.

2020 m. Kauno klinikose dirbo 7 297 darbuotojai: 2 227 gydytojai (iš jų: 934 gydytojai rezidentai ir 1 293 gydytojai), 2 386 slaugos specialistai, 1 528 pagalbinio medicinos personalo darbuotojų ir 1 156 darbuotojai priklausantys kito personalo kategorijai. Nuosekliai didėjo mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius. 2020 m. Kauno klinikose dirbo 497 mokslo laipsnį turintys darbuotojai, iš jų 453 mokslų daktarai gydytojai ir 44 kitų specialybių mokslų daktarai. Padidėjo jauniausios kategorijos, iki 35 m., gydytojų ir slaugytojų skaičius. 2020 m. Kauno klinikose buvo padidintas darbo užmokestis: gydytojams darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 23,6 proc. ir pasiekė 3 605 eurų 1 etatui, slaugytojams – 21,2 proc. ir pasiekė 1 975 eurų 1 etatui.

Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose 2020 m. buvo 1 066 381 ambulatorinis apsilankymas ir 737 433 ambulatorinės konsultacijos. Ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų 2020 m., palyginti su 2019 m., buvo suteikta 22,9 proc. mažiau. Šių paslaugų sumažėjimui labiausiai įtakos turėjo planinių paslaugų sustabdymas ir griežti reikalavimai karantino metu. Visos pandeminės situacijos metu onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams ambulatorinės

paslaugos nebuvo mažinamos ir netgi didėjo: lyginant su 2019 metais chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 9,8 proc. daugiau, 7,3 proc. daugiau pacientų buvo gydyta išorine spinduline terapija.

2020 m. Kauno klinikose bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 249. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydėsi 72 197 pacientai. Vidutinė gydymo stacionare trukmė pagrindinėje ligoninėje – 6,08 dienos. Lovos funkcionavimo rodikliai mažėjo dėl planinių paslaugų stabdymo pavasarį bei metų eigoje dalį palatų skiriant pacientų izoliavimui.

2020 metų pradžioje paskelbta pasaulinė COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemija lėmė pagrindinius įstaigos veiklos ir veiklos rodiklių pokyčius. Nuo pat pandemijos pradžios buvo reorganizuotas įstaigos darbas, siekiant užtikrinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimą. Laikiniai buvo įsteigti COVID-19 ligai gydyti atskiri stacionaro ir reanimacijos skyriai, operacinės. Parengta daug darbo organizavimą ir COVID-19 ligos diagnostiką ir gydymą reglamentuojančių teisės aktų. Buvo suburta Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė, kurios specialistai atliko 2 364 COVID-19 ligos atvejų (darbuotojų ir pacientų) epidemiologinę analizę, susisiekė su 7 000 darbuotojų, vertino kontaktų su sergančiais riziką bei teikė rekomendacijas dėl infekcijų kontrolės valdymo priemonių. Organizuotas nuolatinis, profilaktinis ir tikslinis darbuotojų bei įstaigos pacientų testavimas, metų pabaigoje pradėta sėkminga darbuotojų vakcinacija nuo COVID-19 ligos. Siekiant operatyviai informuoti darbuotojus apie besikeičiančią situaciją ir užtikrinti keliamų reikalavimų vykdymą, buvo suformuota aktyvi vidinės komunikacijos strategija. Buvo rengiami naujienlaiškiai, sienlaikraščiai Kauno klinikų darbuotojams. Juose dalintasi informacija apie situacijos Kauno regione valdymą ir naujausius pokyčius bei darbo organizavimo principus ligoninėje.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. V-281 Kauno klinikos buvo paskirtos paslaugų teikimą organizuojančia ASPĮ Kauno regione, kuriam buvo priskirta 10 ligoninių: LSMU Kauno ligoninė (pagrindinė ASPĮ), Kėdainių ligoninė, Jonavos ligoninė, Raseinių ligoninė, Prienų ligoninė, Kaišiadorių ligoninė, Marijampolės ligoninė, Vilkaviškio ligoninė, Šakių ligoninė ir Jurbarko ligoninė. Kauno klinikos sudarė Kauno regiono COVID-19 ligos valdymo grupę. Buvo vykdoma nuolatinė turimų resursų regione stebėseną, pacientų srautų valdymas, tiesioginis sveikatos priežiūros paslaugų teikimas išvykose į infekcijos protrūkio židinius regione bei nuotolinė metodinė pagalba regiono ASPĮ specialistams. Įstaigos specialistai kasdien peržiūrėdavo viso regiono ligoninių lovų užimtumo rodiklius, pacientų srautus ir personalo pajėgumus siekiant užtikrinti COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) sergančių žmonių gydymą ir kitų asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, pacientų klinikiniam nuotoliniam konsultavimui ir darbo organizavimui sudaryta multidisciplininė gydytojų specialistų darbo grupė.

Kauno klinikų Laboratorinės medicinos klinikoje nuo 2020 m. kovo 18 d., Mikrobiologijos laboratorijoje buvo pradėti atlikti SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikrojo laiko PGR tyrimai. Iš viso 2020 metais buvo atlikta 241 413 SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikrojo laiko PGR tyrimų. Kovo ir balandžio mėnesiais šie tyrimai sudarė daugiau kaip pusę visų šių tyrimų, atliekamų Lietuvoje.

Pasaulinės pandemijos akivaizdoje Kauno klinikoms bendradarbiaujant su Lietuvos ambasada Kinijoje, inicijuotas konsoliduotas asmens apsaugos priemonių įsigijimas už daugiau nei 3 mln. eurų iš Kinijos. Kartu priemonių įsigijo didžiausios Lietuvos ASPĮ bei Kauno miesto savivaldybė.

Nežiūrint pasikeitusio darbo organizavimo dėl pandemijos, Kauno klinikos sėkmingai tęsė įprastą veiklą ir įgyvendino užsibrėžtus uždavinius. Pradėtos taikyti naujos gydymo metodikos chirurgijos, ortopedijos ir traumatologijos, intervencinės kardiologijos, akušerijos ir ginekologijos, neurochirurgijos, akių ligų ir kitose srityse.

Kauno klinikos yra viena iš daugiausiai donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje. 2020 m. galima laikyti organų donorystės proveržio metais Kauno klinikose. Aktyviai dirbo Organų donorų koordinatorių komanda, kuri pirmoji Lietuvoje ir Baltijos šalyse, įdiegė ligoninėje neplakančios širdies donoro ruošimo modelį. Per metus potencialių ir efektyvių donorų skaičius atitinkamai padidėjo 150 proc. ir 135 proc. bei sudaro daugiau nei 50 proc. visų Lietuvoje paruošiamų organų donorų. Potencialių donorų artimųjų prieštaravimo donorystei

procentas Kauno klinikose yra mažiausias Lietuvoje ir sudaro 17,7 proc., kai bendras visos šalies rodiklis – 34 proc. 2020 metais buvo identifikuotas 51 potencialus donoras, iš kurių 26 buvo efektyvūs, iš jų 12 – kelių organų (sin. multiorganinių).

2020 m. persodinta 40 kadaverinių (38 inkstai iš donorų po smegenų mirties ir 2 inkstai iš donorų su neplakančia širdimi) ir 1 gyvo donoro inkstai. Atliktos 5 kepenų transplantacijos, transplantuotos 3 širdys bei 1 plaučių kompleksas, atliktos 31 ragenos, 5 kraujagyslinio audinio ir 49 kaulinio audinio transplantacijos.

Pirmą kartą atliktos 3 alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos (toliau – KKLТ). Atlikta pirmoji giminingo donoro alogeninė KKLТ, pacientui sergančiam limfoma, atlikta giminingo donoro haploidentiška alogeninė KKLТ, pacientui sergančiam ūmine leukemija, atlikta pirmoji negiminingo donoro (donoras iš Vokietijos) alogeninė KKLТ, pacientui sergančiam ūmine leukemija.

2020 m. Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse atlikta hiperterminė (aukštos temperatūros) izoliuotos galūnės chemoterapija pacientui, kuriam diagnozuota minkštųjų audinių sarkoma, peraugusi blaudikaulio kaulus. Ataskaitiniais metais pirmą kartą panaudota viso kūno apšvitinimo (angl. *TBI, total body irradiation*) metodika prieš alogeninę kamieninių kraujodaros ląstelių transplantaciją.

Pagal darbo apimtis Kauno klinikos išlieka vienu didžiausiu intervencinės radiologijos centru ne tik Lietuvoje, bet ir visose Baltijos šalyse. 2020 m. atlikta 12 848 intervencinių procedūrų, iš jų: 3 919 intervencinės radiologijos ir 8 929 intervencinės kardiologijos procedūros. Diagnostinių radiologinių tyrimų apimtys 2020 m. nemažėjo: atlikti 55 970 kompiuterinės tomografijos, 11 899 magnetinio rezonanso, 1 654 pozitronų emisijos tomografijos tyrimai.

Kauno klinikų Neurochirurgijos klinikoje veikia pats pažangiausias šiuo metu sukurtas radiochirurgijos instrumentas – gama peilis (Leksell Gamma Knife Icon). 2020 m. Gama peilio centre gydėsi 280 pacientų. Atliktos 433 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos.

2020 m. Kauno klinikų insulto centre buvo hospitalizuoti 564 pacientai dėl specializuoto smegenų infarkto (išeminio insulto) gydymo. Pusei iš jų buvo atlikta sisteminė trombolizė (IVT), 147 pacientams – mechaninė trombektomija (75 pacientams buvo taikytas kombinuotas gydymas: IVT ir mechaninė trombektomija). Didėjanti hospitalizuotų į Kauno klinikų insultų centrą pacientų dalis rodo, kad Kauno regiono insultų klasterio veikla tampa vis efektyvesnė.

2020 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų kompetencijų centrai, naujai įsteigtas Retų kaulų ligų centras. Pateikta paraiška tikrajai narystei ERN RARE LIVER (Retos kepenų ligos) tinkle, gautas palankus pirminis sprendimas.

Nuolat vykdomas pacientų pasitenkinimo sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas, 2020 m. teigiamai paslaugas vertino 98 proc. stacionare gydytų pacientų ir 99 proc. – ambulatorines paslaugas gavusių pacientų.

2020 metais duris atvėrė Kauno klinikų ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenei skirtas lopšelis-darželis „Lašeliai“, kurio misija – sukurti palankią aplinką kiekvienam vaikui, kuris galėtų augti apsuptas vertybių – pagarbos vienas kitam, individualumo, kūrybiškumo, teisingumo, pilietiškumo ir atjautos. Lopšelis-darželis „Lašeliai“ ugdo 6 mėn. – 5 metų vaikus. 2020 m. veikė 5 grupės, kurias lankė 55 vaikai, dirbo 20 darbuotojų – kūrybiškų pedagogų bei specialiųjų poreikių, tokių kaip medicinos psichologijos, muzikos pedagogikos ir logoterapijos specialistų. Lopšelyje-darželyje „Lašeliai“ lavinamas emocinis vaikų sąmoningumas, stiprinami dėmesio valdymo įgūdžiai, taikoma meditacijos „Mindfulness“ praktika.

2020 metais baigtos naujojo Ambulatorinio diagnostikos centro statybos.

2020 m. Kauno klinikos iš įvairių investicinių ir Europos Sąjungos finansuojamų programų medicininės technikos įsigijo už 4,7 mln. Eur, iš savo lėšų už 4,78 mln. Eur, iš viso už 9,48 mln. Eur. Ataskaitiniais metais buvo vykdyti 24 projektai, kurių bendra vertė – 52 880 291 Eur. 2020 m. pasirašytos 4 projektų finansavimo sutartys ir šiems projektams įgyvendinti skirta 13 916 816 Eur.

2020 m. Kauno klinikos gavo 236 973 764 eurus pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Iš jų pajamos iš PSDF biudžeto pagal sąskaitas faktūras – 173 667 532 eurai, spec. lėšų ir kitos pajamos – 3 436 962 eurai. 2020 m. finansinis rezultatas buvo teigiamas, grynasis perviršis sudarė 2 419 064,15 eurų.

2. Kauno klinikų vizija, misija

Vizija

Moderni medicininė ir socialiai atsakinga pagalba sudėtingiausiems pacientams. Naujos žinios ir geriausia patirtis studentams bei sveikatos priežiūros specialistams. Pasaulinės reikšmės moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra. Motyvuojančios darbo ir socialinės sąlygos.

Misija

Gerinti Lietuvos gyventojų sveikatą ir gyvenimo kokybę, ugdyti ambicingus ir nuolat tobulėjančius sveikatos priežiūros specialistus, kurti bei diegti moksliniais tyrimais pagrįstas inovacijas.

3. Struktūra, pokyčiai

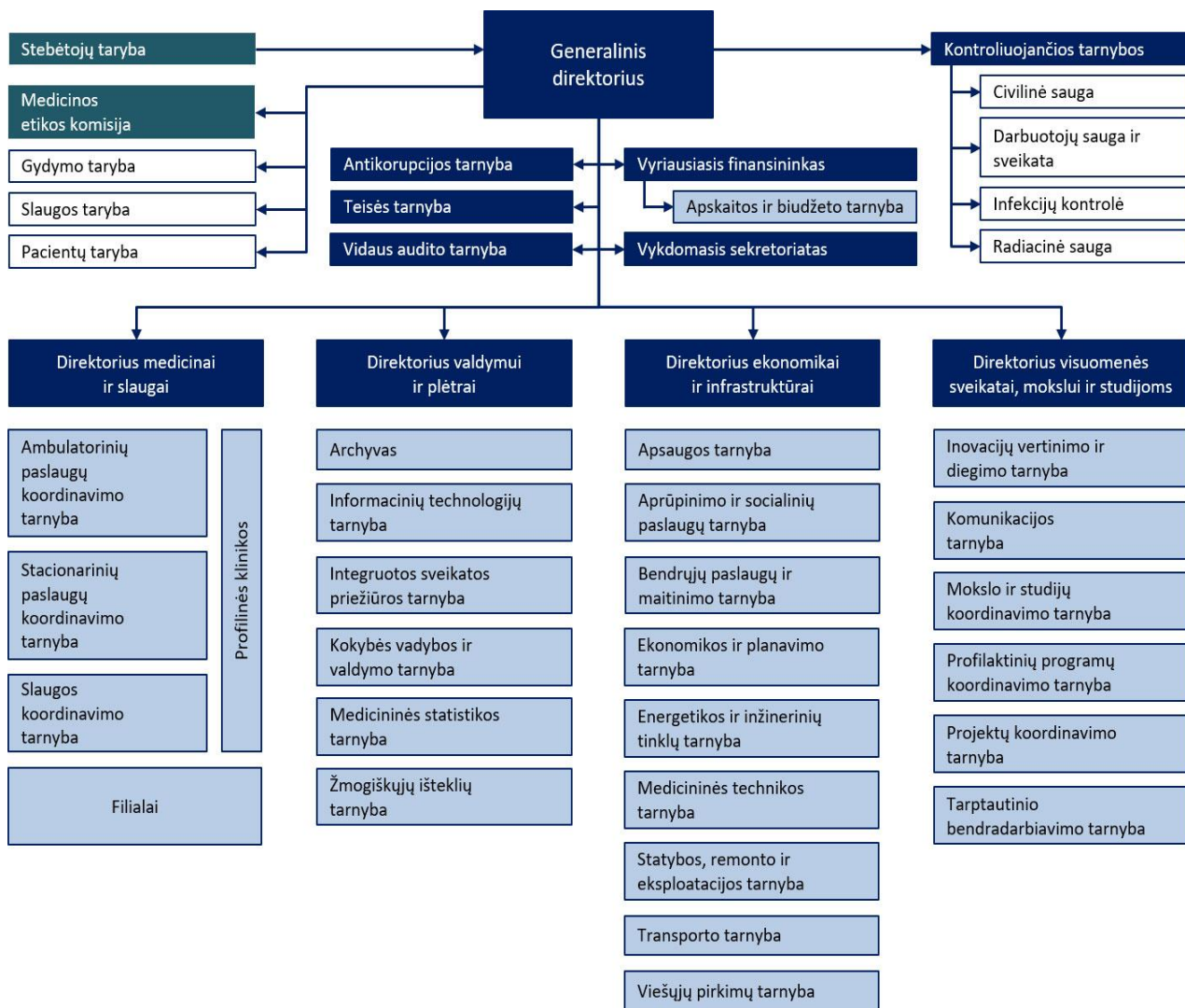
2020 m. laikotarpiu Kauno klinikose veikė:

✓ 39 profilinės klinikos, turinčios 92 padalinius:

- 40 stacionaro skyrių;
- 9 reanimacijos ir intensyviosios terapijos bei anesteziologijos skyriai ir poskyriai;
- 2 skubiosios pagalbos skyriai;
- 14 diagnostikos ir intervencines procedūras atliekančių padalinių;
- 18 ambulatorines paslaugas teikiančių padalinių;
- 9 dienos stacionaro paslaugas teikiantys padaliniai;
- buvo įsteigti COVID-19 Pirmasis ir Antrasis stacionaro skyriai;

✓ 4 filialai – Romainių tuberkuliozės ligoninė, Kulautuvos reabilitacijos ligoninė, Onkologijos ligoninė ir Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ su skyriais, teikiančiais stacionaro, ambulatorines, anesteziologijos ir intensyviosios terapijos, diagnostikos bei reabilitacijos paslaugas ir naujai veiklą pradėjęs Vaikų reabilitacijos ligoninės ikimokyklinio ugdymo skyrius vaikų lopšelis-darželis „Lašeliai“;

✓ kiti medicinos padaliniai (Audinių bankas, Kraujo centras), funkciniai centrai (Retų ir nedidelių ligų koordinacinis centras, Vaisiaus medicinos centras, Motinos pieno bankas, Reprodukcinės medicinos centras) bei tam tikros kontrolės, valdymo ir plėtros, ekonomikos ir infrastruktūros, visuomenės sveikatos, mokslo ir studijų tarnybos (3.1. diagrama).



3.1 diagrama. Kauno klinikų organizacinė valdymo struktūros schema

2020 m. pagrindiniai pokyčiai Kauno klinikų veikloje buvo susiję su COVID-19 pandemijos valdymu.

Siekiant užtikrinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimą buvo įsteigti COVID-19 ligai gydyti atskiri stacionaro ir reanimacijos skyriai, paskirtos operacinės. Dėl šio poreikio didėjo stacionaro lovų bei etatų ir darbuotojų skaičius.

Skubios pagalbos skyriuje buvo atskirti pacientų srautai, įsteigtos dvi pacientų zonos.

Parengta daug darbo organizavimą ir COVID-19 ligos diagnostiką ir gydymą reglamentuojančių teisės aktų.

Buvo suburta Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė, kurios specialistai vykdė COVID-19 ligos atvejų (2 364 atvejų) ir jų kontaktų analizę, vertino riziką bei teikė rekomendacijas dėl infekcijų kontrolės valdymo priemonių.

Organizuotas nuolatinis, profilaktinis ir tikslinis darbuotojų ir įstaigos pacientų testavimas, metų pabaigoje pradėta sėkminga darbuotojų vakcinacija nuo COVID-19 ligos.

Kauno klinikų Laboratorinės medicinos klinikoje nuo 2020 m. kovo 18 d., Mikrobiologijos laboratorijoje buvo pradėti atlikti SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikrojo laiko PGR tyrimai. Iš viso 2020 metais buvo atlikta 241 413 SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikrojo laiko PGR tyrimų. Kovo ir balandžio mėnesiais šie tyrimai sudarė daugiau kaip pusę visų šių tyrimų, atliekamų Lietuvoje.

Kauno klinikos, bendradarbiaujant su Lietuvos ambasada Kinijoje, inicijavo konsoliduotą asmens apsaugos priemonių įsigijimą už daugiau nei 3 mln. eurų iš Kinijos.

Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. V-281 Kauno klinikos buvo paskirtos paslaugų teikimą organizuojančia ASPĮ Kauno regione, kuriam buvo priskirta 10 ligoninių. Buvo vykdoma nuolatinė turimų resursų regione stebėseną, pacientų srautų valdymas, tiesioginis sveikatos priežiūros paslaugų teikimas išvykose į infekcijos protrūkio židinius regione bei nuotolinė metodinė pagalba regiono ASPĮ specialistams. Įstaigos specialistai kasdien peržiūrėdavo viso regiono ligoninių (Kauno klinikų, LSMU Kauno ligoninės, Marijampolės ligoninės, Kėdainių ligoninės, Jurbarko ligoninės, Jonavos ligoninės ir Prienų ligoninės) lovų užimtumo rodiklius, pacientų srautus ir personalo pajėgumus siekiant užtikrinti COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) sergančiųjų gydymą ir planinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą.

2020 m. gruodžio 1 d. Kauno krašte COVID-19 infekcija sergančių pacientų klinikiniam konsultavimui ir darbui organizuoti sudaryta darbo grupė, susidedanti iš Kauno krašto ligoninių ir Kauno klinikų anesteziologų reanimatorių, vaikų intensyviosios terapijos gydytojų, pulmonologų, nefrologų, hematologų, infektologų ir mikrobiologų, kuri iki šiol teikia konsultacinę pagalbą regiono ASPĮ specialistams.

Kauno klinikos buvo viena pirmųjų įstaigų šalyje, atnaujinusių planines sveikatos priežiūros paslaugas – 2020 m. gegužės 4 d. Tam įstaigos infrastruktūra buvo padalyta į tris atskiras dalis, užtikrinant infekcijų kontrolės reikalavimus ir teikiant visapusiškas sveikatos priežiūros paslaugas. 2020 m. rugsėjo mėnesį Kauno klinikose ambulatorinių ir stacionarių paslaugų buvo suteikiama praktiškai tiek pat kiek ir 2019 m. tuo pačiu laikotarpiu.

Siekiant operatyviai informuoti darbuotojus apie besikeičiančią situaciją ir užtikrinti keliamų reikalavimų vykdymą Kauno klinikų Komunikacijos tarnyba, 2020-aisiais išleido 68 naujienlaiškius Kauno klinikų darbuotojams bei 5 sienlaikraščius slaugos personalui. Juose dalintasi informacija apie situacijos Kauno regione valdymą ir naujausius pokyčius bei darbo organizavimo principus ligoninėje. Apie COVID-19 pandemiją, jos valdymą Kauno regione bei rekomendacijas, susijusias su šios infekcijos prevencija, gydymu ar vakcinacija aktyviai komunikuojama Kauno klinikų internetinėje svetainėje, socialiniame tinkle Facebook. Operatyviai bendradarbiaujama su žiniasklaidos priemonėmis.

2020 metais baigtos naujojo Ambulatorinio diagnostikos centro statybos. Gruodžio mėnesį naujasis pastatas buvo sėkmingai panaudotas Kauno klinikų, LSMU Kauno ligoninės, Kauno miesto GMP ir Kauno rajono GMP darbuotojų skiepjimui nuo COVID-19 ligos.

2020 metais Kauno klinikos kartu su Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija bei tarptautiniais ekspertais iš Pasaulio sveikatos organizacijos (PSO) ir Edinburgo Karališkojo gydytojų koledžo (angl. *RCPE*) surengė seminarą, kuriame atstovai iš pasaulinio lygio sveikatos

organizacijų gilinosi į Lietuvos sveikatos sistemos valdymo modelį, didžiausių Lietuvos gydymo įstaigų valdymo struktūras. Pasaulyje vertinamų sveikatos organizacijų pagalba planuojama rengti mokymus Lietuvos ligoninių vadovams, kurių metu jie gilins žinias sveikatos valdymo srityje.

2020 m. patvirtinta ir pavišinta Kauno klinikų Kokybės politika, tęstas Kauno klinikų strategijoje 2019–2023 metams numatytų priemonių, išskeltiems tikslams ir uždaviniams pasiekti, įgyvendinimas.

Siekiant lygių galimybių, skaidrumo, nešališkumo, profesionalumo principų įgyvendinimo pradėtas slaugos specialistų įdarbinimas konkurso būdu. Per 2020 m. įvyko 76 slaugos specialistų konkursai. Kauno klinikose daugėjo mokslo laipsnį turinčių darbuotojų.

Akių ligų klinikoje įdiegtas akių ligų operacijų simulatorius, skirtas mokytis ir tobulinti kataraktos ir vitreoretinalinės chirurgijos įgūdžius – išskirtinė galimybė Lietuvoje ir Baltijos šalyse, parengti treji gydytojų profesinės kvalifikacijos tobulinimosi kursai lietuvių ir anglų kalbomis.

Pradėtos atlikti ir vienos sudėtingiausių intervencinėje kardiologijoje visiškai naujos procedūros – paraprotezinių vožtuvinių fistulių perkaterinis uždarymas.

2020 m. gauta licencija teikti suaugusiųjų alogenines kamieninių kraujodaros ląstelių transplantacijos paslaugas ir buvo atliktos 3 transplantacijos, prieš procedūrą pirmą kartą Lietuvoje panaudojant viso kūno apšvitą.

Aktyviai dirbo Organų donorų koordinatorių komanda, kuri pirmoji Lietuvoje ir Baltijos šalyse įdiegė ligoninėje neplakančios širdies donoro ruošimo modelį. Per metus potencialių ir efektyvių donorų skaičius atitinkamai padidėjo 150 proc. ir 135 proc. bei sudaro daugiau nei 50 proc. visų Lietuvoje paruošiamų organų donorų. Potencialių donorų artimųjų prieštaravimo donorystei procentas Kauno klinikose yra mažiausias Lietuvoje ir sudaro 17,7 proc., kai bendras visos šalies rodiklis – 34 proc.

2020 m. pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse atlikta hiperterminė (aukštos temperatūros) izoliuotos galūnės chemoterapija pacientui, kuriam diagnozuota minkštųjų audinių sarkoma, peraugusi blauzdikaulio kaulus.

2020 metais Kauno klinikose pirmą kartą atliktas žmogaus genomo, kuriame užkoduota visa informacija, lemianti žmogaus anatomijos, audinių struktūros ir funkcijų ypatybes, tyrimas. Tai buvo pirmasis žingsnis įdiegiant didžiausios apimties genetinius tyrimus Kauno klinikų Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje.

2020 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų kompetencijų centrai, naujai įsteigtas Retų kaulų ligų centras. Pateikta paraiška tikrajai narystei ERN RARE LIVER (Retos kepenų ligos) tinkle, gautas palankus pirminis sprendimas. Kauno klinikų RLC atstovai dalyvauja šiose ERT veiklose: ERT dalyvaujančių narių šalių valdyboje, 7 ERT darbo grupėse (3 ENDO-ERN, 2 EUROCAN, 2 ENDO-LIVER); retų kepenų ligų bei cistinės fibrozės registruose. Kauno klinikų atstovai dalyvauja Europos Komisijos projekto „1 milijono genomų sekoskaita iki 2022 metų Europos sąjungoje“ (angl. „Towards access to at least 1 million sequenced genomes in the EU by 2022. Working Group 8 - Rare Diseases“) darbo grupėse.

2020 metais Kauno klinikos tapo viena iš šešių gydymo įstaigų Europoje, sulaukusi svarbaus įvertinimo – Europos kardiologų draugijos širdies vaizdinių tyrimų asociacijos akreditacijos širdies magnetinio rezonanso srityje. Tarptautinis pripažinimas suteiks galimybę Kauno klinikoms tapti širdies magnetinio rezonanso tyrimo referenciniu centru, dalyvauti svarbiuose moksliniuose tyrimuose, būti tarptautiniu mokslo centru, kuriame įgūdžius gali įgyti užsienio šalių specialistai. 2020 m. Kauno klinikose įdiegta specializuota kardiologinė gama kamera.

2020 metais technologijų lyderė „Siemens Healthineers“ pasirašė bendrovės pirmąją mokslinių tyrimų sutartį Baltijos šalyse su Kauno klinikomis. Ši sutartis skirta augantiems iššūkiams širdies ir kraujagyslių ligų srityje spręsti, taikant širdies magnetinio rezonanso tyrimo naujoves. Pasirašytoje sutartyje nustatytos konfidencialumo ir bendradarbiavimo gairės padės Kauno klinikoms naudoti „Siemens Healthineers“ technologijas, kuriomis dar nėra prekiaujama. Jos gali būti naudojamos moksliniams tyrimams ir projektams įgyvendinti bei kartu kurti naujoviškus sprendimus, siekiant pagerinti širdies ir kraujagyslių ligų diagnostiką.

2020 metais duris atvėrė Kauno klinikų ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenei skirtas lopšelis-darželis „Lašeliai“, kurio misija – sukurti palankią aplinką

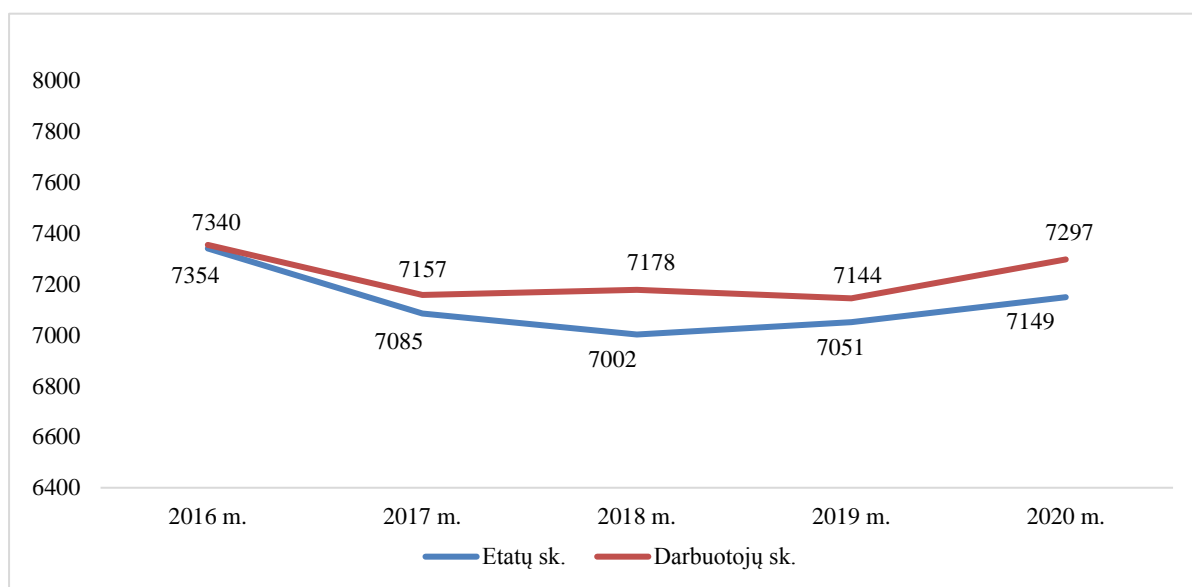
kiekvienam vaikui, kuris galėtų augti apsuptas vertybių – pagarbos vienas kitam, individualumo, kūrybiškumo, teisingumo, pilietiškumo ir atjautos. Lopšelis-darželis „Lašeliai“ ugdo 6 mėn. – 5 metų vaikus. 2020 m. veikė 5 grupės, kurias lankė 55 vaikai, dirbo 20 darbuotojų – kūrybiškų pedagogų bei specialiųjų poreikių, tokių kaip medicinos psichologijos, muzikos pedagogikos ir logoterapijos specialistų. Lopšelyje-darželyje „Lašeliai“ lavinamas emocinis vaikų sąmoningumas, stiprinami dėmesio valdymo įgūdžiai, taikoma meditacijos „Mindfulness“ praktika.

2020 m. Kauno klinikose buvo padidintas darbo užmokestis: gydytojams darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 23,6 proc. ir pasiekė 3 605 eurų 1 etatui, slaugytojams – 21,2 proc. ir pasiekė 1 975 eurų 1 etatui.

4. Žmogiškieji ištekliai

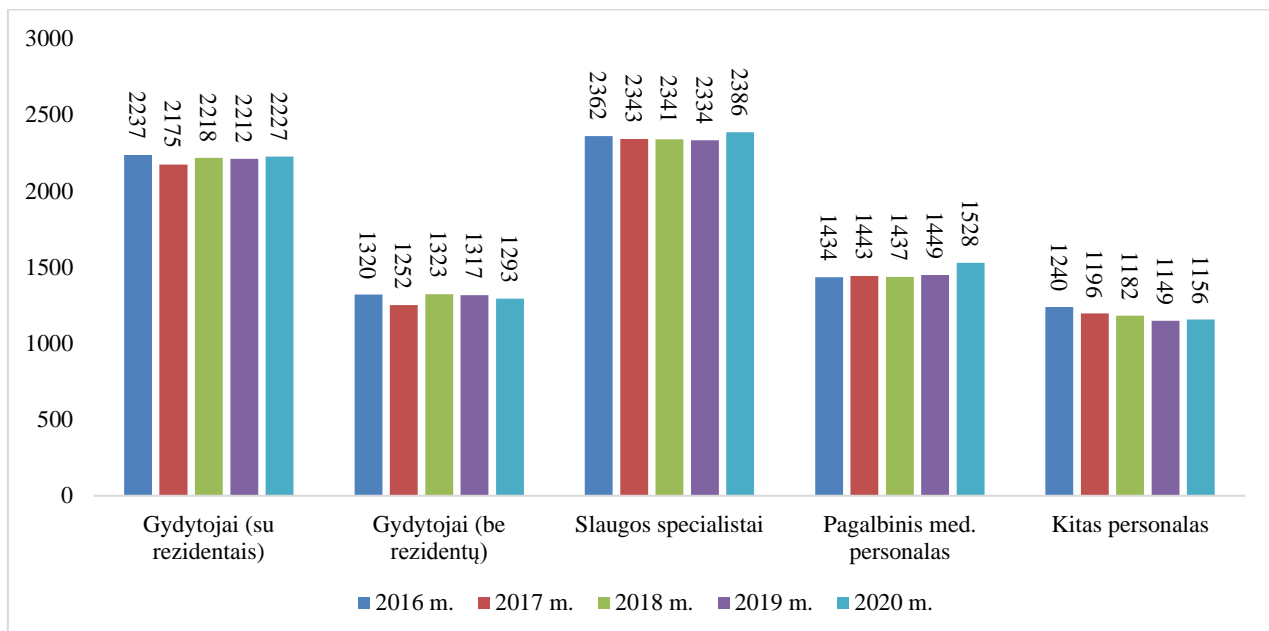
4.1. Kiekybiniai pokyčiai

Fiziniai asmenys ir etatai. 2020 m. pabaigoje Kauno klinikose buvo 7 149 etatai (2019 m. pabaigoje – 7 051). Bendras darbuotojų skaičius (fiziniai asmenys) 2020 m. pabaigoje buvo 7 297 (2019 m. pabaigoje – 7 144). 5 pastarųjų metų etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika pavaizduota 4.1.1 diagramoje:



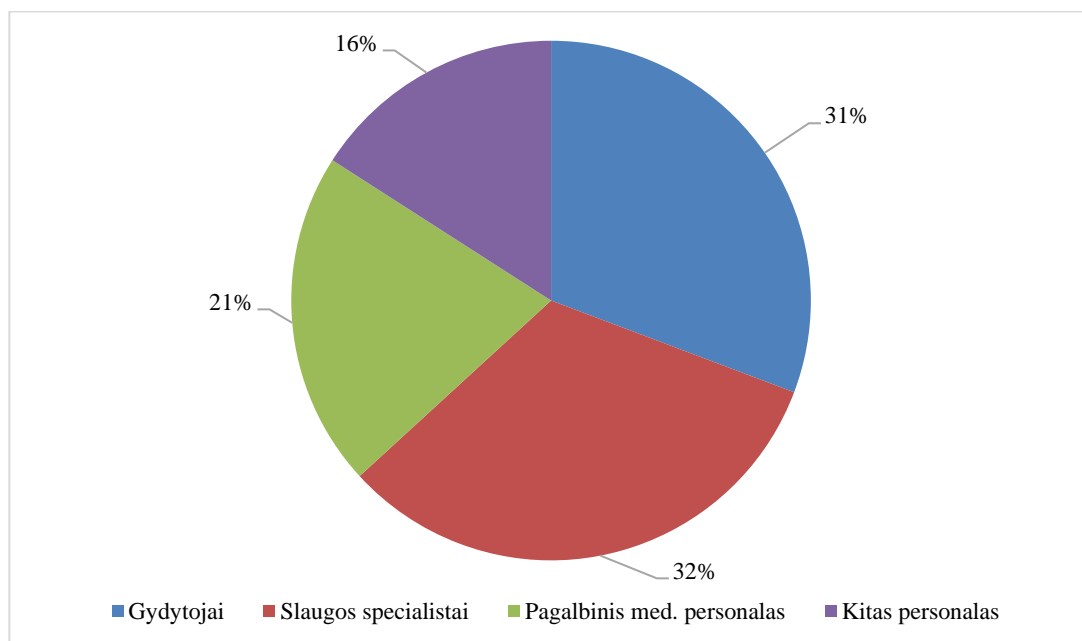
4.1.1 diagrama. Etatų ir darbuotojų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

2020 m. Kauno klinikose dirbo: 2 227 gydytojai (iš jų: 934 gydytojai rezidentai ir 1 293 gydytojai), 2 386 slaugos specialistai, 1 528 pagalbinių medicinos personalo darbuotojų ir 1 156 darbuotojai priklausantys kito personalo kategorijai. 2020 metais darbuotojų skaičius padidėjo visose personalo grupėse: gydytojų (5 proc.), slaugytojų (2 proc.), pagalbinių personalo (5 proc.). Darbuotojų skaičiaus pokyčiai buvo sąlygoti padidėjusio darbuotojų poreikio COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemijos metu. Didesnis dirbančio personalo skaičius leido užtikrinti įstaigos darbą ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemijos laikotarpiu. Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pavaizduota 4.1.2 diagramoje:



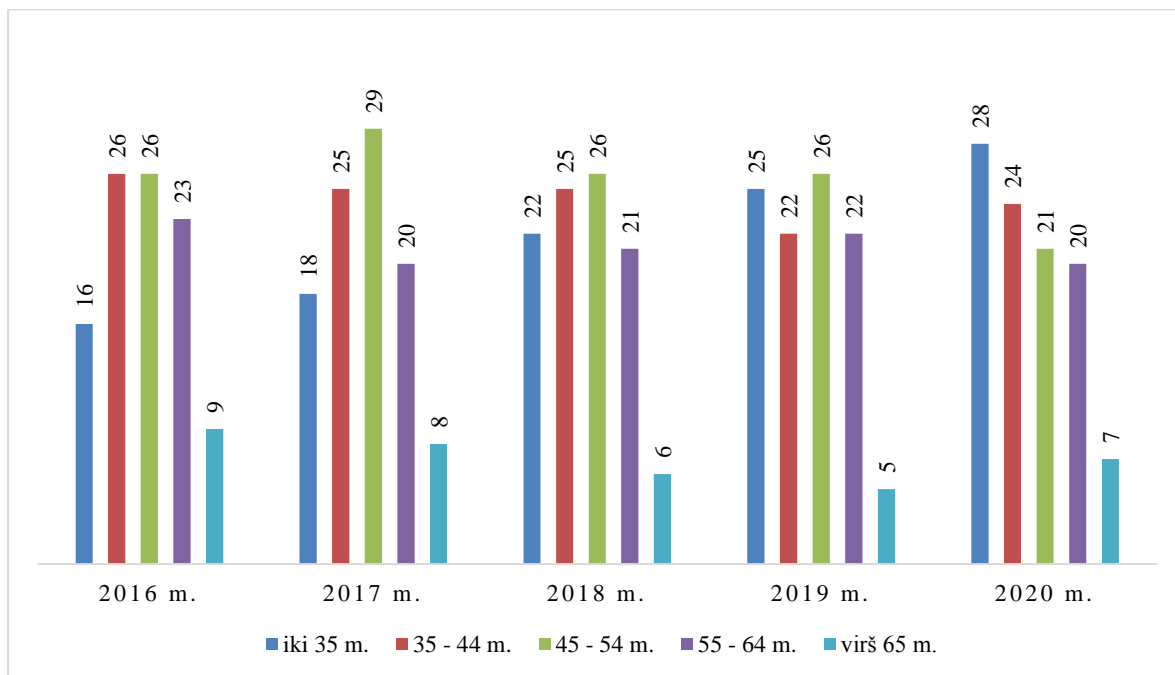
4.1.2 diagrama. Darbuotojų pasiskirstymas grupėse ir jų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. (fiziniai asmenys)

Didžiausią dalį Kauno klinikų darbuotojų 2020 m. sudarė slaugos specialistai ir gydytojai (63 proc.). Darbuotojų pasiskirstymas grupėse pavaizduotas 4.1.3 diagramoje:



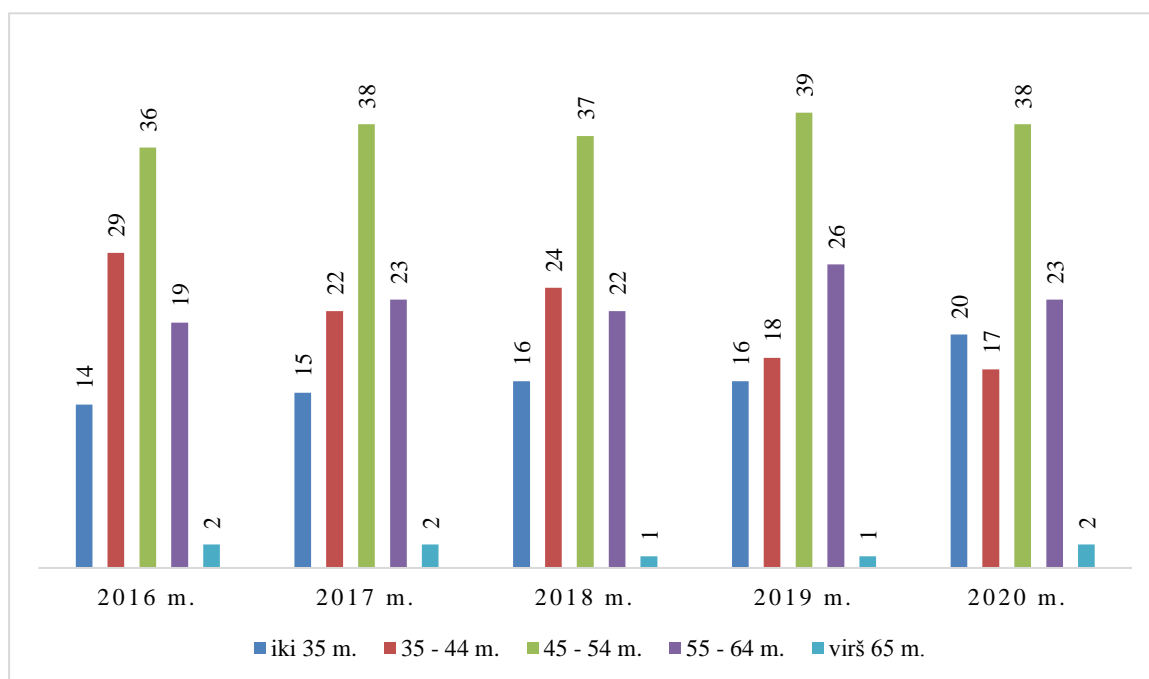
4.1.3 diagrama. 2020 m. darbuotojų struktūra, proc.

Daugiau kaip pusė (52 proc.) 2020 m. Kauno klinikose dirbusių gydytojų (neskaičiuojant gydytojų rezidentų) priklausė iki 45 m. amžiaus grupei. Gydytojų iki 35 m. amžiaus skaičius padidėjo daugiausiai (3 proc.), palyginti su 2019 m., ir sudarė 28 proc. visų dirbusių gydytojų. 45–54 m. amžiaus grupės gydytojų buvo 21 proc. (4.1.4 diagrama).



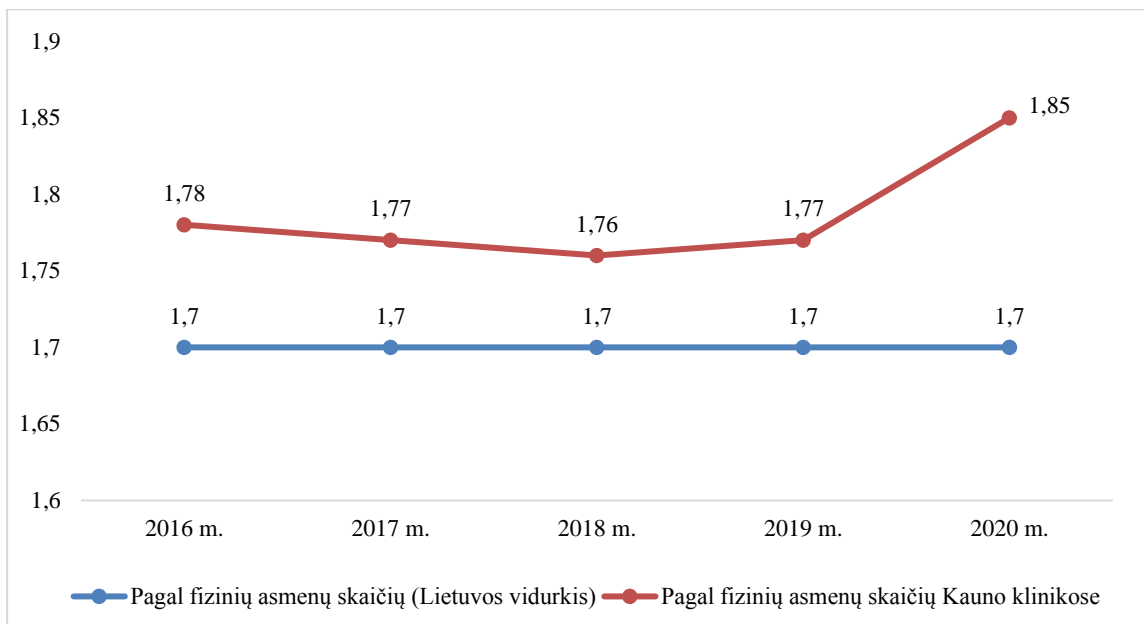
4.1.4 diagrama. Gydytojų (be gydytojų rezidentų) pasiskirstymas amžiaus grupėse 2016–2020 m., proc.

Didžioji dalis dirbančių slaugytojų priklausė 45–54 m. (38 proc.) ir iki 44 m. (37 proc.) amžiaus grupėms. Palyginti su 2019 m. slaugytojų iki 35 m. amžiaus skaičius padidėjo 4 proc., ir sudarė 20 proc. visų slaugytojų (4.1.5 diagrama).



4.1.5 diagrama. Slaugytojų pasiskirstymas amžiaus grupėse 2016–2020 m., proc.

Slaugytojų, tenkančių vienam gydytojui skaičius yra didėjantis. Slaugytojų ir gydytojų santykis (pagal fizinių asmenų skaičių) (be gydytojų rezidentų) 2020 m. buvo 1,85 (2019 m. – 1,77) ir viršija Lietuvos vidurkį, kuris Visuomenės sveikatos stebėsenos informacinės sistemos duomenimis (<https://sveikstat.hi.lt>) yra 1,7. Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) santykio dinamika 2016–2020 m. pateikiama 4.1.6 diagramoje.



4.1.6 diagrama. Slaugytojų ir gydytojų (be rezidentų) skaičiaus santykio dinamika 2016–2020 m.

Per 2020 m. buvo priimta 1 016 darbuotojų, iš jų:

Gydytojai – 73
 Rezidentai – 253
 Slaugos personalas – 130
 Pagalbinis medicinos personalas – 318
 Kiti – 242

2020 m. buvo atleisti 827 darbuotojai, iš jų:

Gydytojai – 63
 Rezidentai – 222
 Slaugos personalas – 94
 Pagalbinis medicinos personalas – 202
 Kiti – 246

Darbuotojų atleidimo pagrindai:

Darbuotojo prašymu dėl sveikatos būklės ar neįgalumo – 16
 Darbuotojo prašymu dėl pensinio amžiaus – 81
 Darbuotojo prašymu be svarbių priežasčių – 366
 Šalių susitarimu – 50
 Darbuotojui mirus – 9
 Už šiurkščius darbo pareigų pažeidimus – 10
 Sutarties terminui pasibaigus – 273
 Darbdavio iniciatyva – 22

Darbuotojų kaita. 2020 m. darbuotojų kaitos rodiklis (be gydytojų rezidentų) buvo 10,75 proc. Auganti darbuotojų kaitos rodiklį lėmė didelė pagalbinio medicinos personalo kaita, kuri sudarė 17,02 proc. ir didelė kito personalo kaita, kuri buvo 21,11 proc. Gydytojų kaita sudaro 5,25 proc., slaugos personalo – 4,69 proc.

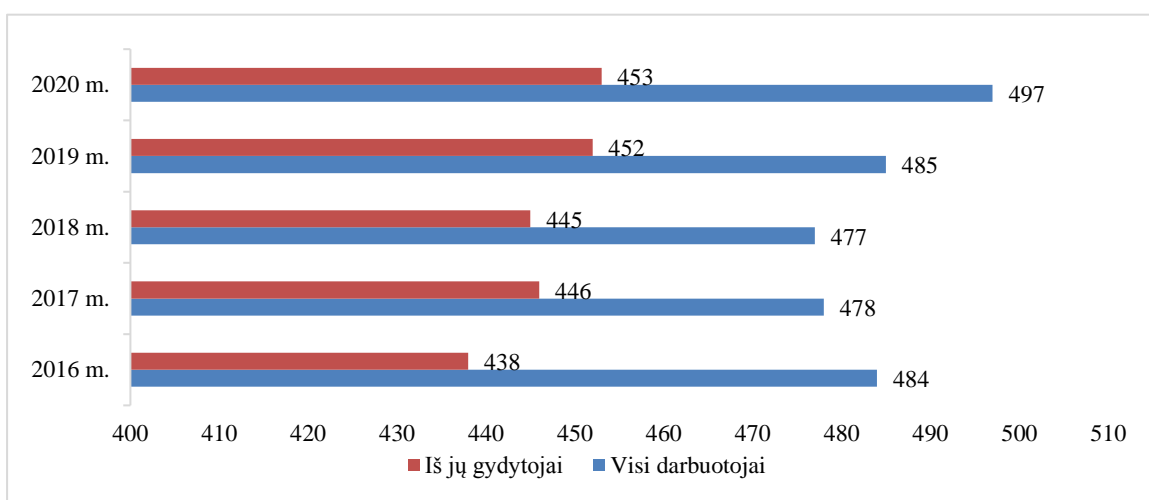
Vieši konkursai, atestacijos. 2020 m. įvyko 265 vieši konkursai sveikatos priežiūros specialistų ir padalinių vadovų pareigoms užimti. Dalyvauti viešuose konkursuose pareiškė norą 427 pretendentai. 21 gydytojas išreiškė norą atestuoti, įvyko 27 atestacinės komisijos posėdžiai.

Siekiant lygių galimybių, skaidrumo, nešališkumo, profesionalumo principų įgyvendinimo pradėtas slaugos specialistų įdarbinimas konkurso būdu. Per 2020 m. įvyko 76 slaugos specialistų konkursai.

Darbo drausmė. 2020 m. buvo gauti 39 tarnybiniai pranešimai apie darbuotojų galimai padarytus darbo pareigų pažeidimus. Darbo pareigų pažeidimai nustatyti 28 darbuotojams, iš jų: 10 buvo atleisti iš darbo dėl šiurkščių darbo pareigų pažeidimų, 18 buvo skirti išpėjimai dėl darbo pareigų pažeidimų.

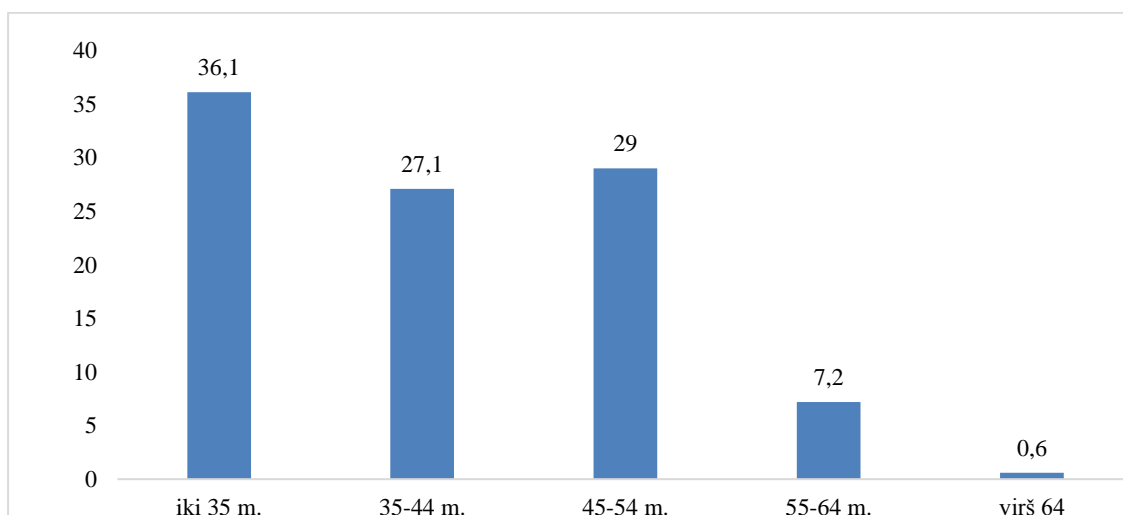
4.2. Kokybiniai pokyčiai

2018–2020 m. stebimas nuosekliai didėjantis darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, skaičius. 2020 m. Kauno klinikose dirbo 497 mokslo laipsnį turintys darbuotojai, iš jų 453 mokslų daktarai gydytojai ir 44 kitų specialybių mokslų daktarai (iš jų – 5 slaugos specialistai). Palyginti su 2019 m., mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius padidėjo 2,5 proc., o palyginti su 2018 m. – 4,2 proc. Darbuotojų, turinčių mokslo laipsnį, dinamika per pastaruosius 5 metus pavaizduota 4.2.1 diagramoje:



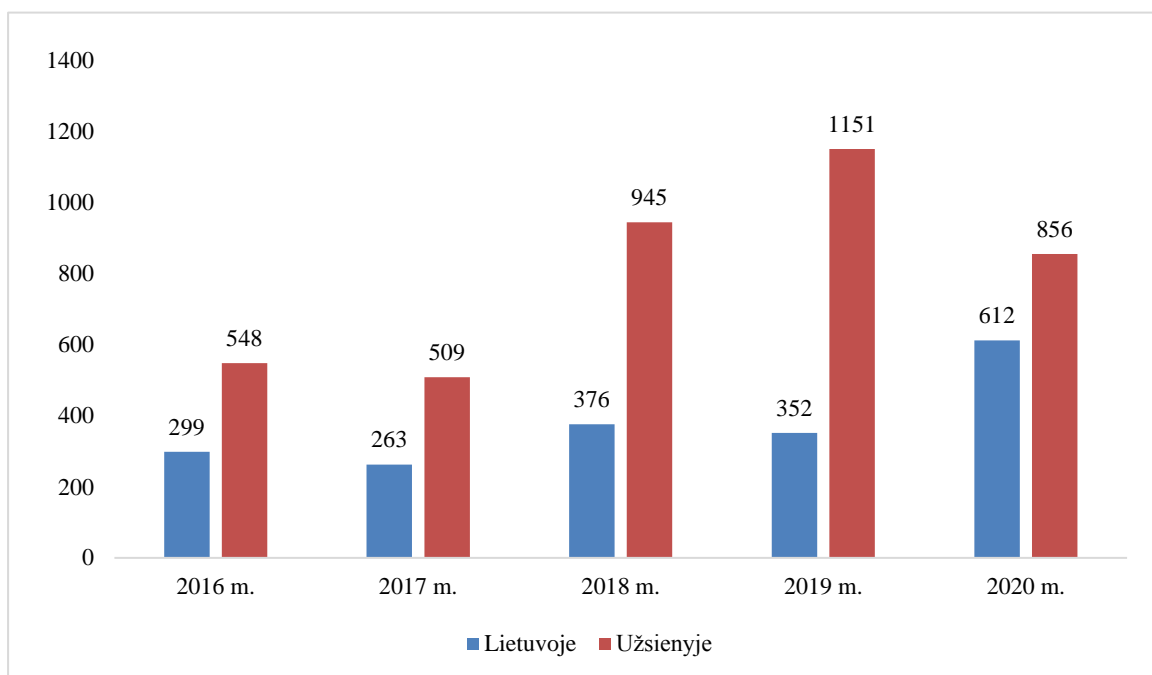
4.2.1 diagrama. Darbuotojų, turinčių mokslinį laipsnį, skaičiaus palyginimas 2016–2020 m.

2020 metais Kauno klinikose dirbo 166 slaugos specialistai, įgiję magistro kvalifikacinį laipsnį edukologijos, administravimo ir vadybos, klinikinės slaugos srityse (2019 m. buvo 164). Pagal amžių didžiausią grupę (36,1 proc.) sudaro iki 35 m. slaugos specialistai, turintys magistro laipsnį. Kitų slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių pavaizduotas 4.2.2 diagramoje:



4.2.2 diagrama. Slaugos specialistų, turinčių magistro laipsnį, pasiskirstymas pagal amžių, proc.

Kauno klinikų gydytojams ir slaugytojams suteikiama galimybė kelti kvalifikaciją, išlaikant vidutinį darbo užmokestį. Tokiu būdu darbuotojai iš viso tobulinosi 1 750 dienų, iš jų Lietuvoje – 742 dienas ir užsienyje 1 008 dienas. Dėl pasaulinės COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemijos sumažėjo užsienyje kvalifikaciją kėlusiu gydytojų skaičius, tačiau Lietuvoje – padaugėjo. Gydytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, išlaikant vidutinį darbo užmokestį, skaičiaus dinamika pateikiama 4.2.3 diagramoje.



4.2.3 diagrama. Gydytojų, pasinaudojusių kvalifikacijos kėlimo galimybe, išlaikant vidutinį darbo užmokestį, skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Įgyvendinant strateginės veiklos planą ir siekiant nuolat skatinti personalą tobulintis ir kelti kvalifikaciją, 2019 m. įstaigoje buvo įsteigtas kvalifikacijos kėlimo fondas gydytojams ir slaugytojams. Penkerių metų laikotarpiui kvalifikacijai kelti buvo numatyta skirti 1,25 milijono eurų. 2020 m. kvalifikacijos kėlimo fondo lėšomis pasinaudojo 34 gydytojai ir 3 slaugytojai, iš viso per 2020 m. buvo panaudota 11 915,78 Eur kvalifikacijos kėlimo fondo lėšų.

Vadovaujantis Kauno klinikų slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimo sistema, kiekvieną mėnesį skyriuose bei padaliniuose vyksta kvalifikacijos kėlimo užsiėmimai pagal skyrių vyresniųjų slaugytojų – slaugos administratorių sudarytus ir Slaugos koordinavimo tarnybos patvirtintus užsiėmimų planus. 2020 m. įvyko 93 skyrių kvalifikacijos kėlimo užsiėmimai (seminarai, tęstinės konferencijos). 2020 m. Kauno klinikų bendrosios praktikos slaugytojai ir akušeriai kėlė savo kvalifikaciją dalyvaudami ir LSMU Podiplominių studijų centro organizuotuose kursuose: „Naujagimio pradinio ir specialiojo gaivinimo pagrindai“ – 15 dalyvių, „Anestezija ir intensyvioji slauga“ – 10 dalyvių, „Pacientų neigiamų emocijų valdymas“ – 5 dalyviai, „Slaugos praktikos mokytojo veikla“ – 25 dalyviai, „Paliatyvioji pagalba“ – 11 dalyvių, „Pradinis ir specializuotas gaivinimas“ – 16 dalyvių, „Paciento griuvimo profilaktika medicinos įstaigose“ – 2 dalyviai, „Sergančiųjų širdies nepakankamumu specializuota slauga“ – 2 dalyviai.

4.3. Apibendrinimas

2020 m. COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemijos metu Kauno klinikose buvo įsteigti nauji specializuoti COVID-19 skyriai, siekiant užtikrinti maksimalų sveikatos priežiūros paslaugų teikimą COVID-19 liga sergantiems pacientams, dėl ko tiek bendras etatų skaičius, tiek darbuotojų skaičius Kauno klinikose išaugo. Didėja slaugytojų, tenkančių vienam gydytojui, skaičius ir šis santykis viršija Lietuvos vidurkį. Įstaigoje pradėtas slaugos specialistų įdarbinimas konkurso būdu.

Padidėjo jauniausios kategorijos, iki 35 m., gydytojų ir slaugytojų skaičius. Nuosekliai didėjo mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius, personalas aktyviai kėlė kvalifikaciją tiek Lietuvoje, tiek užsienyje. Penkerių metų laikotarpiui kvalifikacijai kelti buvo numatyta skirti 1,25 milijono eurų. Iš viso per 2020 m. buvo panaudota 11 915,78 Eur kvalifikacijos kėlimo fondo lėšų.

2020 m. Kauno klinikose dirbo rekordiškai daug mokslo laipsnį turinčių darbuotojų, net 497 – tai yra didžiausias mokslo laipsnį turinčių darbuotojų skaičius praėjusiame dešimtmetyje, bei šis skaičius yra augantis jau treči metai iš eilės.

Didžiausia darbuotojų kaita pastebima pagalbinio medicinos personalo ir nemedicininio personalo, ypatingai ūkį aptarnaujančio personalo tarpe, nes nemaža dalis darbuotojų yra studentai, kurie, keičiantis studijų tvarkaraščiams, įsidarbina arba išsidarbina.

4.4. Siekiniai 2021 m.

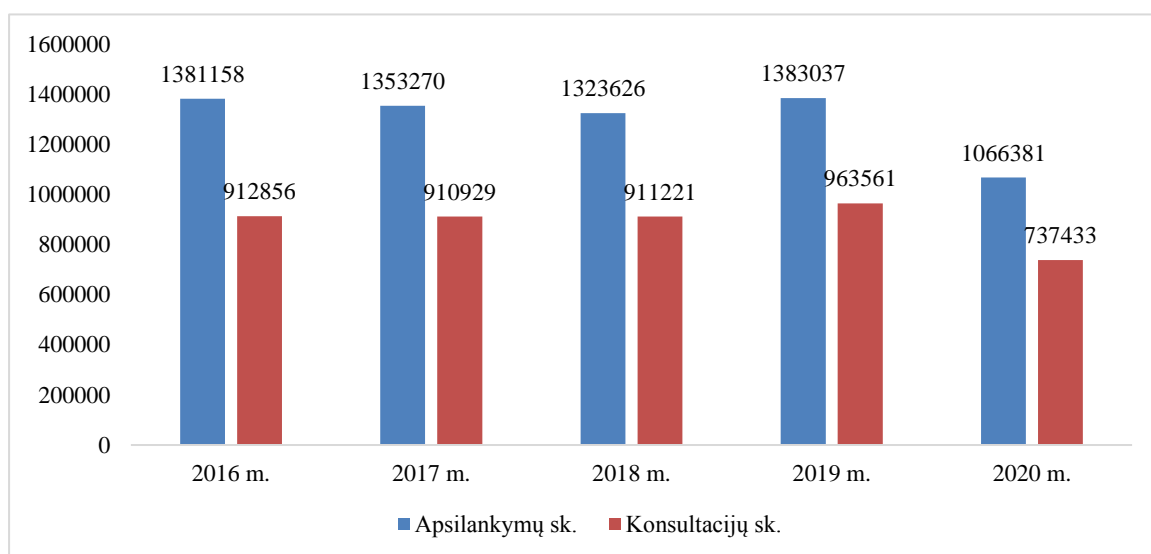
- Skatinti personalą tobulėti ir siekti kompetencijos, pradėti slaugos specialistų atestacijas.
- Vykdyti aktyvią kvalifikuoto personalo paiešką, parengti atrankos į nekonkursines pareigybes modelį.
- Atnaujinti naujų darbuotojų priėmimo į darbą tvarką plėtojant „vieno langelio principą“, parengti informacines gaires naujai įsidarbinantiems darbuotojams.
- Supaprastinti įstaigos darbuotojų aptarnavimo tvarką, perkeliant dokumentus į elektroninę erdvę.

5. Asmens sveikatos priežiūros veikla

5.1. Ambulatorinė veikla

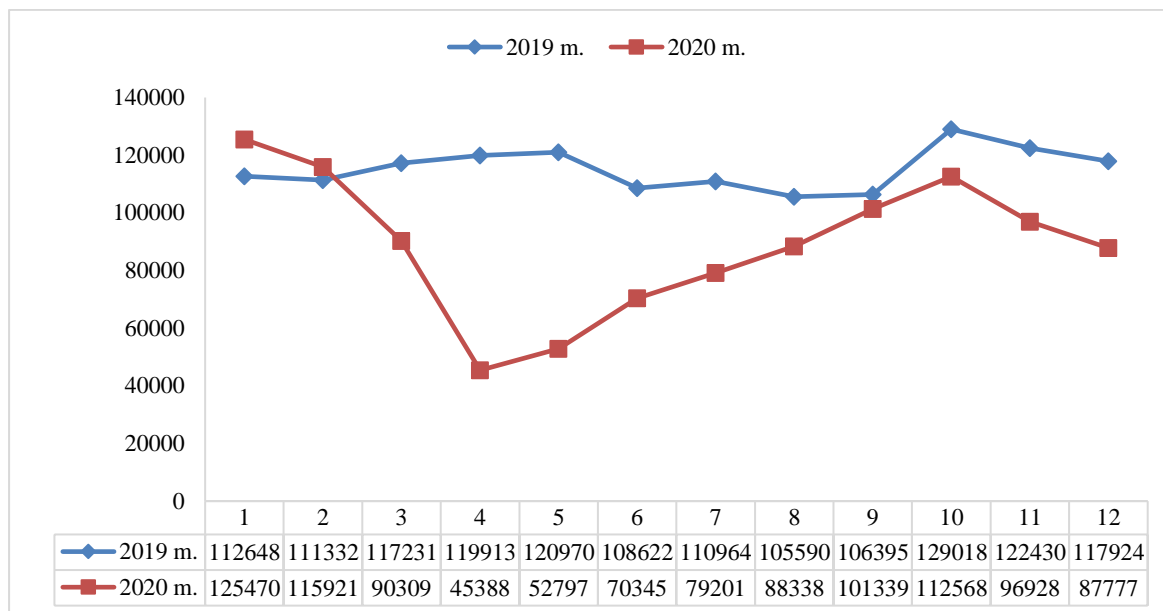
Kauno klinikose ir filialuose teikiamos pirminės asmens sveikatos priežiūros, II ir III lygio specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros, dienos stacionaro, ambulatorinės chirurgijos ir kt. paslaugos. Specializuotos ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos teikiamos ir Kauno klinikų filialuose – Onkologijos ligoninės Ambulatoriniame skyriuje, Romainių tuberkuliozės ligoninės Ambulatorinės diagnostikos skyriuje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje bei Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.

Asmens sveikatos priežiūros paslaugų, nepriskiriamų stacionarinėms paslaugoms (toliau – ambulatorinės paslaugos, Apsilankymai), teikiamų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose, 2020 m., palyginti su 2019 m., suteikta 22,9 proc. mažiau. Iš jų apmokėtų (PSDF biudžeto ar kt. lėšomis) ambulatorinių paslaugų (toliau – Konsultacijos) – 23,4 proc. mažiau (5.1.1 diagrama).



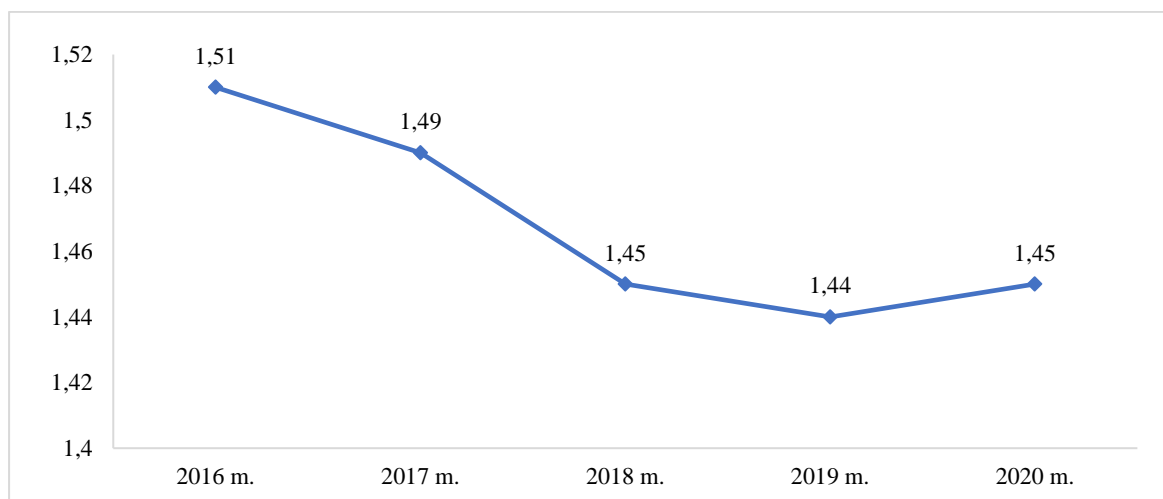
5.1.1 diagrama. Kauno klinikų (kartu su filialais) ambulatorinių paslaugų (Apsilankymų ir Konsultacijų) skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Ambulatorinių paslaugų (Apsilankymų) sumažėjimą labiausiai nulėmė pavasario karantinas, po jo sekęs planinių paslaugų atnaujinimas laikantis nustatytų griežtų reikalavimų ir griežti reikalavimai rudens karantino metu. Ryškiausias mažėjimas buvo kovo, balandžio ir gegužės mėnesiais visiškai sustabdžius planinių paslaugų teikimą. Iki rugsėjo ir spalio mėnesių jau visiškai atstačius ambulatorinių paslaugų teikimą, prasidėjo antroji pandemijos banga ir paslaugų vėl sumažėjo. Pagal tam tikrus 2020 ir 2019 metų mėnesius suteiktų ambulatorinių paslaugų skaičiaus palyginimas pateiktas 5.1.2 diagramoje.



5.1.2 diagrama. Ambulatorinių paslaugų (Apsilankymų) skaičius Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal tam tikrus mėnesius

Ambulatorinių paslaugų Apsilankymų ir Konsultacijų santykio pokyčiai buvo nežymūs ir pateikti 5.1.3 diagramoje.



5.1.3 diagrama. Kauno klinikų (su filialais) Apsilankymų ir Konsultacijų santykio dinamika 2016–2020 m.

Tam tikrų ambulatorinės veiklos paslaugų sumažėjimui 2020 m. įtakos turėjo karantino nulemti sveikatos priežiūros paslaugų apribojimai. Net 264,4 tūkst., arba 25,3 proc., mažiau (palyginti su 2019 m.) buvo suteikta ambulatorinių specializuotų asmens sveikatos priežiūros paslaugų. Mažiausiai karantino nulemti sveikatos priežiūros paslaugų apribojimai turėjo įtaką ambulatorinėmis sąlygomis daromiems brangesiems tyrimams ir procedūroms atlikti (jų buvo suteikta tik 9,1 proc., mažiau nei 2019 m.) bei dienos stacionaro paslaugoms (suteikta 10,3 proc. mažiau). Labiausiai sumažėjo pirminio lygio slaugos paslaugų namuose (39,8 proc.), sveikatos

programų paslaugų (42,5 proc.) ir ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų (38,8 proc.). Būtiniosios ambulatorinės chirurgijos paslaugos (sumažėjo 33,5 proc.), laikantis infekcijų kontrolės reikalavimų ir esant reikalui, buvo teikiamos stacionare. Duomenys, kaip pakito ambulatorinių paslaugų apimtys pagal atskiras šių paslaugų grupes, pateikti 5.1.1 lentelėje.

5.1.1 lentelė. *Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose suteiktų ambulatorinių paslaugų, skaičius 2019–2020 metais pagal pagrindines paslaugų grupes*

Ambulatorinių paslaugų grupė	2019 m.	2020 m.	Pokytis, palyginti su 2019 m.	
			absol. sk.	proc.
Pirminės ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos	94 727	83 342	-11 385	-12,0 proc.
Slaugos paslaugos	4 179	2 514	-1 665	-39,8 proc.
Ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos	1 046 715	782 346	-264 369	-25,3 proc.
Dienos stacionaro paslaugos	87 969	78 865	-9 104	-10,3 proc.
Skubiosios medicinos pagalbos paslaugos	34 270	26 616	-7 654	-22,3 proc.
Stebėjimo paslaugos	11 996	9 875	-2 121	-17,7 proc.
Ambulatorinės chirurgijos paslaugoms	5 366	3 570	-1 796	-33,5 proc.
Ambulatorinėmis sąlygomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros	67 755	61 606	-6 149	-9,1 proc.
Ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos	8 942	5 469	-3 473	-38,8 proc.
Sveikatos programų paslaugos	21 114	12 150	-8 964	-42,5 proc.

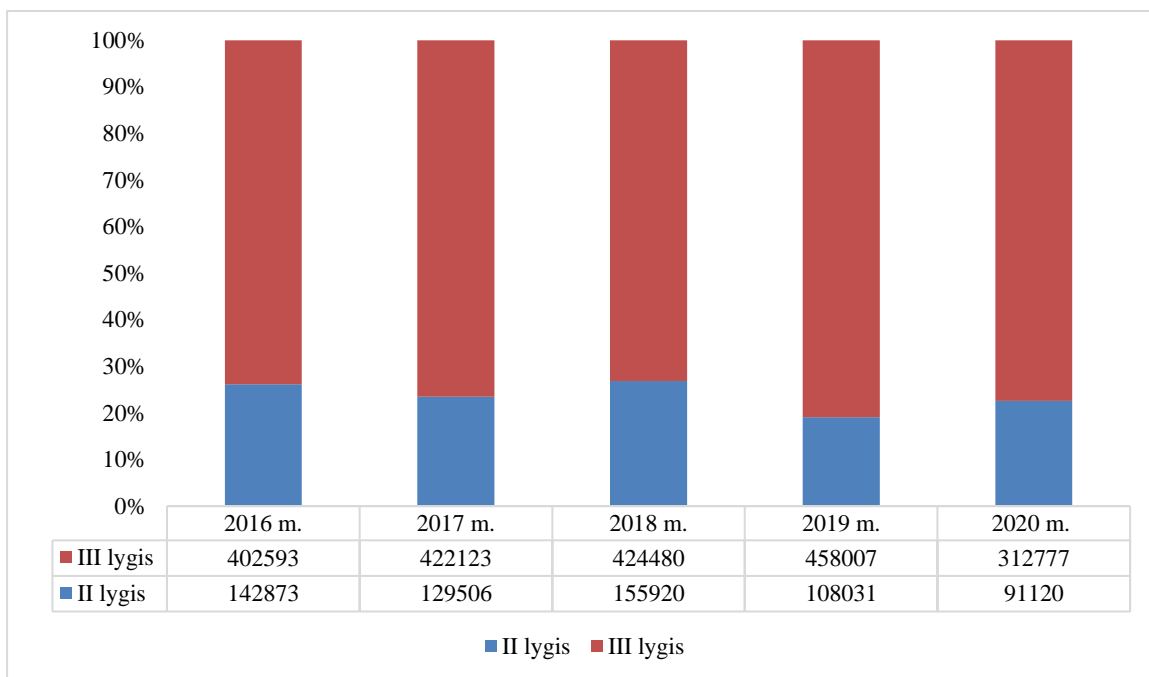
Kauno klinikos ambulatorines paslaugas teikė pacientams iš visų Lietuvos regionų. 85,5 proc. ambulatorinių paslaugų 2020 m. buvo suteikta Kauno TLK zonos gyventojams, 14,5 proc. – kitų TLK zonų gyventojams (palyginti su 2019 m. proporcijos nesikeitė). Paslaugų skaičius mažėjo maždaug penktadaliu iš visų TLK zonų, mažiausiai – iš Vilniaus TLK zonos (17 proc.) (5.1.2 lentelė).

5.1.2 lentelė. *Ambulatorinių paslaugų struktūra pagal teritorines ligonių kasas 2019–2020 metais*

TLK zona	2019 m.		2020 m.		Paslaugų sk. pokytis (proc.)
	Paslaugų sk.	Dalis (proc.)	Paslaugų sk.	Dalis (proc.)	
Kauno TLK	1 183 654	85,9	911 906	85,5	-23,3
Klaipėdos TLK	52 281	3,8	40 023	3,8	-23,8
Panevėžio TLK	27 462	2,0	21 760	2,0	-20,8
Šiaulių TLK	44 417	3,2	34 472	3,2	-22,6
Vilniaus TLK	70 019	5,1	58 220	5,5	-17,0
Iš viso	1 377 833	100	1 066 381	100	

2020 m. 60 proc. visų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose suteiktų Konsultacijų sudarė antrinio ir tretinio lygio paslaugas teikiančių gydytojų specialistų konsultacijos. 91,5 proc. šių paslaugų buvo suteikta Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje. 2020 m. III lygio

gydytojų specialistų konsultacijų proporcija buvo kiek mažesnė (77,4 proc.) nei 2019 m., kadangi dėl karantino įvestos nuotolinės gydytojų specialistų konsultacijos buvo prilygintos II lygio paslaugoms. Antrinio ir tretinio lygių ambulatorinių specializuotų konsultacijų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje skaičius ir jų dinamika pateikta 5.1.4 diagramoje.



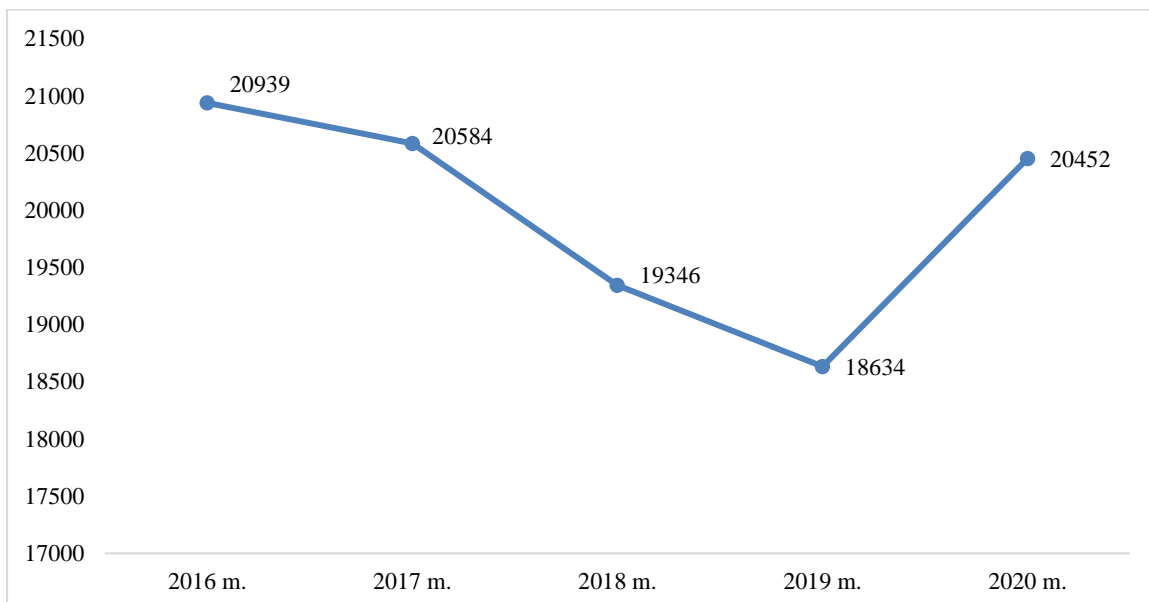
5.1.4 diagrama. Pagrindinės ligoninės II ir III lygių gydytojų specialistų konsultacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Visos pandeminės situacijos metu nebuvo mažinamas planinių paslaugų teikimas onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams. Ambulatorinių paslaugų skaičius onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams 2018–2020 metais pateiktas 5.1.3 lentelėje.

5.1.3 lentelė. Ambulatorinių paslaugų skaičius onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams 2018-2020 metais

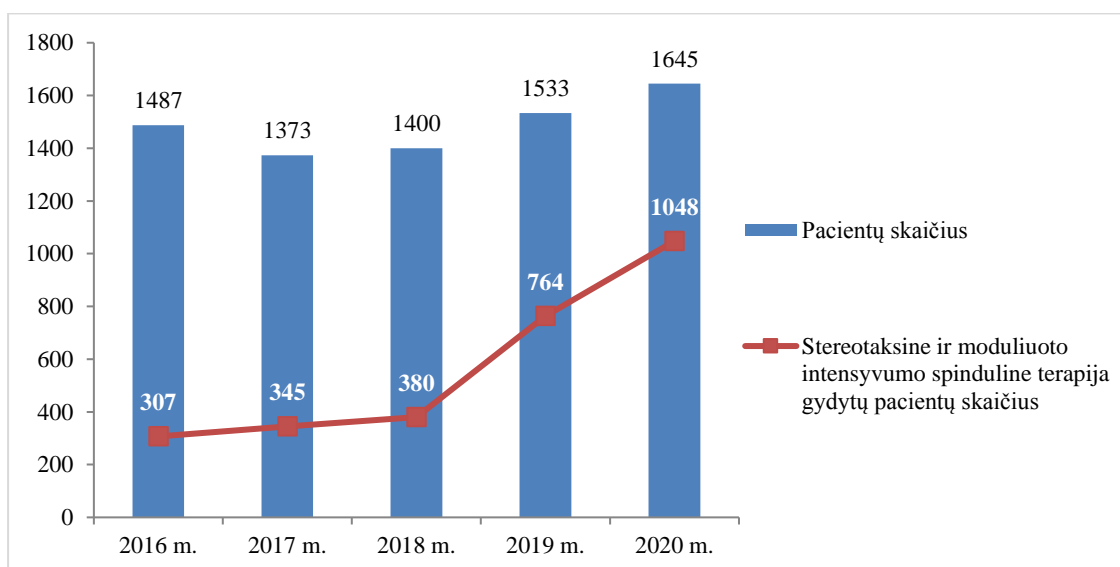
Konsultantai	Apsilankymai			Konsultacijos				Santykis
	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	Δ (proc.)	
Hematologai	14 209	15 219	13 639	7 238	8 477	6 852	-19,17	2
Onkologai	14 108	14 305	15 550	9 337	9 941	9 930	-0,11	1,6
Onkologai filiale „Onkologijos ligoninė“	21 776	22 371	22 074	9 206	8 630	7 752	-10,17	2,85
Iš viso:	50 093	51 895	51 263	25 781	27 048	24 534	-9,29	2,09

Aktyvaus gydymo dienos chemoterapijos paslaugų onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams, palyginti su 2019 metais, daugėjo. Chemoterapijos dienos stacionare 2020 metais buvo suteikta 20 452 dienos stacionaro paslaugos. Suteiktų paslaugų skaičius 2020 metais padidėjo 1 818 paslaugų ir tai buvo 9,8 proc. daugiau nei 2019 m. (5.1.5 diagrama).



5.1.5 diagrama. Chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

2020 m. išorine spinduline terapija buvo gydyti 1 645 pacientai, t.y. 7,3 proc. daugiau nei 2019 metais (5.1.6 diagrama). Taip pat ypač ženkliai daugėjo sudėtingiausia stereotaksine ir moduluoto intensyvumo spinduline terapija gydytų pacientų.



5.1.6 diagrama. Išorine spinduline terapija gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Sėkmingai toliau veiklą plėtojo Akušerijos ir ginekologijos klinikos Reprodukcinės medicinos centras. Jo veiklos duomenų palyginimas su 2019 m pateiktas 5.1.4 lentelėje. Laikantis geros medicinos praktikos gairių, 74 proc. gydytų pacienčių į gimdą perkeltas vienas embrionas (blastocista). Po pagalbinių apvaisinimo pastojo 42 Reprodukcinės medicinos centre gydytos moterys, tik 3 atvejais diagnozuotas dvynių nėštumas.

5.1.4 lentelė. Ambulatorinių paslaugų skaičius onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams 2019–2020 metais

Paslaugos rūšis	2019 m. 7 mėn.	2020 m.
IVF/ICSI	25	96
Blastocistų vitrifikacija (atvejų skaičius)	14	67
Kiaušialąsčių vitrifikacija (atvejų skaičius)	0	8

Šaldytų embrionų atšildymas ir perkėlimas	4	52
IUI	5	28
Lytinių ląstelių saugojimas (sutarčių skaičius)	2	10
Ejakuliato tyrimai	42	142

IVF/ICSI - pagalbinis apvaisinimas ne moters kūne

Vitrifikacija – šaldymas

IUI - inseminacija į gimdą

Laukimo eilių planinėms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms 2020 metų pabaigoje nebuvo. Laukimo eilės bet kurios specialybės paslaugoms neviršijo 7–14 dienų.

5.1.2. Apibendrinimas

Ambulatorinių paslaugų, teikiamų Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose, 2020 m., palyginti su 2019 m., buvo suteikta 22,9 proc. mažiau.

Ambulatorinių paslaugų sumažėjimą labiausiai nulėmė pavasario karantinas, po jo sekęs planinių paslaugų atnaujinimas laikantis nustatytų griežtų reikalavimų ir griežti reikalavimai rudens karantino metu. Ryškiausias mažėjimas buvo kovo, balandžio ir gegužės mėnesiais visiškai sustabdžius planinių paslaugų teikimą. Iki rugsėjo ir spalio mėnesių jau visiškai atstačius ambulatorinių paslaugų teikimą iki prieš-karantininio lygio, prasidėjo antroji pandemijos banga ir paslaugų skaičius vėl sumažėjo.

Visos pandeminės situacijos metu nebuvo mažinamos paslaugos onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams. Palyginti su 2019 metais chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų buvo suteikta 9,8 proc. daugiau, 7,3 proc. daugiau pacientų buvo gydyta išorine spinduline terapija.

Sėkmingai toliau veiklą plėtojo Akušerijos ir ginekologijos klinikos Reprodukcinės medicinos centras. Laikantis geros medicinos praktikos gairių, 74 proc. gydytų pacienčių į gimdą perkeltas vienas embrionas (blastocista). Po pagalbinio apvaisinimo pastojo 42 Reprodukcinės medicinos centre gydytos moterys, tik 3 atvejais diagnozuotas dvynių nėštumas.

2020 metais baigtos naujojo Ambulatorinio diagnostikos centro statybos. Vykdomos medicininės įrangos įsigijimo procedūros. Gruodžio mėnesį naujasis pastatas buvo sėkmingai panaudotas Kauno klinikų, LSMU Kauno ligoninės, Kauno miesto GMP ir Kauno rajono GMP darbuotojų skiepjimui nuo COVID-19 ligos.

Į Kauno klinikas ambulatorinėms konsultacijoms pacientai vyko iš visų Lietuvos regionų. 85,5 proc. ambulatorinių paslaugų buvo teikiama Kauno TLK zonos gyventojams, 14,5 proc. – kitų TLK zonų gyventojams (palyginti su 2019 m. proporcijos beveik nesikeitė). Paslaugų skaičius mažėjo iš visų TLK zonų tolygiai.

5.1.3. Siekiniai 2021 m.

- Nuolatinė ambulatorinių konsultacijų laukimo trukmės (eilės) stebėseną ir eilių mažinimo planavimas, siekiant atitikti įstatymu nustatytus ambulatorinių konsultacijų laukimo reikalavimus.

- Parengti ir patvirtinti tam tikrų ambulatorinių paslaugų teikimo apimčių planus tam tikriems Kauno klinikų padaliniais. Ambulatorinių padalinių veiklos stebėsenos ir analizės priemonių kūrimas ir tobulinimas.

- Aktyvus personalo dalyvavimas diegiant naują ligoninės informacinę ir el. sveikatos sistemas. Siekti, kad darbuotojai išnaudotų kuo daugiau jos funkcijų.

- Dienos stacionaro paslaugų plėtra.

- Žaliųjų koridorių sudarymas pacientams, kuriems pirmą kartą diagnozuota onkologinė liga.

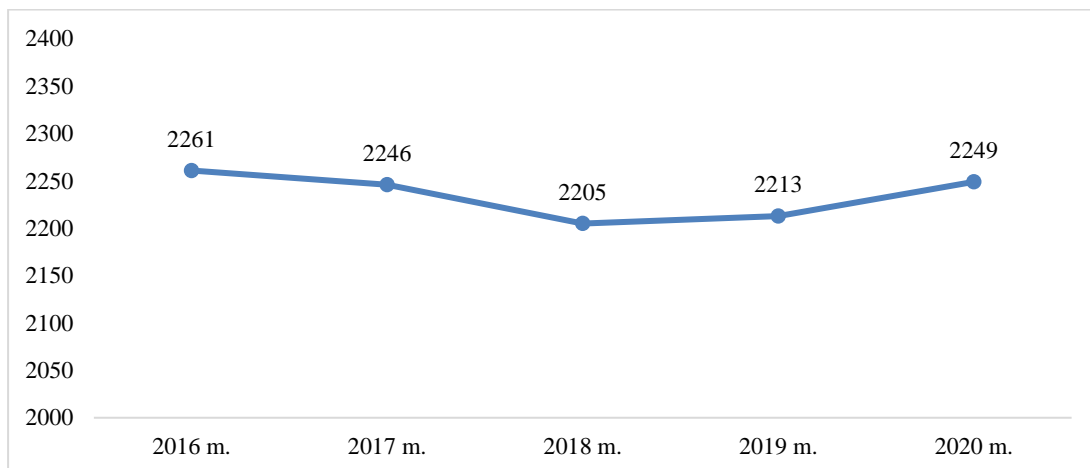
- Ambulatorinių paslaugų plėtra (ypač skatinant išplėstines konsultacijas).

- Paslaugų perkėlimas į naują Ambulatorinės diagnostikos centrą.

5.2. Stacionarinė veikla

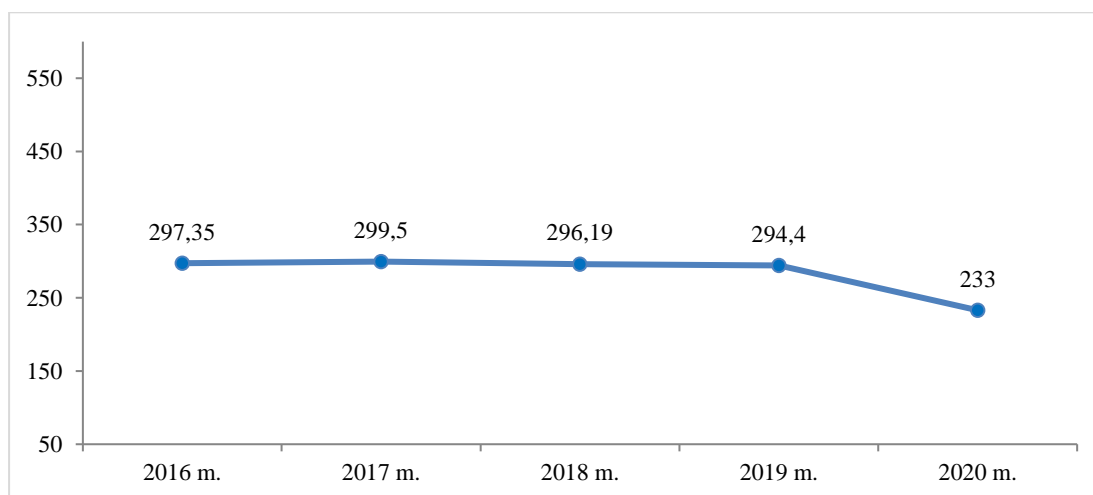
2020 m. Kauno klinikose visų medicinos profilių stacionarinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo teikiamos 39 profilinese klinikose bei Kauno klinikų filialuose: Onkologijos ligoninėje, Romainių tuberkuliozės ligoninėje, Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje ir Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“.

Bendras stacionariųjų lovų fondas 2020 m. buvo 2 249 lovos. Lovų skaičiaus dinamika, lovos funkcionavimas ir kiti pagrindiniai 2016–2020 m. stacionarinės veiklos rodikliai pateikiami 5.2.1–5.2.4 diagramose.



5.2.1 diagrama. Kauno klinikų ir filialų stacionaro lovų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

2020 m. bendras Kauno klinikų (su filialais) visų profilių lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis buvo 231,9 d. (63,4 proc.). Aktyvaus gydymo profilio stacionaro lovų¹ vidutinis lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis 2020 m. buvo panašus – 233,0 (63,84 proc.). Lovos užimtumo dinamika pateikiama 5.2.2 diagramoje.

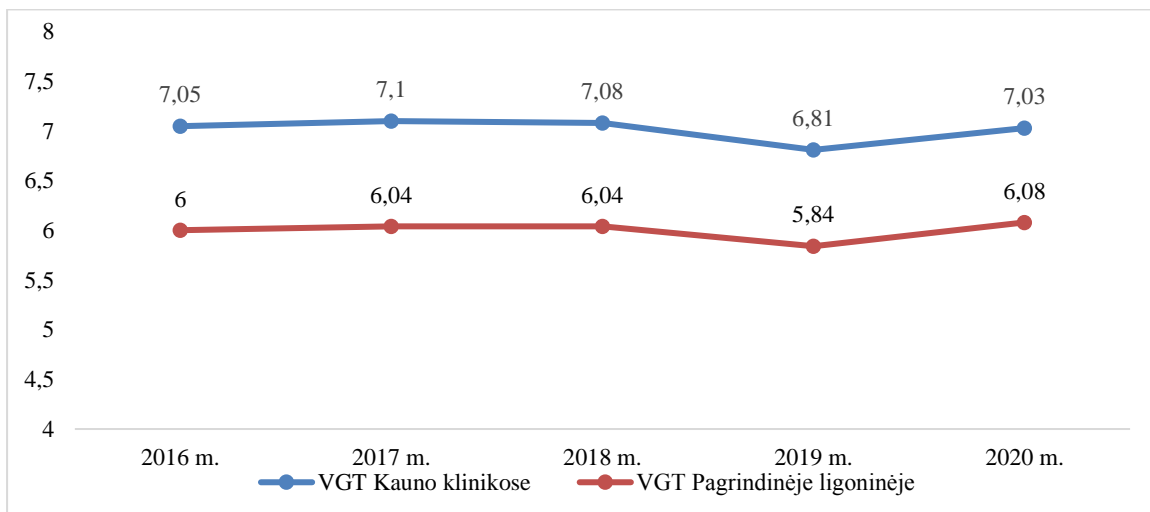


5.2.2 diagrama. Kauno klinikų lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklio dinamika 2016–2020 m.

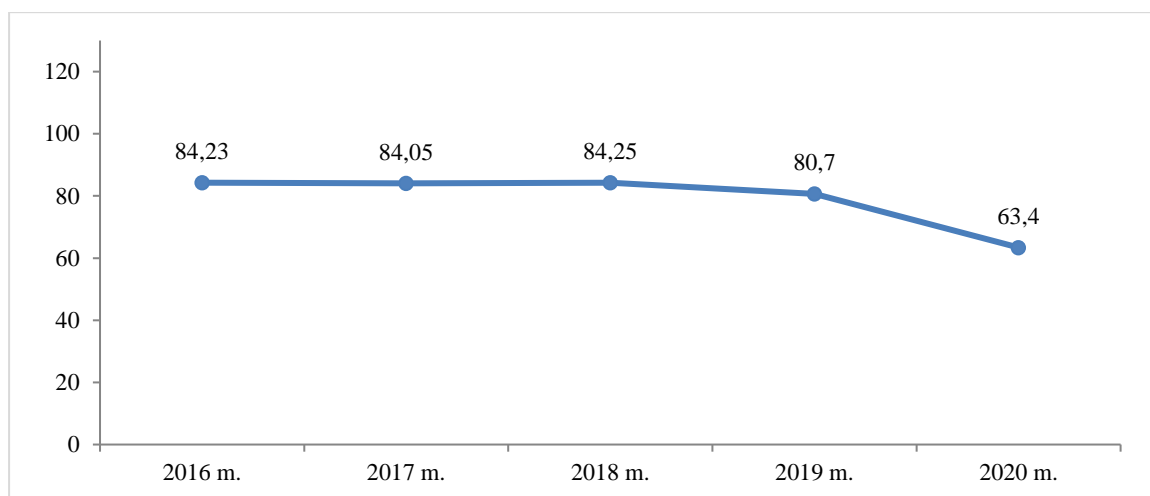
* Lovos užimtumo rodiklis įstaigoje skaičiuojamas pagal LR Sveikatos apsaugos ministro įsakymą 2018 m. gegužės 9 d. Nr. V-554

2020 m. bendra visų profilių vidutinė gydymo stacionare trukmė Kauno klinikose šiek tiek padidėjo ir buvo 7,03 lovadienio, arba 0,22 d. ilgesnė nei 2019 m. Pagrindinėje ligoninėje šis rodiklis per ataskaitinius metus padidėjo 0,24 d. ir buvo 6,08 lovadienio (5.2.3 diagrama).

¹ Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos, išskyrus slaugos, reabilitacijos, tuberkuliozės ir psichiatrijos lovas.

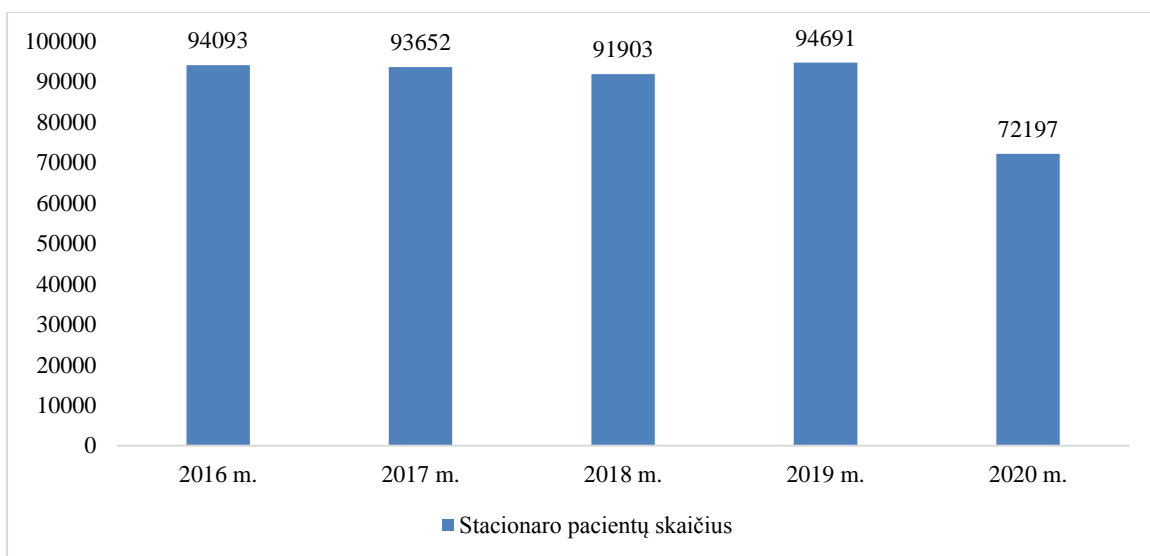


5.2.3 diagrama. Vidutinės gydymo stacionare trukmės dinamika 2016–2020 m. Kauno klinikose

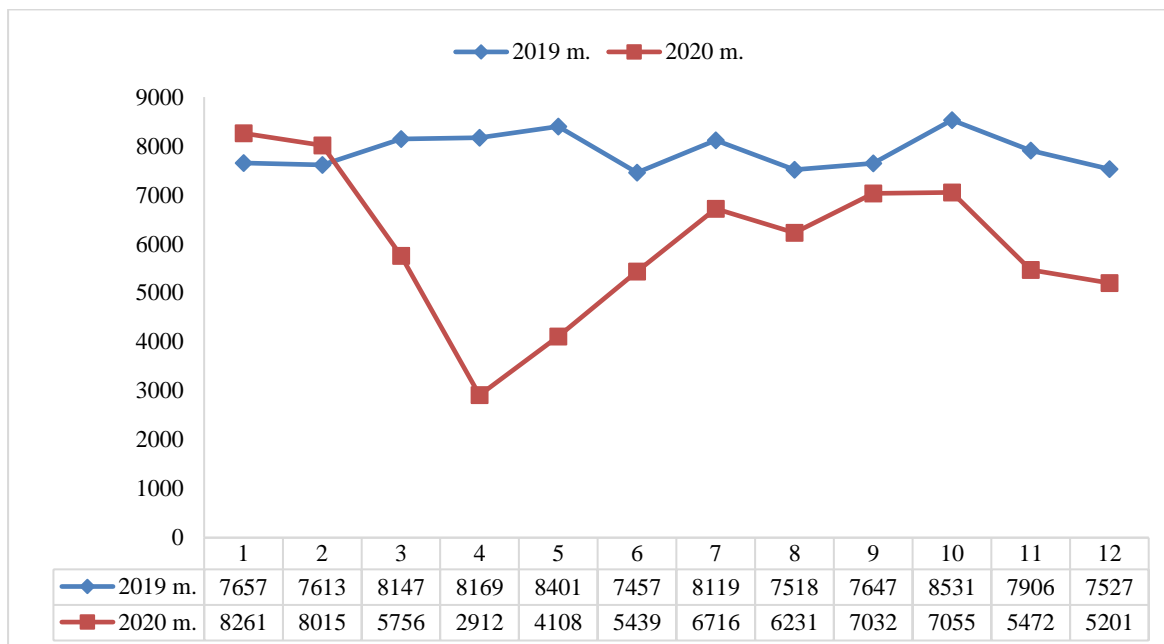


5.2.4 diagrama. Kauno klinikų lovų užimtumo dinamika 2016–2020 m.

Kauno klinikų dienos stacionare gydytų pacientų skaičius siekė 72 197 (5.2.5 diagrama). Tai 20 621 pacientu, arba 22,2 proc. mažiau nei 2019 m. Kaip matyti 5.2.6 diagramoje, stacionare gydytų pacientų skaičius labiausiai sumažėjo pavasario ir rudens mėnesiais, kai buvo paskelbti karantinų ribojimai.



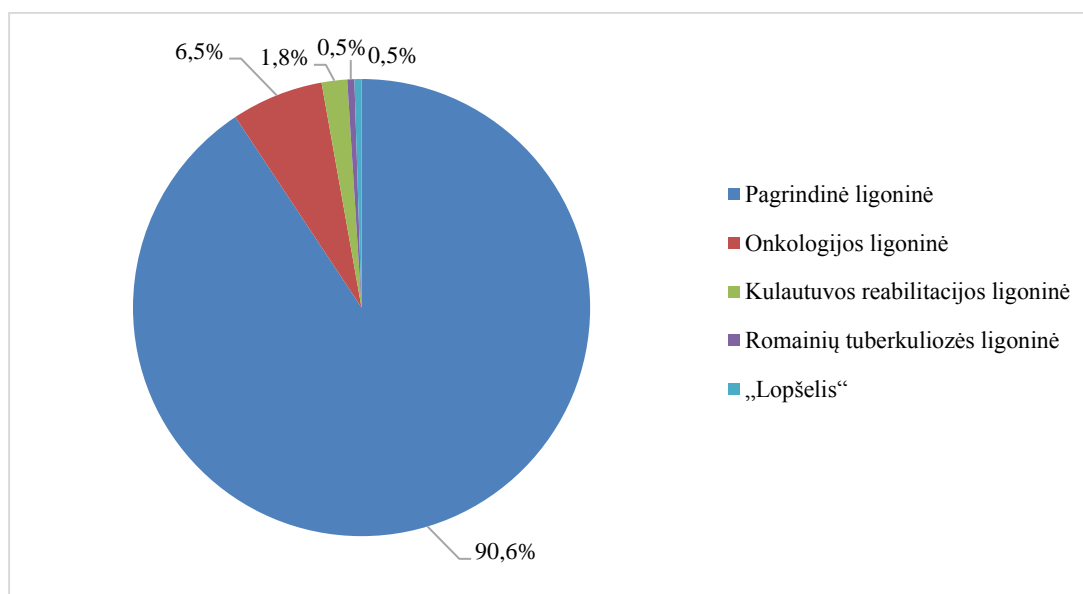
5.2.5 diagrama. Kauno klinikų stacionare gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. (kartu su filialais)



5.2.6 diagrama. Stacionaro pacientų skaičiaus dinamika Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal tam tikrus mėnesius 2019–2020 m.

2020 m. buvo užfiksuotos 5 435 stacionarinės dienos paslaugos², arba 7,4 proc. visų stacionarinių atvejų.

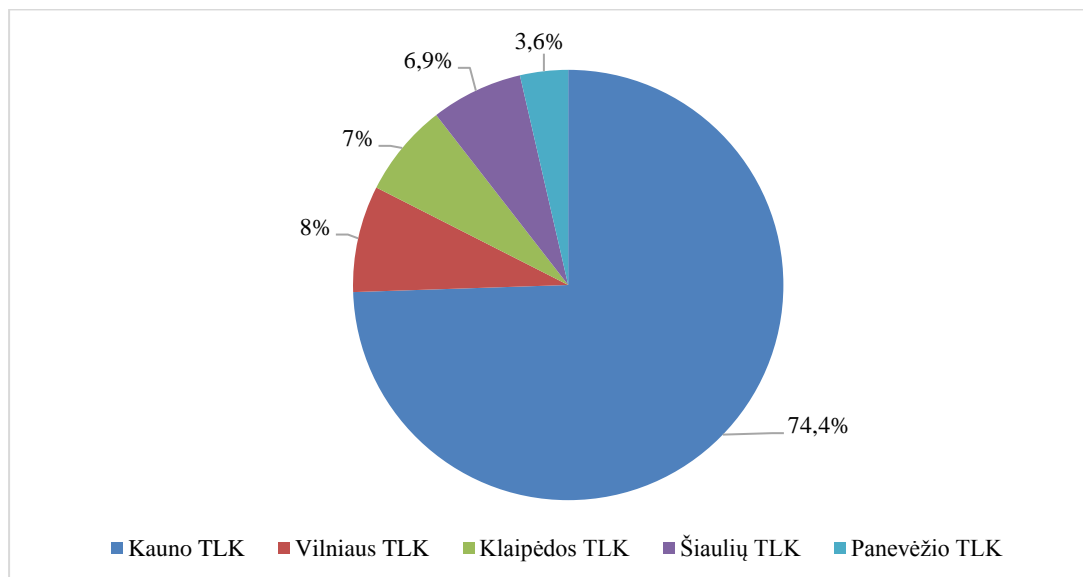
5.2.7 diagramoje pateikiamas procentinis pasiskirstymas pacientų, kuriems buvo suteiktos stacionaro paslaugos pagrindinėje ligoninėje ir filialuose. Daugiau kaip 90 proc. visų stacionarinių paslaugų buvo suteikta pagrindinėje ligoninėje.



5.2.7 diagrama. 2020 m. pacientų pasiskirstymas (proc.) Kauno klinikose

Šiuolaikinę diagnostiką Kauno klinikose užtikrina moderni diagnostinės įrangos bazė (žr. 5.4.5 skyrių). Sudėtingos diagnostinės įrangos koncentravimas vienoje vietoje, komandinis įvairių tarnybų bei specialistų darbas bei multidisciplininis požiūris į paciento ištyrimą ir gydymą, leidžia užtikrinti aukštą stacionarinių paslaugų kokybę, kuri atitinka studijomis ir įrodymais grįstos medicinos praktikos principus. Šia galimybe naudojami pacientai iš visos Lietuvos. Kauno klinikose daugiau kaip ketvirtadalis pacientų yra gydomi ne iš Kauno regiono. Pacientų, gydytų Kauno klinikose 2020 m. spektras pagal aptarnaujamo regiono TLK, pateikiamas 5.2.8 diagramoje.

² jei pacientas planine tvarka hospitalizuojamas ir išrašomas tą pačią dieną



5.2.8 diagrama. 2020 m. stacionare gydytų pacientų procentinis pasiskirstymas pagal TLK (proc.)

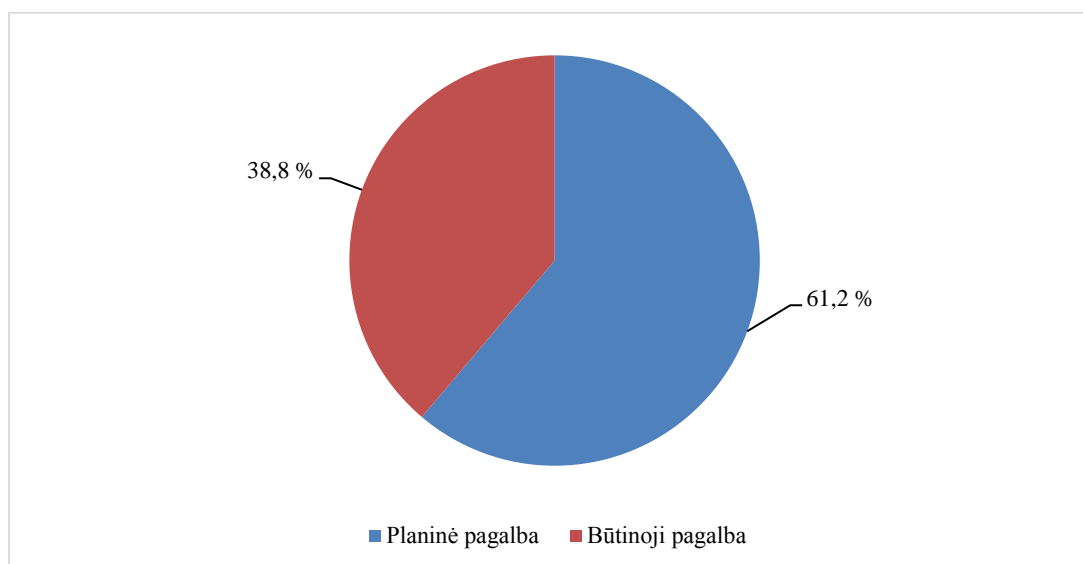
5.2.1. Skubioji ir būtinoji pagalba

Kauno klinikos – vienintelė stacionarinė ASPĮ regione, kurioje 24 val./parą:

1. Konsultuoja įvairių specialybių gydytojai;
2. Atliekami MRT, KT ir kiti sudėtingi tyrimai;
3. Atliekamos intervencinės radiologinės procedūros;
4. Atliekamos įvairaus sudėtingumo operacijos.

Kauno klinikose skubiai pagalbai teikti įsteigta 112 gydytojų postų, kurie dirba 24 val./parą (71 įvairių sričių gydytojų, 30 rezidentinių postų, 4 mišrūs postai ir 7 pasyvūs postai), o taip pat 11 operacinių, kuriose atliekamos skubios operacijos bei 2 intervencinės radiologijos operacinės.

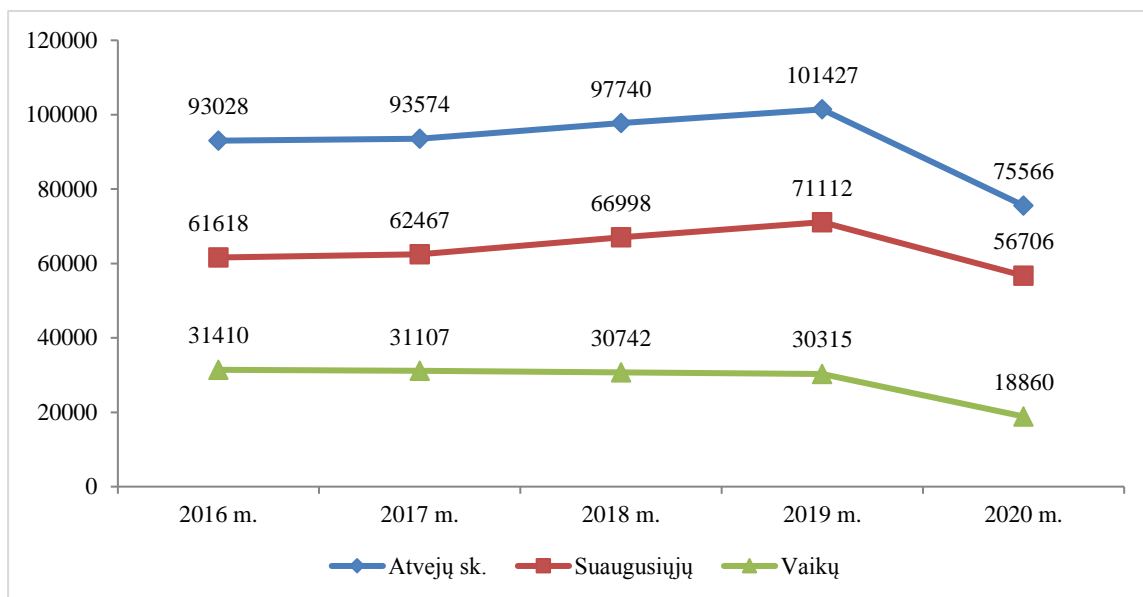
5.2.1.1 diagramoje pateikiamas planinių ir skubių stacionariųjų paslaugų santykis Kauno Klinikose 2020 m.



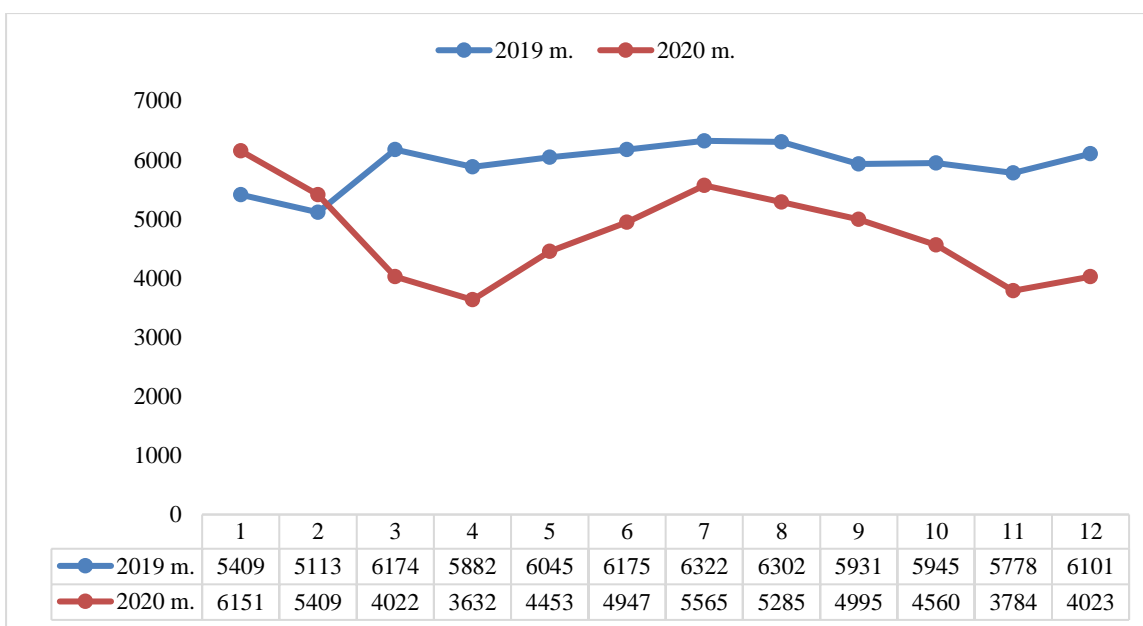
5.2.1.1 diagrama. Planinių ir skubių stacionariųjų paslaugų santykis Kauno klinikose 2020 m.

Būtiniosios pagalbos teikimas Kauno klinikose koncentruotas Traumų ir skubios pagalbos centre – čia veikiančiuose skubiosios pagalbos skyriuose tokia pagalba teikiama tiek vaikams, tiek suaugusiems. Per parą vidutiniškai dėl būtiniosios pagalbos kreipėsi 207 pacientai (155 suaugusieji ir 52 vaikai). Iš viso 2020 m. į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių kreipėsi 75 566 pacientai (56 706 suaugusieji ir 18 860 vaikų) (5.2.1.2 diagrama). Palyginti su 2019 m. bendras pacientų srautas sumažėjo 25,5 proc. Į Kauno klinikas stacionarizuoti 12 417 suaugusieji pacientai, t.y. 21,9 proc.

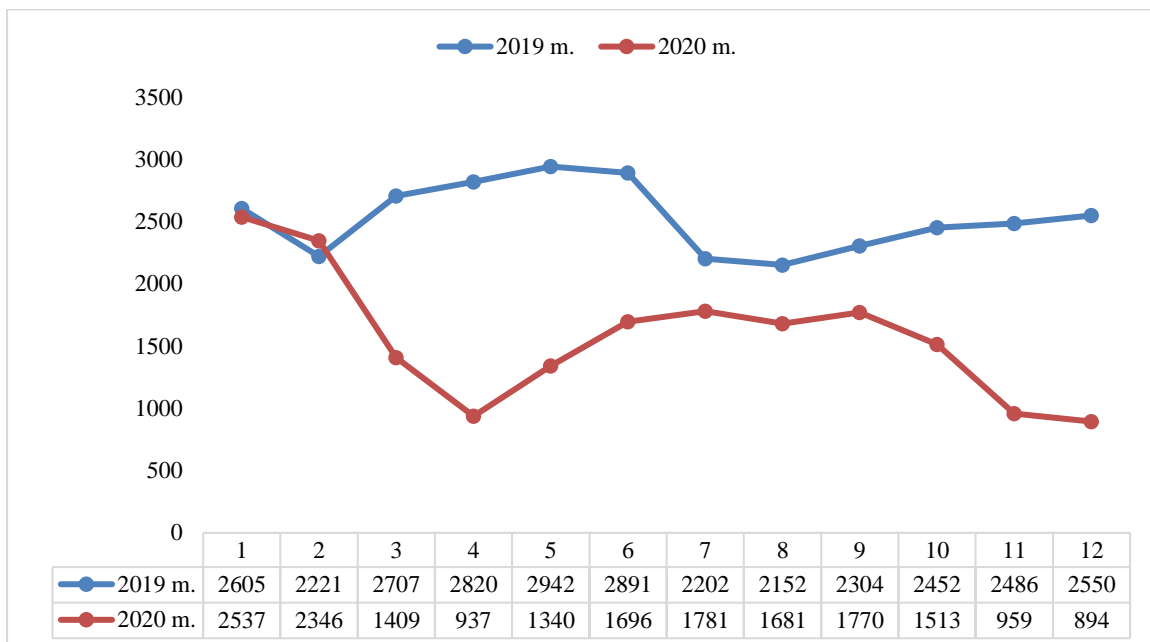
visų besikreipusių į Skubios pagalbos skyrių, ir 3 514 vaikų, arba 18,6 proc. visų besikreipusių vaikų. Kaip kito pacientų (suaugusiųjų ir vaikų) skaičius Skubios pagalbos skyriuose tam tikrais mėnesiais, tarp jų ir rudens ir pavasario mėnesiais, kai šalyje buvo paskelbti karantinai, pateikiama 5.2.1.3 ir 5.2.1.4 diagramose.



5.2.1.2 diagrama. Kauno klinikose Skubios pagalbos skyriuose gydytų pacientų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

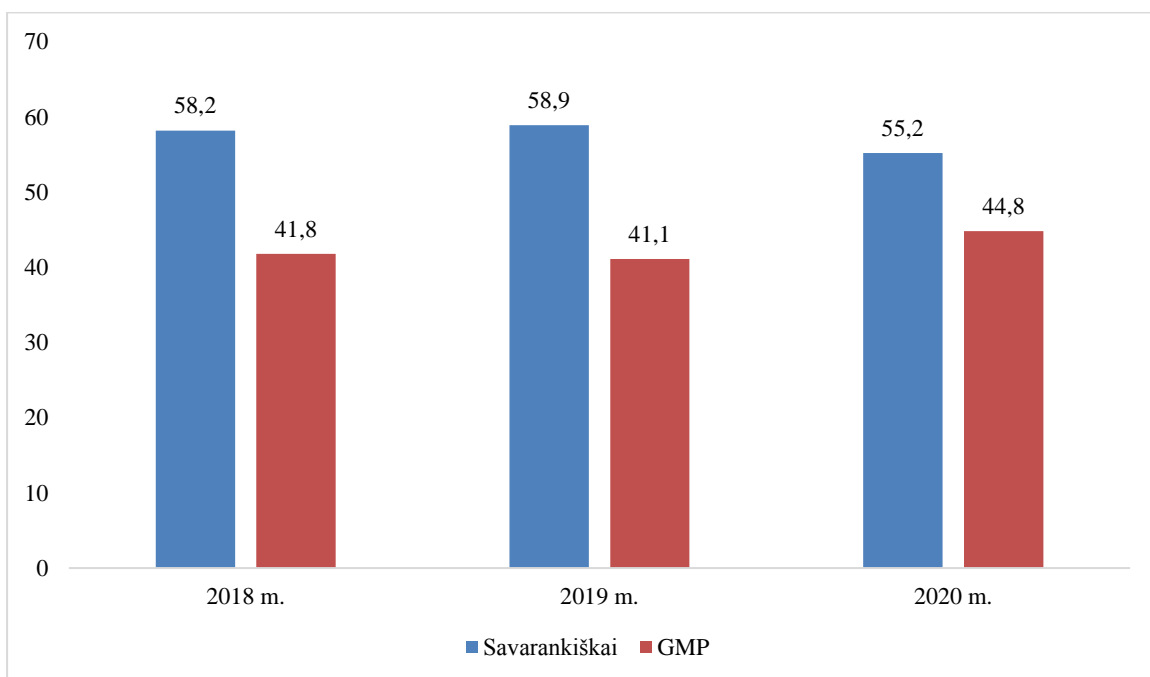


5.2.1.3 diagrama. Pacientų (suaugusiųjų) skaičius Kauno klinikų Skubios pagalbos skyriuose dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019–2020 m.

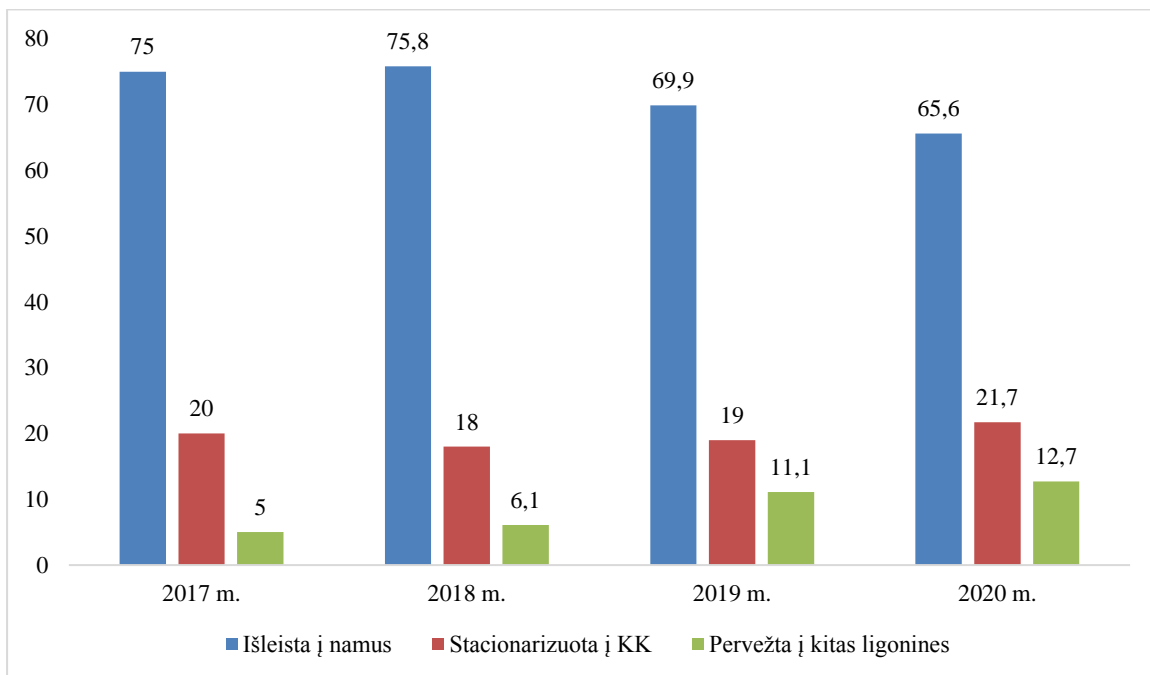


5.2.1.4 diagrama. Pacientų skaičius Kauno klinikų Vaikų skubios pagalbos skyriuje dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019–2020 m.

Pacientų patekimo būdai į Skubios pagalbos skyrių bei gydymo išeitys pateikiamos 5.2.1.5 ir 5.2.1.6 diagramose.

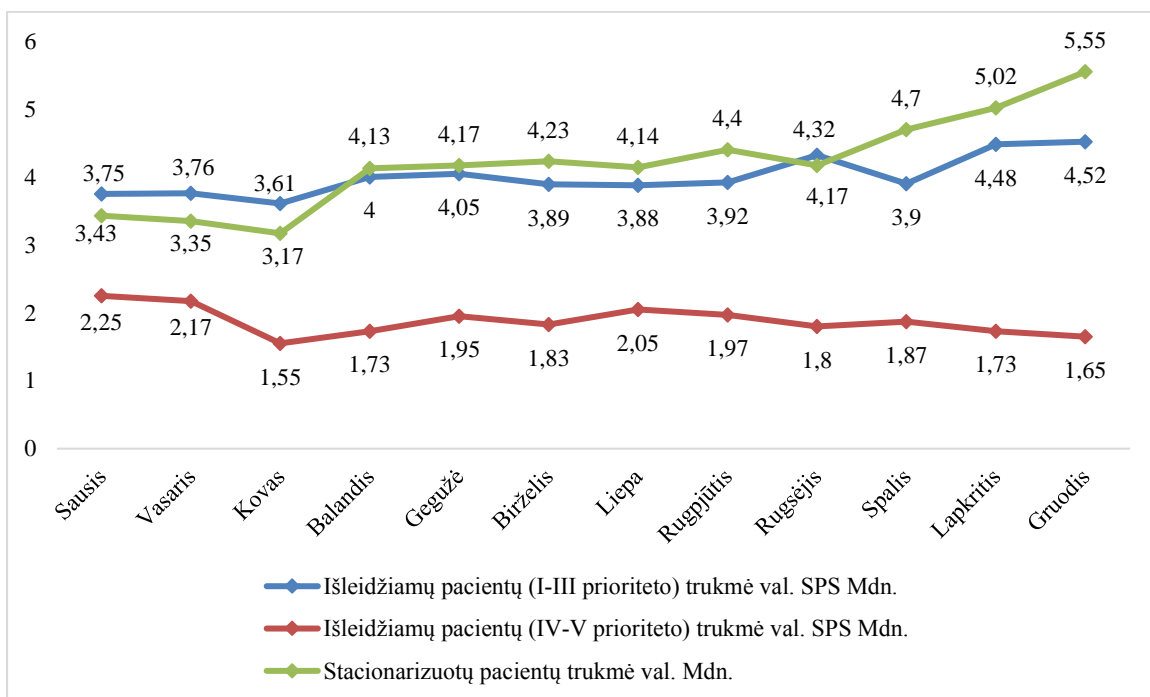


5.2.1.5 diagrama. Suaugusiųjų pacientų patekimo keliai į Priėmimo-Skubios pagalbos skyrių dėl būtinosios pagalbos 2018–2020 m.

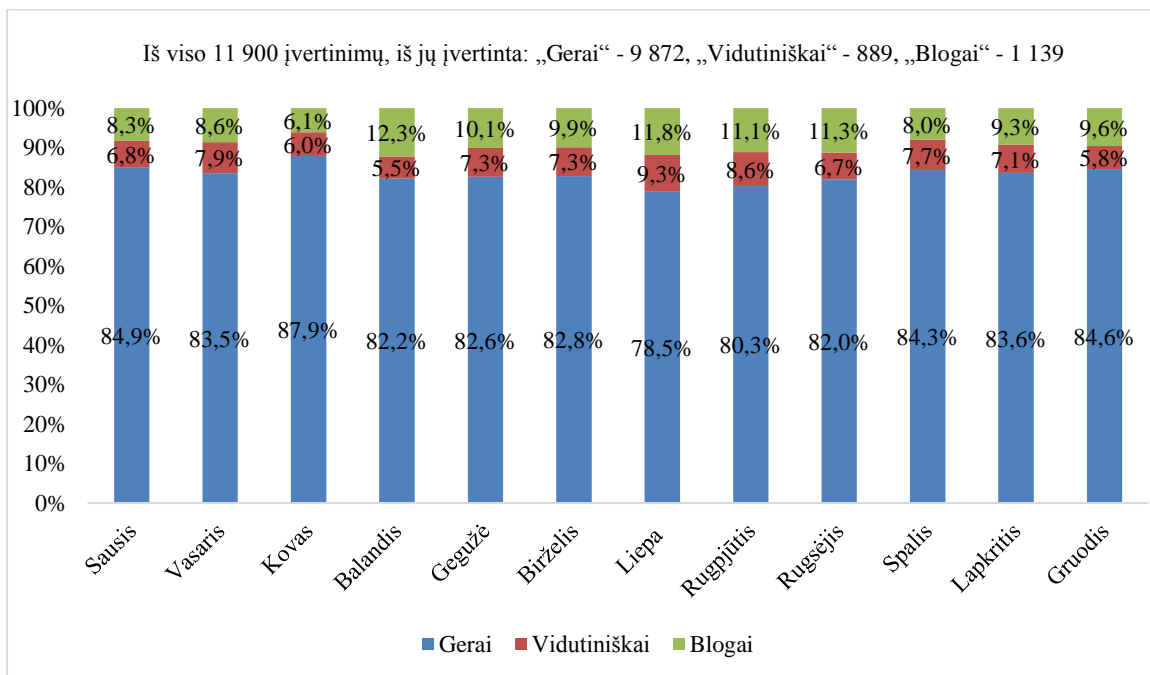


5.2.1.6 diagrama. Pacientų gydymo išeitys teikiant būtinąją pagalbą Priėmimo-Skubios pagalbos skyriuose 2017–2020 m.

Covid-19 pandemija ne tik sumažino būtinosios pagalbos besikreipiančių pacientų skaičių 2020 m., bet ir pailgino jų gydymo SPS trukmę (5.2.1.7 diagrama) dėl atsiradusios būtinybės atlikti papildomus specialius tyrimus COVID-19 infekcijai patvirtinti ar atmesti. Nepaisant to, įdiegta automatinė skyriaus paslaugų kokybės vertinimo sistema parodė, kad daugiau nei 80 proc. pacientų skyriaus darbą 2020 m. vertino „gerai“ ar „labai gerai“ (5.2.1.8 diagrama).



5.2.1.7 diagrama. Pacientų, besikeipusių į Skubios pagalbos, skyrių gydymo trukmė, 2020 m.

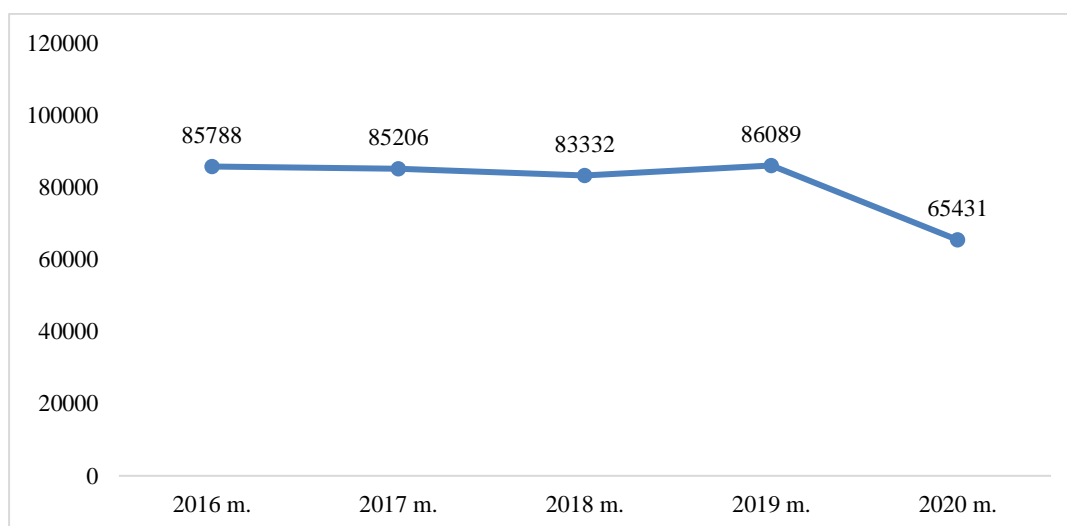


5.2.1.8 diagrama. Pacientų pasitenkinimo Skubios pagalbos skyriaus darbu vertinimas pagal atskirus mėnesius, proc., 2020 m.

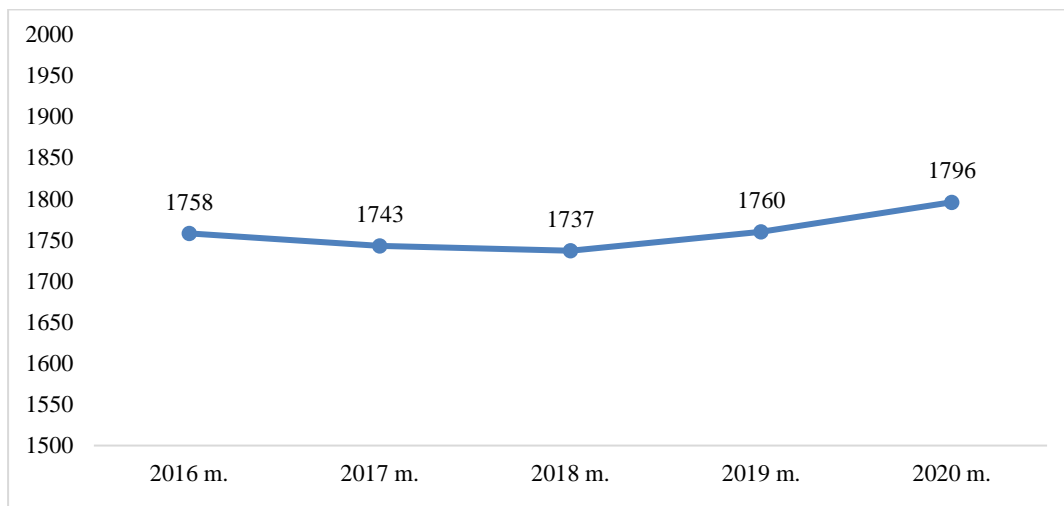
5.2.2. Kauno klinikų pagrindinės ligoninės (be filialų) stacionarinė veikla

2020 m. pagrindinėje ligoninėje buvo 1 796 stacionarinės lovos. Palyginti su praėjusiais metais, stacionariųjų lovų skaičius padidėjo 36 lovomis (2 proc.). Tai sąlygojo COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) Antrojo skyriaus įsteigimas (30 lovų) ir 6 lovų plėtra Intensyviosios terapijos klinikoje (siekiant optimizuoti intensyviosios terapijos paslaugų teikimą COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) suvaldymo laikotarpiu).

2020 m. pagrindinės ligoninės stacionariuosiuose padaliniuose gydytas 65 431 pacientas. Palyginti su 2019 m. pacientų srautas sumažėjo 24 proc. Pagrindinės ligoninės lovų skaičiaus ir hospitalizuotų pacientų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pateikiama 5.2.2.1 ir 5.2.2.2 diagramose.

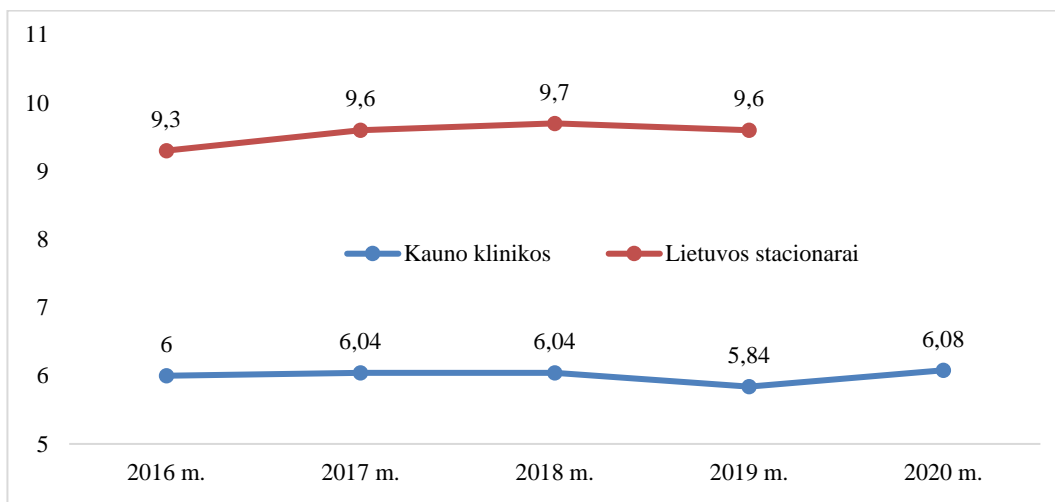


5.2.2.1 diagrama. Hospitalizuotų pacientų skaičiaus kitimas 2016–2020 m.



5.2.2.2 diagrama. Lovų skaičiaus kitimas 2016–2020 m.

Bendra vidutinė gydymo trukmė 2020 m. pailgėjo 4,1 proc. ir siekė 6,08 dienos (5.2.2.3 diagrama).



5.2.2.3 diagrama. Vidutinės gydymo stacionare trukmės palyginimas 2016–2020 m. Kauno klinikose ir bendro pobūdžio Lietuvos stacionarinės ASPĮ. (Higienos instituto duomenys http://hi.lt/php/spiv4.php?dat_file=spiv4.txt)

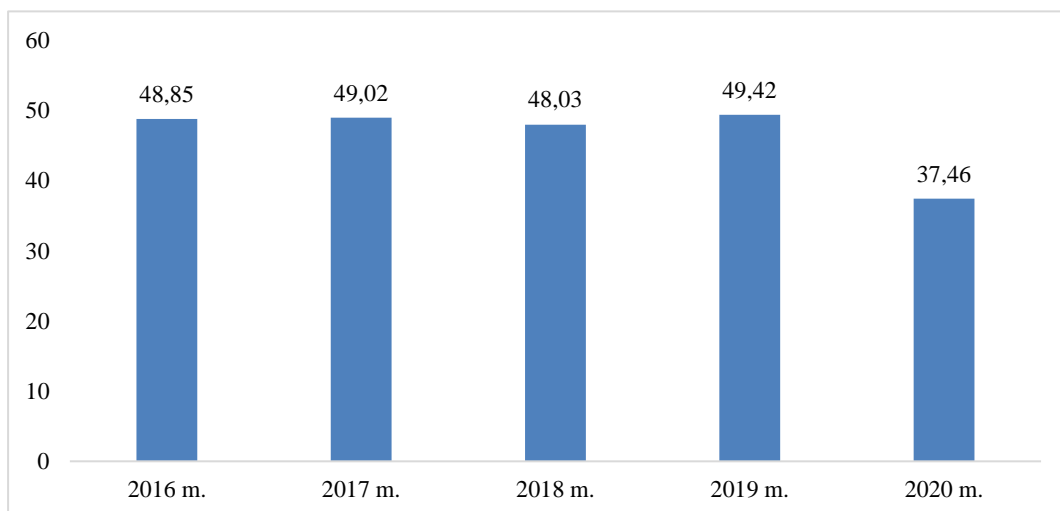
Vykdamas asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių stebėseną³, vertinta vidutinė gydymo trukmė atliekant klubo ir kelio sąnario pirminio endoprotezavimo operacijas (5.2.2.1 lentelė). Vidutinė gydymo trukmė po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo 2020 m. pailgėjo 7,8 proc., o vidutinė gydymo trukmė po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo pailgėjo 9,4 proc.

5.2.2.1. lentelė. Atskirų ligų vidutinė gydymo trukmė (dienomis)

Kokybinio rodiklio pavadinimas	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Bendra vidutinė gydymo trukmė (VGT)	6,00	6,04	6,04	5,84	6,08
VGT po pirminio klubo sąnario endoprotezavimo	6,70	5,99	5,06	5,37	5,79
VGT po pirminio kelio sąnario endoprotezavimo	5,79	5,45	5,15	5,02	5,49

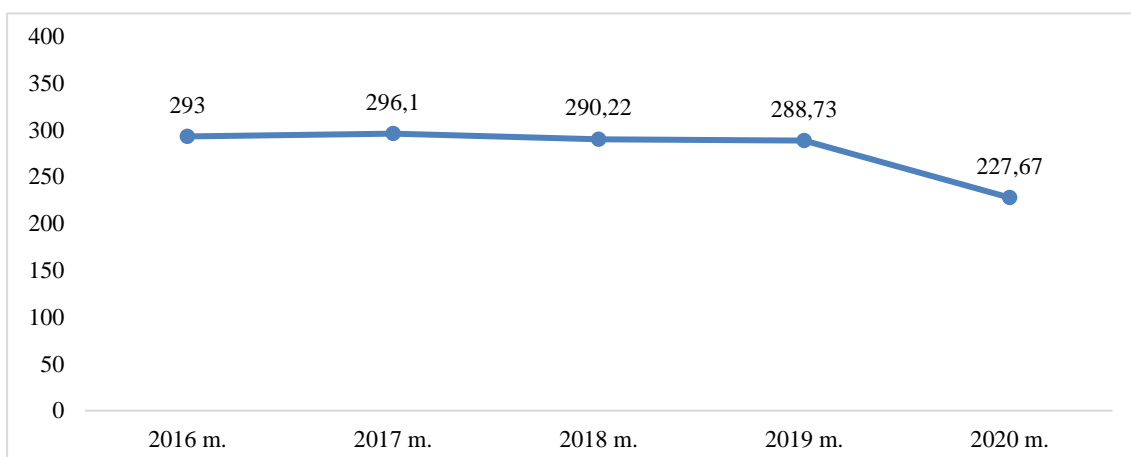
³ Patvirtinta LR sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“.

Stacionarinės lovos apyvartos rodiklis 2020 m. Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje sumažėjo iki 37 pacientų (5.2.2.4 diagrama).



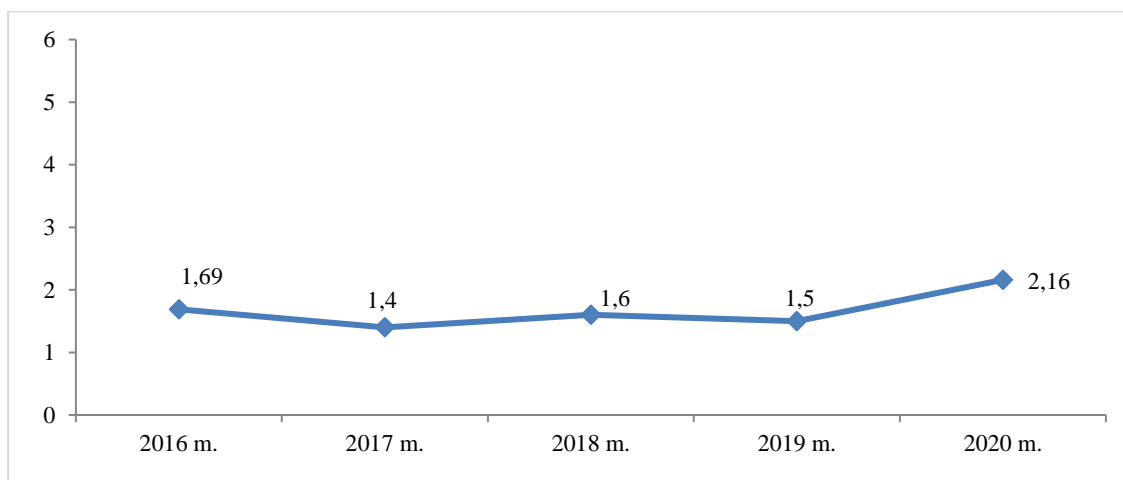
5.2.2.4 diagrama. Stacionaro lovos apyvarta 2016–2020 m.

Pagrindinės ligoninės vidutinis (visų profilių) lovos užimtumo (funkcionavimo) rodiklis palyginti su 2019 m. sumažėjo 21,1 proc. ir siekė 227,7 d. (arba 62,2 proc.). Lovos užimtumo rodiklio dinamika pateikiama 5.2.2.5 diagramoje.



5.2.2.5 diagrama. Lovos užimtumo rodiklio dinamika (be filialų paslaugų) 2016–2020 m.

Letališkumas 2020 m. padidėjo ir buvo 2,16 proc. (5.2.2.6 diagrama).



5.2.2.6 diagrama. Hospitalinio letališkumo dinamika 2016–2020 m. (proc.)

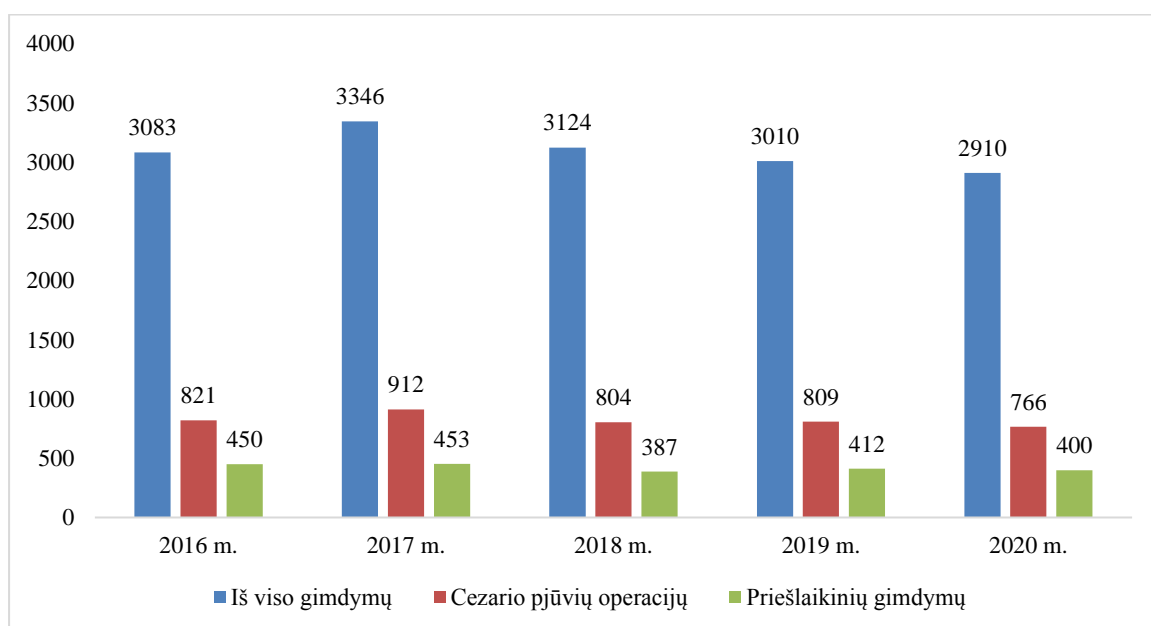
5.2.3. Akušerija

Kauno klinikos – perinatologijos centras, kuriame 2020 m. buvo 2 910 gimdymų (100 gimdymų mažiau, palyginti su 2019 m.).

2020 m. 13,8 proc. atvejų buvo priešlaikiniai gimdymai (2019 m. – 13,7 proc., 2018 m. – 12,4 proc., 2017 m. – 13,5 proc.), 26,3 proc. atvejų (2019 m. – 26,9 proc., 2018 m. – 25,7 proc., 2017 m. – 27,3 proc.) buvo atliktos cezario pjūvio operacijos (5.2.3.1 diagrama).

Iš viso 2020 m. gimė 3 074 naujagimiai, iš jų 152 dvynių poros, 6 tryniai. Kasmet dėl vis platesnio pagalbinio apvaisinimo metodų taikymo pastebima daugiavaisio nėštumo atvejų didėjimo tendencija.

Moteris po natūralaus gimdymo ar cezario pjūvio operacijos ir jų naujagimius, kuriems nėra būtina būti gydomiems neonatologijos skyriuose, nuo 2011 m. prižiūri akušerės. Nuo 2017 m. akušerės atlieka naujagimių klausos, regos, didžiųjų kardiovaskulinių ydų patikrą. Iš viso 2020 metais ištirti 2 698 naujagimiai (2019 m. – 2 740 naujagimių).



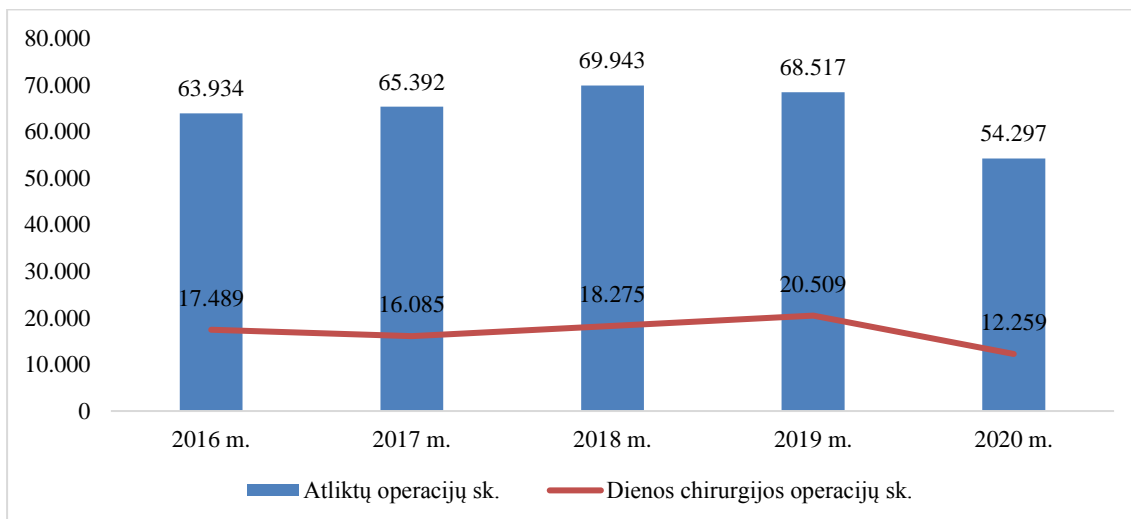
5.2.3.1 diagrama. Gimdymų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

5.2.4. Chirurginės paslaugos

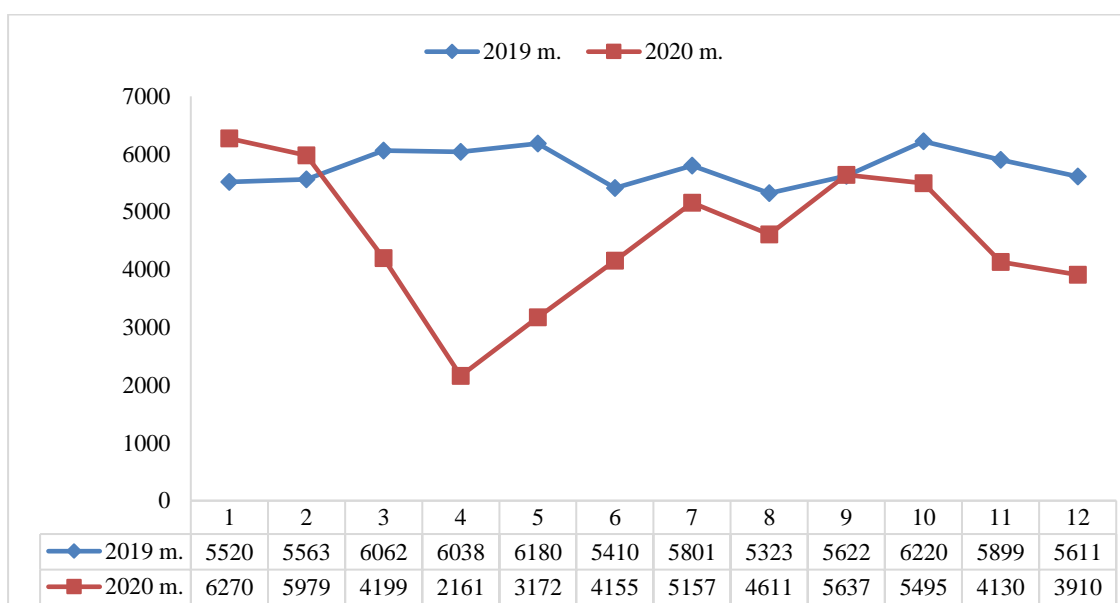
Chirurginio profilio paslaugos Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje teikiamos 12 chirurginio profilio padalinių, kuriuose yra 76 operacinės. Būtinašias paslaugas užtikrina 11 operacinių, kurios veikia visą parą. Vidutinis visų planinių Kauno klinikų operacinių užimtumas 2020 m. siekė 5,92 val./parą (2018 m. – 6,63 val./parą).

2020 m. Kauno klinikose (įskaitant filialus) buvo atliktos 54 297 operacijos (20,8 proc. mažiau nei 2019 m.), iš kurių 22,6 proc. (12 259) buvo dienos chirurgijos operacijos (atlikta 40,2 proc. mažiau nei 2019 m.) (5.2.4.1 diagrama). Operacijų skaičiaus ir dienos chirurgijos operacijų skaičiaus mažėjimą lėmė pavasario ir rudens karantinų metu sugriežtinti reikalavimai sveikatos priežiūros paslaugų teikimui, tai galime matyti 5.2.4.2 ir 5.4.2.3 diagramose (Pastaba. Operacija priskirta tam mėnesiui, kada pacientas išrašytas).

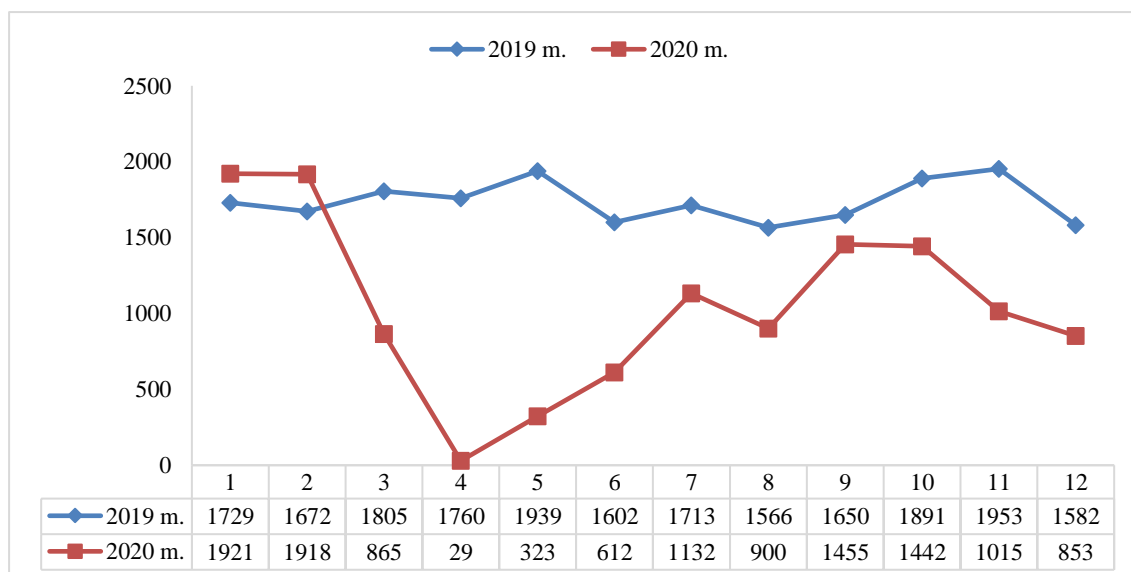
Procedūrų, kurių metu atliekama anestezija, skaičius ligoninėje išliko panašus: 2020 m. buvo atliktos 38 458 anestezijos (2019 m. – 50 372 anestezijos, 2018 m. – 50 901 anestezija). 12,3 proc. anestezijų atliktos už operacines ribas. 5.2.4.1 diagramoje pateikiama operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.



5.2.4.1 diagrama. Kauno klinikų (įskaitant filialus) atliktų operacijų (kartu su dienos chirurgija) bei dienos chirurgijos operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.



5.2.4.2 diagrama. Stacionariniuose padaliniuose atliktų operacijų (įskaitant dienos chirurgijos) skaičius Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal tam tikrus mėnesius 2019–2020 m.



5.2.4.3 diagrama. Stacionariniuose padaliniuose atliktų dienos chirurgijos operacijų skaičius Kauno klinikose (įskaitant filialus) pagal atskirus mėnesius 2019–2020 m.

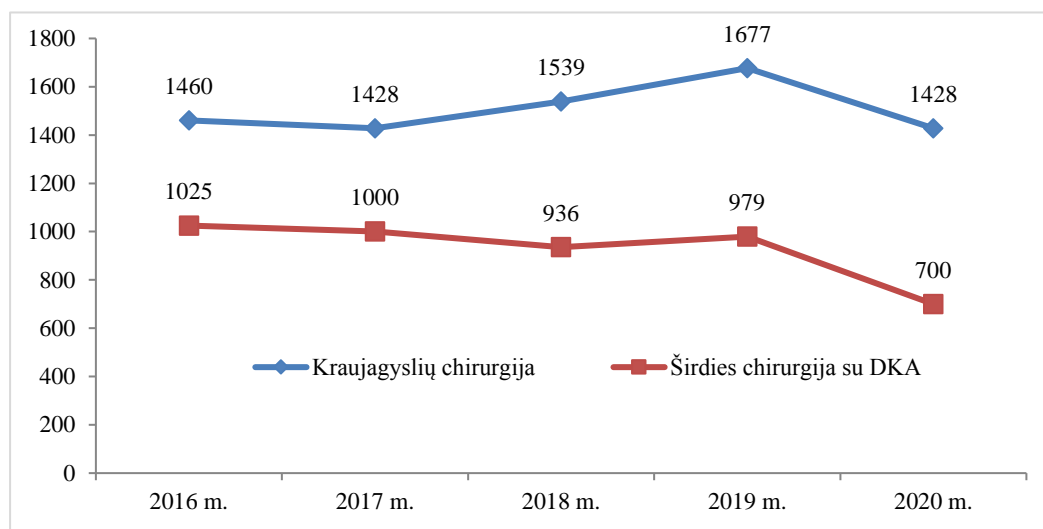
Kauno klinikos – regiono širdies ir kraujagyslių ligų klasterio centras. 2017 metais Kauno klinikų Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje pradėjo veikti moderni hibridinė operacinė. Toliau diegiamos ir atliekamos diagnostinės angiografijos, aortos stentavimai ir periferinių arterijų gydymosi procedūros.

Dalyvaujant Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikos specialistams, Kauno klinikose 2020 m. pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse atlikta hiperterminė (aukštos temperatūros) izoliuotos galūnės chemoterapija pacientui, kuriam diagnozuota minkštųjų audinių sarkoma, peraugusi blauzdikaulio kaulus.

Klinikos gydytojai širdies chirurgai, gydytojai kraujagyslių chirurgai, gydytojai anesteziologai – reanimatologai, perfuzininkai pradėjo dalyvauti neplakančios širdies donorytės programoje.

Dėl COVID-19 pandemijos 2020 metais sumažėjo pacientų skaičius bei atliekamų chirurginių paslaugų skaičius.

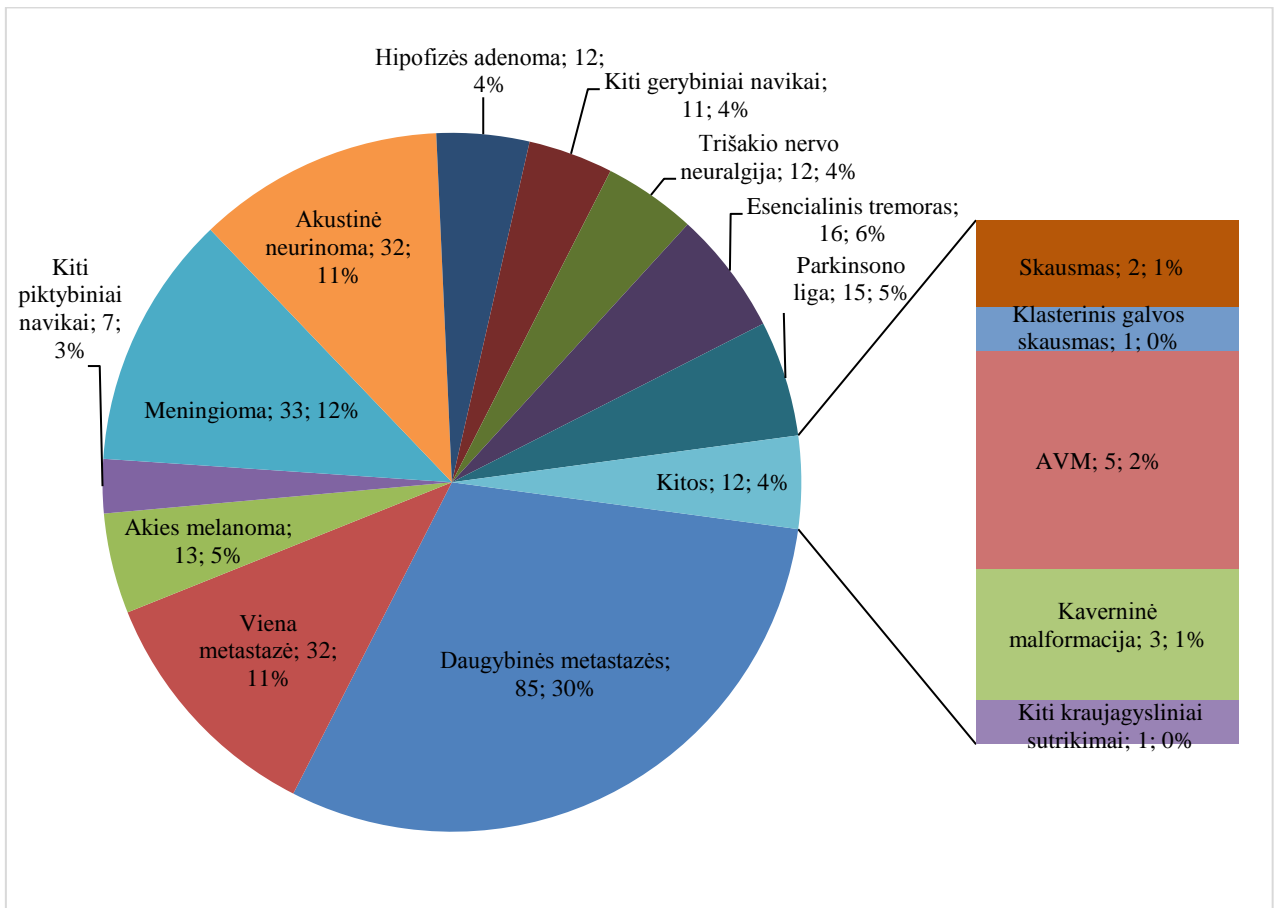
2020 m. buvo atliktos 1 428 kraujagyslių operacijos (palyginti su 2019 m., kraujagyslių operacijų sumažėjo 14,8 proc.) ir 700 širdies operacijų su DKA (palyginti su 2019 m., operacijų su DKA sumažėjo 28,5 proc.). 5.2.4.4 diagramoje pateikiami kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiai 2016–2020 m.



5.2.4.4 diagrama. Kraujagyslių ir širdies operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

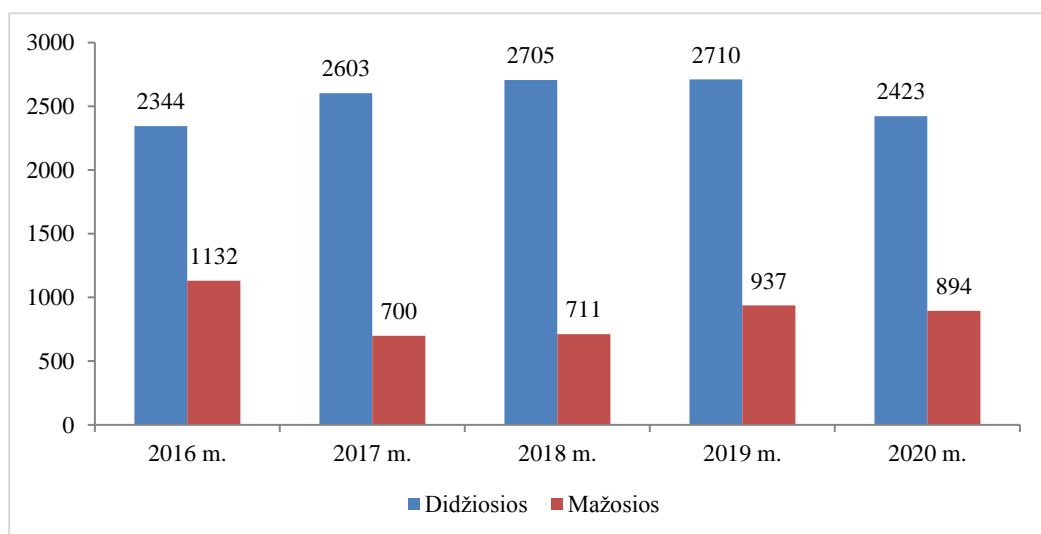
Analizuojant ir vertinant neurochirurginių operacijų skaičių (5.2.4.5 diagrama), pastebima, kad 2020 m., palyginti su ankstesniais metais, neurochirurginių operacijų bendras skaičius mažėjo 8,3 proc.

2019 m. birželio 11 d. Neurochirurgijos klinikoje pirmą kartą Lietuvoje pradėjo veikti Gama peilis. 2019 m. buvo atliktos 244 gydymo sesijos, gydytas 161 pacientas, 2020 m. iš viso buvo gydyta 280 pacientų (172 moterys, 108 vyrai, iš jų – 4 vaikai), vidutinis paciento amžius siekė 59,9 metų. Iš 280 pacientų, 28-iems atliktos pakartotinos gama peilio gydymo procedūros. 2020 m. atliktos 433 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos. Iš Gama peiliu gydytų pacientų 214 buvo imobilizuoti su stereotaksiniu rėmu, 59 su termoplastine kauke ir 7 pacientams buvo taikyti abu paciento imobilizavimo metodai. 2020 m. Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) pateikiamas 5.2.4.5 diagramoje.



5.2.4.5 diagrama. Gama peiliu atliktų gydymų skaičius (pagal diagnozę) 2020 m.

2020 m. Stuburo neurochirurgijos skyriuje pirmą kartą atlikta operacija kai tos pačios narkozės metu pacientas operuotas naudojant priekinį ir užpakalinį priėjimą, dėl stuburo kaklinės srities degeneracinės ligos atliekant stuburo fiksaciją. Galvos smegenų chirurgijos skyriuje panaudotas apžvalgos instrumentas onkologinėms operacijoms bei pradėtas kompleksinis onkologinių pacientų gydymas – tam pačiam pacientui taikant atvirą chirurgiją bei radiochirurgiją Gama peiliu. Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pateikiama 5.2.4.6 diagramoje.



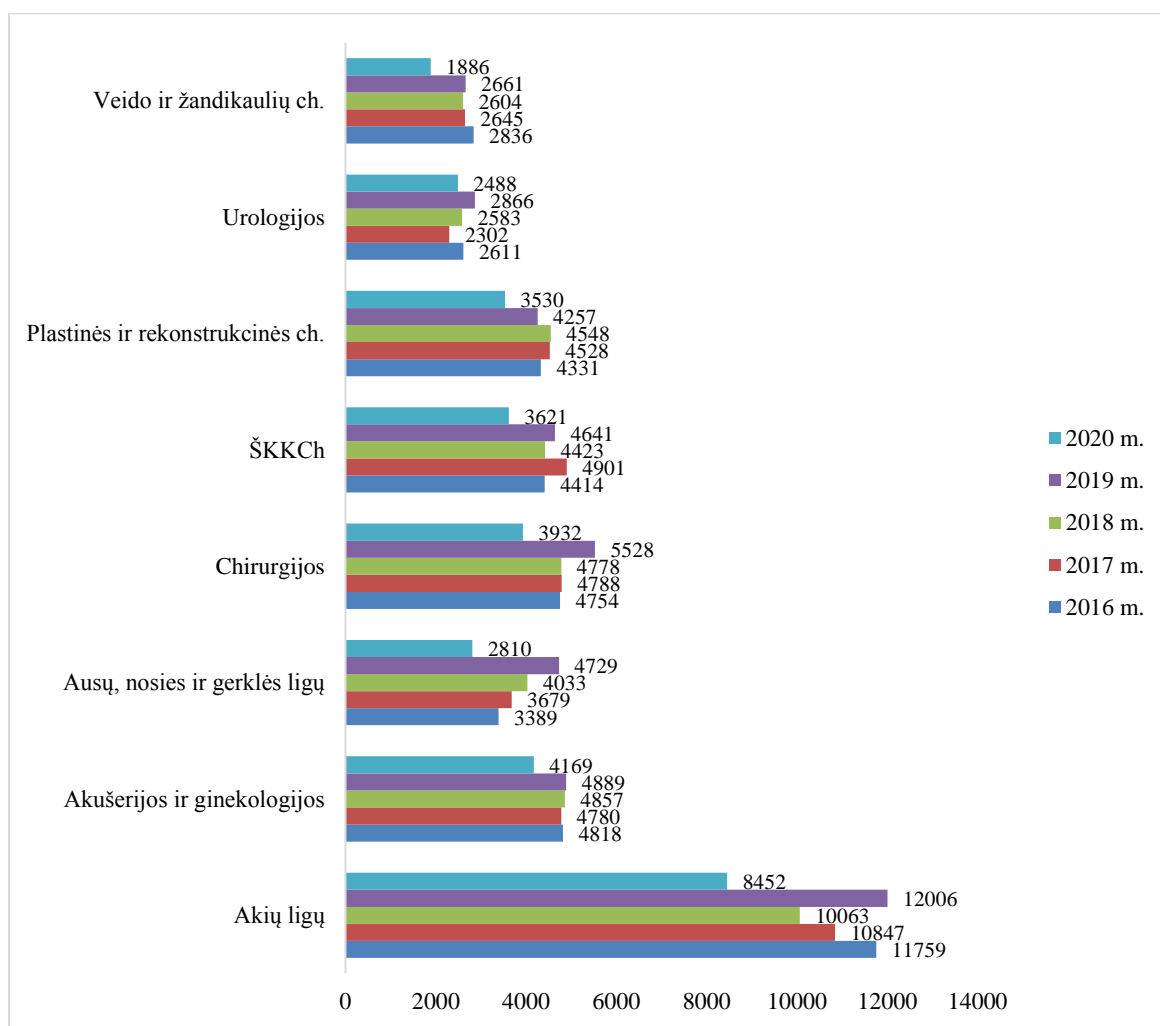
5.2.4.6 diagrama. Didžiųjų ir mažųjų neurochirurginių operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Veido ir žandikaulių chirurgijos klinikoje atliekamos ir toliau didinamas retai atliekamų ir naujų operacijų skaičius – ortognatinės chirurgijos, temoromandibulinio sąnario endoprotezavimo,

artroskopijos, akiduobės apatinės sienos rekonstrukcija individualiu implantu, piktybinių navikų šalinimas su defektų rekonstrukcija vaskuliarizuotais minkštųjų audinių ir kaulų autotransplantais.

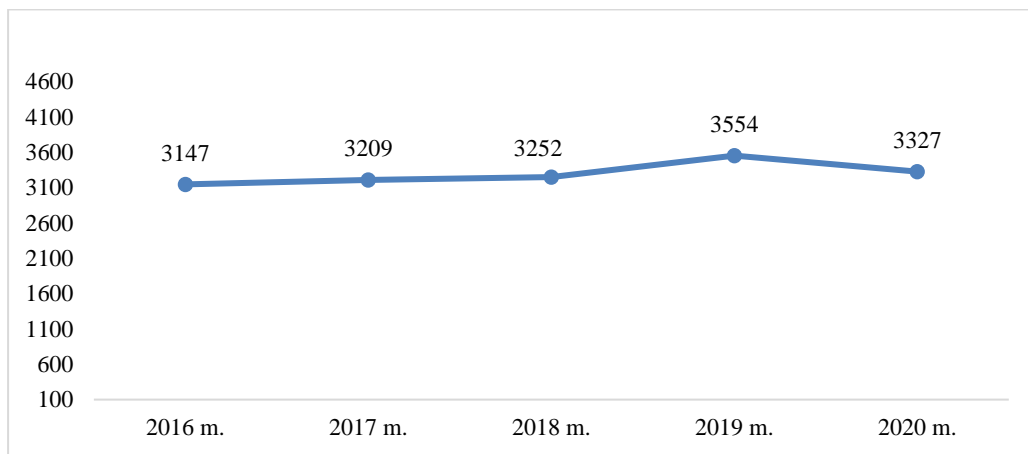
Akių ligų klinikos specialistai 2019 m. pirmieji Lietuvoje įdiegė endotelines keratoplastikas (DSAEK metodika). Tai tampa dažniausiai atliekamomis ragenos persodinimo operacijomis ir 2020 metais sudaro beveik pusę visų ragenos transplantacijų (42 proc.). 2020 metais Akių ligų klinika atliko 36 ragenos persodinimo operacijas. Taikomos įdiegtos inovatyvios diagnostikos ir chirurginio gydymo metodikos (moderni kataraktos chirurgija, panaudojant femtosekundinį lazerį, mikroinvazinę glaukomos chirurgija, refrakcinė ragenos lazerio chirurgija). Klinikoje įdiegtas akių ligų operacijų simulatorius, skirtas mokytis ir tobulinti kataraktos ir vitreoretinalinės chirurgijos įgūdžius – tai išskirtinė mokymosi galimybė Lietuvoje ir Baltijos šalyse. Taip pat parengti treji gydytojų profesinės kvalifikacijos tobulinimosi kursai lietuvių ir anglų kalbomis.

Kauno klinikose atliekamos sudėtingiausios ne tik širdies ir kraujagyslių chirurgijos, neurochirurgijos, bet ir kitų chirurgijos sričių operacijos. Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiai pateikiami 5.2.4.7 diagramoje.



5.2.4.7 diagrama. Profilinėse klinikose atliktų operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Kauno klinikose operuojami ne tik suaugusieji, bet ir vaikai. 5.2.4.8 diagramoje analizuojant vaikams atliktų operacijų skaičiaus pokyčius 2016–2020 m., pastebima, kad 2020 m. atliktų operacijų ir intervencijų skaičius sumažėjo 6,4 proc. palyginti su 2019 m., palyginti su 2018 m. operacijų ir intervencijų skaičius buvo didesnis 2,3 proc.



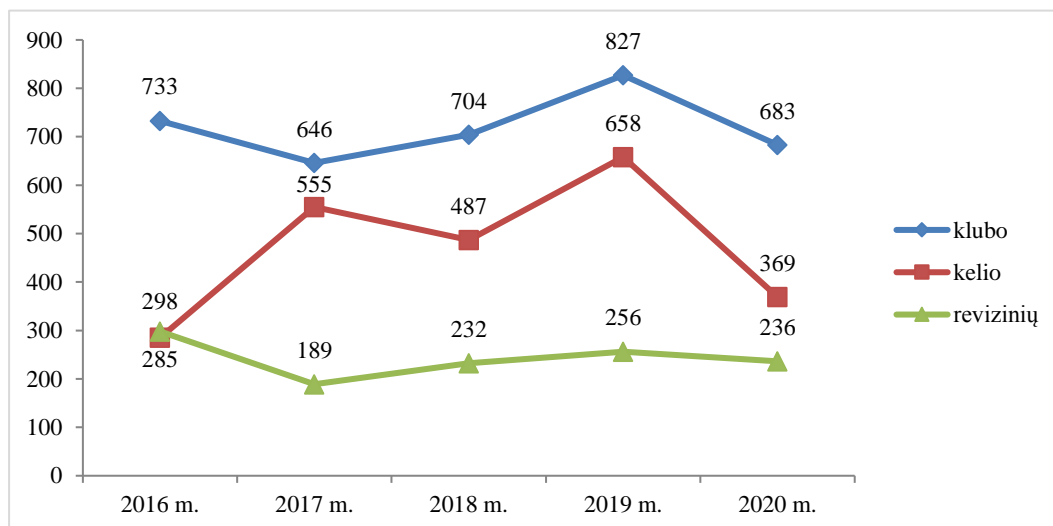
5.2.4.8 diagrama. Vaikams atliktų operacijų skaičiaus 2016–2020 m.

Kauno klinikose operuojami naujagimiai. 2020 m. buvo atlikta 81 operacija naujagimiams, iš jų 50 operacijų atliko vaikų chirurgai, 17 – vaikų neurochirurgai, 5 – kardiochirurgai, 9 – oftalmologai.

Ortopedijos traumatologijos klinikoje atliekamos sudėtingos įvairių sričių rekonstrukcinės operacijos, sąnarių artroskopinės operacijos, gydomi sunkias traumas patyrę pacientai iš visos Lietuvos. 2020 m. šioje klinikoje buvo atliktos 3 892 operacijos (2019 m. – 5 450 operacijų), palyginti su 2019 m. bendras operacijų skaičius sumažėjo 28,6 proc. 2020 m. bendras endoprotezavimo operacijų skaičius – 1 117, sumažėjo 25,9 proc. palyginti su 2019 m. Pagrindinių operacijų skaičiaus dinamika pateikiama 5.2.4.9 diagramoje, kur išryškėjo kelios tendencijos:

1. Klubo sąnario protezavimų skaičius sumažėjo 17,4 proc. palyginti su 2019 m.;
2. Kelio endoprotezavimo operacijų skaičius sumažėjo 43,9 proc.;
3. Revizinių implantuotų sąnarių operacijų pacientams skaičius sumažėjo tik 7,8 proc. palyginti su 2019 m.

2020 m. atliktos naujos penketos operacijos – sukamųjų raumenų artroskopinė rekonstrukcija su donorine membrana bei penketos nestabilumo artroskopinė rekonstrukcija su donoro kaulo bloku.



5.2.4.9 diagrama. Kelio ir klubo sąnarių pirminių ir revizinių endoprotezavimo operacijų dinamika 2016–2020 m.

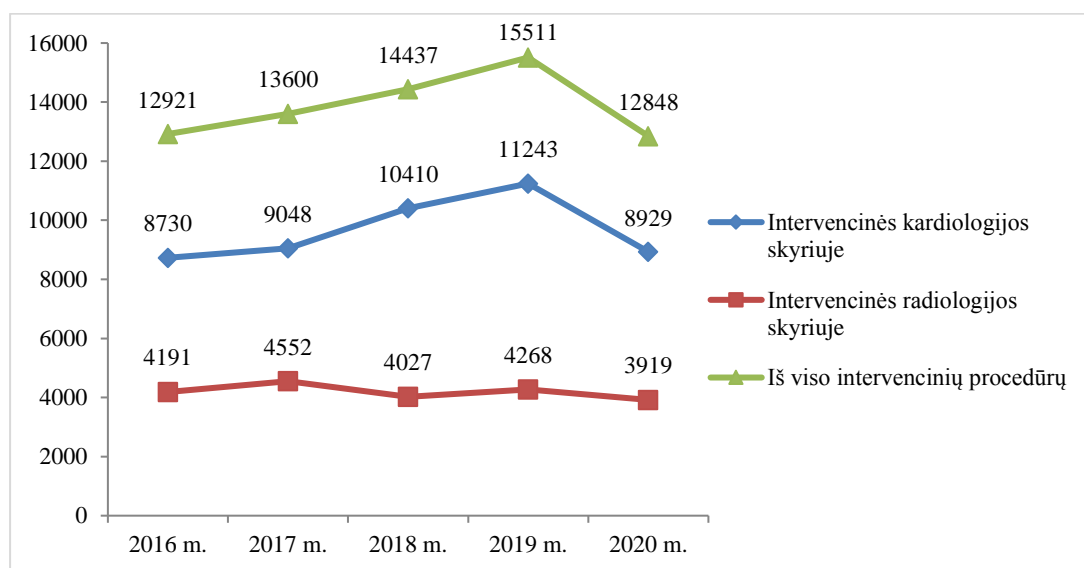
Nuo 2017 m. įdiegta Kauno klinikų operacinių užimtumo stebėjimo elektroninė sistema. Stebimi planinių operacinių savaitiniai rodikliai – užimtumas (proc.), efektyvumas (proc.), tą pačią dieną atšauktų planinių operacijų skaičius (proc.), nedirbtų operacinių sesijų darbo dienomis skaičius, operacinių darbo pradžios ir pabaigos laikai. Profilinėms klinikoms duomenys apie operacinių užimtumą teikiami kas savaitę ir mėnesio pabaigoje, parengiant apibendrintus duomenis. Šie rodikliai taip pat įtraukti į metinių klinikų ataskaitų duomenis.

5.2.5. Intervencinės radiologinės procedūros

Intervencinės radiologijos procedūrų apimtys 2020 m. mažėjo 8,2 proc. palyginti su 2019 m. Bendras intervencinių radiologinių procedūrų skaičius sumažėjo 17,2 proc. palyginti su 2019 m.

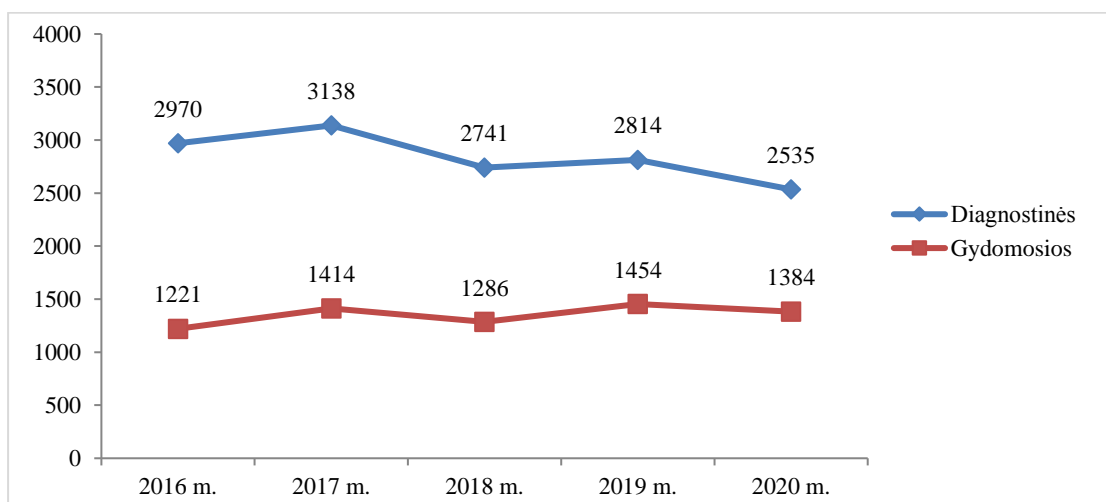
2020 m. Intervencinės radiologijos skyriuje dėl pandemijos ir karantino sumažėjo visų procedūrų. Per praėjusius metus atlikta 3 919 procedūrų, iš jų – 2 535 diagnostinės ir 1 384 gydomosios. Beveik visų intervencijų buvo atlikta mažiau, o ženkliai (58,8 proc.) išaugo tik ūmaus išeminio insulto trombektomijų skaičius. Reikia pažymėti, kad daug labiau sumažėjo (10 proc.) diagnostinių procedūrų skaičius. Tuo tarpu gydomųjų intervencijų sumažėjo tik 4,8 proc. ir dėl to dar labiau išaugo bendras intervencinis aktyvumas (diagnostinių ir gydomųjų procedūrų santykis).

Pagal darbo apimtis Kauno klinikos išlieka vienu didžiausiu intervencinės radiologijos centru ne tik Lietuvoje, bet ir visose Baltijos šalyse. Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.1 diagramoje.

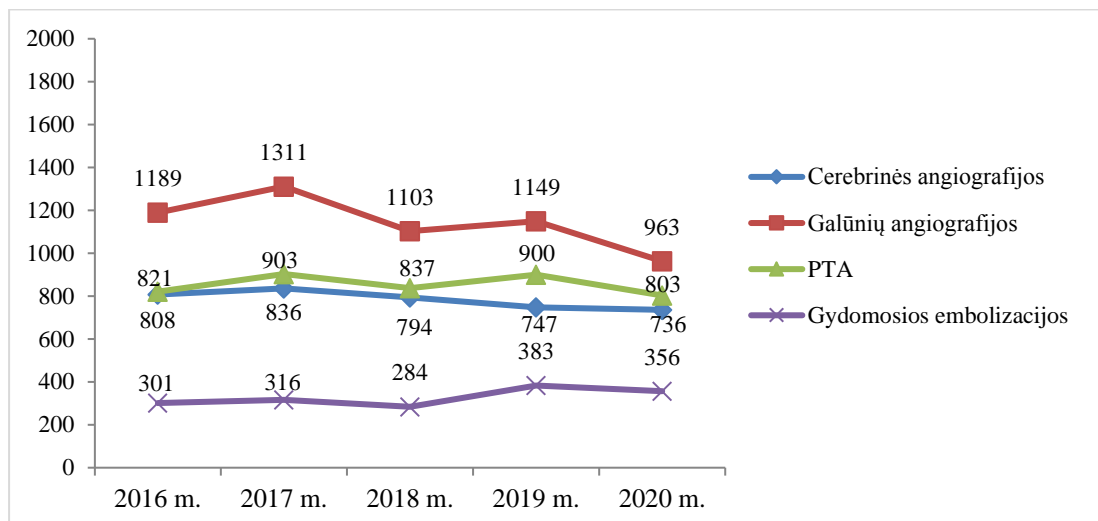


5.2.5.1 diagrama Kauno klinikose atliktų intervencinių procedūrų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų procedūrų skaičiai pateikiami 5.2.5.2 ir 5.2.5.3 diagramose.



5.2.5.2 diagrama. Intervencinės radiologijos skyriuje atliktų diagnostinių ir gydomųjų procedūrų dinamika 2016–2020 m.



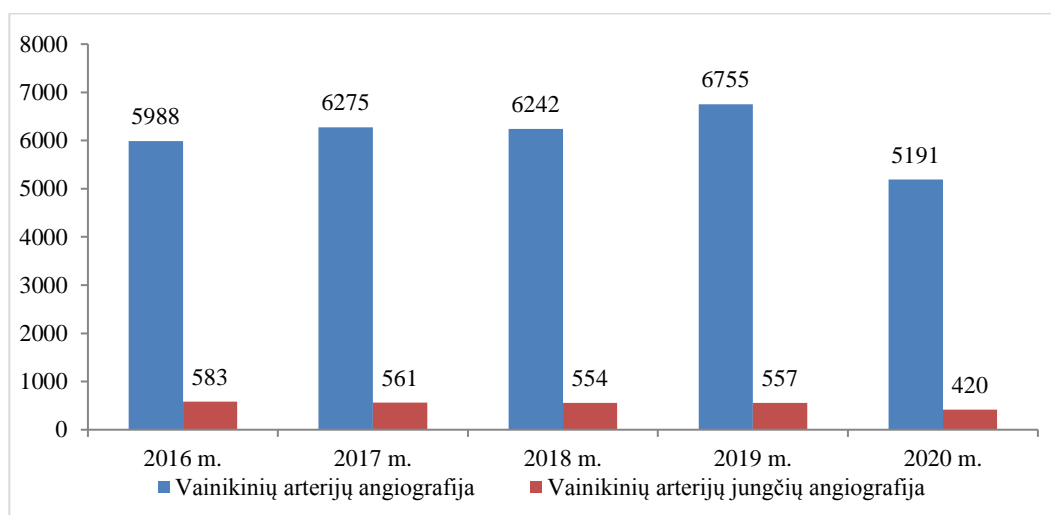
5.2.5.3 diagrama. Intervencinės radiologijos skyriuje dažniausiai atliekamos procedūros ir jų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Kardiologijos klinikos Intervencinės kardiologijos skyriuje tiriami ir gydomi išemine širdies liga ir kitomis širdies ir kraujagyslių ligomis sergantys pacientai. Ypatingas dėmesys skiriamas sergantiesiems ūminiais išemijos sindromais – nestabiliąja krūtinės angina ir ūminiu miokardo infarktu bei struktūrinės širdies ligos procedūroms. Skyriuje funkcionuoja trys operacinės. Viena operacinė skirta budėjimo posto procedūroms, jų nesant – visoms kitoms procedūroms. Karantino laikotarpiu viena operacinė buvo skirta skubioms procedūroms atlikti, kol pacientams dar nėra atliktas COVID-19 ligos ištyrimas. Sergantiesiems COVID-19 liga ir ūminiais išemijos sindromais skubios procedūros buvo atliekamos Skubiosios pagalbos ir Traumų centro rentgeno operacinėje.

Epidemiologinė situacija turėjo didelės įtakos intervencinės kardiologijos procedūrų skaičiaus dinamikai.

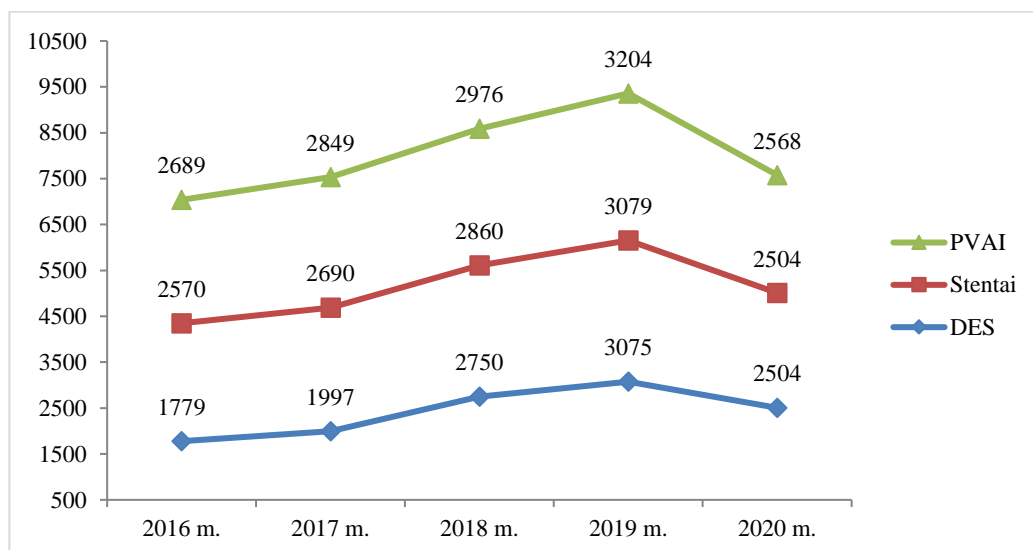
Bendras procedūrų, koduojamų pagal DRG, skaičius 2020 m. sumažėjo 20,6 proc. – iki 8 929, lyginant su 11 243 procedūrų skaičiumi 2019 metais. Diagnostinių procedūrų skaičius sumažėjo 21,9 proc., gydomųjų procedūrų skaičius sumažėjo 17,5 proc.

Dažniausia intervencinės kardiologijos procedūra – vainikinių arterijų angiografija (VAA). Maždaug 10 proc. pacientų kiekvienais metais VAA atliekama kartu su vainikinių arterijų jungčių angiografija, pacientams po vainikinių arterijų jungčių operacijos (VAJO). Tokios procedūros yra sudėtingesnės, reikalauja daugiau laiko ir priemonių sąnaudų, didesnės procedūrą atliekančio personalo kompetencijos. VAA ir jungčių angiografijų skaičiaus paskutinių 5 metų dinamika pavaizduota 5.2.5.4 diagramoje.



5.2.5.4 diagrama. Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų angiografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Dažniausia gydomoji intervencinės kardiologijos procedūra – perkutaninė vainikinių arterijų intervencija (PVAI). Šių intervencijų skaičiaus dinamika 2016–2020 metais pavaizduota 5.2.5.5 diagramoje.



5.2.5.5 diagrama. Intervencinės kardiologijos skyriuje atliktų vainikinių arterijų intervencijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. (PVAI – Perkutaninių vainikinių arterijų intervencijos, DES – vaistais padengtieji stentai)

PVAI pacientų skaičius 2020 metais buvo 636 procedūromis arba 19,9 proc. mažesnis nei 2019 metais. 2020 metais didelė dalis PVAI buvo atlikta dėl lėtinių koronarinių sindromų – 40 proc. visų procedūrų, o dėl ūminių išemijos sindromų atliekamų procedūrų skaičius santykinai sumažėjo – 36 proc. PVAI atliktos dėl ūminių išemijos sindromų be ST pakilimo ir 24 proc. – dėl ūminio miokardo infarkto su ST pakilimu.

Dabar implantuojami vien tik vaistais padengtieji stentai (VPS), kaip rekomenduojama Europos kardiologų draugijos ir kitų tarptautinių kardiologų organizacijų gairėse. 2016 metais VPS penetracija buvo tik 66 proc. pacientų, 2018 m. – jau 96,2 proc., 2019 m. – 99,99 proc., o 2020 m. – 100 proc.

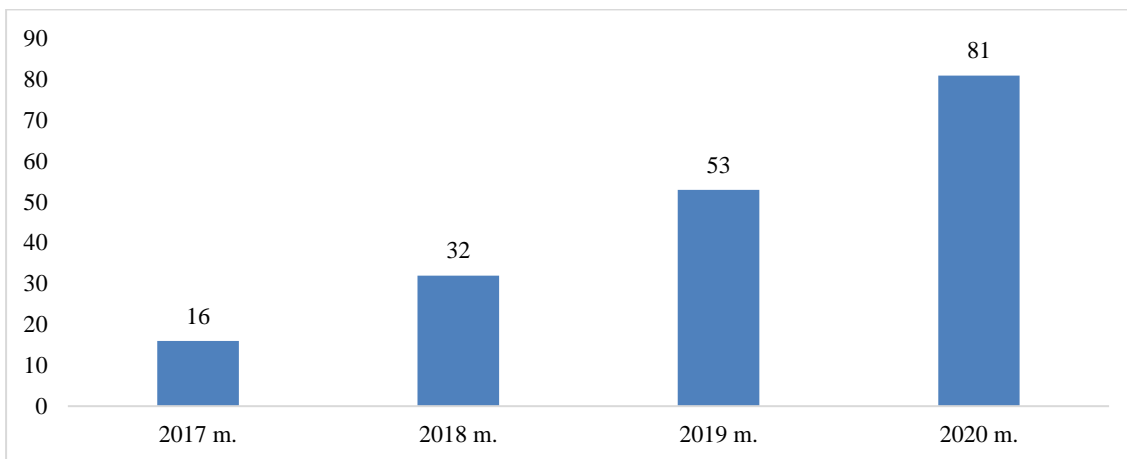
2016–2020 metais PVAI procedūros buvo vis sudėtingesnės: bifurkacijų PVAI skaičius išaugo nuo 7,6 proc. 2016 m. iki 17,7 proc. 2020 m., du ir daugiau stentų implantuota 42,8 proc. pacientų 2016 m. ir 50 proc. pacientų – 2020 metais.

Atliekant PVAI procedūrą per a. radialis vietoje a. femoralis, sumažėja kraujavimo komplikacijų skaičius, pacientai būna mobilūs jau tą pačią dieną, sumažėja jų stacionarinio gydymo trukmė. Per a. radialis atliekamų procedūrų skaičius išaugo nuo 79 proc. pacientų 2016 metais iki 83,8 proc. 2020 metais.

Didžiųjų širdies ir kraujagyslių komplikacijų (mirties, miokardo infarkto, insulto, naujos revaskulizacijos) po PVAI procedūrų skaičius 2020 m. padidėjo. Ypatingai, nuo 7,4 proc. 2019 m. iki 11,4 proc. padidėjo stacionaro mirštamumas sergant ūminiu infarktu su ST pakilimu. Toks mirštamumo padidėjimas gali būti susijęs su laikų prailgėjimu visose logistikos grandyse, esant blogai dabartinei epidemiologinei situacijai (pacientai vėliau kreipiasi, ilgiau užtrunka pasiruošimas procedūrai ir kt.).

Daugelio kitų intervencinių procedūrų skaičiai išliko panašūs kaip ir ankstesniais metais. Visgi aiškiai pastebimas invazinių hemodinamikos tyrimų skaičiaus didėjimas – nuo 97 procedūrų 2016 m. iki 183 procedūrų 2020 m. Ryškus ir aortos vožtuvų implantavimo (TAVI) skaičiaus didėjimas – nuo 16 procedūrų 2017 metais iki 81 procedūrų – 2020 metais (5.2.5.6 diagrama). Stacionaro mirštamumas po TAVI (TAVI atliekama tik didelės operacinės rizikos pacientams) yra labai mažas – siekia tik 2,4 proc. Didėja ir invazinių funkcinių vainikinių arterijų tyrimų skaičius.

Pradėtos atlikti ir vienos sudėtingiausių intervencinėje kardiologijoje visiškai naujos procedūros – paraprotezinių vožtuvinių fistulių perkateterinis uždarymas.



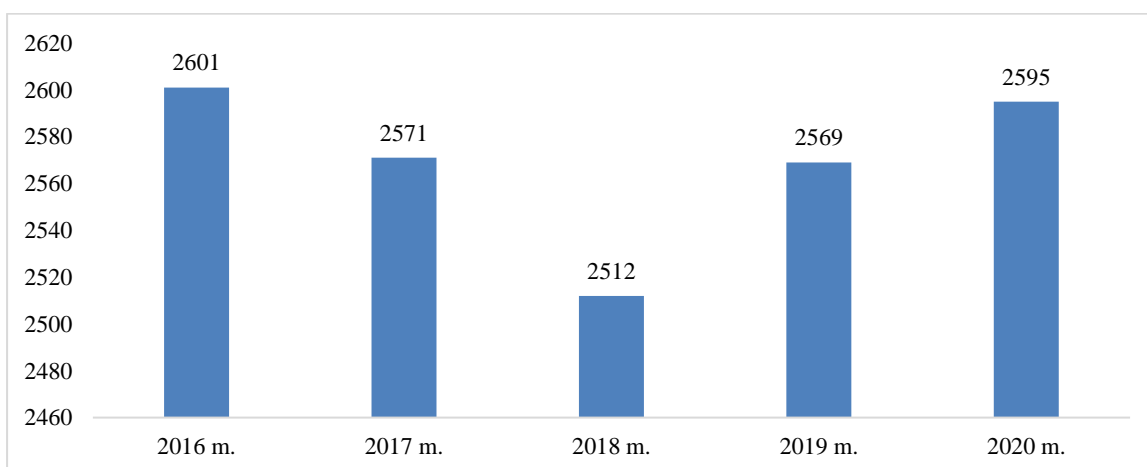
5.2.5.6 diagrama. Perkateterinių aortos vožtuvo implantavimų skaičius 2017–2020 m.

5.2.6. Onkologija

Kauno klinikos yra daugiadalykinis universitetinis onkologijos centras. Onkologija vystoma pagal išsivysčiusių šalių universitetinės onkologijos modelį, integruojant mokslą, mokymą ir klinikinę praktiką. Kauno klinikose sukurta infrastruktūra visoms onkologijos sritims vystyti – nuo navikų profilaktikos iki sudėtingos diagnostikos ir kompleksinio gydymo bei paliatyviosios pagalbos. Kauno klinikos turi išskirtines galimybes retų onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui. Kasmet Lietuvoje diagnozuojama per 18 000 naujų vėžio atvejų, daugiau nei trečdalis nustatoma Kauno klinikose.

Onkologinės pagalbos teikime dalyvauja 27 profiline klinika iš 39. Darbas organizuojamas daugiadalykinių komandų principu, sutelkiant aukštos kvalifikacijos specialistus kompleksinei onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui.

Onkologijos ir hematologijos klinikoje gydomų pacientų skaičius nepaisant pandemijos iššūkių turi tendenciją didėti. 2020 m. Onkologijos skyriuje buvo gydyti 2 595 pacientai (5.2.6.1 diagrama). Norint pagerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą, tobulinamas stacionariųjų ir ambulatorinių paslaugų santykis, t.y. plėtojamos chemoterapijos dienos stacionaro paslaugos ir vystoma ambulatorinė spindulinė terapija.

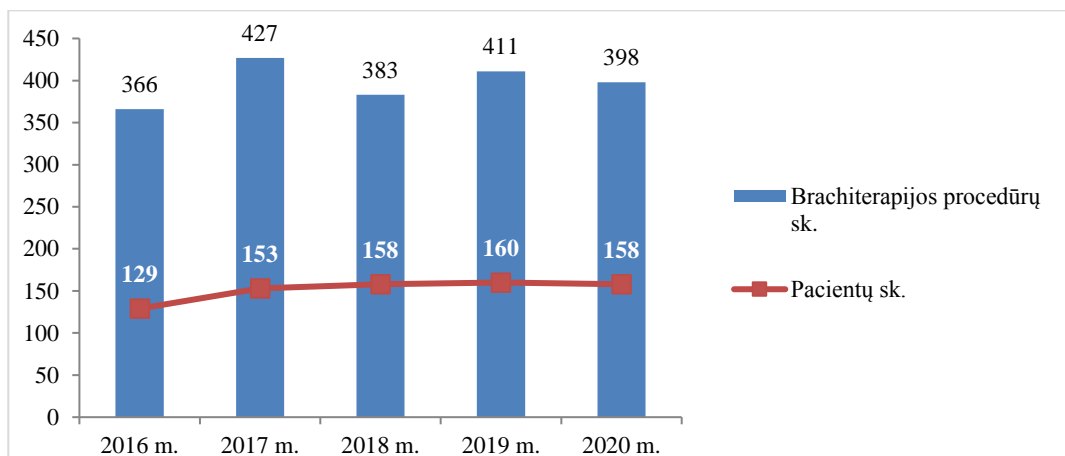


5.2.6.1 diagrama. Onkologijos skyriuje gydytų pacientų skaičiaus pokyčiai 2016–2020 m.

Spindulinės terapijos skyriuje kvalifikuotas personalas kasmet įdiegia naujus gydymo metodus, įgyvendinamos sudėtingiausios spindulinės terapijos procedūros: 3D ir 4D konforminė spindulinė terapija, vaizdu valdoma spindulinė terapija (angl. *image guided radiotherapy, IGRT*), moduluoto intensyvumo spindulinė terapija (angl. *intensity modulated radiotherapy, IMRT*), intrakranialinė bei ekstrakranialinė stereotaksinė radiochirurgija. Galvos – kaklo, plaučių vėžio navikų spindulinei terapijos planavimui panaudojama diagnostinė PET – KT informacija. Vystomas krūties vėžiu sergančių pacienčių modernus spindulinio gydymo metodas, sinchronizuojant

procedūrą su kvėpavimo judesiais, kas apsaugo širdį nuo apšvitos ir leidžia išvengti kardiotoksiškumo. Naujos spindulinės terapijos technologijos įgalina tiksliau apšvitinti naviką, realizuoti ženkliai didesnes jonizuojančios spinduliuotės dozes ir taip pat sumažinti sveikų audinių apšvitą. Įsisavinta viso kūno apšvitinimo (angl. *Total body irradiation, TBI*) metodika, kuri buvo 2020 m. pirmą kartą panaudota prieš atliekant alogenines kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijas.

2020 m. 158 pacientams atliktos 398 didelės dozės galios brachiterapijos procedūros (5.2.6.2 diagrama). Tai ginekologiniais, prostatos ir galvos – kaklo navikais sergantys pacientai. Tęstas ankstyvo prostatos vėžio gydymas mažos dozės galios Jodo125 radioaktyviais implantais. Atliktos 24 tokios implantacijos.

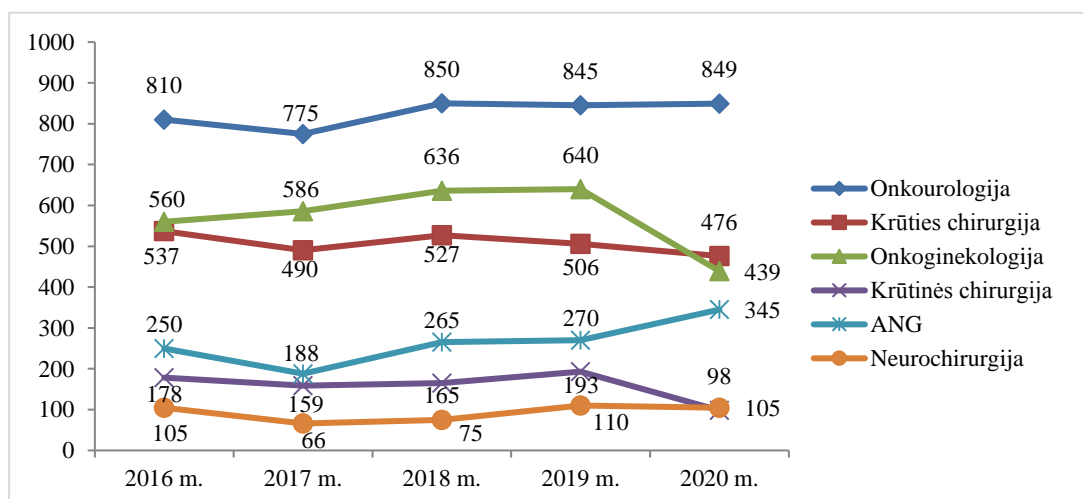


5.2.6.2 diagrama. Atliktų brachiterapijos procedūrų skaičius 2016–2020 m.

2020 m. buvo toliau sėkmingai tęsiamas 2015 m. įdiegtas gydymo metodas – autologinė kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija. 2020 m. atlikta 29 pacientų kraujodaros kamieninių ląstelių surinkimo, užšaldymo procedūrų bei 41 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijų, iš jų 27 pirminių bei 11 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo). Iš viso nuo 2015 m. atliktos 162 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos, iš jų 126 pirminės bei 35 pakartotinės. 2020 m. atliktos pirmosios autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams sergantiems Ewingo sarkoma, išsėtine skleroze.

2020 m. buvo gauta licencija teikti suaugusių alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos paslaugas. Pirmieji Lietuvoje panaudojome šiuolaikinę spindulinės terapijos infrastruktūrą atlikti pacientų viso kūno apšvitą prieš alogenines kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijas.

Be konservatyviosios onkologinės pagalbos, Kauno klinikose atliekamos įvairių sričių onkologinės operacijos, kai kurių operacijų dinamika pateikiama 5.2.6.3 diagramoje.

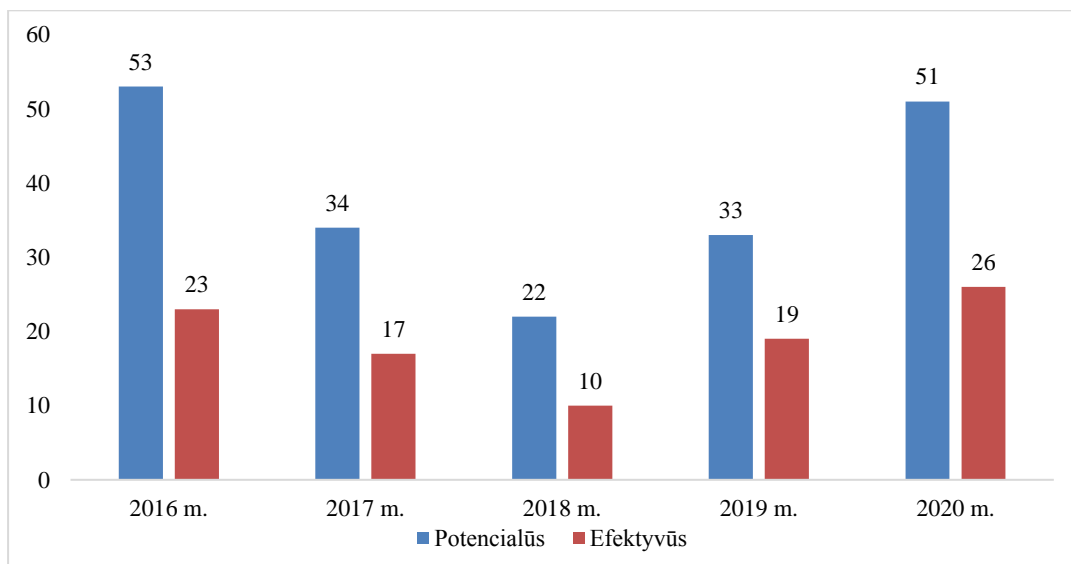


5.2.6.3 diagrama. Onkologinės chirurgijos apimtys ir operacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

5.2.7. Organų donorystė ir transplantacijos

Kauno klinikos yra viena iš daugiausiai donorų paruošianti asmens sveikatos priežiūros įstaiga Lietuvoje, o 2020 metus, nepaisant susidariusios nepalankios epidemiologinės situacijos dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos), galima laikyti organų donorystės proveržio metais Kauno klinikose. 2020 m. pirmą kartą Lietuvoje įkurta Organų donorų koordinatorių komanda, kurią sudaro gydytojai anesteziologai – reanimatologai ir šios specialybės vyresnieji gydytojai rezidentai. Ligoninėje įsteigtus donorus ruošiančią donorų koordinatorių pareigybę, įdiegta kokybiška donorų monitoravimo sistema, kuri sėkmingai integruota į klinikinę praktiką. Per metus potencialių ir efektyvių donorų skaičius atitinkamai išaugo 150 proc. ir 135 proc. bei sudaro daugiau nei 50 proc. visų Lietuvoje paruošiamų organų donorų. Donorų koordinatorių dėka 2020 metais Kauno klinikose buvo identifikuotas 51 potencialus donoras, iš kurių 26 (51 proc.) buvo efektyvūs, iš jų 12 – kelių organų (sin. multiorganinių) (5.2.7.1 diagrama). Donorų komanda, pirmieji Lietuvoje ir Baltijos šalyse, įdiegė ligoninėje neplakančios širdies donoro ruošimo modelį. 2020 metais buvo indentifikuoti 3 potencialūs neplakančios širdies donorai iš kurių efektyvūs buvo 2 (66 proc.). Potencialių donorų artimųjų prieštaravimo donorystei procentas Kauno klinikose yra mažiausias Lietuvoje ir sudaro 17,7 proc., kai bendras visos šalies rodiklis – 34 proc.

Kauno klinikose pusė visų potencialių donorų tapo efektyviais. 2020 m. ligoninėje buvo paruošti 34 donoriniai inkstai iš 79, 4 kepenys iš 14, 3 širdys iš 10, 0 plaučių kompleksų iš 1, 26 ragenos iš 45.



5.2.7.1 diagrama. Donorų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Kauno klinikose atliekamos šių organų ir audinių transplantacijų operacijos: inkstų, kepenų, plaučių, širdies, plaučių ir širdies komplekso, ragenos, kaulinio ir kraujagyslinio audinio.

2020 m. Kauno klinikose persodinti 40 kadaverinių (38 inkstai iš donorų po smegenų mirties ir 2 inkstai iš donorų su neplakančia širdimi) ir 1 gyvo donoro inkstai. COVID-19 pandemijos akivaizdoje Kauno klinikose tęstos transplantacijos paslaugos. Pirmosios pandemijos bangos metu buvo transplantuota rekordiškai daug kadaverinių organų: 18 inkstų, 4 kepenys ir 1 širdis. Antrosios pandemijos bangos metu buvo sėkmingai atlikta gyvo donoro inksto transplantacija. Gydytojų urologų komanda 2 kartus vyko į donorinės ligoninės Lietuvoje eksplantuoti donorinių inkstų. Širdies chirurgų komanda vieną kartą vyko į donorinę ligoninę eksplantuoti plaučių. Abdominalinės chirurgijos komanda vieną kartą vyko į donorinę ligoninę eksplantuoti kepenų. Atliktos 5 kepenų transplantacijos, transplantuotos 3 širdys bei 1 plaučių kompleksas, atliktos 31 ragenos, 5 kraujagyslinio audinio ir 49 kaulinio audinio transplantacijos.

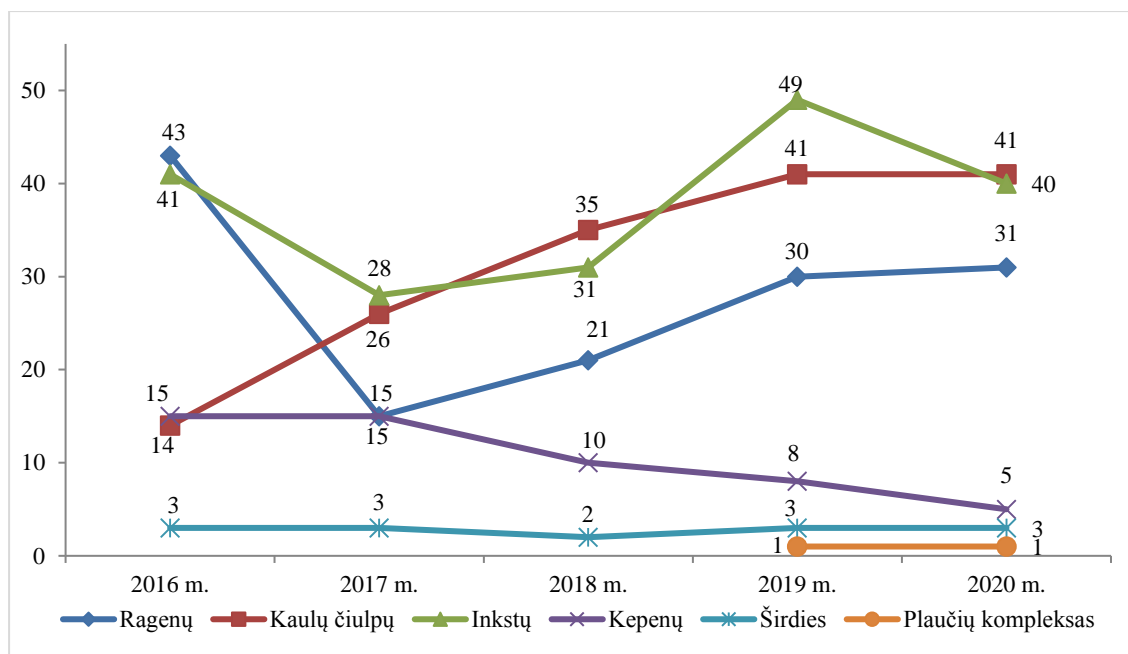
2020 metais buvo atliktos 29 pacientų aferezės procedūros (kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pirmasis etapas, ląstelių surinkimas) – tai mažesnis skaičius palyginti su 2019 m., kuomet buvo atlikta 36 pacientų aferezės procedūros. 2020 m. buvo atlikta 41 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (toliau – KKLТ), iš jų 27 pirminių bei 11 pakartotinių (*tandem*

arba dėl ligos progresavimo) transplantacijos. Pirmą kartą atliktos 3 alogeninės KKLТ. Iš viso nuo 2015 m. atlikta 162 KKLТ, iš jų 126 pirminės bei 36 pakartotinės. 2020 m. pirmą kartą ligoninėje atliktos autologinės KKLТ pacientams, sergantiems Ewingo sarkoma, išsėtine skleroze.

Taip pat 2020 m. atlikta pirmoji giminingo donoro alogeninė KKLТ, pacientui sergančiam limfoma, 2020 m. atlikta giminingo donoro haploidentiškai alogeninė KKLТ, pacientui sergančiam ūmine leukemija. 2020 m. atlikta pirmoji negiminingo donoro (donoras iš Vokietijos) alogeninė KKLТ, pacientui sergančiam ūmine leukemija.

Transplantacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pateikiama 5.2.7.2 diagramoje.

Kauno klinikų specialistai taip pat aktyviai dalyvavo ruošiant Nacionalinį organų ir audinių donorystės modelį. Paruoštas ir patvirtintas pirmasis Lietuvoje specializuotas podiplominio tobulinimosi kursas „Organų ir audinių donorystės aktualijos“.



5.2.7.2 diagrama. Transplantacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

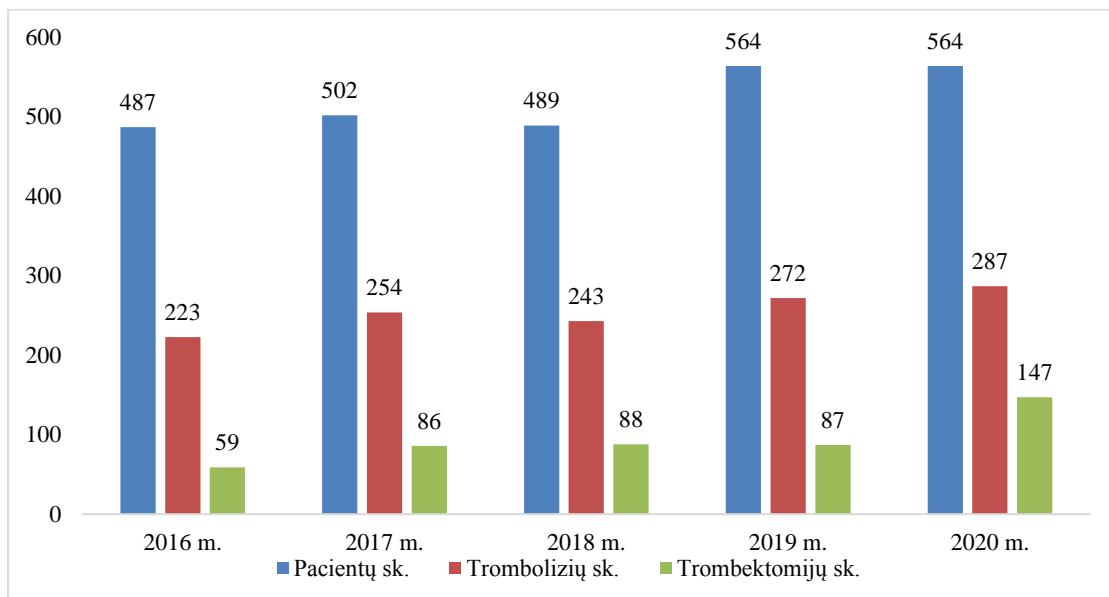
5.2.8. Integruotos sveikatos priežiūros paslaugų organizavimas ir teikimas

5.2.8.1. Ūminio išeminio galvos smegenų insulto diagnostikos ir gydymo klasterio veiklos rezultatai

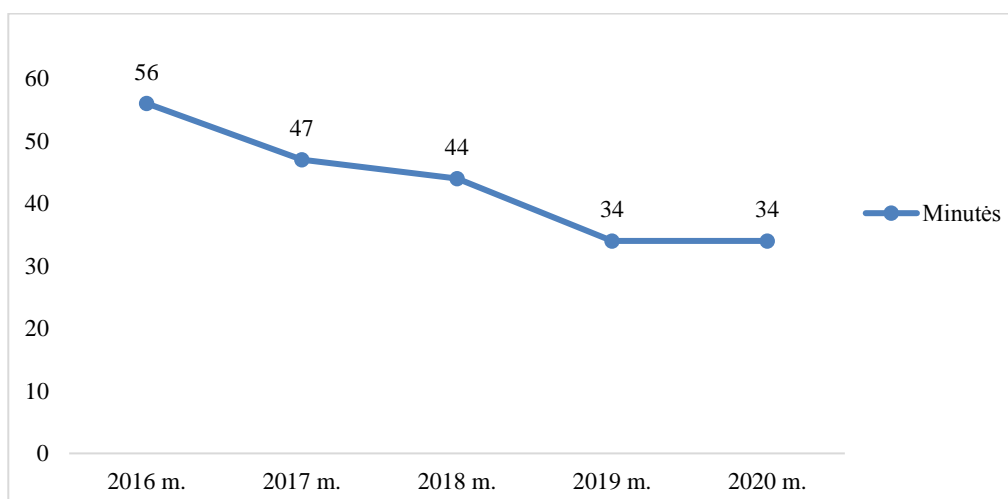
2020 m. Kauno klinikų insulto centre buvo hospitalizuoti 564 pacientai dėl specializuoto smegenų infarkto (išeminio insulto) gydymo. Pusei iš jų (50,9 proc., arba 287 pacientams), esant indikacijoms ir nesant kontraindikacijų, buvo atlikta sisteminė trombolizė (IVT), o 147 pacientams – mechaninė trombektomija (75 pacientams buvo taikytas kombinuotas gydymas: IVT ir mechaninė trombektomija). Didėjanti hospitalizuotų į Kauno klinikų insultų centrą pacientų, kuriems atlikta trombolizė ir/ar trombektomija dalis, rodo, kad Kauno regiono insultų klasterio veikla tampa vis efektyvesnė. Palyginti su 2019 m. IVT skaičius padidėjo 5,5 proc., o mechaninių trombektomijų – 68,9 proc. (5.2.8.1.1 diagrama).

2020 metais IVT (Intraveninė trombolizė) per 1 val. nuo atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių buvo pradėta daugiau kaip 90 proc. (93,1 proc.) pacientų. 2020 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 34 min. (5.2.8.1.2 diagrama). Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis rodiklis sutrumpėjo 38 minutėmis.

Hospitalinis mirštamumas dėl ūminio išeminio galvos smegenų insulto 2020 m. buvo 6,9 proc. (2017 m. buvo 9,2 proc., 2018 m. buvo 9,4 proc., 2019 m. buvo 8,3 proc.).



5.2.8.1.1 diagrama. Kauno klinikų insultų centre 2016–2020 m. hospitalizuotų pacientų skaičius ir jiems atliktų IVT bei trombektomijų skaičius



5.2.8.1.2 diagrama. Vidutinio laiko (nuo paciento atvykimo į Skubios pagalbos skyrių (SPS) iki intraveninės trombolizės pradžios) dinamika 2016–2020 m.

5.2.8.2. Ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu klasterio veiklos rezultatai

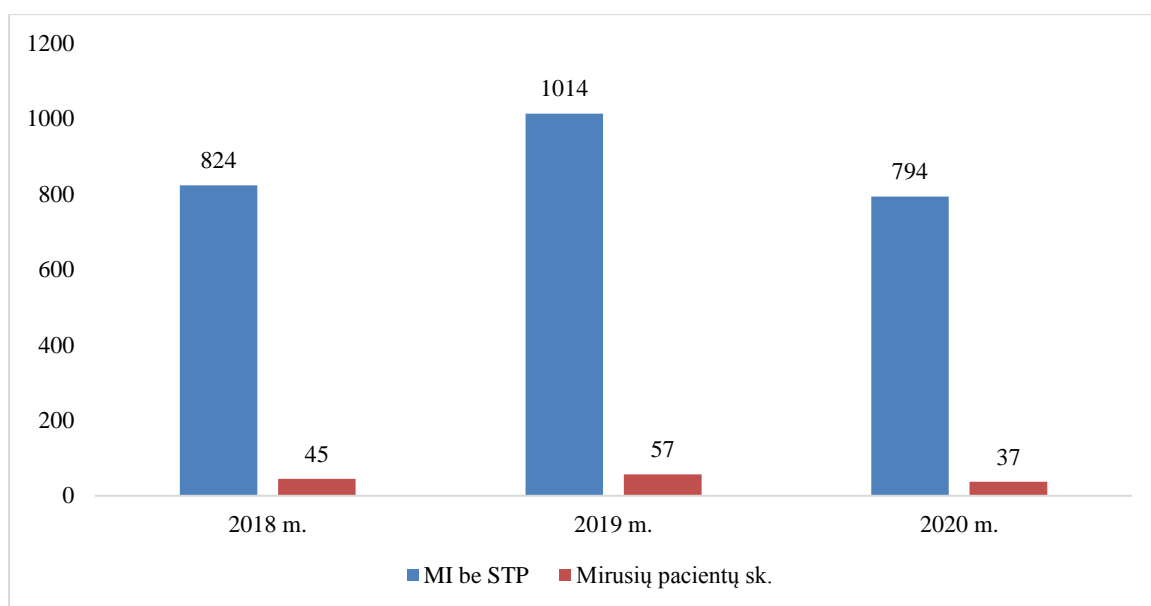
Bendradarbiaudama su klasteryje dalyvaujančiomis ligoninėmis bei greitosios medicinos pagalbos (GMP) tarnybomis, Kauno klinikos pagal Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – LR SAM) 2014 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. V-244 „Dėl Sveikatos priežiūros paslaugų, teikiamų ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu atveju, prieinamumo gerinimo ir šia liga sergančių ligonių srautų valdymo reikalavimų patvirtinimo“ patvirtintus reikalavimus organizuoja ir teikia būtinają pagalbą pacientams, ištiktiems ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu (toliau – MI su STP) ir atlieka Perkutaninės koronarinės intervencijos (toliau – PKI) centro funkcijas, o pagal LR SAM 2017 m. rugpjūčio 3 d. įsakymą Nr. V-940 „Dėl Sveikatos priežiūros paslaugų, teikiamų ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo (TLK-10-AM I21.4) atveju, prieinamumo gerinimo ir šia liga sergančių pacientų srautų valdymo reikalavimų patvirtinimo“ paslaugos teikiamos ir pacientams, ištiktiems ūminio miokardo infarkto be ST segmento pakilimo (toliau – MI be STP).

Kardiologijos klinika dalyvavo ekspertinėje veikloje – darbo grupės kardiologijos integruotos sveikatos priežiūros reikalavimams persvarstyti per 2020 m., parengiant LR SAM 2020-07-07 įsakymą Nr. V-1612 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2014 m. vasario

17 d. įsakymo Nr. V-244 „Dėl Sveikatos priežiūros paslaugų, teikiamų ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu atveju, prieinamumo gerinimo ir šia liga sergančių ligonių srautų valdymo reikalavimų patvirtinimo“ pakeitimo“ ir LR SAM 2020 m. spalio 8 d. įsakymą Nr. V-2223 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gruodžio 17 d. įsakymo Nr. V-1078 „Dėl ūminio miokardo infarkto su ST segmento pakilimu (TLK-10 I 21, I 22) diagnostikos ir gydymo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“.

2020 m. COVID-19 pandemijos ir karantino laikotarpiu sumažėjo pacientų, gydomų dėl MI su STP ir MI be STP, pasikeitė pacientų logistika, buvo parengtas ir patvirtintas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2020 m. balandžio 9 d. įsakymas Nr. V-369 „Pacientų, turėjusių kontaktą ar pacientų, kuriems yra įtariama ar patvirtinta COVID-19 liga (koronaviruso infekcija), sergančių ūminiais išeminiais sindromais (TLK-10 kodai: I20.0, I21, I22) tyrimų ir gydymo Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninė Kauno klinikose tvarkos aprašas“.

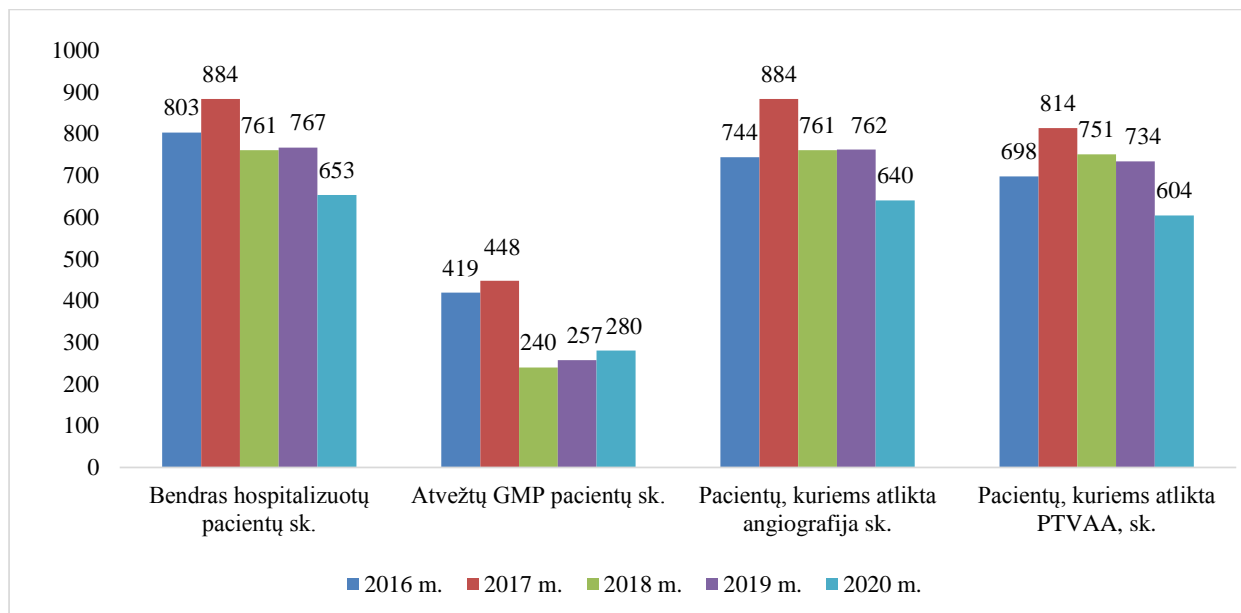
2020 m. Kauno klinikose gydyti 794 pacientai, sergantys MI be STP (palyginimui: 2019 m. – 1 014 pacientų sergančių MI be STP, 2018 m. – 824 pacientai). Stacionarinis mirštamumas 2020 m. buvo – 4,7 proc., 2019 m. – 5,6 proc., 2018 m. – 5,5 proc. (5.2.8.2.1 diagrama).



5.2.8.2.1 diagrama. 2018–2020 m. MI be STP sirgusių ir stacionare mirusių pacientų skaičius

Sirgusiems MI be STP invazinė taktika – vainikinių arterijų angiografija atlikta 99 proc., 2019 m. – 96,4 proc. pacientų, 2018 m. – 96,8 proc. pacientų. 2020 m. esant labai didelės rizikos kriterijams, vainikinių arterijų angiografija per 2 val. atlikta 75 proc. pacientų, su didelės rizikos kriterijais MI be STP per 24 val. vainikinių arterijų angiografija atlikta 92 proc. pacientų. Palyginimui 2019 m atitinkamai – 71 proc. ir 94 proc. ir 2018 m. – 82 proc. ir 90 proc. pacientų, sirgusių MI be STP su labai didelės rizikos, ir su didelės rizikos kriterijais.

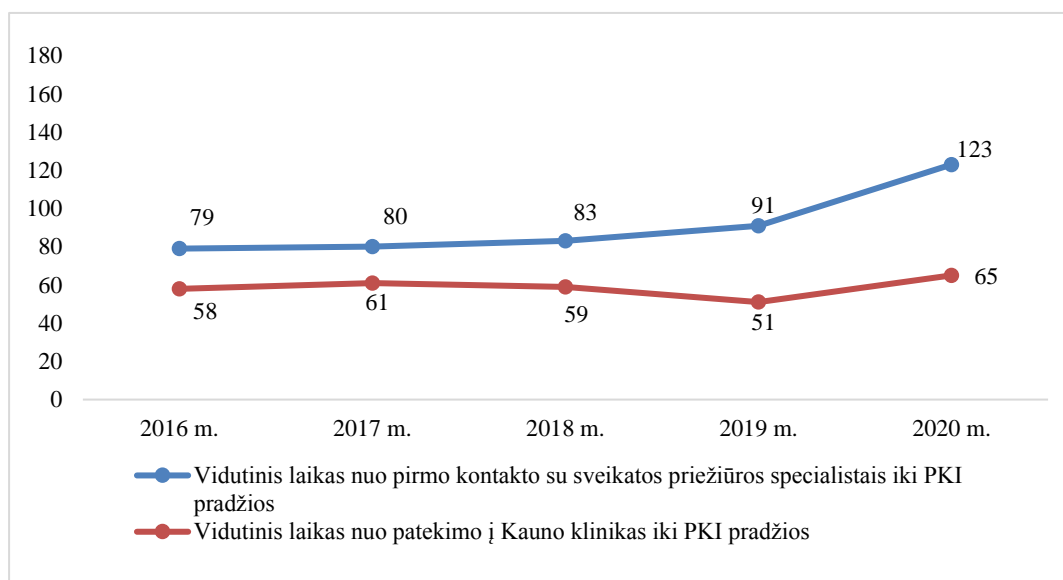
2020 m. Kauno klinikų Kardiologijos klinikoje gydyti 653 pacientai, sergantys MI su STP (palyginimui: 2019 m. – 767 pacientai, 2018 m. – 761 pacientai). Vainikinių arterijų angiografija buvo atlikta 653 pacientams, arba 98 proc. hospitalizuotų pacientų dėl MI su STP, PTVAI atliktos 92 proc. visų MI su STP (vertinant MI iki 28 susirgimo MI dienos) (5.2.8.2.2 diagrama).



5.2.8.2.2 diagrama. Pacientų, kurie 2016–2020 m. buvo hospitalizuoti Kauno klinikose dėl MI su STP, ir jiems atliktų intervencijų skaičius

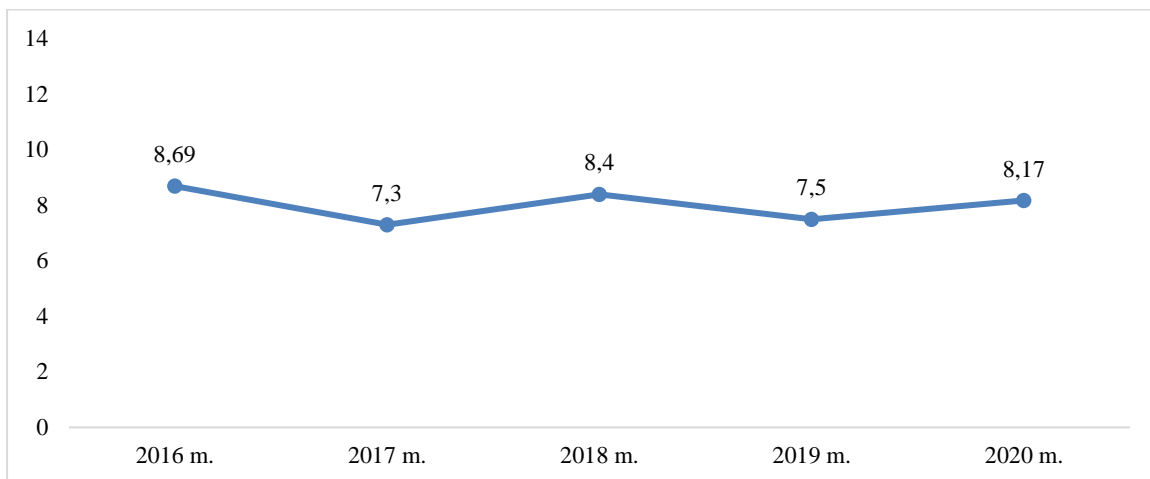
630 MI su STP pacientų atliktos pirminės PVAI, iš jų 599 (95,0 proc.) atliktas stentavimas, implantuota 1 020 stentų (vid. 1,7 stento), visi – vaistais dengtieji stentai.

Dėl reikalingo medicinos personalo pasiruošimo, apsauginių priemonių taikymo bei pacientų testavimo dėl COVID-19 ligos poreikio prailgėjo laikai iki intervencinių vainikinių arterijų procedūrų. Laiko nuo pirmo kontakto su sveikatos priežiūros specialistais iki PVAI pradžios, kai pacientas buvo transportuojamas tiesiai į PVAI centrą (išskyrus pacientus po fibrinolizinės terapijos ir tuos, kuriems skausmas užtruko daugiau kaip 12 val.) vidurkis 2020 m. prailgėjo iki 123 min. (2019 m. – 91 min., 2018 m. – 83 min., 2017 m. – 80 min.), o skaičiuojant laiką vidurkį nuo patekimo į Kardiologijos kliniką (tiesiai į Kardiologijos intensyvios terapijos skyrių) iki PVAI pradžios – 65 min. (2019 m. – 51 min., 2018 m. – 59 min.; 2017 m. – 61 min.) (5.2.8.2.3 diagrama).



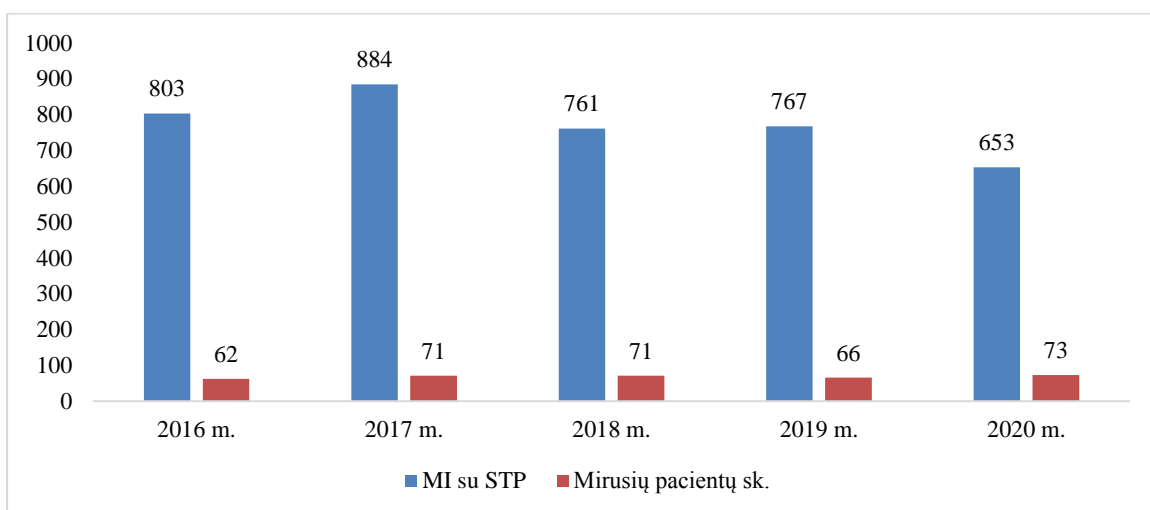
5.2.8.2.3 diagrama. Vidutinė trukmė nuo pirmo kontakto su sveikatos priežiūros specialistais iki PVAI pradžios ir nuo patekimo į Kauno klinikas iki PVAI pradžios 2016–2020 m.

Vidutinė hospitalizacijos trukmė 2020 metais buvo 8,17 dienos (2019 m. – 7,5 dienos, 2018 m. – 8,4 dienos) (5.2.8.2.4 diagrama).



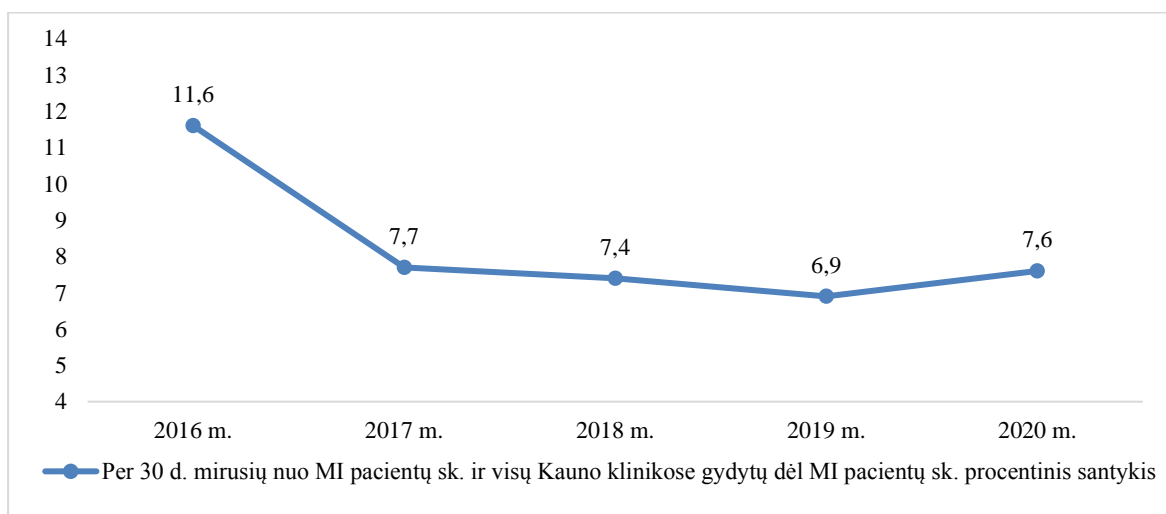
5.2.8.2.4. diagrama. Vidutinė hospitalizacijos (dėl MI su STP) trukmė dienomis 2016–2020 m.

Dėl COVID-19 pandemijos sąlygotų logistikos ir gydymo taktikos pokyčių pacientų, sirgusių MI su STP, 2020 m. stacionarinis mirtingumas padidėjo (5.2.8.2.5 diagrama).



5.2.8.2.5 diagrama. Pacientų, sirgusių MI su STP, gydytų ir mirusių stacionare skaičius 2016–2020 m.

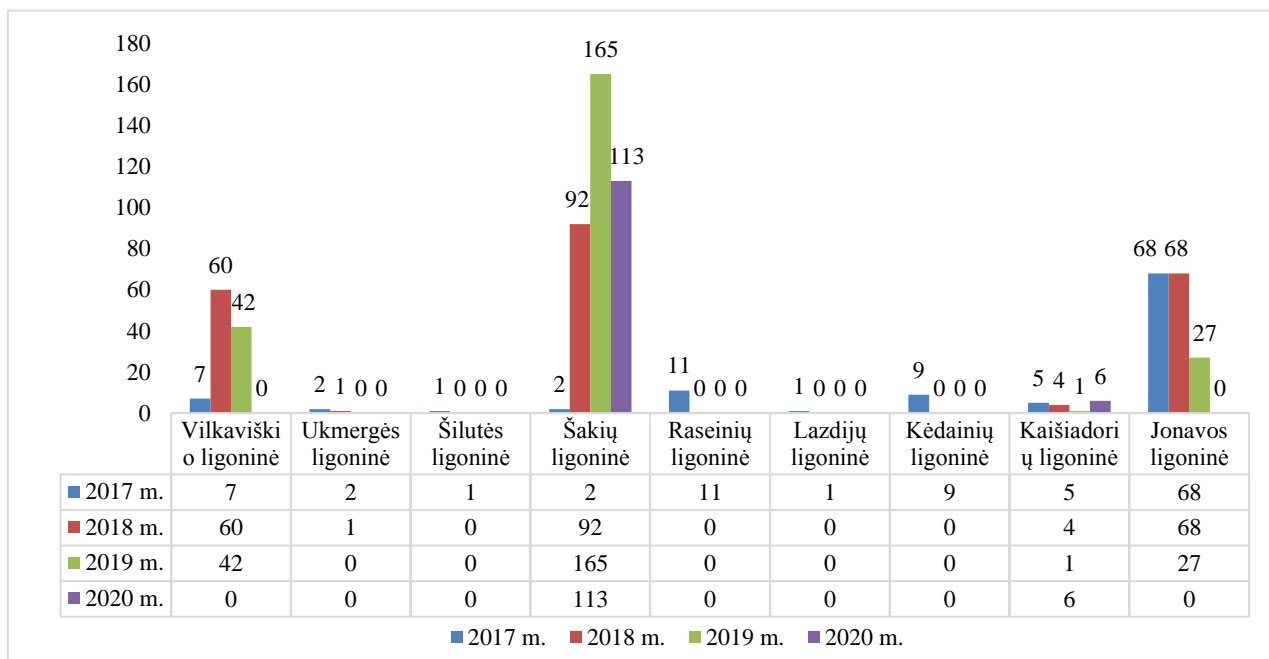
2020 m. mirtingumo nuo MI per 30 dienų rodiklis nežymiai padidėjo ir siekė 7,6 proc. (5.2.8.2.6 diagrama).



5.2.8.2.6 diagrama. Per 30 d. mirusių nuo MI pacientų skaičius ir visų Kauno klinikose gydytų dėl MI (TLK-10-AM I21 ir I22) pacientų skaičiaus santykis 2016–2020 m.

5.2.8.3. Telekardiologija

2020 m. suteikta 119 nuotolinio HOLTER tyrimo aprašymo (teleHOLTER) paslaugų (49,6 proc. mažiau nei 2019 m., nes paslaugos nebuvo teikiamos balandžio ir rugpjūčio mėnesiais). 2020 m. teleHOLTER paslaugos buvo teikiamos 2 užsakovams, iš jų daugiausiai Šakių ligoninei (5.2.8.3.1 diagrama).



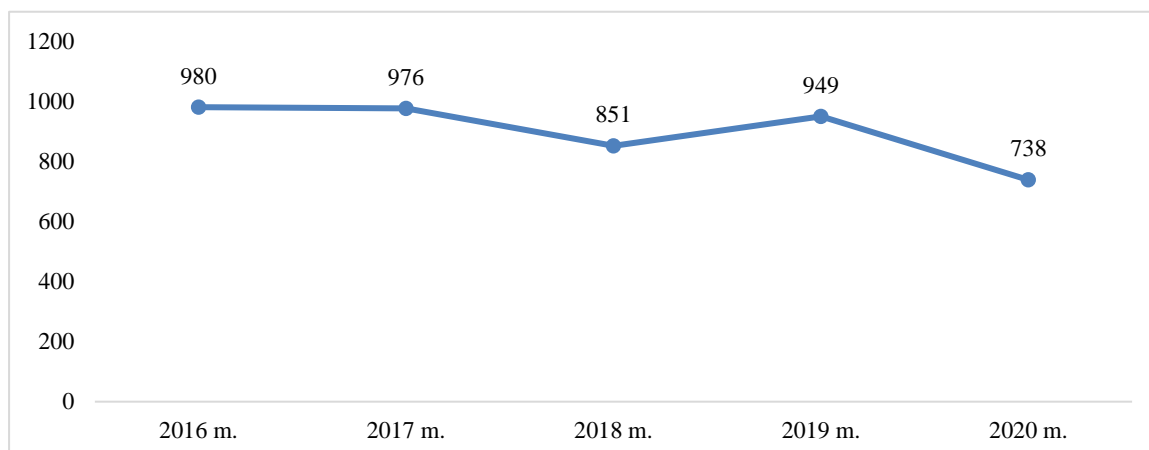
5.2.8.3.1 diagrama. 2017–2020 m. suteiktų telekardiologijos paslaugų (teleHOLTER) skaičius

5.2.9. Kauno klinikų specialistų konsultacinė ir specializuota pagalba kitose gydymo įstaigose

Skubi (ir planinė) konsultacinė pagalba kitoms Kauno, taip pat Marijampolės, Alytaus ir kitų apskričių asmens sveikatos priežiūros įstaigoms buvo teikiama per Operatyvųjį darbo koordinavimo centrą. Taip pat šis centras užtikrina vidaus konsultacijas Kauno klinikų skyriuose ir filialuose.

2020 m. kitos sveikatos priežiūros įstaigos gydytojų konsultantų iškvietimo, ligonių pervežimo ar ligonių ištyrimo ir gydymo taktikos klausimais į centrą kreipėsi 1 138 (2019 m. – 1 046, 2018 m. – 857) kartus.

Į kitas sveikatos priežiūros įstaigas vyкта 738 kartų (2019 m. – 949, 2018 m. – 851). Išvykų metu konsultuoti 738 pacientai, atlikta 104 130 diagnostinių ir gydomųjų procedūrų (5.2.9.1 diagrama).



5.2.9.1 diagrama. Kauno klinikų gydytojų išvykų į kitas ASPĮ skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

2020 m. vykdant skubią konsultacinę pagalbą telefonu, iš viso konsultuota 1 138 kartus (2019 m. – 1 046, 2018 m. – 857 kartus).

5.2.10. Įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai

Šiame skyriuje pateikiami 2020 m. Kauno klinikose įdiegtų ir naujų gydymo metodikų pavyzdžiai.

Kauno klinikos į 2020 m. įžengė perkopusios 500 inkstų persodinimo operacijų, o metams besibaigiant lignoninėje vos per 3 paras buvo atliktos septynios organų transplantacijos. Donorų komanda, pirmieji Lietuvoje, įdiegė lignoninėje neplakančios širdies donoro ruošimo modelį. 2020 m. buvo identifikuoti 3 potencialus neplakančios širdies donorai, iš kurių 2 tapo efektyviais. 2020 m. buvo atlikta 41 kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacija (toliau – KKLТ), iš jų 27 pirminių bei 11 pakartotinių (*tandem* arba dėl ligos progresavimo) transplantacijos. Pirmą kartą atliktos 3 alogeninės KKLТ. 2020 m. taip pat pirmą kartą lignoninėje atliktos autologinės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos pacientams, sergantiems Ewingo sarkoma, išsėtine skleroze. Atlikta pirmoji giminingo donoro alogeninė KKLТ, pacientui sergančiam limfoma, atlikta giminingo donoro haploidentiškai alogeninė KKLТ, pacientui sergančiam ūmine leukemija, atlikta pirmoji negiminingo donoro (donoras iš Vokietijos) alogeninė KKLТ, pacientui sergančiam ūmine leukemija.

2020 m. Kauno klinikose pirmą kartą Lietuvoje ir Baltijos šalyse atlikta hiperterminė (aukštos temperatūros) izoliuotos galūnės chemoterapija pacientui, kuriam diagnozuota minkštųjų audinių sarkoma, peraugusi blauzdikaulio kaulus. Taikant šį gydymo metodą, chemopreparatų poveikis navikui yra didesnis nei įprasto gydymo metu, padidėja tikimybė pacientams išsaugoti galūnes, palengvėja pooperacinis laikotarpis ir sumažėja chemoterapijos toksinis poveikis organizmui. Chemoterapija izoliuotoje galūnėje veikia tik piktybinių darinų ir padidina galimybę išsaugoti žmogaus galūnes. Sėkmingą procedūros eigą užtikrino daugiadalykė gydytojų ir slaugytojų komanda: abdominaliniai chirurgai, ortopedai traumatologai, chemoterapeutai, anesteziologai reanimatologai, perfuzininkai, operacinės slaugytojos. Po atliktos operacijos paciento dar laukia chirurginis gydymas.

2020 m. plačiai taikytos naujos gydymo metodikos chirurgijos srityje. Ortopedijos ir traumatologijos srityje 2020 m. atliktos naujos peties operacijos – sukamųjų raumenų artroskopinė rekonstrukcija su donorine membrana bei peties nestabilumo artroskopinė rekonstrukcija su donoro kaulo bloku. Pradėtos atlikti ir vienos sudėtingiausių intervencinėje kardiologijoje visiškai naujos procedūros – paraprotezinių vožtuvinių fistulių perkaterinis uždarymas. Akušerijos ir ginekologijos srityje įdiegti nauji operaciniai metodai gimdos kaklelio nepakankamumo gydymo laparoskopiniai ir vaginaliniai būdai. Stuburo neurochirurgijos srityje pirmą kartą atlikta operacija – tos pačios narkozės metu pacientas operuotas naudojant priekinį ir užpakalinį priėjimą, dėl stuburo kaklinės srities degeneracinės ligos atliekant stuburo fiksaciją. Galvos smegenų chirurgijos skyriuje panaudotas apžvalgos instrumentas onkologinėms operacijoms bei pradėtas kompleksinis onkologinių pacientų gydymas – tam pačiam pacientui taikant atvirą chirurgiją bei radio chirurgiją gama peiliu. Bendrojoje chirurgijoje pasirošti ir įsisavinti Krono liga sergančių pacientų anorektalinių fistulių gydymo metodai kamieninėmis ląstelėmis, hemorojaus gydymui taikyta nauja metodika – lazerinė homoroidektomija, taip pat taikyta HIPEC plėtra gydant skrandžio navikus minimaliai invaziniu būdu. Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos srityje pradėta naudoti nauja telerentgeno sistema Brivo OEC785, kuria dirbti buvo apmokyti gydytojai, operacinės slaugytojos ir kitas klinikos personalas. Akių ligų klinikoje įdiegtas akių ligų operacijų simulatorius, skirtas mokytis ir tobulinti kataraktos ir vitreoretalinės chirurgijos įgūdžius – išskirtinė galimybė Lietuvoje ir Baltijos šalyse, parengti treji gydytojų profesinės kvalifikacijos tobulinimosi kursai lietuvių ir anglų kalbomis. Endotelinės keratoplastikos DSAEK metodika pradėta Akių ligų klinikoje – vienintelėje Lietuvoje 2019 metais – tampa dažniausiai atliekamomis ragenos persodinimo operacijomis ir 2020 metais sudaro beveik pusę visų ragenos transplantacijų. Taikomos įdiegtos inovatyvios diagnostikos ir chirurginio gydymo metodikos (moderni kataraktos chirurgija, panaudojant femtosekundinį lazerį, mikroinvazinę glaukomos chirurgija, refrakcinė ragenos lazerio chirurgija).

Pirmą kartą Lietuvoje sėkmingai išgydytas dvynių transfuzijos sindromas. Dvynių transfuzijos sindromas pasireiškia identiškais dvyniams, turintiems bendrą kraujagyslių tinklą placentoje. Moteriai pirmą kartą Lietuvoje sėkmingai atlikta dvynių transfuzijos sindromui gydyti kraujagyslių lazerio koaguliacija.

2020 metais Kauno klinikose pirmą kartą atliktas žmogaus genomo, kuriame užkoduota visa informacija, lemianti žmogaus anatomijos, audinių struktūros ir funkcijų ypatybes, tyrimas. Tai buvo pirmasis žingsnis didžiausios apimties genetinių tyrimų įdiegime Kauno klinikų Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje.

5.2.11. Apibendrinimas

2020 m. pagrindinėje ligoninėje 2 proc. padidėjo stacionaro lovų skaičius (36 lovomis), lovos buvo skirtos COVID-19 liga sergantiems pacientams. 2020 m. Kauno klinikose bendras stacionaro lovų skaičius buvo 2 249. Kauno klinikų stacionare ataskaitiniais metais gydėsi 72 197 pacientai. Vidutinė gydymo stacionare trukmė pagrindinėje ligoninėje – 6,08 dienos. Vidutinė gydymo trukmė ligoninėje ilgėjo dėl pandemijos keliamų organizacinių iššūkių, siekiant teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas saugiai, pacientams buvo atliekamas COVID-19 PGR tyrimas, kurio rezultato laukimo trukmė apie 12 val. Mažėjo lovos funkcionavimo rodikliai dėl planinių paslaugų stabdymo pavasarį bei metų eigoje dalį palatų skiriant pacientų izoliavimui.

2020 m. Kauno klinikose buvo atliktos 54 297 operacijos bei plačiai taikytos naujos gydymo metodikos chirurgijos srityje. Ženkliai sumažėjo dienos chirurgijos paslaugos kovo – liepos mėn., kadangi dalį laiko asmens sveikatos priežiūros paslaugos buvo organizuojamos pirmiausia skubios operacijos, kai paciento sveikatos būklė gali ženkliai pablogėti, ir tik tuomet planinės operacijos. Didėjo sudėtingesnių operacijų skaičius bendrame paslaugų spektre.

Kauno klinikų Neurochirurgijos klinikoje nuo 2019 m. birželio 11 d. veikia pats pažangiausias šiuo metu sukurtas radiochirurgijos instrumentas – gama peilis (Leksell Gamma Knife Icon). 2020 m. Gama peilio centre gydėsi 280 pacientų, atliktos 433 stereotaksinės radiochirurgijos gydymo frakcijos (nuo 2019 m. birželio 11 d. iki 2019 m. gruodžio 31 d. buvo gydytas 161 pacientas, atliktos 244 gydymo sesijos).

2020 m. galima laikyti organų donorystės proveržio metais Kauno klinikose. Pirmą kartą Lietuvoje įkurta Organų donorų koordinatorių komanda, kuri pirmoji Lietuvoje ir Baltijos šalyse, įdiegė ligoninėje neplakančios širdies donoro ruošimo modelį. Per metus potencialių ir efektyvių donorų skaičius atitinkamai išaugo 150 proc. ir 135 proc. bei sudaro daugiau nei 50 proc. visų Lietuvoje paruošiamų organų donorų. Naujai suburta komanda pasiekė itin žemą potencialių donorų artimųjų prieštaravimo donorystei procentą, 17,7 proc., pastarasis rodiklis beveik du kartus lenkia Lietuvos bendrą vidurkį.

Kauno klinikose sukurta ir pritaikyta onkologiniams pacientams skirta infrastruktūra leido pandemijos metais ne tik nemažinti, bet ir padidinti paslaugų prieinamumą onkologinėmis ligomis sergantiems pacientams.

2020 m. Kauno regiono insultų klasteris dirbo efektyviai. Palyginti su 2019 m. IVT skaičius padidėjo 5,5 proc., o mechaninių trombektomijų – 68,9 proc. 2020 metais IVT per 1 val. nuo atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių buvo pradėta daugiau kaip 90 proc. pacientų. 2020 m. vidutinis laikas nuo paciento atvykimo į Kauno klinikų Skubios pagalbos skyrių iki IVT atlikimo buvo 34 min. nežiūrint karantino sąlygų dėl epidemiologinės situacijos, susijusios su COVID-19 liga. Nuo Kauno klinikų insultų centro ir klasterio veiklos pradžios šis rodiklis sutrumpėjo 38 minutėmis. Šiuos pasiekimus leido pasiekti darbo perorganizavimas panaudojant modernius proceso monitoringo rodiklius Skubios pagalbos skyriuje, pritaikant infrastruktūrą ir žmogiškuosius išteklius.

5.2.12. Siekiniai 2021 m.

- Operatyviai organizuoti stacionarines paslaugas, atsižvelgiant į pandemijos eigą Lietuvoje. Užtikrinti stacionarinių paslaugų, kurios ženkliai pablogintų pacientų būklę, prieinamumą net ir pandemijos piko metu.

- Toliau plėtoti Kauno klinikų profilinėse klinikose paciento centriškumo idėją, plėtoti „ligoninės be sienų“ idėją bei skatinti profilinių klinikų dalijimąsi įvairiais resursais ypač COVID-19 ligos pandemijos metu. Valdyti COVID-19 ligos protrūkius ligoninės padalinuose.
- Tobulinti turimus elektroninių duomenų apie pacientų srautus stacionare analizės įrankius terapijos, chirurgijos ir intensyviosios terapijos ir reanimacijos skyriams bei teikti kas mėnesines ataskaitas profilinėms klinikoms.
- Individualizuotos skatinimo sistemos gydytojams įdiegimas, sukuriant motyvuojančias darbo sąlygas gydytojams ir slaugytojams.
- Toliau nuosekliai naujinti turimą medicininę įrangą ir diegti naujas minimaliai invazines technologijas, kurios užtikrina geresnę gydymo kokybę, išėitis ir leidžia išvengti pacientą traumuojančių invazinių procedūrų.
- Stiprinti Kauno klinikose visas transplantacijų rūšis bei jų žinomumą visuomenėje.
- Saugios chirurgijos programos įdiegimas ir plėtojimas.

5.3. Kauno klinikų veikla COVID-19 pandemijos metu

2020 metais šalyje pradėjus plisti SARS-CoV-2 virusui ir didėjant sergamumui COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) 2020 m. vasario 26 d. įvyko pirmasis Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų ekstremalių situacijų operacijų centro posėdis ir darbas buvo tęsiamas visus 2020 metus. Nuolat buvo bendradarbiaujama su Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija, kitomis Lietuvos ir regiono asmens sveikatos priežiūros įstaigomis, savivaldybių atstovais. Buvo vykdoma nuolatinė įstaigos resursų stebėseną, teikiami duomenys į bendrąsias informacines sistemas.

Pasaulinės pandemijos akivaizdoje Kauno klinikos, bendradarbiaujant su Lietuvos ambasada Kinijoje, inicijavo konsoliduotą asmens apsaugos priemonių įsigijimą už daugiau nei 3 mln. eurų iš Kinijos, kuriame kartu priemonės įsigijo Kauno klinikinė ligoninė, Respublikinė Kauno ligoninė, VUL Santaros klinikos, VšĮ Respublikinė Klaipėdos ligoninė, Klaipėdos universitetinė ligoninė, Respublikinė Šiaulių ligoninė, Respublikinė Panevėžio ligoninė ir Kauno miesto savivaldybė. Šiuo pirkimu buvo įsigyta beveik 4 milijonai vienkartinė pirštinių, 860 tūkstančių vienkartinė medicininė kaukių, 330 tūkstančių respiratorių, taip pat apsauginių akinių, vienkartinė chalatų bei apsauginių kombinezonų. Kauno klinikos pirkimo asmens apsaugos priemonių už 253 290,00 Eur, iš kurių didžiausią dalį sudarė vienkartiniai kombinezonai (10 000 vnt.) – 112 800,00 Eur; vienkartinės medicininės kaukės (200 000 vnt.) – 64 000,00 Eur; vienkartinės pirštinių (1 400 000 vnt.) – 28 000,00 Eur.

Nuo 2020 m. kovo 18 d. Kauno klinikų Laboratorinės medicinos Mikrobiologijos laboratorijoje buvo pradėti atlikti SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikro laiko PGR tyrimai. Laboratorijoje buvo tiriami Kauno, Alytaus ir Marijampolės mobilių punktų bei Kauno, Marijampolės, Alytaus ir Tauragės apskričių asmens sveikatos priežiūros įstaigose gydomų pacientų ir profilaktiniai šių įstaigų darbuotojų tyrimai. Iš viso 2020 metais buvo atlikta 241 413 SARS-CoV-2 (2019-nCoV) RNR tikro laiko PGR tyrimų. Kovo ir balandžio mėnesiais šie tyrimai sudarė daugiau kaip pusę visų šių tyrimų, atliekamų Lietuvoje.

Dar iki paskelbiant Lietuvoje visuotinį karantiną, Kauno klinikų Skubios pagalbos skyriuje buvo įkurtos izoliacinės palatos, kuriose buvo gydomi COVID-19 ligos simptomais besiskundžiantys pacientai. 2020 m. kovo 16 d. buvo atskirtas į Skubios pagalbos skyrių besikreipiančių pacientų srautas įsteigiant dvi zonas – karščiuojančiųjų (infekcinė zona) ir nekarščiuojančių („švari“ zona) pacientų. Infekcinėje zonoje 2020 m. buvo gydyta 2 670 pacientų (iš visų 56 706 Skubios pagalbos skyriaus pacientų 2020 m.), nustatyti 336 COVID-19 ligos atvejai.

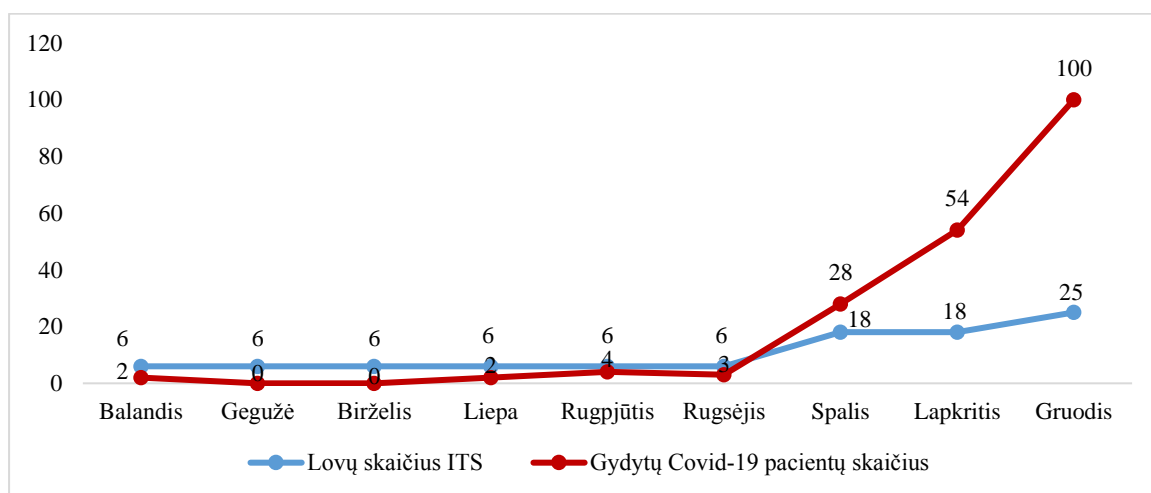
Sustabdžius planinių paslaugų teikimą, Kauno klinikose nuo 2020 m. kovo 16 d. iki gegužės 4 d. būtinoji pagalba buvo tęsiama, šiuo laikotarpiu buvo stacionarizuota beveik 3 kartus mažiau pacientų tik – 4 877 pacientai (2019 m. tuo pačiu laikotarpiu buvo stacionarizuoti 12 964 pacientai).

Siekiant užtikrinti įstaigos veiklai keliamus reikalavimus, pandemijos metu buvo sustiprinta vidaus kontrolė – įrengti patenkančių į įstaigą asmenų patikros postai, buvo nuolat

teikiamos konsultacijos įstaigos padaliniais, susijusios su infekcijų kontrolės, asmeninių apsaugos priemonių naudojimo reikalavimais. Tai pareikalavo didesnių žmoniškųjų išteklių resursų.

2020 m. kovo 21 d. įsteigtas COVID-19 ligos Pirmasis skyrius. Skyrius įsteigtas Endokrinologijos klinikos korpuse. Skyriaus įsteigimui buvo vykdomi paruošiamieji darbai – per dvi savaites išvedžiotos deguonies prieigos Endokrinologijos ir Akių ligų skyriuose. Endokrinologijos klinikoje buvo sumontuotas 71 deguonies padavimo blokas, Akių ligų klinikoje buvo sumontuoti 88 deguonies padavimo blokai, įsigyti 689 deguonies drėkintuvai, 663 deguonies drėkintuvų jungtys. Endokrinologijos stacionariųjų paslaugų teikimas suaugusiems nuo 2020 m. balandžio 15 d. iki gegužės 5 d. buvo perkeltas į Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos skyrių. Vaikams endokrinologijos stacionariųjų paslaugos buvo teikiamos Vaikų ligų klinikos I ir II skyriuose nuo 2020 m. kovo 17 d. iki birželio 1 d.

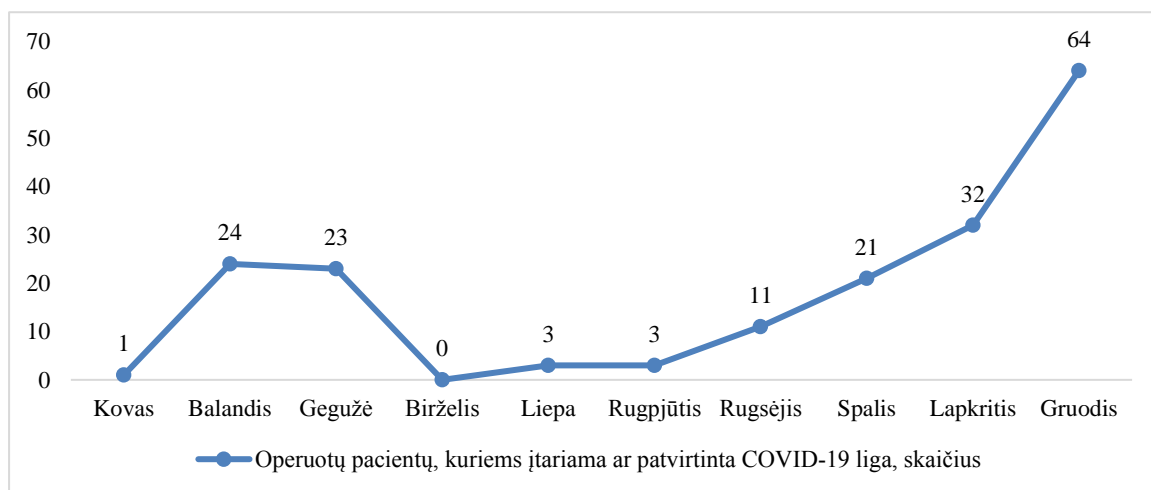
2020 m. Kauno klinikų Intensyvios terapijos skyriuje gydytų pacientų skaičiaus ir lovų skaičiaus dinamika pateikiama 5.3.1 diagramoje.



5.3.1 diagrama. Kauno klinikų Intensyvios terapijos skyriuje gydytų COVID-19 pacientų ir lovų skaičius

Vaikų intensyvios terapijos skyriuje buvo gydyta 12 vaikų, sergančių COVID-19 infekcija.

COVID-19 pandemijos metu Kauno klinikose buvo organizuojama chirurginė pagalba pacientams, kuriems įtariama ar patvirtinta COVID-19 liga. Chirurginės pagalbos teikimas paskelbus Lietuvoje karantiną buvo nutrauktas tik savaitę laiko. 2020 m. kovo 23 d. buvo pradėta teikti chirurginė pagalba. Iš viso 2020 m. buvo atliktos 182 operacijos pacientams, kuriems buvo įtariama ar patvirtinta COVID-19 liga. Pacientų skaičiai, kuriems buvo atliktos operacijos, pateikiami 5.3.2. diagramoje.



5.3.2 diagrama. Operuotų pacientų, kuriems įtariama ar patvirtinta COVID-19 liga, skaičius

Kauno klinikos buvo viena pirmųjų įstaigų šalyje, atnaujinusių planinių stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą – 2020 m. gegužės 4 d. Kauno klinikų profilinės klinikos buvo suskirstytos atskiromis zonomis, atskiriant pacientų srautus į mažos rizikos pacientų, didelės rizikos pacientų, karščiuojančių ir izoliuojamų pacientų srautus. Įstaigos infrastruktūra buvo padalinta į tris atskiras dalis, skirtas teikti būtiną ir planinę medicinos pagalbą bei pacientų izoliacijai, užtikrinant infekcijų kontrolės reikalavimų laikymąsi. Paslaugų atnaujinimo metu profilinėse klinikose buvo įkurta 160 izoliacinių palatų su deguonies prieiga. Visiems stacionarizuojamiems pacientams buvo atliekamas SARS-CoV-2 laboratorinio PGR tyrimo paėmimas. Darbas profilinėse klinikose buvo organizuojamas komandomis, esant galimybei deleguojant darbuotojus dirbti ir konsultuoti pacientus nuotoliniu būdu. Taip pat darbuotojams, paslaugas teikiantiems tiek stacionaro, tiek ambulatorijos grandyse, darbas organizuojamas ciklais po 1 mėnesį, teikiant ambulatorines ir stacionarines paslaugas.

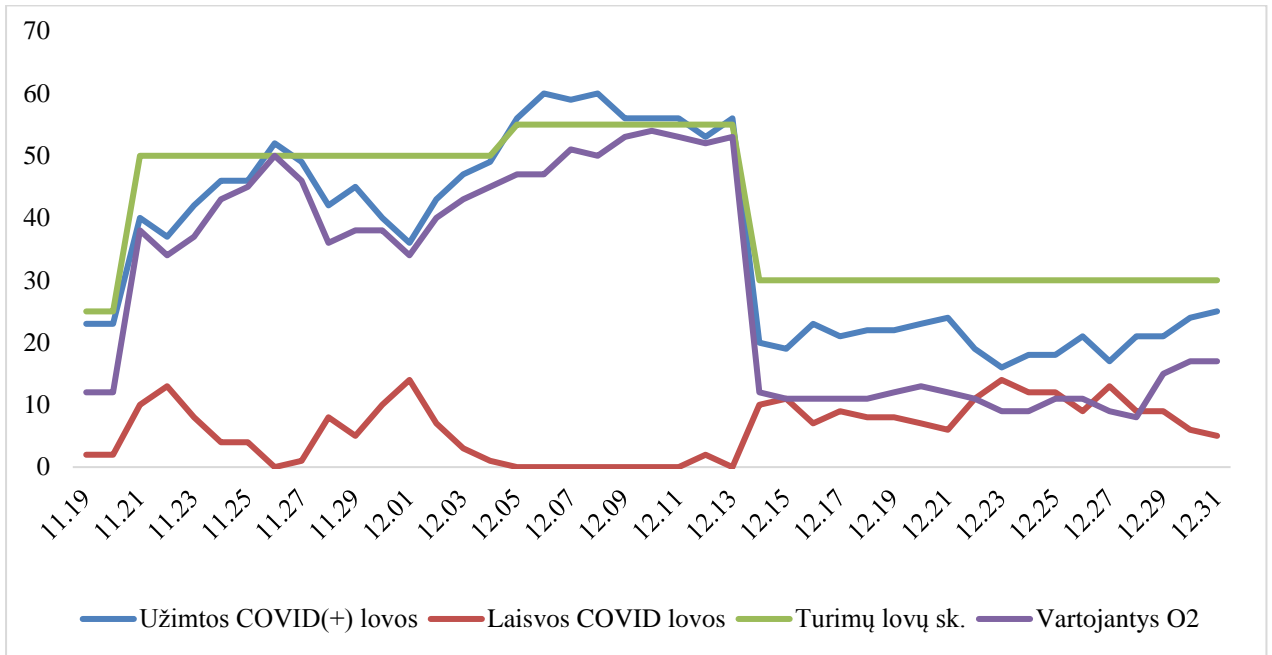
2020 m. lapkričio 10 d. įsteigtas COVID-19 ligos Antrasis skyrius su 20 stacionaro lovų centriniame Kauno klinikų korpuse. Iki metų galo jame buvo stacionarizuoti 160 pacientų (5.3.1 lentelė).

5.3.1 lentelė. Antrajame COVID skyriuje stacionarizuoti pacientai

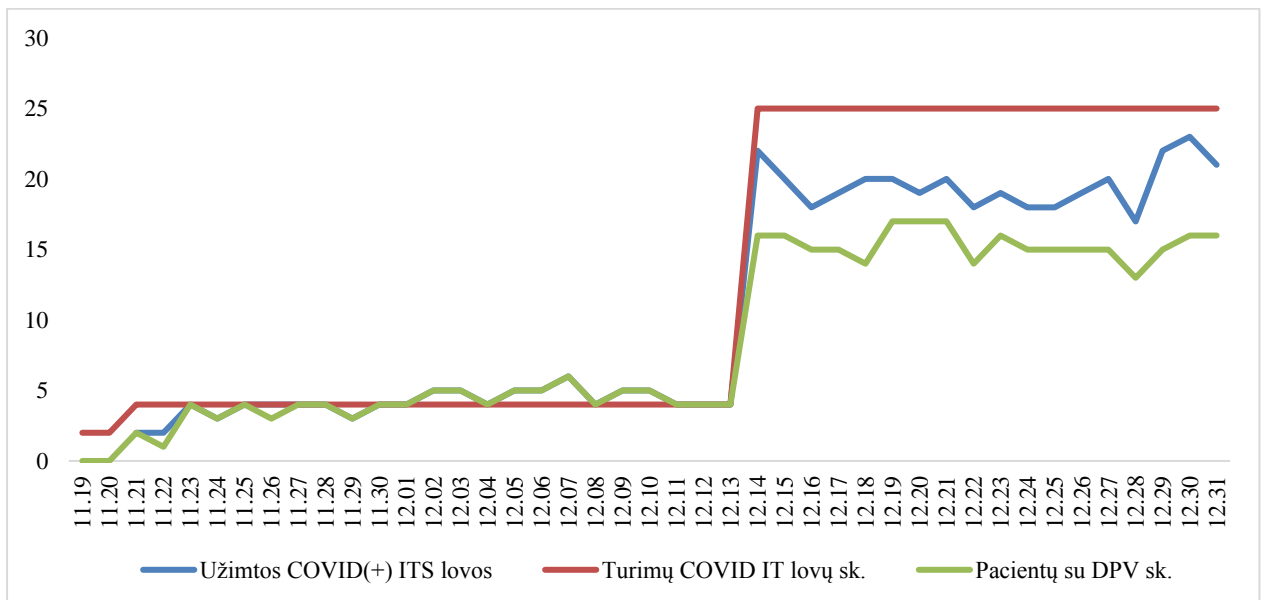
Rodiklis	COVID-19 liga sergančių pacientų skaičius Antrajame COVID skyriuje
Iš viso stacionarizuota į Antrąjį COVID skyrių	160
Perkelti į Intensyvios terapijos skyrių	31
Perkelti į kitus Kauno klinikų skyrius	30
Perkelti į kitas gydymo įstaigas nesant trečio lygio paslaugų poreikio	27
Išleisti į namus	41
Mirusiųjų skaičius	9
Skirta aukšto slėgio (angl. „High flow“) deguonies terapija	9

Nuo 2020 m. lapkričio 19 d. buvo pradėti COVID-19 pacientų, gydomų Antrajame COVID-19 skyriuje ir Intensyvios terapijos skyriuje, aptarimai. Iki metų galo įvyko 7 susirinkimai. Vieno susirinkimo metu vidutiniškai aptariami 18 pacientų, iš viso aptarti 126 pacientai.

2020 m. COVID-19 pandemijos rudens piko metu Kauno klinikose COVID-19 pacientams skirtų lovų užimtumas COVID-19 stacionaro skyriuje vidutiniškai siekė 83,3 proc. (5.3.3 diagrama). Tuo tarpu COVID-19 intensyvios terapijos skyriuje lovų užimtumas vidutiniškai siekė 91,8 proc. (5.3.4 diagrama). Intensyvios terapijos skyriuje buvo gydomi itin sunkių būklių pacientai. Vidutiniškai 88,8 proc. COVID-19 intensyvios terapijos skyriaus pacientams buvo taikoma dirbtinė plaučių ventiliacija. Deguonis buvo skiriamas vidutiniškai 75,3 proc. COVID-19 stacionaro skyriaus pacientams. Naujai į skyrių priimamų pacientų skaičius vidutiniškai per dieną siekė po 4–5 pacientus COVID-19 stacionaro skyriuje, bei po 1–2 pacientus COVID-19 intensyvios terapijos skyriuje.

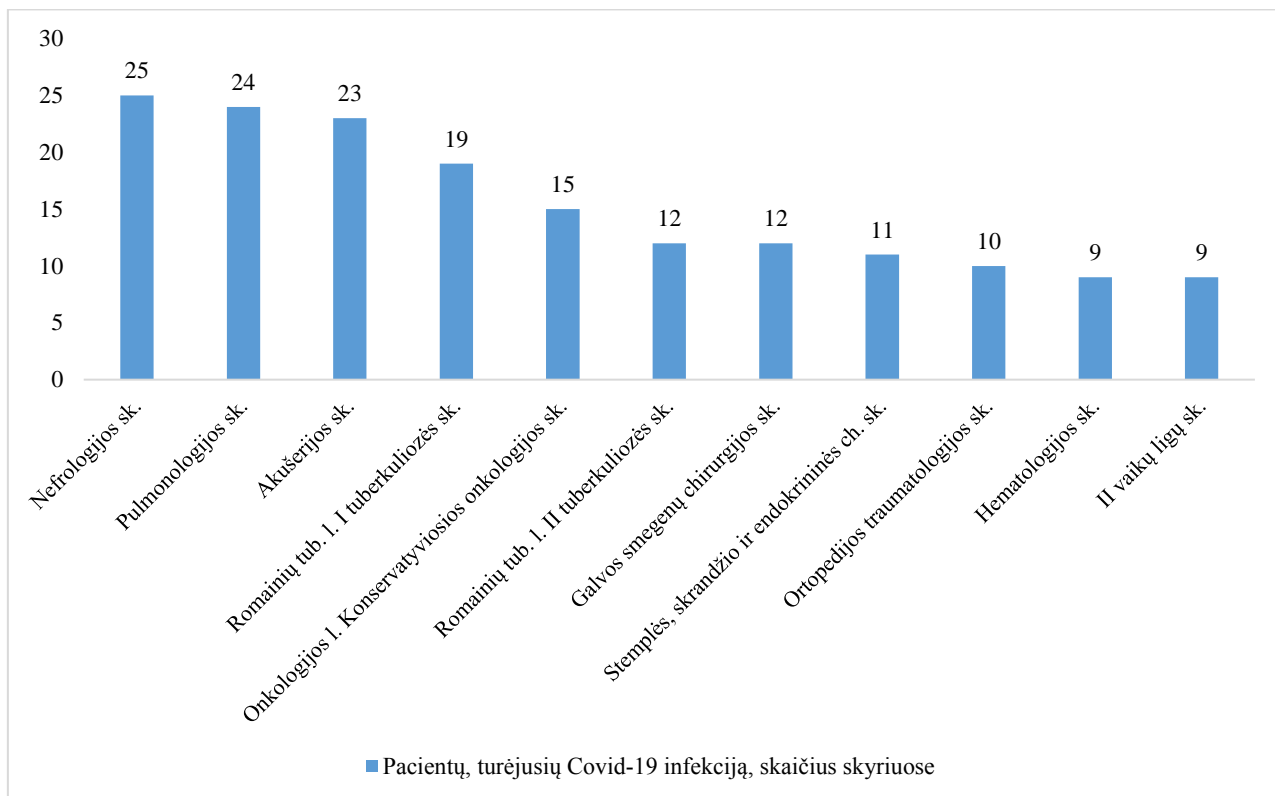


5.3.3 diagrama. LSMUL Kauno klinikų stacionaro COVID lovų užimtumas



5.3.4 diagrama. LSMUL Kauno klinikų COVID ITS pacientų pasiskirstymas

COVID-19 ligą turintys pacientai buvo gydomi ne tik šiai infekcijai skirtuose skyriuose, tačiau ir kitose profilinėse klinikose. Gydytų pacientų skaičiai pateikiami 5.3.5 diagramoje.



5.3.5 diagrama. Profilinėse klinikose gydytų COVID-19 pacientų skaičius

Dalis lovų Nefrologijos ir Gastroenterologijos skyriuose buvo paskirtos COVID-19 ligą turintiems pacientams. Sumažėjus šių skyrių planiniam guldymui skirtų lovų skaičiui, pacientai, kuriems buvo reikalingos hospitalizacijos į minėtus skyrius, nuo 2020 m. gruodžio 12 d. pradėti guldėti į Endokrinologijos skyriaus „laisvų lovų fondo“ lovas. Iš viso 2020 m. gruodžio mėnesį Endokrinologijos skyriaus „laisvų lovų fondo“ lovose buvo gydyti 29 pacientai (11 pacientų gastroenterologinio profilio, 17 – nefrologinio profilio). Gastroenterologinio profilio pacientai 2020 m. Endokrinologijos skyriaus „laisvų lovų fondo“ lovose praleido 45 lovadienius, nefrologinio profilio – 84 lovadienius.

Nacionalinio visuomenės sveikatos centro prie Sveikatos apsaugos ministerijos (NVSC) Kauno departamento duomenimis, COVID-19 ligos protrūkis Kauno klinikose prasidėjo 2020 m. rugsėjo 28 d. bei tęsiasi iki šiol, vis dar apie protrūkius informuojant papildomai NVSC. Protrūkiai buvo registruoti Akių ligų operacinėje, visuose centrinio korpuso skyriuose, Chirurgijos, Gastroenterologijos, Neuroreabilitacijos skyriuose, filiale Romainių tuberkuliozės ligoninės II tuberkuliozės skyriuje, Galvos smegenų chirurgijos, Neurologijos skyriuose. Šiuose skyriuose protrūkio metu būdavo stabdoma planinė pagalba. Vidutiniškai protrūkiai trukdavo apie 23 d. (nuo 4 iki 52 d.).

Kauno klinikose buvo organizuotas periodinis ir tikslinis darbuotojų testavimas dėl COVID-19 infekcijos, metų gale sėkmingai pradėta darbuotojų vakcinacija.

2020 m. gruodžio 1 d. Kauno krašte COVID-19 liga sergančių pacientų klinikiniam konsultavimui ir darbo organizavimui sudaryta darbo grupė, susidedanti iš Kauno krašto ligoninių ir Kauno klinikų anesteziologų reanimatologų, vaikų intensyviosios terapijos gydytojų, pulmonologų, nefrologų, hematologų, infektologų ir mikrobiologų. Grupė teikė:

1. Nuolatinę konsultacinę pagalbą, ją organizuojant 24/7 principu;

2. Organizuojami ir tęsiami savaitiniai išplėstiniai klinikinės pagalbos aptarimai, dalyvaujant 11 ligoninių COVID-19 ligą gydančių skyrių ir intensyviosios terapijos skyrių specialistų ir vadovų.

Klinikiniai aptarimai leido užtikrinti:

1. Operatyvinį būklės vertinimą, klinikinių sprendimų įgalinimą ir pagalbos realizavimą pačioje ligoninėje.

2. Klinikinėmis indikacijomis pagrįstą pacientų perkėlimą ligoninių viduje ir tarp regiono ligoninių (ne centrinių).
3. Koordinuotą atvykstančių pacientų nukreipimą pagal vyraujančią klinikinę (terapinę) būklę.
4. Liekamųjų COVID-19 ligos komplikacijų gydymo organizavimą Kauno klinikose (daugiau nei 20 pacientų perkelti į Kauno klinikas ilgalaikėms COVID-19 ligos sukeltoms būklėms ir pasekmėms gydyti).
5. Koordinuotą medikų skiepavimo vykdymą, šalutinių reiškinių valdymą tarp medicinos personalo.
6. Operatyvinių klinikinių rekomendacijų ir dokumentų rengimą bei paskirstymą.
7. Trūkstančių medikamentų, operatyvinių asmens apsaugos priemonių nukreipimą ir paskirstymą.
8. Organizacinę pagalbą ligoninių skyriams aprūpinant įranga ir personalo nukreipimą (Kaišiadorių ligoninėje užtikrintas nepertraukiamas RITS darbas, sklandžiai tarnybai funkcionuojant ir vėlesniuose laikotarpiu).

2020 m. vyko 5 išplėstiniai susitikimai. Susitikimų metu kiekviena įstaiga pristato vidutiniškai 4 ligos istorijas pacientų, kuriems buvo reikalinga reanimacinė pagalba, bei vidutiniškai 5 ligos istorijas pacientų, kuriems nebuvo reikalinga reanimacinė pagalba. Nuo susitikimų pradžios iki metų pabaigos buvo aptartos 325 pacientų ligos istorijos.

Nuo pandemijos pradžios nuolat intensyviai dirbo Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė identifikuo-dama ir analizuodama kontaktus su sergančiais COVID-19 liga bei teikdama rekomendacijas dėl reikalingų infekcijos plitimo valdymo priemonių taikymo. Iš viso atlikta 2 364 COVID-19 atvejų analizė: iš jų 1 007 darbuotojų ir 1 339 pacientų. Buvo susisiekiama su 7 000 darbuotojų, apklausta telefonu apie kontakto su sergančiuoju aplinkybes: asmens apsaugos priemonių dėvėjimą kontakto metu, kontakto trukmę, pobūdį, atliekamas procedūras. Įvertinus kontakto riziką buvo teikiamos rekomendacijos dėl tolimesnio izoliacinio režimo poreikio, trukmės, sudaromas profilaktinis darbuotojų SARS-CoV-2 tikralaikės PGR ištyrimų planas. Siekiant užtikrinti savalaikį pirminių rizikos kontaktų įvertinimą buvo įdiegtas budėjimo režimas savaitgaliais ir švenčių dienomis. Infekcijos kontrolės tarnybos darbuotojams teko visas jėgas skirti konsultacijoms dėl skyriaus infrastruktūros parengimo pacientų, kuriems nustatytas COVID-19 atvejis, pacientų, kuriems taikomas izoliacinis režimas ir „švarių“ pacientų srautų atskyrimo klausimais. Konsultuota kaip elgtis nustatius teigiamą COVID-19 atvejį pacientui, darbuotojui ar šeimoje, kaip vykdyti įstaigoje nustatytas tvarkas, reglamentuojančias darbą COVID-19 pandemijos metu, konsultuota valymo ir dezinfekcijos, asmens apsaugos priemonių naudojimo klausimais.

COVID-19 pandemijos metu aktyviai veikė ir Kauno klinikų Komunikacijos tarnyba. Siekiant operatyviai informuoti darbuotojus apie besikeičiančią situaciją ir užtikrinti keliamų reikalavimų vykdymą, 2020-aisiais išleisti 68 naujienlaiškiai Kauno klinikų darbuotojams bei 5 sienlaikraščiai slaugos personalui. Juose dalintasi informacija apie situacijos Kauno regione valdymą ir naujausius pokyčius bei darbo organizavimo principus ligoninėje. Nuo pat pandemijos pradžios darbuotojams teikiama aktuali informacija, susijusi su COVID-19 ligos plitimo valdymu organizacijoje ir šalyje. Teikiamos rekomendacinio pobūdžio atmintinės ir kita vaizdinė medžiaga, susijusi su darbuotojų saugumu, darbo organizavimo principais, testavimu dėl SARS-CoV-2 viruso ar vakcinacija nuo COVID-19 infekcijos.

Apie COVID-19 pandemiją, jos valdymą Kauno regione bei rekomendacijas, susijusias su šios infekcijos prevencija, gydymu ar vakcinacija aktyviai komunikuojama Kauno klinikų internetinėje svetainėje, socialiniame tinkle Facebook. Operatyviai bendradarbiaujama su žiniasklaidos priemonėmis, teikiant informaciją, susijusią su COVID-19, rašant pranešimus spaudai ar gerąsias istorijas. Reguliariai rengiama vaizdinė medžiaga, kuria dalinamasi ne tik žiniasklaidoje, bet ir socialinėse medijose.

Vykdamas darbo organizavimo pakeitimus, susijusius su pacientų srautų valdymu, siekiant užtikrinti sveikatos priežiūros paslaugų teikimą sergantiems COVID-19 liga ir kitomis ligomis, buvo išleisti 55 generalinio direktoriaus įsakymai, reglamentuojantys darbo organizavimą, pacientų srautų valdymą, asmeninių apsaugos priemonių naudojimą, COVID-19 ligos diagnostiką ir gydymą, kitomis ligomis sergančių pacientų priežiūrą, atsižvelgiant į COVID-19. Papildomai generalinio

direktoriaus įsakymais buvo reglamentuojamas padidinto darbo užmokesčio mokėjimas darbuotojams, dirbantiems su ypač pavojinga užkrečiama infekcija sergančiais, organizuojamas personalo persikirstymas į naujai įsteigtus padalinius ar padalinius pagal padidėjusį poreikį.

Remiantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. kovo 4 d. įsakymu Nr. V-281 „Dėl sveikatos priežiūros paslaugų dėl koronaviruso (COVID-19) organizavimo tvarkos aprašo patvirtinimo“, Kauno klinikos buvo paskirtos paslaugų teikimą organizuojančia ASPĮ jos veikimo teritorijoje Kauno regione, kuriam buvo priskirta 10 ligoninių: LSMU Kauno ligoninė (pagrindinė ASPĮ), Kėdainių ligoninė, Jonavos ligoninė, Raseinių ligoninė, Prienų ligoninė, Kaišiadorių ligoninė, Marijampolės ligoninė, Vilkaviškio ligoninė, Šakių ligoninė ir Jurbarko ligoninė (9 atraminės ASPĮ). Kauno klinikos sudarė Kauno regiono COVID-19 ligos valdymo grupę ir paskyrė, jos vadovą – koordinatorių, kurie COVID-19 pandemijos laikotarpiu padėjo įgyvendinti organizuojančiai ASPĮ numatytas funkcijas:

- koordinatoriaus pavedimų vykdymas visais klausimais, susijusiais su sveikatos priežiūros paslaugų dėl COVID-19 teikimo organizavimu;
- suderinus su koordinatoriumi, paslaugų teikimo jos veikimo teritorijoje organizavimas ir koordinavimas ir suderintų nurodymų veikimo teritorijoje esančioms ASPĮ davimas;
- priimtų sprendimų įgyvendinimo stebėseną veikimo teritorijoje ir informacijos pateikimas koordinatoriui;
- veikimo teritorijoje esančių ASPĮ konsultavimas ir metodinis vadovavimas joms;
- pacientų srautų valdymas (nukreipimas, sprendimų dėl pacientų perkėlimo į veikimo teritorijoje esančias ASPĮ priėmimas ir kt.) veikimo teritorijoje, prireikus derinimas su koordinatoriumi;
- suderinus su koordinatoriumi, klausimų, susijusių su personalo srautų valdymu, pasitelkimu, sprendimas;
- veikimo teritorijoje esančių palaikomojo gydymo ir slaugos ligoninių konsultavimas ir metodinis vadovavimas joms;
- veikimo teritorijoje esančioje savivaldybėje paskelbus karantino režimą, kitų toje savivaldybėje esančių ir asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančių įstaigų konsultavimas ir metodinis vadovavimas joms;
- pagal poreikį mobiliųjų sveikatos priežiūros specialistų brigadų asmens sveikatos priežiūros ir socialinės globos įstaigoms konsultuoti ir teikti paslaugas dėl COVID-19 pacientų sveikatos būklės organizavimas;
- bendradarbiavimas su paslaugas teikiančiomis ASPĮ, kitomis įstaigomis, įmonėmis, organizacijomis, siekiant optimizuoti paslaugų koordinavimo ir organizavimo procesą, problemų identifikavimas ir jų sprendimas;
- iš valstybės rezervo gautų asmeninių apsaugos priemonių, diagnostikai ir gydymui reikalingų medicinos priemonių paskirstymo veikimo teritorijoje esančioms ASPĮ organizavimas;
- ne rečiau kaip kartą per savaitę pasitarimų su veikimo teritorijoje esančiomis ASPĮ, dalyvaujant koordinatoriui ir Sveikatos apsaugos ministerijos atstovui, organizavimas;
- iš Sveikatos apsaugos ministerijos gautos informacijos sklaida ir informacijos teikimas Sveikatos apsaugos ministerijai;
- su paslaugų teikimo organizavimu, teikimu, rezultatais susijusių ataskaitų formavimas ir teikimas informacijos koordinatoriui ir Sveikatos apsaugos ministerijai;
- kitų funkcijų, susijusių su paslaugų teikimo organizavimu, koordinavimu ir pacientų srautų valdymu, vykdymas.

COVID-19 pandemijos laikotarpiu 2020 m. pavasario piko metu buvo parengtas „Kauno regiono sveikatos priežiūros paslaugų teikimo ir organizavimo planas“ pagal 2 epidemiologinius COVID-19 ligos scenarijus: kai reikalinga 50 lovų su DPV ir 300 DL ir kai reikalinga 300 lovų su DPV ir 1800 DL 1 mln. populiacijos. Pagal šį planą ASPĮ suskirstytos į COVID-19 liga sergantiems paslaugas teikiančias (LSMU Kauno ligoninė, LSMUL Kauno Klinikos, Kėdainių ligoninė, Jonavos ligoninė, Prienų ligoninė, Marijampolės ir Jurbarko ligoninė) ir ne COVID-19 liga sergantiems paslaugas teikiančias (LSMUL Kauno klinikos, Raseinių ligoninė, Šakių ligoninė, Vilkaviškio ir Kaišiadorių ligoninė). Iš viso numatyta ~1 300 lovų su deguonies tiekimu ir 152 RITS lovos su

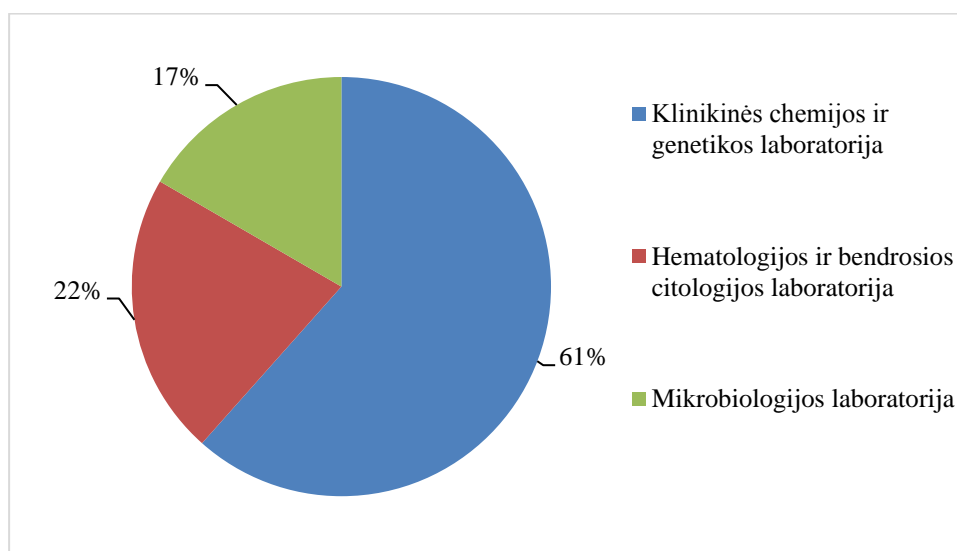
DPV. Populiacijos, planas patvirtintas 2020-05-21, prieinamas internete nuoroda: <http://www2.kaunoklinikos.lt/media/file/KAUNO%20REGIONO%20PLANAS.pdf>.

2020 m. COVID-19 pandemijos rudens piko metu maksimalus paskirtų aktyviojo stacionarinio gydymo lovų skaičius su deguonies tiekimu Kauno regione buvo 510, gydėsi 485 pacientai (Kauno klinikose 55 lovos, 55 pacientai), maksimalus paskirtų reanimacijos ir intensyvios terapijos lovų su dirbtinės plaučių ventiliacijos galimybe skaičius sudarė 64, gydėsi 54 pacientai (Kauno klinikose 25 lovos, 23 pacientai). Visose 11 ligoninių buvo įsteigtos papildomos lovos COVID-19 liga užsikrėtusių pacientų izoliacijai, o aktyviojo stacionarinio gydymo COVID-19 lovoje gydėsi pacientai kuriems reikėjo deguonies terapijos, neinvazinės arba invazinės ventiliacijos ar kitų antrinio bei tretinio lygio stacionariųjų paslaugų.

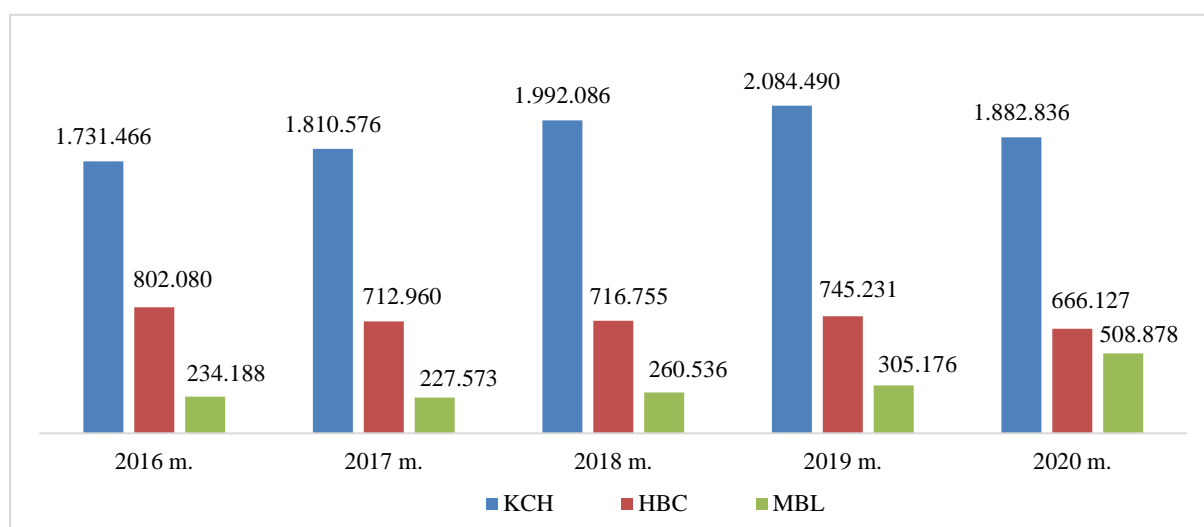
5.4. Diagnostinė veikla

5.4.1. Laboratorių veikla

Per 2020 metus Laboratorinės medicinos klinikoje iš viso buvo atlikti 3 057 841 tyrimai, t.y. 2,5 proc. mažiau nei 2019 metais, bet 3,0 proc. daugiau nei 2018 metais. Atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas pateiktas 5.4.1.1 diagramoje. Bendra laboratorinių tyrimų dinamika per 2016–2020 metų laikotarpį pagal laboratorijas pateikta 5.4.1.2 diagramoje.



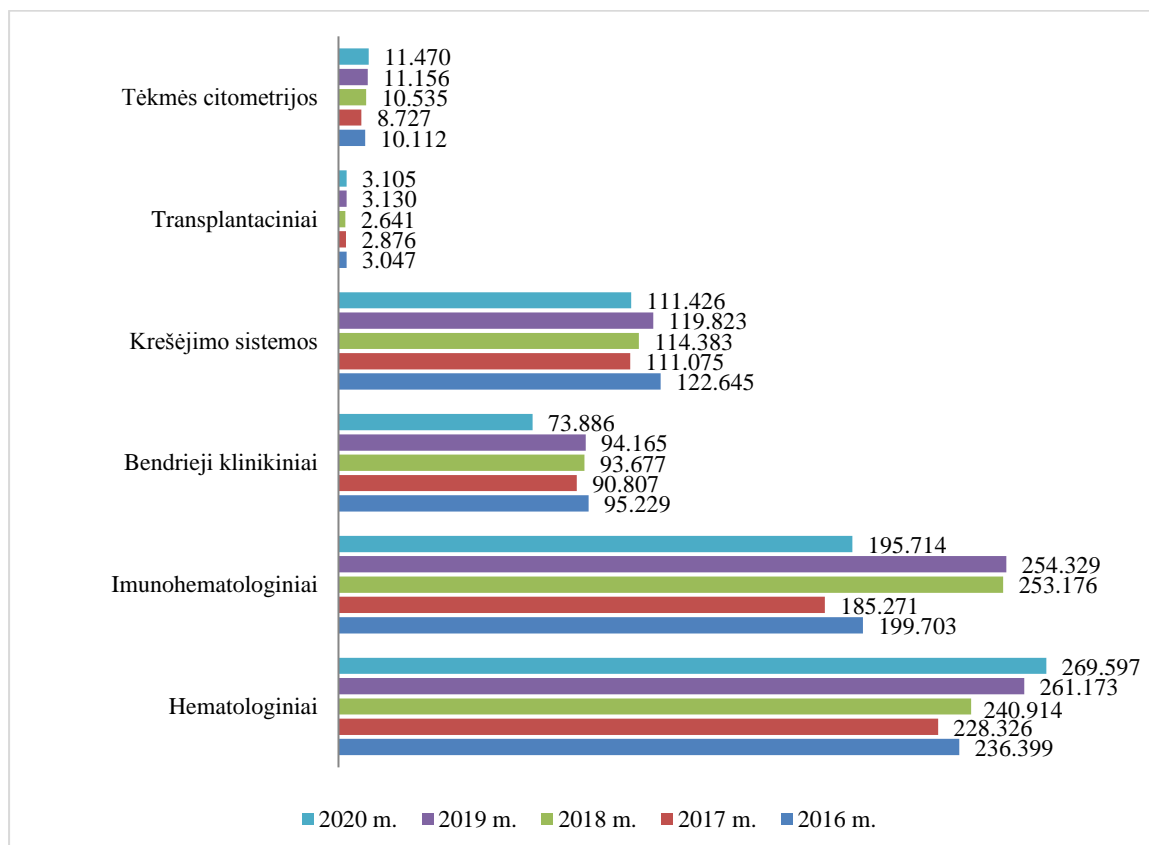
5.4.1.1 diagrama. Atliekamų tyrimų procentinis pasiskirstymas pagal laboratorijas



5.4.1.2 diagrama. Bendra laboratorinių tyrimų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. (KCH – klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija, HBC – hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija, MBL – mikrobiologijos laboratorija)

5.4.1.1 Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorija

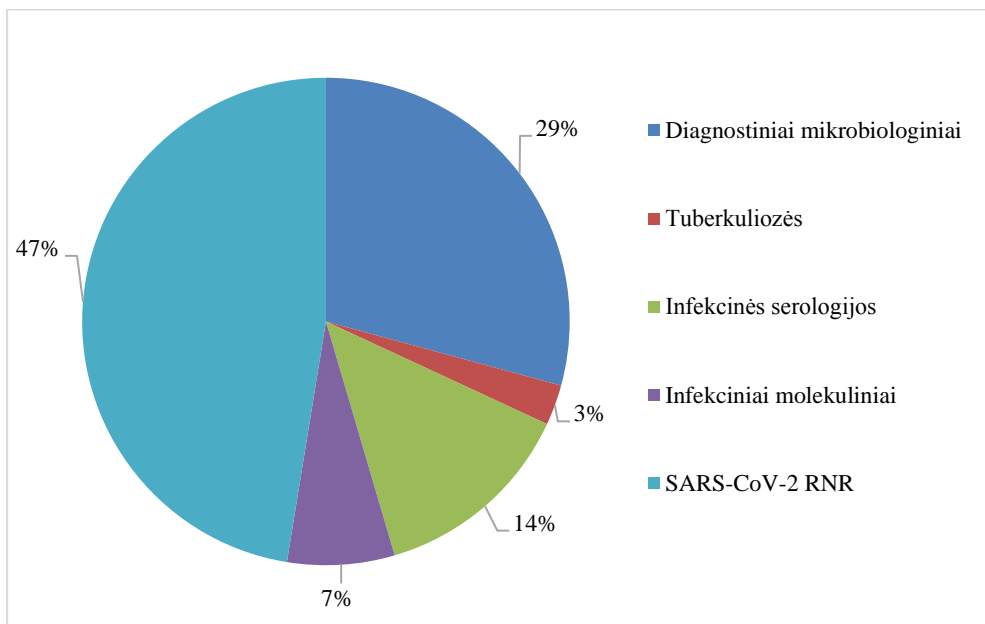
2020 metais Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atlikti 666 127 tyrimai. Bendras tyrimų skaičius sumažėjo 10,6 proc., palyginti su 2019 metais. Nežymus tyrimų padidėjimas stebimas hematologinių tyrimų grupėje, t.y. 3,2 proc. Kitose tyrimų grupėse mažėjo imunoematologinių tyrimų – 23,0 proc., bendrųjų klinikinių tyrimų –21,5 proc. bei krešėjimo sistemos tyrimų –7,0 proc., kiekiai. Tačiau palyginti su 2019 m., stebimas teigiamas pokytis (2,8 proc.) sudėtingų tėkmės citometrijos tyrimų (5.4.1.1.1 diagrama).



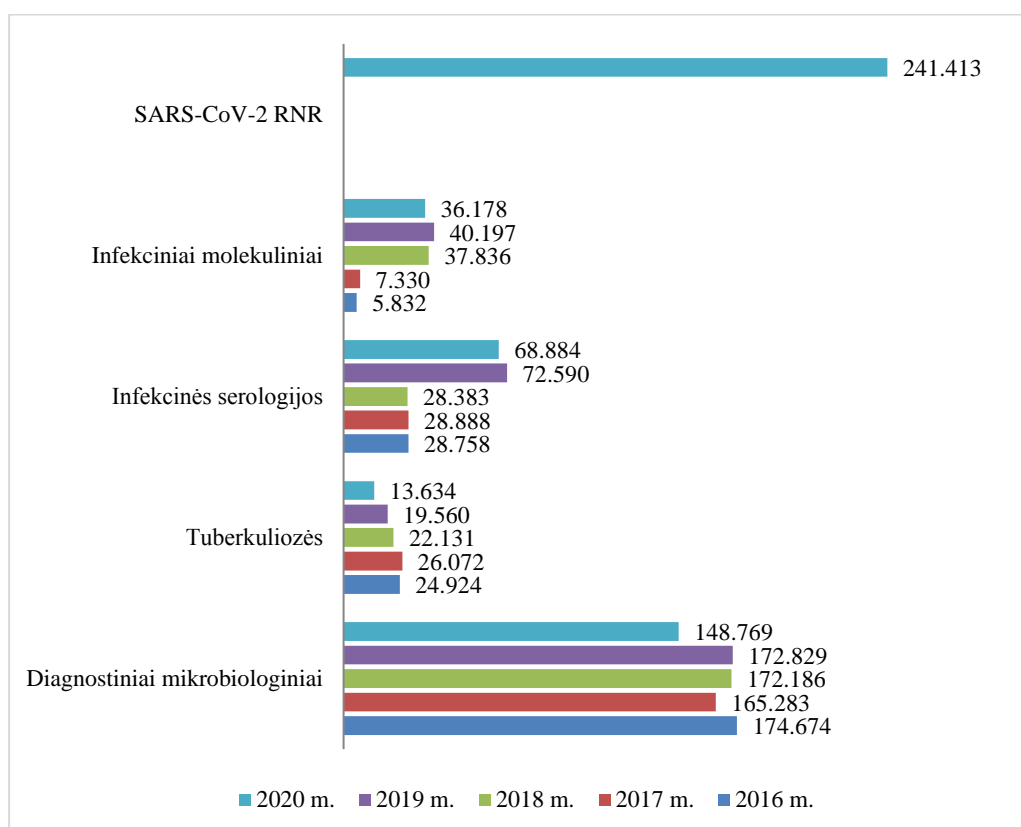
5.4.1.1.1 diagrama. Hematologijos ir bendrosios citologijos laboratorijoje atliktų tyrimų skaičiaus pokytis 2016–2020 m.

5.4.1.2 Mikrobiologijos laboratorija

2020 metais Mikrobiologijos laboratorijoje bendras tyrimų kiekis padidėjo 66,7 proc. Tai lėmė 2019-nCoV RNR tyrimai, kurie sudarė 47 proc. tarp visų atliekamų mikrobiologinių tyrimų. 2020 metais Mikrobiologijos laboratorijoje buvo atlikti 508 878 tyrimai, iš jų 241 413 SARS-CoV-2 RNR tyrimai. Mikrobiologiniai diagnostiniai tyrimai sumažėjo 13,9 proc., tuberkuliozės diagnostikos tyrimų skaičius sumažėjo 30,3 proc. palyginti su 2019 metais. (5.4.1.2.1 ir 5.4.1.2.2 diagrama).



5.4.1.2.1 diagrama. Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų procentinis pasiskirstymas 2020 m.

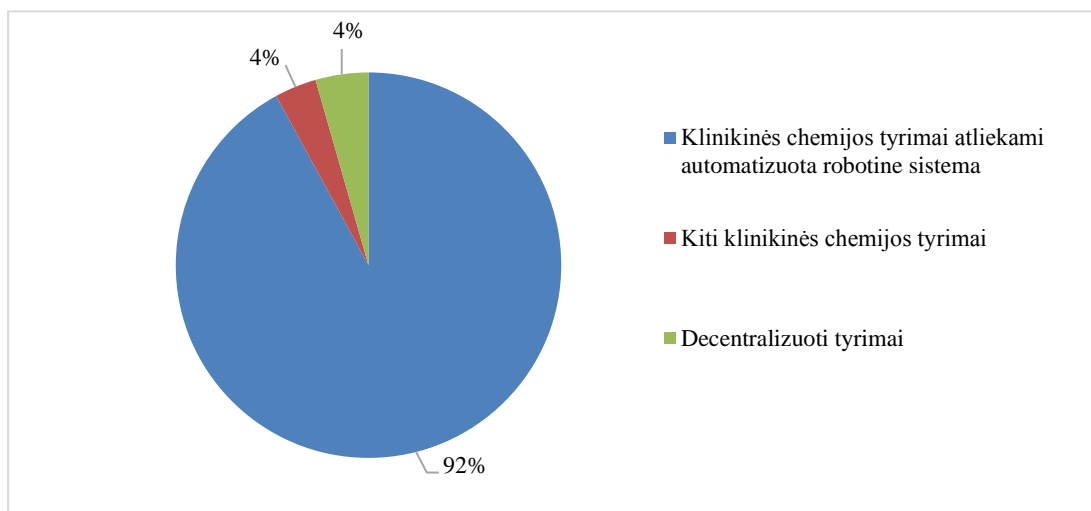


5.4.1.2.2 diagrama. Mikrobiologijos laboratorijos atliktų tyrimų skaičius 2016–2020 m.

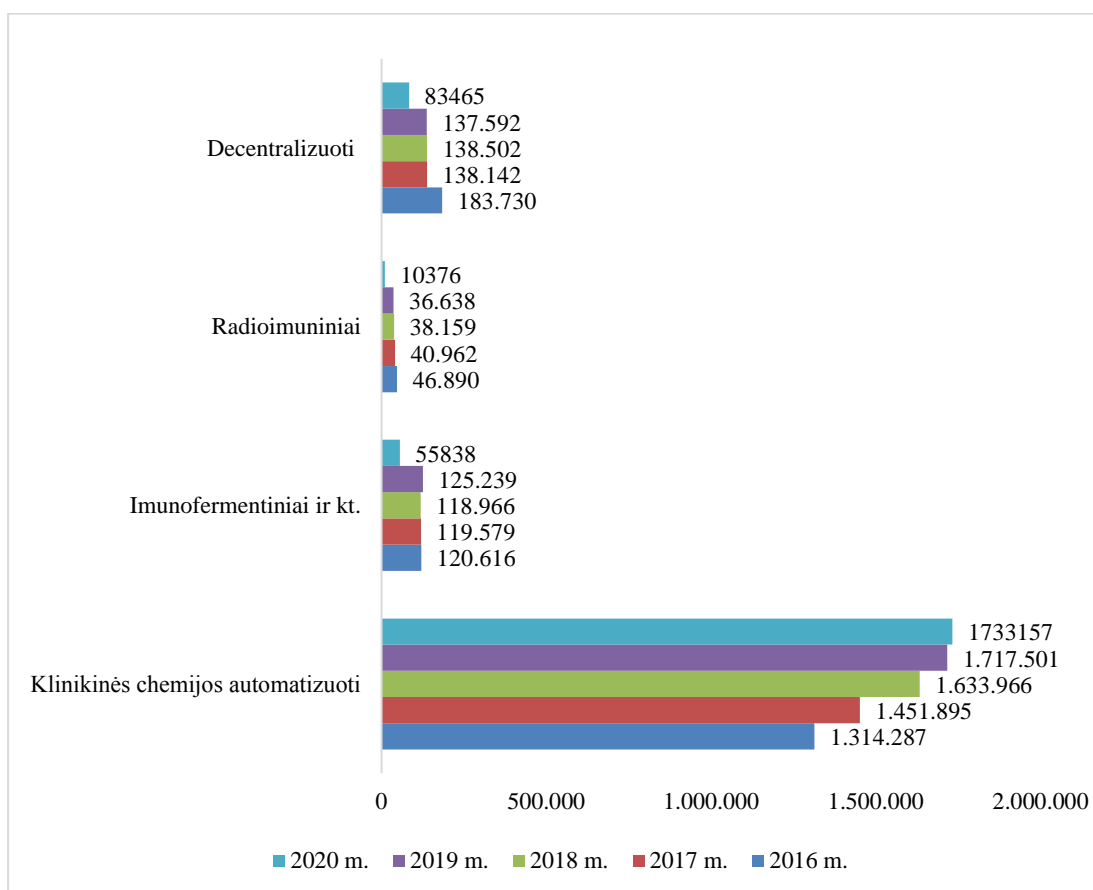
5.4.1.3. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorija

2020 metais Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijoje atlikti 1 882 836 tyrimai, t.y. 9,7 proc. mažiau nei 2019 metais. 92 proc. laboratorijoje atliekamų tyrimų yra atlikti su robotine sistema. Ši sistema pradėjo veikti nuo 2019 metų rugsėjo mėnesio. 2020 m. stebimas daugumos tyrimų grupių sumažėjimas, ženkliausiai sumažėjo decentralizuotų (apie 39,3 proc.) ir radioimuninių tyrimų (71,7 proc.) tyrimų. Didelė dalis radioimuniniu metodu atliekamų tyrimų buvo pradėta tirti automatizuota robotine sistema imunofermentiniu metodu. Ženklus padidėjimas (73,8 proc.) nustatytas tik nėščiųjų atrankinių tyrimų.

Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos tyrimų procentinis pasiskirstymas ir skaičiaus dinamika pateikta 5.4.1.3.1 ir 5.4.1.3.2 diagramose.



5.4.1.3.1 diagrama. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos atlikti tyrimai 2016–2020 m.



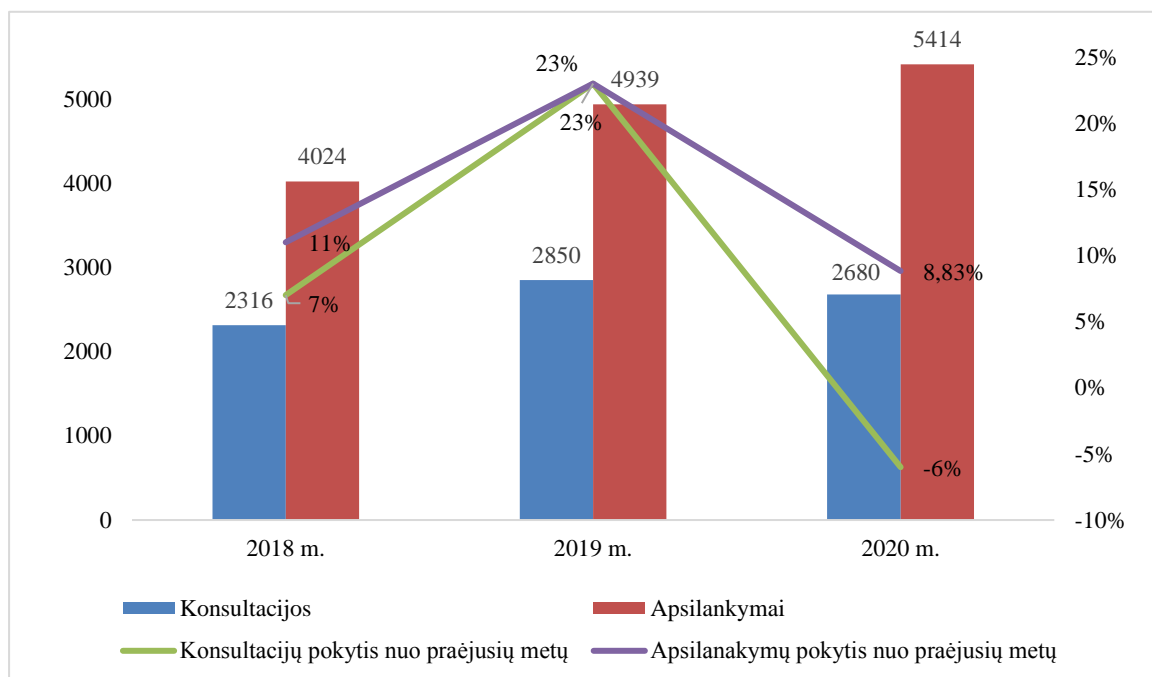
5.4.1.3.2 diagrama. Klinikinės chemijos ir genetikos laboratorijos atliktų tyrimų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

5.4.2. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos veikla

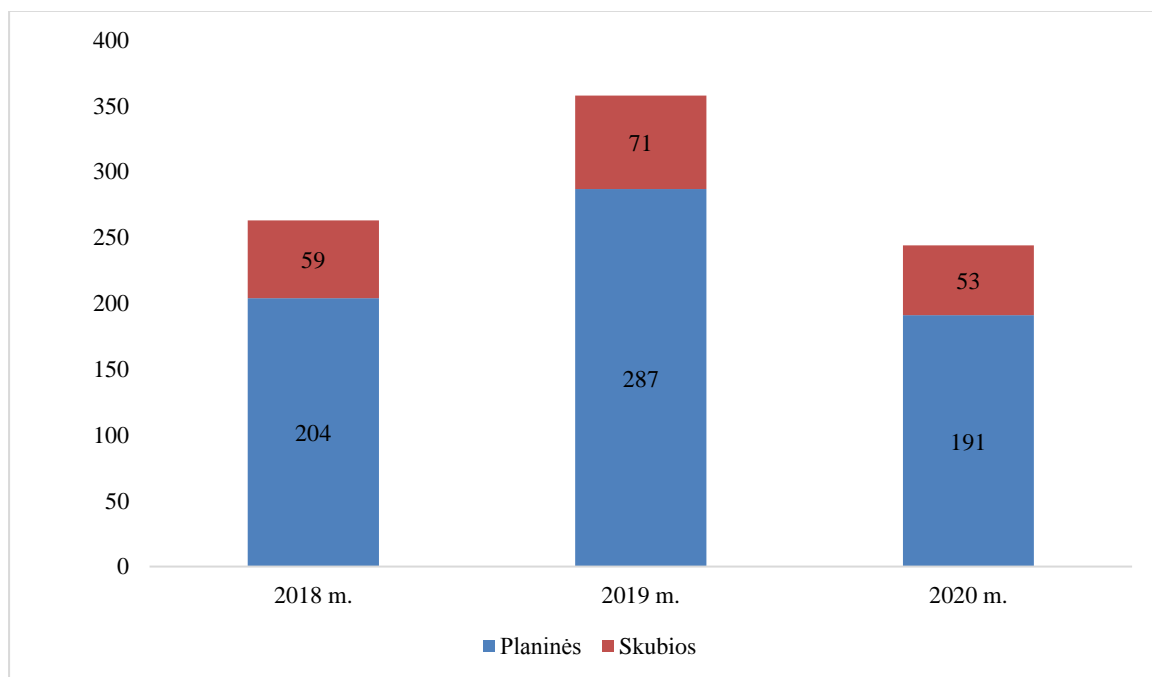
Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje (GMMK) teikiamos genetinio konsultavimo paslaugos vaikams ir suaugusiems dėl įtariamos genetinės patologijos, genetinių ligų gydymo bei prognozės klausimais. GMMK taip pat teikia laboratorinės diagnostikos paslaugas, atliekant molekulinis genetinius, molekulinis citogenetinius, citogenetinius ir biocheminius-genetinius tyrimus. Klinikoje tyrimų atlikimui naudojami klasikiniai (kariotipavimas, FISH, PGR, qPGR,

Sanger sekoskaita) bei modernūs (naujos kartos sekoskaita, didelio efektyvumo skysčių chromatografijos – masių spektrometrijos) metodai.

Ambulatorinių ir stacionarinių genetinių konsultacijų skaičius 2020 m. ir jų dinamika per paskutinius tris metus pateikiama 5.4.2.1–5.4.2.2 diagramose. Apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus santykis 2020 m. buvo 2,02, 2019 m. – 1,73, 2018 m. – 1,74.

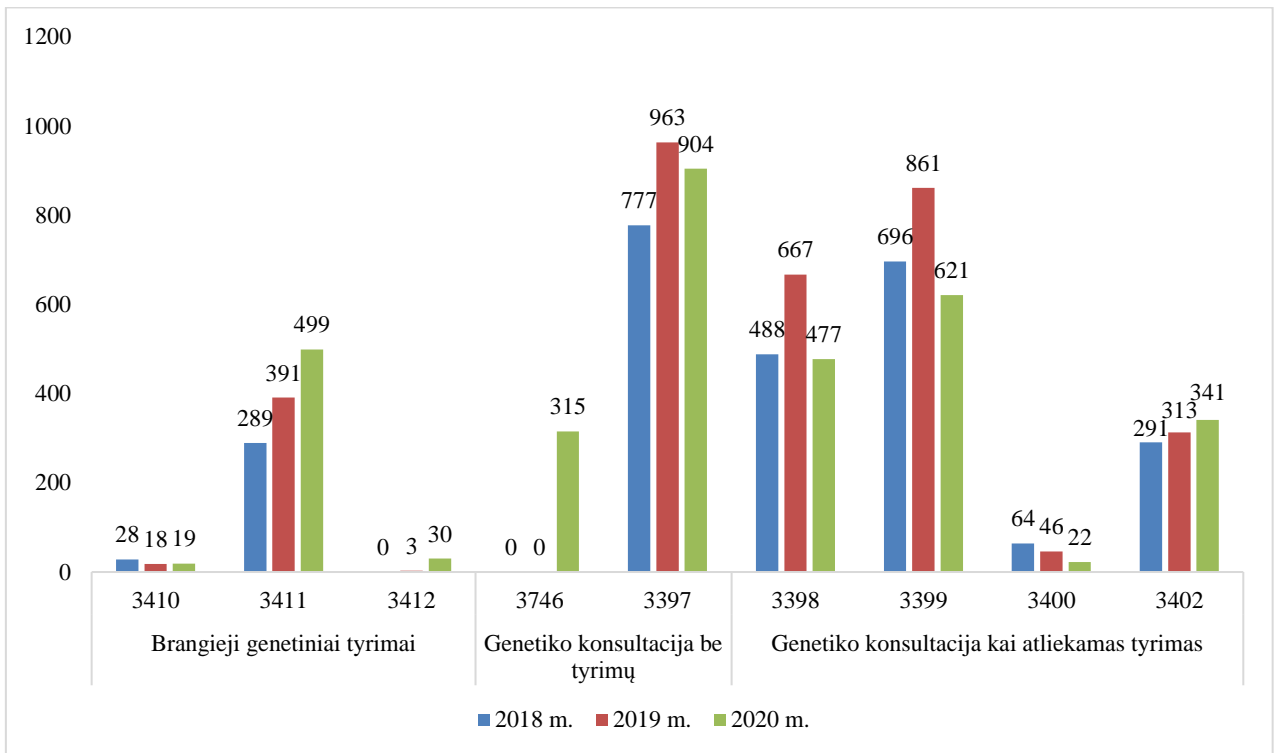


5.4.2.1 diagrama. Ambulatorinių genetinių konsultacijų ir apsilankymų skaičiaus dinamika 2018–2020 m. (neįtraukiant brangių paslaugų kodų).



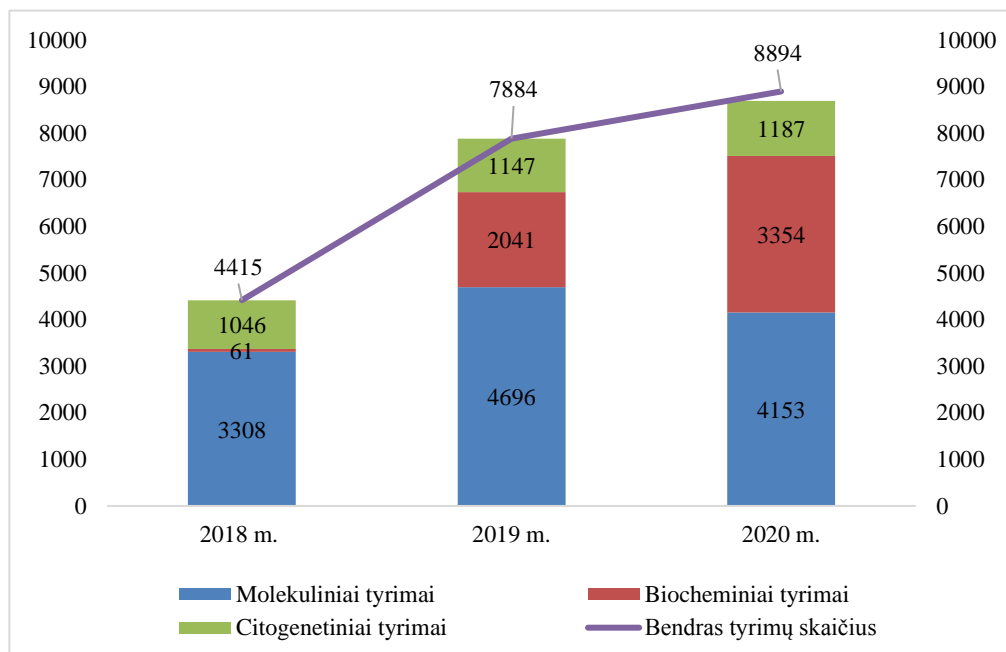
5.4.2.2 diagrama. Stacionarinių genetinių konsultacijų skaičiaus dinamika 2018–2020 m.

Ambulatorinių konsultacijų skaičius pagal suteiktus paslaugų kodus pateikiamas 5.4.2.3 diagramoje.



5.4.2.3. *diagrama. Ambulatorinių konsultacijų pagal suteiktų paslaugų kodus skaičiaus dinamika 2018–2020 m.*

2020 m. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikoje iš viso atlikti 8 894 genetiniai tyrimai, t.y., 13 proc. daugiau lyginant su 2019 m. (5.4.2.4 diagrama). Tyrimų skaičiaus didėjimas buvo stebimas visuose tyrimų grupėse. Bendroje atliktų tyrimų struktūroje dominavo molekuliniai genetikai tyrimai ir tai sudarė 46,7 proc.



5.4.2.4 *diagrama. Bendra visų atliktų genetinių tyrimų skaičiaus dinamika 2018–2020 m.*

Svarbiausi 2020 m. Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos pasiekimai:

- Atliekamų tyrimų skaičius padidėjo 13 proc.
- Efektyviai vykdyti naujos kartos sekoskaitos tyrimai. Naudojant onkopanelę (111 genų) ištirta 722 mėginiai, kardiopanelę (235 genai) – 96 mėginiai.
- Sutrumpėjo NKS metodu atliekamu onkogenetinių tyrimų trukmė. Šiuo metu išanalizuoti visi onkologinių pacientų mėginiai.

- Įdiegti nauji molekuliniai genetiniai tyrimai: chimerizmo analizė, pilna/dalinė tikslių genų sekoskaita, del/dup tyrimai.
- Įdiegti naujų analizių (imunosupresantų, metanefrino, antidepresantų, antibiotikų koncentracijos) tyrimai taikant skysčių chromatografijos – masių spektrometrijos metodiką.
- Efektyviai vykdyti tyrimai taikant Sanger sekoskaitą. Po Sanger sekoskaitos aparato įsigijimo per 5 mėn. iširta 457 mėginių.
- Gydytojas genetikas pradėjo konsultuoti Onkologijos ligoninėje.
- Sėkmingai vykdytos vidinės ir išorinės kokybės kontrolės.

5.4.3 Imunologijos ir alergologijos klinikos veikla

Imunologijos ir alergologijos klinikoje (toliau – Klinika) dirbantys gydytojai alergologai ir klinikiniai imunologai teikia ambulatorines paslaugas, dienos stacionaro paslaugas Alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare, konsultuoja pacientus kituose Kauno klinikų padaliniuose.

Imunologijos laboratorijoje atliekami imunologiniai tyrimai.

Klinikos akademinė veikla nukreipta į biomedicinos srities specialistų rengimą bei aukščiausio lygio mokslinių tyrimų vykdymą.

Gydytojo alergologo ir klinikinio imunologo ambulatorinių paslaugų sąrašė vyrauja III lygio konsultacijos. II ir III lygio konsultacijų skaičius, kurių metu atliekami alerginiai mėginiai (už šias paslaugas yra skiriamas didesnis apmokėjimas), yra didesnis lyginant su tomis konsultacijomis, kuomet alerginiai mėginiai neatliekami (5.4.3.1 lentelė).

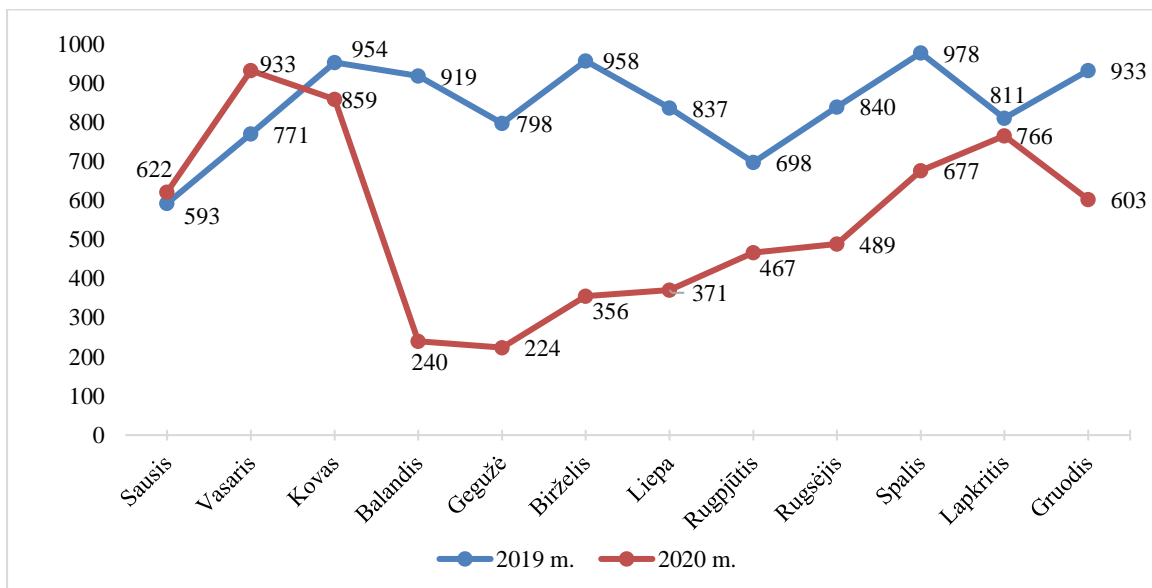
5.4.3.1 lentelė. Gydytojų alergologų ir klinikinių imunologų II ir III lygių ambulatorinių konsultacijų skaičius 2017–2020 m.

TLK konsultacijos	2017 m.		2018 m.		2019 m.		2020 m.	
	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis	II lygis	III lygis
Paslauga su alerginiais mėginiais	702	1512	584	1869	571	2359	356	1189
Paslauga be alerginių mėginių	242	1537	275	1718	224	1716	569*	1308
Iš viso:	944	3049	859	3587	795	4075	925	2497

*Pastaba: *antro lygio konsultacijų, kai odos mėginiai neatliekami (132), nuotolinių konsultacijų (153) ir Kauno klinikų konsultacijų (284) suma.*

II ir III lygio konsultacijų skaičius, lyginant su 2019 m., mažesnis 30 proc. Dalis II ir III lygio konsultacijų buvo pakeistos į nuotolines konsultacijas (iš viso 153 nuotolinės konsultacijos). Priežastis – ribojimai dėl COVID-19 ligos plitimo paskelbto karantino, kuris truko nuo 2020-03-16 iki 2020-06-17; vėliau nuo 2020-11-07 iki 2020-12-31.

Apsilankymų skaičius, dėl įvestų karantino sąlygų, 2020 m. buvo mažesnis palyginti su 2019 m. (5.4.3.1 diagrama). Mažiausias apsilankymų skaičius registruotas balandžio mėn. – 26 proc. mažesnis, palyginti su 2019 m. tuo pačiu laikotarpiu. Tuo tarpu lapkričio mėn. apsilankymų skaičius padidėjo ir ženkliau nesiskyrė nuo 2019 m. lapkričio mėn., t.y. sudarė 94 proc. Paskelbus karantiną 2020 m. gruodį, apsilankymų skaičius vėl ėmė mažėti.



5.4.3.1 diagrama. Apsilankymų skaičiaus dinamika pagal tam tikrus mėnesius 2019–2020 m.

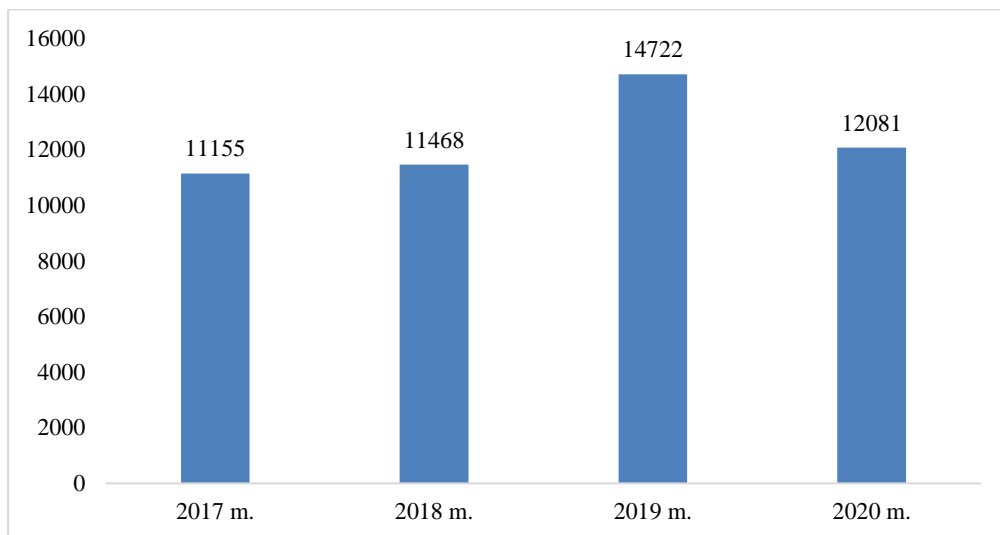
Klinikos Alerginių ir imuninių ligų diagnostikos ir gydymo dienos stacionare teikiamos specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos, kurių atlikimui ir priežiūrai po jų yra reikalingi specialūs įgūdžiai ir priemonės. 2020 m. Dienos stacionare atliktų pirminių ir pakartotinių konsultacijų bei tyrimų kiekis mažesnis dėl sumažėjusio pacientų skaičiaus poliklinikoje pandemijos metu (į Dienos stacionarą iš ambulatorijos siunčia gydytojas alergologas ir klinikinis imunologas, pagal atitinkamus reikalavimus nustatęs Dienos stacionaro paslaugų poreikį (5.4.3.2 lentelė).

5.4.3.2 lentelė. Dienos stacionaro veikla 2017–2020 m.

Metai	Pirminės konsultacijos	Pakartotinės konsultacijos
2017	443	517
2018	542	673
2019	712	998
2020	404	481

Dienos stacionare vykdomi provokuojamieji alerginiai mėginiai su vaistais pagal naujai parengtas alergijos vaistams diagnostikos schemas ir protokolus, sėkmingai nustatoma dauguma priežastinių, alerginę ligą sukėlusių veiksnių (vaistų), parenkamas alternatyvus, saugus vartoti vaistinis preparatas. Tęsiami gleivinių provokuojamieji mėginiai su specifiniu ir nespecifiniu dirgikliais. Taikoma specifinė alergenu imunoterapija pacientams, kuriems yra didelė rizika patirti sunkią sisteminę alerginę reakciją, gydomi sergantieji retomis ligomis (imunoglobulinų ir C1 esterazės inhibitoriaus pakaitinė terapija). 2000 m. įsisavintas ir įdiegtas naujas poodinio imunoglobulino (esant humoraliniams imunodeficitams) skyrimo būdas – „rapid push“ metodu, kuris palengvina ir pagreitina imunoglobulinų preparatų susileidimą patiems pacientams namuose, taikant ilgalaikę pakaitinę imunoglobulinų terapiją.

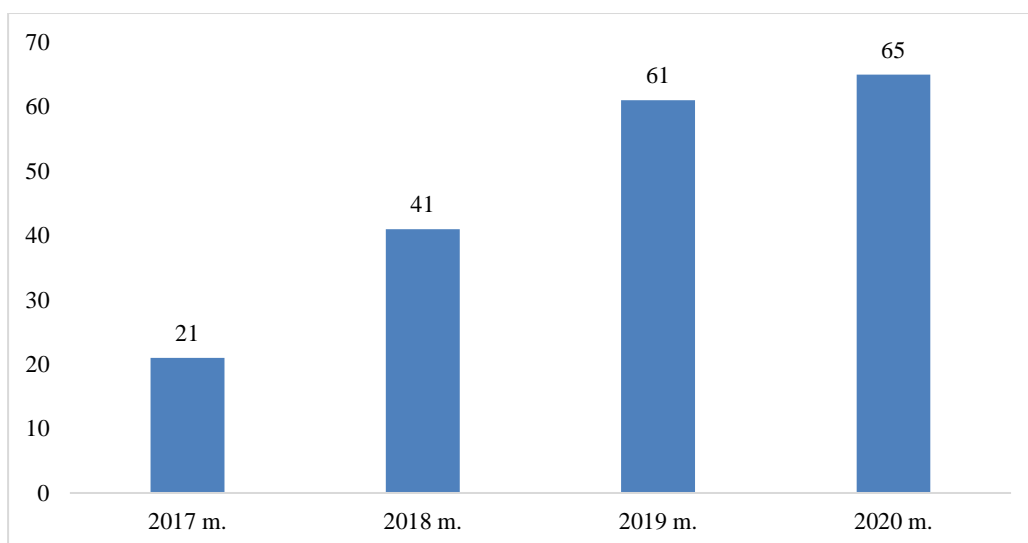
Nepaisant karantino sąlygų 2020 m. Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų skaičius sumažėjo nežymiai. 2020 m. atlikti 12 081 tyrimas, per mėnesį vidutiniškai atliekami 1 006 tyrimai. 2017–2020 m. atliktų tyrimų skaičiaus dinamika pateikta 5.4.3.2 diagramoje.



5.4.3.2 diagrama. *Atliekamų imunologinių tyrimų skaičiaus dinamika 2017–2020 m.*

2020 m. toliau plečiamas imunologinių tyrimų spektras: buvo įdiegti 4 nauji tyrimai, išplėstas autoimuninių kepenų ligų imunologinio tyrimo profilis (iki 14 antigenų). Kai kurie tyrimai Lietuvoje įdiegti pirmą kartą – antikūnai prieš neurofilamentus, monocitų ir granulocitų fagocitozės aktyvumo, aktyvuotų supresorių – citotoksinių (CD8) T limfocitų tyrimai.

Šiuo metu Imunologijos laboratorijoje atliekamų tyrimų spektras – 65 tyrimai, kurių daugelis yra išplėstiniai/sudėtiniai (vieno tyrimo metu vertinama nuo 2 iki 54 tiriamųjų komponentų), nustatant platų autoantikūnų, būdingų įvairioms ligoms, profilį; specifinius antikūnus prieš alergenų; imuninių ląstelių populiacijas, jas fenotipuojant, bei vertinant šių ląstelių funkcinį aktyvumą. Nauji tyrimai diegti atsižvelgiant į Kauno klinikų profilinių klinikų bei retų ligų centrų poreikį. 2017–2020 m. atliekamų tyrimų spektro dinamika pateikta 5.4.3.3 diagramoje.



5.4.3.3 diagrama. *Atliekamų tyrimų spektro dinamika 2017–2020 m.*

Pagal reikalavimus laboratorijų kokybės vadybos sistemoms parengtas ir patvirtintas kokybės vadybos dokumentų paketas, kurį sudaro Imunologijos ir alergologijos klinikos Imunologijos laboratorijos Kokybės vadovas, 14 procedūrų ir 4 darbo instrukcijos.

Parengti ir pateikti dokumentai naujų tyrimų licencijavimui. Patikslinus asmens sveikatos priežiūros licenciją Nr. 1597, išduotą 2000-06-19 LSMUL Kauno klinikoms, suteikta teisė papildomai atlikti 19 klinikinių imunologinių ir 2 infekcijų serologinius tyrimus.

Bendradarbiaujant su kitų klinikų specialistais parengtas bei patvirtintas gydymo protokolas „Gydymas imunine pasveikusiuoju nuo COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) plazma“, kuris sėkmingai įdiegtas Kauno klinikose gydant sergančiuosius COVID-19 liga, kuriems yra sunkių ligos formų rizika.

Klinikos specialistai parengė informacinį leidinį pacientams, sergantiems reta imunine liga – „Informacija apie COVID-19 ir rekomendacijos pirminiu imunodeficitu sergantiesiems pacientams“.

Parengti ir pateikti vertinimui medikamentinės alergijos tyrimo ir gydymo protokolai.

Klinika dalyvauja tarptautiniuose klinikiniuose tyrimuose (vykdyti 2 tyrimai atopinio dermatito tema), nuo 2020 m. pradėtas tarptautinis projektas „Vitamino D ir jo receptorių genų polimorfizmo palyginamasis tyrimas tarp Lietuvos, Latvijos ir Taivano vaikų ir suaugusiųjų, sergančių atopiniu dermatitu ir astma“.

Klinika dalyvauja LR SAM patvirtintoje „Su klimato kaita susijusių ligų (alerginių ir infekcinių) 2015–2020 metų profilaktikos“ programoje, vertinant alerginių ligų paplitimo pokyčius, numatant prevencijos priemones.

Apibendrinant Klinikos veiklos rezultatus, kuriuos 2020 m. ženkliai koregavo karantinų įvedimai dėl COVID-19 situacijos, stebime atitinkamų sričių vystymosi tendencijas Klinikoje bei numatome plėsti Klinikos veiklą šiomis kryptimis: didinti Dienos stacionare teikiamų paslaugų spektrą, ugdyti medicininio ir pedagoginio personalo kvalifikaciją, tobulinti studijų proceso etapus, pvz., praktinių įgūdžių ugdymo, adaptuojant pagal laikmečio diktuojamas sąlygas, plėtoti mokslinius tyrimus. Atsižvelgiant į imunologinių tyrimų poreikį, ypač tiriant sergančiuosius retomis ligomis, Klinikos Imunologijos laboratorijoje ketinama įdiegti naujus laboratorinius tyrimus.

5.4.4. Patologinės anatomijos klinikos veikla

Patologinės anatomijos klinika yra licencijuota pagal Lietuvos patologijos tyrimų kokybės reikalavimus ir turi licenciją atlikti visus patologijos tyrimus.

Klinikoje atliekami tyrimai ir metodikos paremtos Pasaulio sveikatos organizacijos (PSO) ir Europos patologų draugijos rekomendacijomis, užtikrinamas histologinių, citologinių tyrimų ir autopsijų atlikimas.

Pagrindinė laboratorinė įranga šiuo metu atitinka pasaulinius standartus. Visi histologijos ir citologinius tyrimus atliekantys gydytojai patologai stažavosi Europos šalių lignoninėse bei baigė atitinkamus tobulinimosi kursus.

Didžiausią Patologinės anatomijos klinikos praktinio darbo dalį sudaro diagnostiniai biopsinių bei operacinių medžiagų histologiniai ir citologiniai tyrimai (5.4.4.1 ir 5.4.4.2 lentelės).

Patologijos tyrimų laboratorijos dalyvauja išorinėse imunohistocheminių reakcijų ir molekulinų tyrimų kokybės kontrolės patikros programose. Atsižvelgiant į gautus vertinimus ir rekomendacijas, koreguojami reakcijų protokolai, keičiami imunožymenys ar jų klonai.

5.4.4.1 lentelė. *Kauno klinikų Patologinės anatomijos klinikoje (KK) atliekamų tyrimų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.*

Tyrimo pavadinimas	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Histologiniai tyrimai, pacientų skaičius (KK)	28 662	27 775	26 652	26 192	21 341
Citologiniai tyrimai, pacientų skaičius (KK)	15 511	13 510	11 191	10 297	8 726
Molekuliniai navikinių audinių tyrimai (KK)	759	623	721	337	477
Autopsijos (KK)	106	93	97	111	80
Storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa (KK)	204	130	113	111	13
Gimdos kaklelio vėžio profilaktikos programa (KK)	2 361	1 585	1 128	1 392	1 105
Skubūs intraoperaciniai biopsijų tyrimai	649	546	546	698	426

Imunohistocheminiai tyrimai	-	17 609	20 692	22 031	20 488
Histocheminiai tyrimai	-	14 371	13 101	12 326	7 965

5.4.4.2 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės (FOL) atliekamų tyrimų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

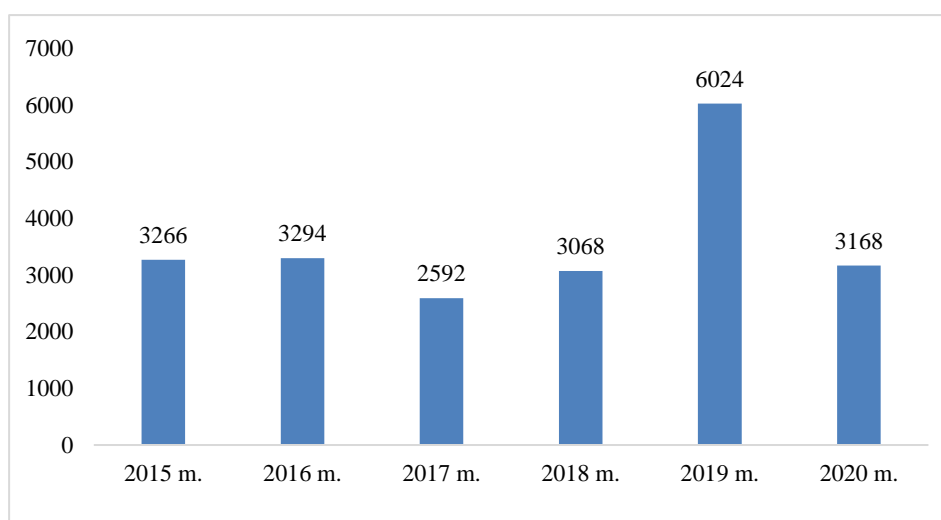
Tyrimo pavadinimas	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Histologiniai tyrimai (FOL)	8 129	7 526	5 797	4 772	3 077
Citologiniai tyrimai (FOL)	6 135	5 364	4 098	3 378	0*
Autopsijos (FOL)	6	4	5	6	1
Storosios žarnos vėžio ankstyvos diagnostikos programa (FOL)	140	187	176	129	45
Gimdos kaklelio vėžio profilaktikos programa (FOL)	3 194	1 612	1 038	755	0*
Histocheminiai tyrimai	-	4 276	4 005	2 484	1 439

*nuo 2019 m. lapkričio mėn. citologiniai tyrimai atliekami tik Patologinės anatomijos klinikoje (KK).

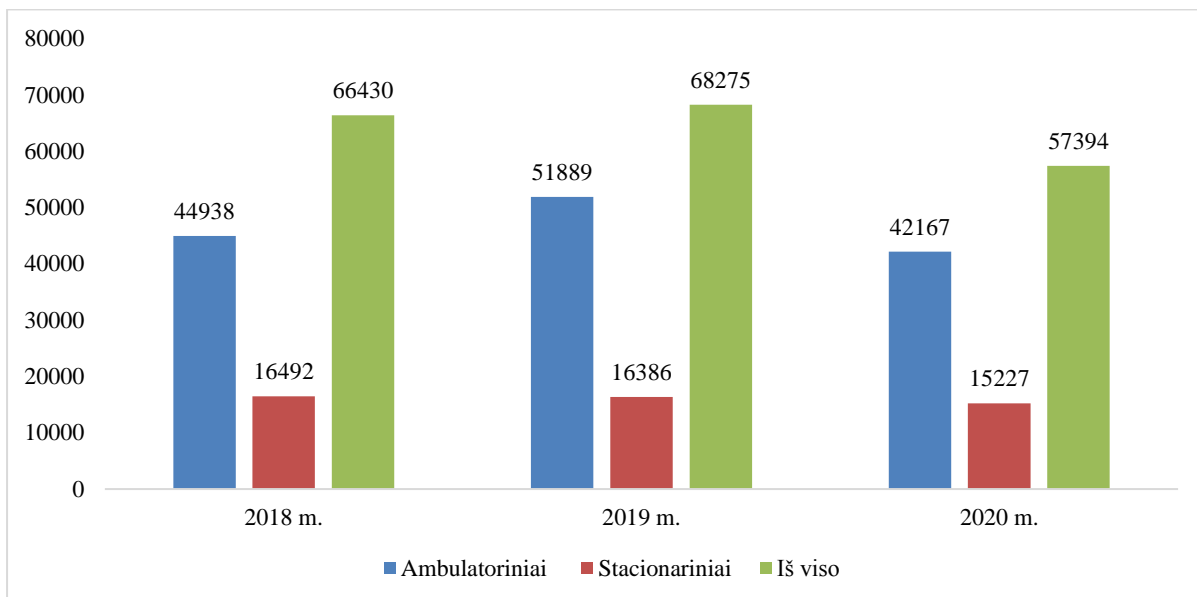
5.4.5. Radiologiniai tyrimai

Dėl ypatingos pasaulinės pandemijos situacijos 2020 metais koregavosi taip pat ir Radiologijos klinikos atliekamų tyrimų ir procedūrų apimtys. 2020 m. naudota visa Kauno klinikose turima brangi medicininė įranga: 6 įvairaus sudėtingumo (320/256/128/64/16 sluoksnių) kompiuterinės tomografijos aparatai; 4 magnetinio rezonanso tomografijos tyrimus atliekantys aparatai; 3 gama kameros; pozitronų emisijos tomografijos aparatas; 5 angiografijos sistemos ir kita brangi medicininė diagnostikos įranga. Tyrimų apimtys mažesnės, kadangi karantino laikotarpiu atsirado nauji reikalavimai dezinfekcijai ir pacientų srautų valdymui, dalis aparatų buvo skirti išimtinai tik COVID-19 pacientų tyrimams.

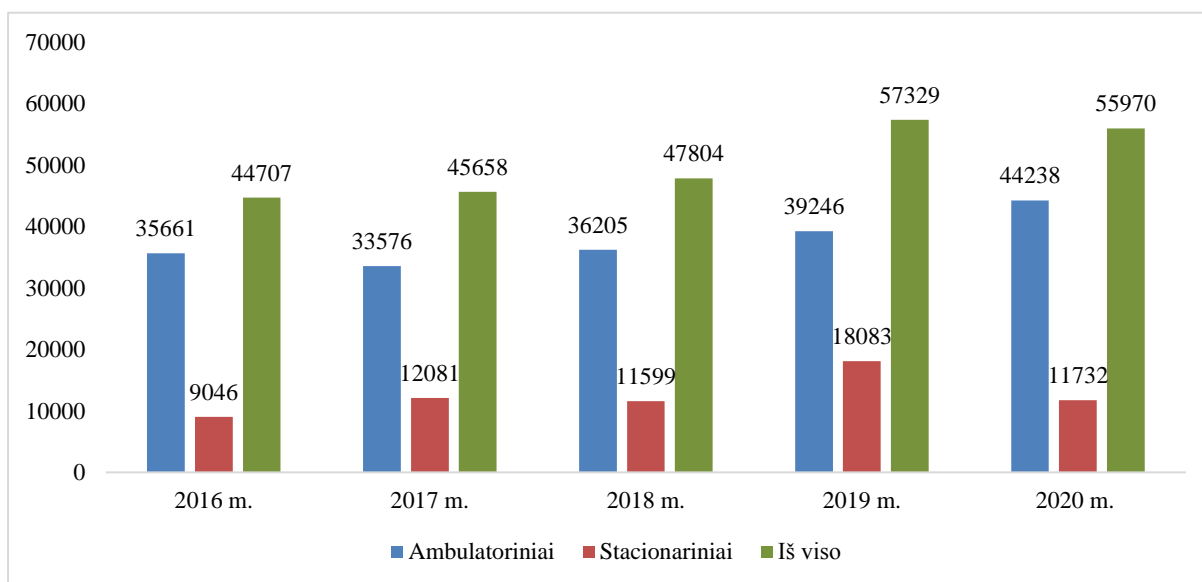
Duomenys apie atliekamus brangius radiologijos tyrimus ir jų dinamiką pateikti 5.4.5.1, 5.4.5.2, 5.4.5.3, 5.4.5.4, 5.4.5.5 ir 5.4.5.6 diagramose.



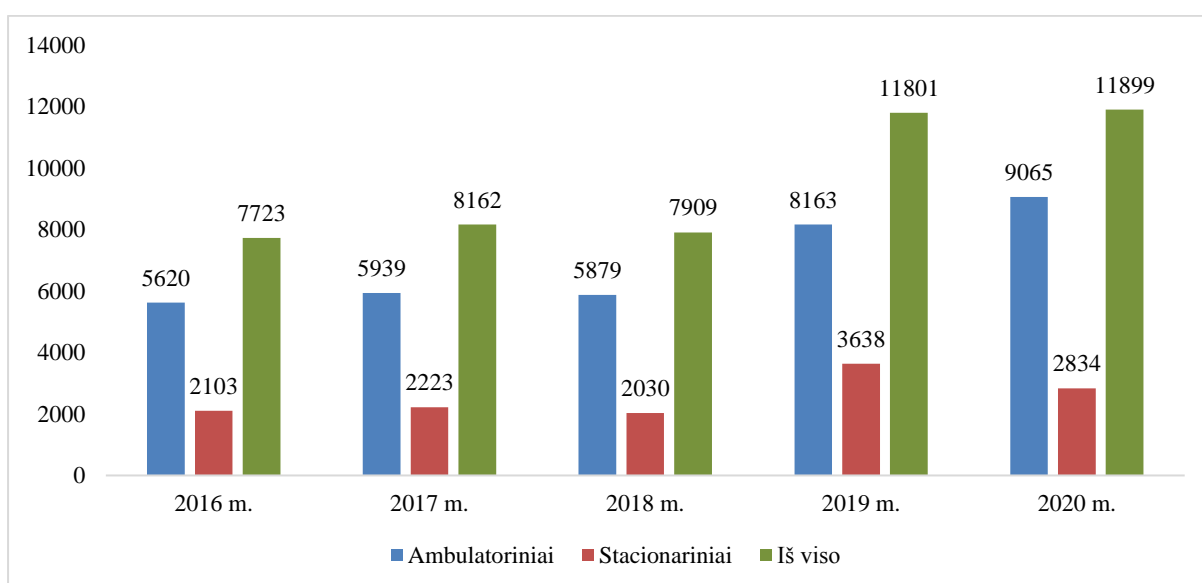
5.4.5.1 diagrama. Kaulų tankio densitometrinių tyrimų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.



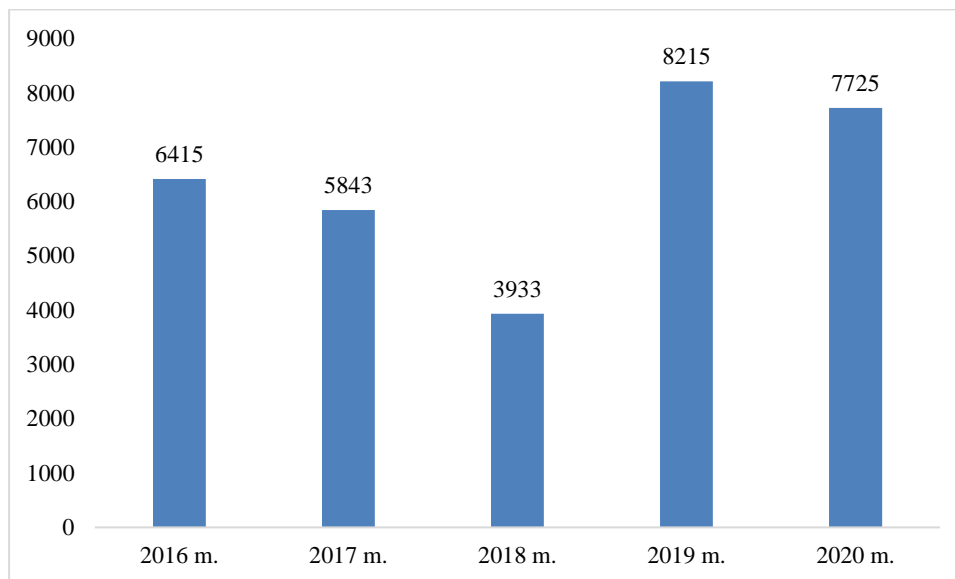
5.4.5.2 diagrama. Ultragarsinių tyrimų skaičiaus dinamika 2018–2020 m.



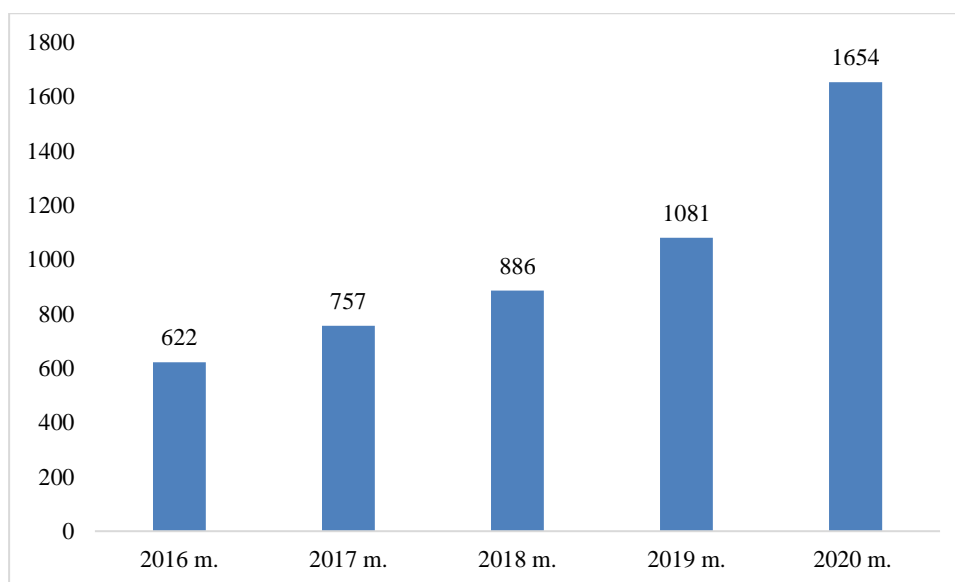
5.4.5.3 diagrama. Kompiuterinės tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. (su filialais)



5.4.5.4 diagrama. Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.



5.4.5.5 diagrama. Scintigrafinių tyrimų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

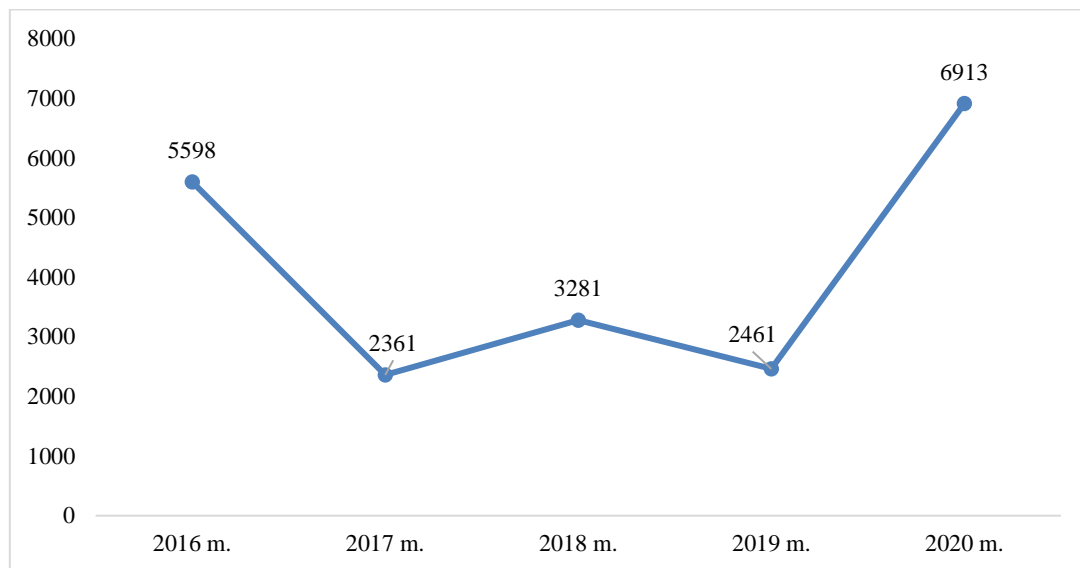


5.4.5.6 diagrama. PET/KT tyrimų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Kauno klinikose atliekamų brangių tyrimų skaičius neaugo, kaip buvo planuota. 2020 m. gerėjo darbo sąlygos – elektroninio vaizdų archyvo ir radiologinių vaizdų peržiūros sistemos (*Jivex*) įdiegimas leidžia išsaugoti ir efektyviai įvertinti visus gautus vaizdus. Pilnai įdiegta ir pasiteisino dviejų budinčių už skubius MRT tyrimus mobilių telefonų numerių sistema, kuri padeda optimaliai išnaudoti ir paskirstyti skubių (neplanuotų) pacientų srautą tarp skirtingų diagnostinių įrenginių dienos metu. Siekiant dar efektyviau išnaudoti turimus brangios medicinos įrangos resursus, Tomografijų skyriaus du MRT kabinetai dirba šeštadieniais. Esant atitinkamoms indikacijoms, MRT tyrimai atliekami visą parą. KT ir MRT tyrimų kvotos, pagerėjus epideminei situacijai šalyje, atskiroms profilinėms klinikoms bus perskirstomos, vertinant tyrimų poreikį ir pacientų laukimo eiles.

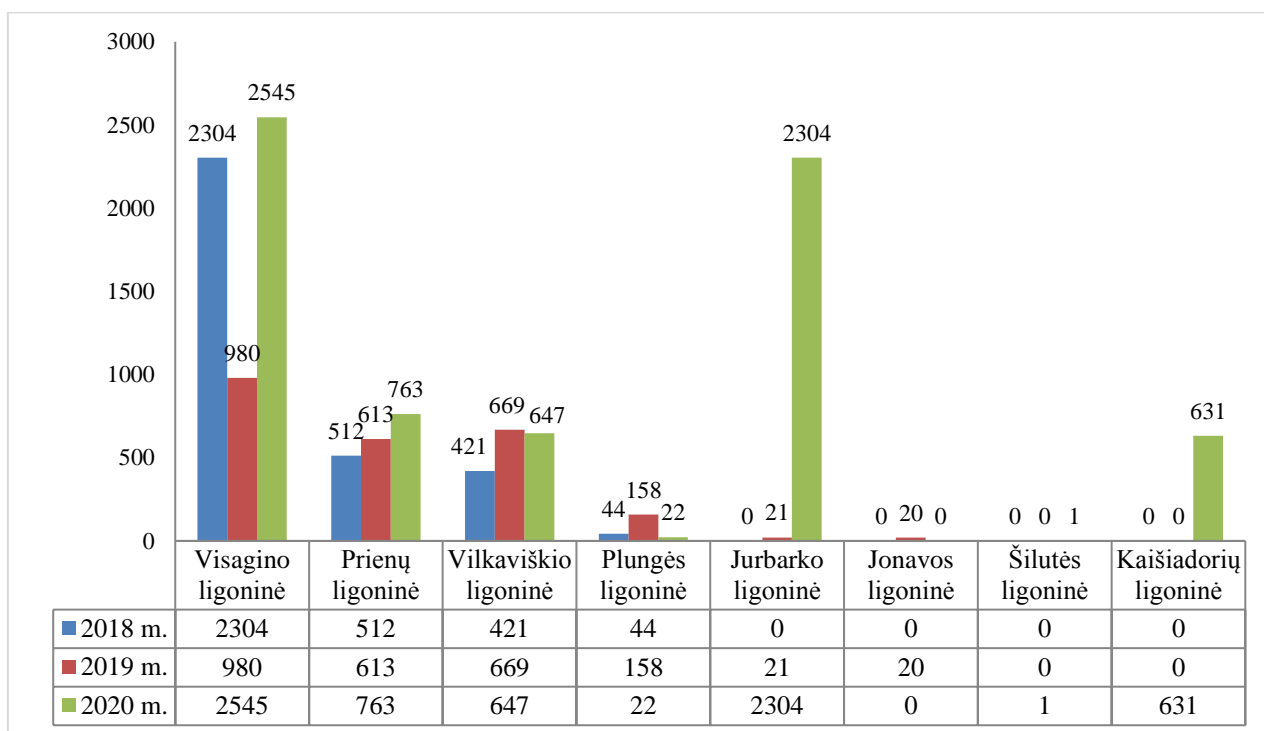
5.4.5.1. Teleradiologijos paslaugų organizavimas ir teikimas

2020 m. Kauno klinikų radiologai suteikė 6 913 nuotolinių radiologijos tyrimų aprašymų paslaugų iš kurių 6 724 buvo rentgenologinių tyrimų aprašymai ir 189 – kompiuterinės tomografijos (toliau – KT) tyrimų aprašymai. Palyginti su 2019 m., užsakymų padaugėjo 2,8 karto (5.4.5.1.1 diagrama).



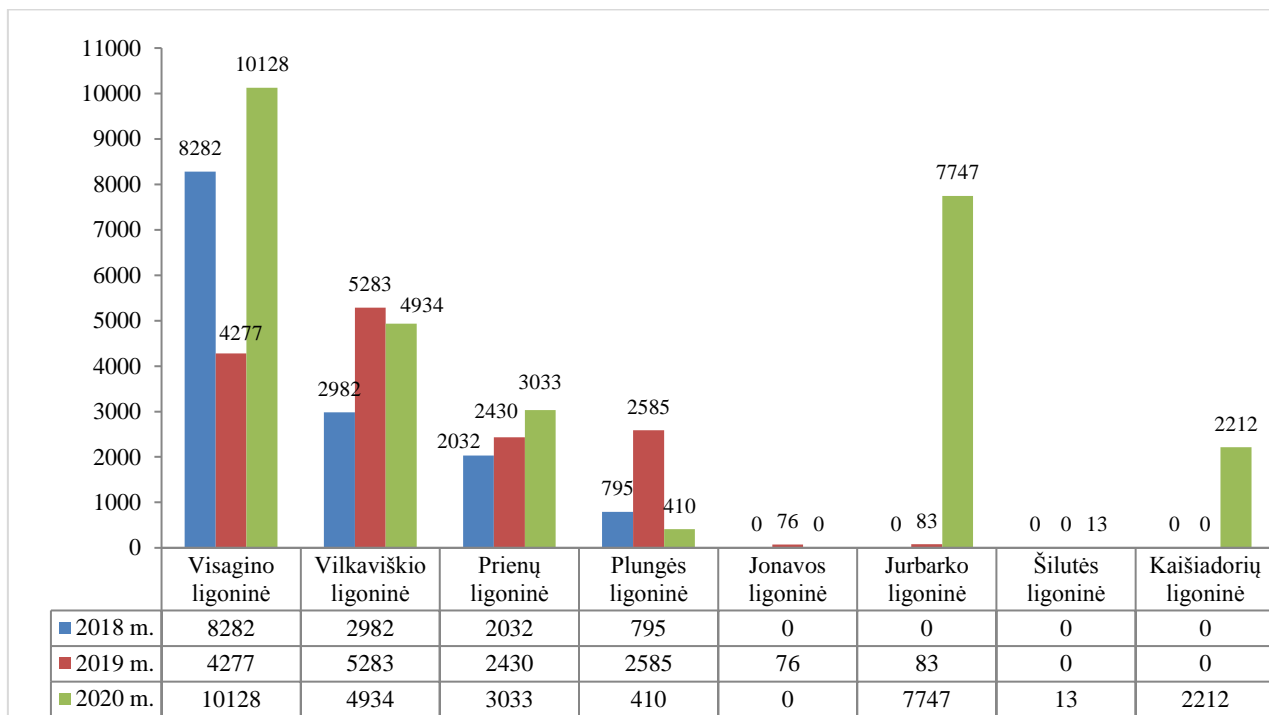
5.4.5.1.1 diagrama. Teleradiologijos paslaugų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

2020 m. užsakymai buvo gauti iš 7 ligoninių (2019 m. – 6 ligoninių). 2020 m. pradėtos teikti teleradiologijos paslaugos Kaišiadorių ligoninei. Daugiausia užsakymų pateikė Visagino ir Jurbarko ligoninės (5.4.5.1.2 diagrama).



5.4.5.1.2 diagrama. Teleradiologijos paslaugų skaičius pagal užsakovus 2018–2020 m.

Nežiūrint beveik 3 kartus padidėjusio bendro užsakymų skaičiaus, 2020 m. pajamos didėjo 2 kartus, nes buvo suteikta mažiau brangiau apmokamų KT aprašymo paslaugų. Teigiamą pokytį labiausiai nulėmė padidėjusios pajamos už Visagino, Prienų ir Jurbarko ligoninės užsakymus (5.4.5.1.3 diagrama).



5.4.5.1.3 diagrama. Pajamos (EUR) už suteiktas teleradiologijos paslaugas 2018–2020 m.

5.4.5.2. Apibendrinimas

- 2020 m. sumažėjo ultragarsinių tyrimų skaičius, nežymiai sumažėjo kompiuterinės tomografijos tyrimų apimtys. MRT tyrimų apimtys išliko panašios, o scintigrafinių tyrimų apimtys dėl vyravusios COVID-19 pandemijos bei dėl 2 gama kamerų keitimo darbų (darbai truko 1,5-2 mėn.) sumažėjo. Didėjo PET-KT tyrimų apimtys, išaugo intervencinės radiologijos diagnostinių ir gydomųjų procedūrų skaičius, toliau sėkmingai taikyti nauji diagnostikos ir gydymo (trombektomijos) metodai.

- 2020 m. pravedus mokymus, įdiegta nauja galvos smegenų KT-angiografijos/KT-perfuzijos tyrimų metodika, šie tyrimai atliekami nuolatos, režimu 24/7.

- Įsigytas naujas DVD/USB įrašymo robotas.

- Įsigyta radiologinių vaizdų peržiūros sistema (*Jivex*).

- Radiologijos klinikoje įsteigtas Minimaliai invazinių procedūrų sektorius, ir dalis KT-UG įrangos specialiai pritaikyta ir pradėta naudoti šio sektoriaus intervencijoms.

5.4.6. Diagnostinės veiklos siekiniai 2021 m.

Laboratorinės medicinos klinika:

2020 m. lapkričio 10 d. patvirtintas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro (toliau – LR SAM) įsakymas Nr. V-2572 „Dėl Laboratorinės diagnostikos paslaugų prieinamumo ir kokybės rodiklių ir jų stebėsenos tvarkos aprašo patvirtinimo“. Akreditavimo tarnyba rengs asmens sveikatos priežiūros įstaigų (toliau – ASPI) pateiktų rodiklių reikšmių suvestines ir jas kasmet iki balandžio 30 d. teiks LR SAM sudarytam Laboratorinės medicinos paslaugų prieinamumo ir kokybės rodiklių vertinimo komitetui, kuris atliks duomenų analizę ir pateiks siūlymus sveikatos apsaugos ministrui dėl laboratorijų veiklos gerinimo.

Įsivertinti ir gerinti laboratorijų veiklos vertinimo rodiklius:

- Biomedicinos technologų (toliau – BT) etatų skaičius, tenkantis vienam medicinos biologo (toliau – MB) ir (ar) laboratorinės medicinos gydytojo (toliau – LMG) etatui.

- LMG, MB ir BT, kurie kalendoriniais metais tobulino kompetenciją, dalis.

- Koreguotų laboratorinių tyrimų rezultatų protokolų (forma 200/a „Siuntimas laboratoriniam tyrimui ir tyrimo rezultatai“, patvirtinta LR SAM 2014 m. sausio 17 d. įsakymu Nr.

V-120 „Dėl privalomų sveikatos statistikos apskaitos ir kitų tipinių formų bei privalomų sveikatos statistikos ataskaitų formų patvirtinimo“) procentinė dalis.

- Laikotarpis nuo ėminio paėmimo ASPĮ, teikiančioje reanimacijos ir intensyviosios terapijos paslaugas, iki laboratorinių tyrimų atlikimo.

- Laikotarpis nuo ėminio paėmimo ASPĮ, teikiančioje ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, iki laboratorinių tyrimų rezultato patvirtinimo.

- Klaidingai identifikuotų ėminių dalis.

- Klaidingai įvestų į ASPĮ laboratorijos informacinę sistemą duomenų dalis;

- Netinkamų ASPĮ vidinių ėminių dalis.

- ASPĮ laboratorijos tyrimų ir (ar) analizių, dėl kurių vykdomas išorinis kokybės vertinimas (toliau – IKV), skaičiaus dalis.

- IKV programų, kuriose ASPĮ laboratorija dalyvavo per einamuosius metus, rezultatų, kurie neatitinka IKV programų organizatorių nustatytų rezultatyvumo kriterijų (kai nustatoma neatitiktis), dalis.

Genetikos ir molekulinės medicinos klinika:

- Didinti genetinių konsultacijų skaičių.

- Diegti naujus genetinius tyrimus ir trumpinti genetinių tyrimų atlikimo NKS metodu trukmę.

- Užtikrinti genetinių tyrimų kokybę dalyvaujant vidinėse ir išorinėse kontrolėse.

- Vykdyti SARS-CoV-2 sekoskaitą.

Imunologijos ir alergologijos klinika:

- Naujų imunologinių tyrimų įdiegimas, aktyviai dalyvaujant sergančiųjų retomis ligomis imunologinės diagnostikos modernizavime. 2021 m. siekiama įdiegti 6 naujus tyrimus.

- Modernių valdymo metodų diegimas Imunologijos laboratorijoje.

- Teikiamų paslaugų alergologijos srityje vystymas papildant tyrimų spektrą provokuojamaisiais mėginiais su cheminėmis medžiagomis ir vaistais, bendradarbiaujant su kitų profilinių klinikų gydytojais specialistais;

- Imunologinių tyrimų ir klinikinių diagnostinių tyrimų atlikimo aprašų, metodikų parengimas ir patvirtinimas.

Patologinės anatomijos klinika:

- Patologinės anatomijos klinikos patalpų ir infrastruktūros atnaujinimas, patologijos tyrimų šiuolaikiškos informacinės duomenų bazės, suderinamos su dabar egzistuojančia, įsigijimas, aktyvus dalyvavimas kuriant nacionalinį ir Kauno klinikų Biobanką.

- Naujų tyrimų (fluorescencinės *in situ* hibridizacijos su pilnu vaizdinimu technologijos) įdiegimas.

- Navikinių audinių molekulinį tyrimų paletės išplėtimas.

- Elektroninės mikroskopijos galimybių analizė. Preparatų elektroninei mikroskopijai paruošimo metodikos ruošimas.

- Plonasluoksnių citologinių tyrimų poreikio ir jų apimtys analizė bei diegimas.

- Raumenų biopsijų tyrimo metodikos analizė, jų įdiegimas, specialistų stažavimosi galimybės analizė.

Radiologija:

- Branduolinės medicinos paslaugų plėtra: scintigrafinių tyrimų su dviem naujai įrengtomis gama kameromis darbo Branduolinės medicinos skyriuje perorganizavimas ir naujų procedūrų atlikimas, kardiologinių scintigrafinių tyrimų su specializuota kardiologine gama kamera tyrimų plėtra, branduolinės medicinos terapijos paslaugų taikymas pacientams, sergantiems neuroendokrininiais navikais, naudojant radioaktyvų lutecį, naujos įrangos įgalinančios sumažinti galimą personalo ir pacientų apšvitą branduolinės medicinos tyrimų metu įsigijimas.

- Intervencinių procedūrų plėtra: padidinti minimaliai invazinių radiologinių procedūrų (MIRP) apimtis, ypač ambulatorinių konsultacijų ir intervencijų; gavus atitinkamą įrangą – prostatos biopsijos MRT, UG, MRT sugretinimo metodikomis; gavus atitinkamą įrangą – kepenų, inkstų, plaučių navikų termodestrukcinės procedūros; Intervencinių diagnostinių ir gydomųjų procedūrų apimčių didinimas; mechaninių trombektomijų ūmaus insulto atveju skaičiaus didinimas.

- Bendrosios radiologijos paslaugų kiekybinis ir kokybinis atnaujinimas: padidinti DXA, UG, KT ir MRT tyrimų apimtis; naujų diagnostikos metodikų (tomosintezės) diegimas rentgenologiniuose tyrimuose. Įdiegti SAM patvirtintus Klinikinio audito dokumentus, atnaujinti rentgenodiagnostinę, mamografinę įrangą, KT ir UG aparatus, papildomai įsigyti MRT tyrimą pagreitinančias ir kokybiškai pagerinančias specializuotas tyrimo sekas, plėsti teleradiologijos paslaugų apimtis.

5.4.7. Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei retų ligų centrų veikla

2020 m. Kauno klinikose veikė 25 retų ligų (RL) kompetencijų centrai (RLC), naujai įsteigtas Retų kaulų ligų centras. Kauno klinikos yra 13 Europos referencinių tinklų (ERT) narės: nuo 2017 m. tęsiama tikroji narystė keturiuose ERT: ERN EURACAN (Reti solidiniai suaugusiųjų navikai), ERN-EYE (Retos akių ligos), ERN-SKIN (Retos odos ligos), ENDO-ERN (Retos endokrininės ligos), nuo 2019 m. – narystė dar devyniuose skirtingų sričių ERT: ERN RITA (Retos imuninės ligos), ERN LUNG (Retos plaučių ligos), ERN BOND (Retos kaulų ligos), ERN GUARD HEART (Retos širdies ligos), ERN ERNICA (Retos įgimtos virškinamojo trakto ligos), ERN EpiCARE (Retos epilepsijos), ERN EURO-NMD (Retos nervų ir raumenų ligos), ERN ReCONNEX (Retos jungiamojo audinio ligos), ERN RARE LIVER (Retos kepenų ligos). Pateikta paraiška tikrajai narystei pastarajame ERT, gautas palankus pirminis sprendimas, tačiau dar laukiame galutinio Europos komisijos sprendimo. Konsultavimui ERT platformoje pateikti 8 pacientų klinikiniai duomenys (1 – endokrininių ligų, 1 – nervų ir raumenų ligų, 3 – odos ligų, 2 – akių ligų, 1 – epilepsijos); klinikų RLC atstovai dalyvauja šiose ERT veiklose: ERT dalyvaujančių narių šalių valdyboje (prof. A. Tamašauskas), 7 ERT darbo grupėse (3 ENDO-ERN, 2 EUROCAN, 2 ENDO-LIVER); retų kepenų ligų bei cistinės fibrozės registruose. Kauno klinikų atstovai dalyvauja Europos Komisijos projekto „1 milijono genomų sekoskaita iki 2022 metų Europos sąjungoje“ (angl. „Towards access to at least 1 million sequenced genomes in the EU by 2022. Working Group 8 - Rare Diseases“) darbo grupėse.

Tobulintas retų ligų registravimas ligoninės informacinėje sistemoje (LIS), sukuriant patogesnę registravimo ir pacientų atsekamumo procesą, tobulinta duomenų analizės sistema ataskaitoms. Atsirado galimybė ORPHA kodą registruoti kartu su retos ligos diagnoze, ir ši diagnozė visam laikui išlieka prie paciento medicininių duomenų. Galima analizuoti šiuos duomenis: naujai registruoti unikalūs RL pacientai (skaičius, asmens ir klinikiniai duomenys); naujai registruoti RL atvejai (gali būti >1 RL); unikalių pacientų vizitai Kauno klinikose (skaičius, gydytojai, skyriai, TLK kodai). 2020 m. eigoje LIS registruoti 1 684 pacientai. Retų ligų centrų vadovų pateiktais duomenimis, 2020 m. retų ligų centruose nustatyta retos ligos diagnozė 583 pacientams, viso centruose teikiamos sveikatos priežiūros paslaugos 3 478 pacientams.

2020 m. retų ligų centrai organizavo 1 043 multidisciplininių konsiliumų (MDK), skirtų aptarti retomis ligomis sergančių pacientų diagnostikos bei gydymo taktiką. Patvirtinta ir LIS dokumentuojama MDK tvarka įdiegta 7 retų ligų grupėms.

Patvirtinta diagnostikos ir gydymo metodika „Daugiažidininės motorinės neuropatijos diagnostikos ir gydymo rekomendacijos“ bei 3 retoms ligoms skirti diagnostikos ir gydymo protokolai: „Peptidų receptorių radionuklidinė terapija su ¹⁷⁷Lu oxodoretretotide“, „Budd-Chiari sindromo diagnostika ir gydymas“, „Tuberozinė sklerozė“.

Labai retų ligų komisijai teiktos paraiškos gydymo kompensavimui dėl 82 pacientų: 75 patenkintos, 1 daliniai patenkinta, 6 nepatenkintos. Šeši pacientai dalyvauja Vilties programoje „Spinalinės raumenų atrofijos gydymas Risdiplamu“ (5.4.7.1 lentelė).

5.4.7.1 lentelė. Patvirtintų diagnostiko ir gydymo protokolų (DGP) ar metodinių rekomendacijų bei teiktų paraiškų Labai retų ligų komisijai dėl gydymo labai retomis sergantiems kompensavimo palyginimas 2016–2020 m.

Rodiklis (N)	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
DGP ir metodinės rekomendacijos	15	12	2	-	4
Teiktos ir patenkintos paraiškos VLK Labai retų ligų komisijai	69	35	78	154	75

Vykdyta aktyvi mokslinė veikla retų ligų srityje: rengtos 7, iš jų 2020 m. apgintos 2 daktaro disertacijos, 8 magistro darbai; paskelbti 48 moksliniai straipsniai *Clarivate Analytics Journal Citation Reports* sąrašo leidiniuose ir 23 straipsniai Lietuvos mokslinėje spaudoje; vykdomi 33 moksliniai ir klinikiniai tyrimai. Organizuota 3 mokslinės-praktinės konferencijos, skaityti 88 pranešimai. 77,4 proc. atsakingų retų ligų centrų darbuotojų turi mokslo laipsnį (5.4.7.2 ir 5.4.7.3 lentelės).

5.4.7.2 lentelė. Kauno klinikų retų ligų centrų mokslinė veikla 2016–2020 m.

Mokslinė veikla	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
CI publikacijos	20	45	10	24	48
Kitos publikacijos (straipsniai, knygos)	34	49	5	6	25
Vykdomi moksliniai projektai	32	42	15	12	33

CI: *Clarivate Analytics Journal Citation Reports* sąrašo leidiniuose su citavimo rodikliu

Atnaujintas ir patvirtintas 2020 m. lapkričio 27 d. LSMUL Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-1325 „Dėl 2019 m. balandžio 29 d. generalinio direktoriaus įsakymo Nr. V-373 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų pacientų duomenų teikimo Europos referencijos centrų tinklams konsultavimosi tikslu tvarkos aprašo tvirtinimo“ pakeitimo“. Siekiant tobulinti retomis ligomis sergantiems pacientams teikiamas paslaugas ir išlaikyti atitiktį Europos komisijos suformuluotiems retų ligų centrams taikomiems kriterijams, Kokybės vadybos ir valdymo tarnyba atliko vidinius auditus 8 retų ligų centruose.

Kauno klinikų atstovai dalyvauja nacionalinėse su retomis ligomis susijusiose veiklose: Nacionalinėje veiklos, susijusios su retomis ligomis, koordinavimo komisijoje, bei Pakomisėje asmens sveikatos priežiūros įstaigų, tapusių Europos referencinių tinklų narėmis, veiklai koordinuoti, Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisijoje, Apeliacinės komisija skundams dėl ligų vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo ir Labai retų žmogaus sveikatos būklių gydymo išlaidų kompensavimo komisija Nacionalinės vėžio profilaktikos ir kontrolės programos įgyvendinimo ir onkologinės pagalbos stebėsenos taryba, Vaistinių preparatų ir medicinos pagalbos priemonių kompensavimo komisija. Bendradarbiaujant su Santaros klinikos atstovais, 2020 m. parengtas ir išsiųstas kreipimasis į Sveikatos apsaugos ministeriją dėl RL politikos Lietuvoje;

2020 m. kreiptasi į Sveikatos apsaugos ministeriją dėl 7 vaistų, skirtų šioms retoms ligoms gydyti, įtraukimo į kompensuojamųjų vaistų sąrašą, taip pat dėl biudžeto labai retų ligų ir būklių gydymo padidinimo.

Vykdyta švietėjiška ir edukacinė veikla: retų ligų tema parengta ir patvirtinta 1 gydytojų tobulinimo kursų programa, išleistos dvi mokymo knygos. Kauno klinikų svetainėje paskelbtas informacinis vaizdo įrašas apie retas ligas ir jų valdymą: <https://www.kaunoklinikos.lt/pacientams-ir-lankytojams/vaizdo-irasai/>. Įvairiomis progomis ir retų ligų temomis RNLKC priklausantys RLC sukūrė ir paskelbė: 6 švietėjiškus leidinius ir 3 vaizdo filmukus pacientams, Lietuvos žiniasklaidoje – 24 švietėjiškus straipsnius, 4 televizijos laida; surengti 4 susitikimai su pacientų grupių atstovais (5.4.7.3 lentelė).

5.4.7.3 lentelė. Edukacinės, švietėjiškos ir viešinimo veiklos retų ligų srityje palyginimas 2016–2020 m.

Rodiklis (N)	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Organizuota mokslinių-praktinių konferencijų	13	7	5	10	3
Skaityta pranešimų apie retas ligas mokslinėse-praktinėse konferencijose	71	72	75	61	88
Patvirtinta tobulinimo kursų programų	-	-	1	11	1
Paskelbtos publikacijos žiniasklaidoje apie RNLKC veiklas	4	2	32	45	30
Paskelbta TV ir radijo laidų apie RNLKC veiklas	0	1	16	9	16

Nuolat atnaujinamos Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro bei atskirų retų ligų centrų svetainės (<https://www.kaunoklinikos.lt/struktura-ir-kontaktai/retu-ir-nediagnozuotu-ligu-koordinacinis-centras/>). 2020 m. telefonu ar elektroniniu paštu gauta 49 paklausimų dėl pagalbos retomis ligomis sergantiems pacientams; visos situacijos išnagrinėtos (įskaitant atsiųstos medicininės dokumentacijos analizę), į paklausimus atsakyta, pacientai nukreipti atitinkamiems Kauno klinikų specialistams (5.4.7.4 lentelė).

5.4.7.4 lentelė. Kreipimosi į Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinį centrą iš išorės rodikliai 2016–2020 m.

Rodiklis (N)	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Kreipimasis retų ligų klausimais iš išorės	12	26	16	26	49

2020 m. vasario 19 d. organizuotas Tarptautinės retų ligų dienos minėjimas: mokslinis-praktinis seminaras, dalyvaujant Kauno klinikų administracijos ir pacientų atstovams. Pristatyta Kauno klinikų veikla retų ligų srityje, dalyvavimas ERT veiklose, RLC atstovai ir svečiai pristatė pranešimus tema „Daugiadalykė kompleksinėmis ligomis sergančių pacientų priežiūra: siekiamybė ir realybė“, vyko aktyvi diskusija apie siekius Kauno klinikose tobulinti daugiadalykės sveikatos priežiūros paslaugas retomis ligomis sergantiems pacientams. Informacija apie šį renginį paskelbta EURORDIS svetainėje: <https://www.rarediseaseday.org/country/lt/lithuania>. Žiniasklaidoje Tarptautinės retų ligų dienos proga parengti ir paskelbti 3 švietėjiški straipsniai.

5.4.7.1. Siekiniai 2021 m.

- Tobulinti retų ligų registracijų ir ataskaitų formavimo diegimą visoje ligoninėje.
- Parengti ir patvirtinti retų ligų valdymo strategiją bei retų ligų centrų veiklos rodiklius.
- Atnaujinti retų ligų kokybės vadovą.
- Baigti reglamentuoti daugiadalykes paslaugas bei multidisciplininius konsiliumus ir jų vadybą retomis kompleksinėmis ligomis sergantiems įvairaus amžiaus pacientams ambulatorijoje ir stacionare.
- Nuolat bendradarbiauti su Kauno klinikų retų ligų centrais, dalyvaujančiais Europos referenciniuose tinkluose, siekiant užtikrinti jų veiklos atitiktį Europos komisijos nustatytiems kriterijams.
- Sistemingai viešinti Kauno klinikų retų ligų centrų veiklas, reguliariai skelbiant apie jas, pasitelkus ligoninės Komunikacijos tarnybą.

5.5. Filialų veikla

5.5.1. Romainių tuberkuliozės ligoninė

Kauno klinikų filiale Romainių tuberkuliozės ligoninėje gydomi pacientai, kuriems yra: naujai diagnozuota tuberkuliozė, pakartotinai nustatyta (atkrytis, grįžę po nutraukto gydymo, gydymo nesėkmės) kvėpavimo sistemos tuberkuliozė, nustatyta vaistams atspari tuberkuliozė (daugeliui vaistų atspari ir ypač vaistams atspari), ekstrapulmoninė tuberkuliozė, komplikotos ir kombinuotos tuberkuliozės formos.

Ligoninę sudaro: Administracija, Ambulatorinės diagnostikos skyrius, I ir II tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo stacionaro skyriai, veikia Mikrobiologijos laboratorija. Taip pat yra Stacionaro ligonių maitinimo skyrius, Bendrasis personalas, Ūkio skyrius bei dirba kiti darbuotojai, kurie priklauso kitiems Kauno klinikų padaliniams.

2019 m. birželio 1 d. lovų skaičius sumažintas iki 150. Nuo 2020-06-01 sumažinta 20 lovų (iki 130) ligoninės remonto metu. Lovos užimtumas 2020 m. sumažėjo 15,4 proc. ir siekia 274,91 d. Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje 2020 m. apsilankymų skaičius sumažėjo 21 proc. – 14 579. Apsilankymų ir konsultacijų santykis – 1,9; paprastų ir išplėstinių (sudėtingų) konsultacijų santykis – 1,5 (5.5.1.1 lentelė).

Stacionariniuose skyriuose 2020 m. gydyta (išrašyta) 382 pacientai, jų skaičius palyginti su 2019 metais sumažėjo 15 proc. Daugiausia gydoma Kauno apskrities gyventojų – 85,7 proc. Per 2020 metus mirė 22 pacientai (2019 m. mirė – 24) gydyti stacionare. Į ligoninės skyrius vis daugiau stacionarizuojama labai sunkios būklės, turinčių keletą gretutinių susirgimų pacientų.

5.5.1.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės veikla 2016–2020 m.

Rodiklio pavadinimas	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Ambulatorinių apsilankymų skaičius	17 815	17 219	15 752	18 724	14 579
Stacionaro pacientų skaičius	532	440	499	449	382
Lovų skaičius (m. gale)	180	180	165	150	130
Vidutinė gulėjimo trukmė	111,77	127,65	108,15	113,17	107,94
Lovos panaudojimo trukmė dienomis	330,34	318,58	317,47	324,67	274,91
Lovos apyvarta	2,96	2,50	2,93	2,87	2,54

Romainių tuberkuliozės ligoninėje diagnozuojama kvėpavimo sistemos, kaulų ir sąnarių, inkstų, akių ir kitų sistemų tuberkuliozė. Atliekami tuberkuliozę patvirtinantys bakterioskopiniai (dažymas Cylio – Nilseno būdu) ir bakteriologiniai (pasėlis į kietas ir skystas MGIT BACTEC terpes), klinikiniai, biocheminiai bei instrumentiniai tyrimai. Nustatomas tuberkuliozės mikobakterijų jautrumas vaistams, diagnozuojamos ir gydomos atipinės mikobakteriozės. Pacientus gydo ir konsultuoja aukščiausios kvalifikacijos gydytojai ir, esant poreikiui, Kauno klinikų specialistai, Pulmonologijos, Reumatologijos ir Nefrologijos klinikų profesoriai bei docentai. Klinikose, esant reikalui, atliekami brangūs ir sudėtingi tyrimai: krūtinės ląstos, pilvo, galvos ir kitų sričių kompiuterinė tomografija, magnetinio rezonanso tomografija, pozitronų emisijos tomografija (PET/KT), transbronchinė ar transtorakalinė plaučių audinio, pleuros biopsijos, torakoskopija, endobronchinio ir endoskopinio ultragarso (EUS ir EBUS) tyrimai ir kt. Sudėtingais diagnostiniais atvejais vyksta aptarimai Kauno klinikų Pulmonologijos klinikoje vykstančiuose multidisciplininiuose konsiliumuose, dalyvaujant įvairiems specialistams (pulmonologams, radiologams, onkologams radioterapeutams, torakaliniams chirurgams ir kt.).

Finansinius metus Romainių tuberkuliozės ligoninė baigė nuostolingai, antrus metus iš eilės finansinis nuostolis yra mažėjantis. Šiuos metus ligoninė užbaigia 745 540 Eur nuostoliu, tačiau per 2020 metus nuostolį pavyko sumažinti 147 599 Eur.

5.5.2. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė

2016 metais užbaigtas projektas „Viešosios įstaigos Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų filialo Viršužiglio reabilitacijos ligoninės perkėlimas į Kulautuvą“. Nuo birželio 3 d. filialas pradėjo veiklą Kulautuvoje ir yra pervadintas į Kulautuvos reabilitacijos ligoninę (Kulautuvos RL). Kauno klinikų filialas Kulautuvos reabilitacijos ligoninė akredituota teikti stacionarines ir ambulatorines I ir II lygio paslaugas pacientams, sergantiems kraujotakos ir nervų sistemų ligomis, o nuo 2020 m. gruodžio 2 d. Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – LR SAM) suteiktas leidimas teikti stacionarinės medicininės reabilitacijos III, sergančių nervų sistemos ligomis, paslaugas.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninės Reabilitacijos skyriuje yra 82 lovos. Skyriuje dirba 7 gydytojai, 5 fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojai, 1 gydytoja kardiologė, 1 gydytoja turi gydytojo kardiologo ir fizinės medicinos reabilitacijos gydytojo licencijas. Gydytojo bei slaugytojo paslaugos teikiamos visą parą. Atliekami funkcinės diagnostikos tyrimai: EKG, echokardiograma, spiroergometrija. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje užtikrinamos visų sričių Kauno klinikų gydytojų specialistų planinės ir skubios konsultacijos. Esant indikacijoms, pacientai operatyviai perkeliama į Kauno klinikas ištyrimui ar gydymo korekcijai.

Ligoninėje dirba LSMU Reabilitacijos klinikos 1 profesorius, 1 docentas ir 4 doktorantės. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė priklauso fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojų – rezidentų ruošimo programos privalomų bazių sąrašui. Antrais rezidentūros metais gydytojai – rezidentai 2 mėnesius dirba Kulautuvos RL Reabilitacijos skyriuje, susipažįsta su pacientų, sergančių širdies ir kraujotakos ligomis, reabilitacija. 2020 m. filiale dirbo 9 fizinės medicinos ir reabilitacijos (FMR) gydytojai – rezidentai. Iš jų 6 – po 3 mėnesius, kiti 3 po 2 mėnesius. Kulautuvos RL taip pat vyksta LSMU kineziterapijos antrosios pakopos programos „Kardiologinė reabilitacija“ teoriniai ir praktiniai užsiėmimai. Kulautuvos RL Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje praktiką atlieka Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ir Lietuvos sporto universiteto kineziterapijos specialybės studentai, mokomąsias ir baigiamąsias praktikas – Kauno kolegijos Medicinos ir socialinių mokslų studijų centro slaugos, kineziterapijos ir ergoterapijos specialybių studentai. Kulautuvos RL 2020 metais praktiką atliko 1 Kauno kolegijos ergoterapijos specialybės studentas, 2 kineziterapijos specialybės studentai, 4 LSMU kineziterapijos specialybės studentai, 1 visuomenės sveikatos vadybos studentas, 1 Karaliaus Mindaugo profesinio mokymo centro masažuotojas, 1 aplinkos ir patalpų priežiūros specialybės studentas. Nuo 2019 m. vasario mėn. LSMU Kineziterapijos studijų programų bakalauro studentams praktikos atlikimas Kulautuvos RL tapo privalomas.

Fizinės medicinos, reabilitacijos ir kineziterapijos skyriuje pacientams taikomos reabilitacinės poveikio priemonės: kineziterapija, ergoterapija, masažas, fiziotherapinės procedūros, hidroterapija, relaksacija. Filiale dirba medicinos psichologų komanda, socialinis darbuotojas, logoterapeutė. Ligoninėje veikia rūkymo metimo programa, vyksta paciento ir jo artimųjų mokymas. Kulautuvos reabilitacijos ligoninė yra vienas moderniausių reabilitacijos centrų, kuriame esanti įranga atitinka šiuolaikinės kardiologinės ir neurologinės reabilitacijos standartus. Kardiologinės kineziterapijos salėje ištvermės ir jėgos treniruotės taikomos individualizuojant ir titruojant krūvį, tuo pačiu metu stebint pacientų EKG ir hemodinaminę reakciją į krūvį. Kiekvienam pacientui sudaroma individuali reabilitacijos programa. Reabilitacijos programą vykdo aukštos kvalifikacijos specialistų komanda.

2020 m. Kulautuvos RL tikslas buvo suteikti reabilitacijos paslaugas 1 836 pacientams, tačiau atsižvelgiant į paslaugų ribojimus ir rekomendacijas dėl paslaugų teikimo reabilitacijos įstaigose, ligoninės koreguotas planas – suteikti paslaugas 1 651 pacientui. Apmokėjimui pateikta už 1 680 pacientų gydymą, taikant 1/12 taisyklę pirmojo karantino metu (kovo–liepos mėnesiais, vėlesniais mėn. atitinkamai 80 proc. ir 70 proc. nuo buvusių mėnesinių apimčių vidurkio), t.y. 9,15 proc. mažiau nei 2019 metais. 2020 m. į Kulautuvos RL atvyko 1 315 pacientų, išrašyti 1 369 pacientai. Dauguma pacientų (84,7 proc.), gydytų Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2020 m., kaip ir 2019 metais sirgo kraujotakos sistemos ligomis, ir mažesnė dalis (15,3 proc.) – nervų sistemos ligomis. Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje, palyginti su ankstesniais metais, pailgėjo lovodieniai (16,92 dienos). 2020 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 271 dienos, o lovos užimtumas – 74,12

proc. (5.5.2.1 lentelė). Didžiosios dalies ligonių, baigusių reabilitaciją Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2020 m., Teritorinių ligonių kasų pažymos apmokėjimui buvo pateiktos Kauno teritorinės ligonių kasos.

5.5.2.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės veikla 2016–2020 m.

Rodiklio pavadinimas	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	Pokytis proc.
Išvykusių pacientų skaičius	1 438	1 857	1 852	1 834	1 369	-25,4
Lovų skaičius	82	82	82	82	82	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	15,6	16,3	16,3	16,6	16,92	+1,9
Lovos panaudojimo trukmė	274	364	365	371	271	-26,9
Lovos apyvarta	17,53	22,6	22,6	22,3	16,04	-28

5.5.3. Kauno klinikų filialas Onkologijos ligoninė

2020 metais didžiausią įtaką filialo darbui ir rodikliams darė pandemija ir su ja susiję procesai – karantinas, planinių paslaugų mažinimas ir pan.

Ambulatorinėje grandyje suteiktos paslaugos (tiek apsilankymai, tiek konsultacijos) mažėjo apie 13–15 proc. Pacientų skaičius sumažėjo tolygiai pas visų sričių specialistus, žymiai mažėjo pacientų, kurie nukreipiami dėl onkologinių ligų patikros programų. Nuotolinės konsultacijos sudarė labai mažą dalį teiktų paslaugų (290 konsultacijų), nes šios konsultacijos onkologiniams pacientams mažai efektyvios (5.5.3.1 lentelė).

5.5.3.1 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė ambulatorinių paslaugų teikimas 2016–2020 m.

Rodiklio pavadinimas	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2020–2019 m. n (proc. 2019)
Apsilankymų skaičius, įskaitant profilaktinius	103 067	95 135	94 741	92 059	80 233	-11826 (-13 proc.)
Viso konsultacijų	65 518	60 423	60 267	58 263	49 462	-8801 (-15 proc.)
III lygio konsultacijos	39 905	38 167	37707	36349	29068	-7281 (-20 proc.)
II lygio konsultacijos	25 613	22 256	22560	21914	20394	-1520 (-7 proc.)

Pacientai, kuriems jau nustatyta onkologinė liga ir reikalingas gydymas, buvo priiminėjami be trukdžių, todėl onkologų chemoterapeutų, hematologų teiktų paslaugų sumažėjimas yra mažiausias (chemoterapeutai 87 proc., hematologai – 92 proc., palyginti su 2019 metų paslaugomis). Reikia pasidžiaugti, jog padalinys, kuriame vykdomas ambulatorinis onkologinis gydymas – chemoterapijos dienos stacionaras – netgi dirbo didesniu krūviu, nei prieš metus (5.5.3.2 lentelė).

5.5.3.2 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė chemoterapijos dienos stacionaro paslaugų teikimas 2018–2020 m.

Rodiklio pavadinimas	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2020–2019 m.
Pacientų skaičius	4 811	6 368	7 054	+686
Procedūrų skaičius	5 827	6 950	8 059	+1109

Paslaugų skaičius				
Onkologo – chemoterapeuto	-	6 637	7 669	+1 032
Hematologo	291	214	253	+39

Stacionarinė veikla taip pat buvo mažesnė nei 2019 metais (5.5.3.3 lentelė), pacientų skaičius sumažėjo apie 15 proc. Tai lėmė ir lovos funkcionavimo rodiklio mažėjimą, nes vidutinė gulėjimo trukmė nedidėjo.

5.5.3.3 lentelė. Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninė stacionarinės veiklos rodikliai 2016–2020 m.

Rodiklio pavadinimas	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	2020–2019 m.
Pacientų skaičius (išrašyti + mirę)	5 943	5 744	5 856	5 815	4 936	-879
Lovų skaičius	201	201	175	186	186	0
Vidutinė gulėjimo trukmė	9,73	9,59	9,41	9,16	8,9	-0,26
Lovos funkcionavimas	287,78	303,06	312,98	295,58	227,22	-68,36

Konservatyvios onkologijos skyriuje gydomi pacientai visi serga jau patvirtinta onkologine liga, todėl buvo stengiamasi nestabdyti onkologinių pacientų galimybės patekti į šį stacionarą. Tą rodo ir darbo apimtys – šiame skyriuje gydyta beveik tiek pat pacientų, kaip ir 2019 metais (96,9 proc. 2019 metų skaičiaus). Metų gale COVID-19 liga plito tarp personalo ir pacientų, todėl lapkričio–gruodžio mėnesiais buvo mažinamas pacientų guldymas ir į šį skyrių.

Paliatyvios onkologijos stacionare gydydavosi daugiausiai simptominio gydymo reikalingi pacientai. Šio skyriaus darbo apimtys buvo mažinamos, nes šiame skyriuje buvo atidarytos izoliacinės palatos pacientams, kurie po izoliacijos buvo gydomi ne tik šiame skyriuje, bet ir Konservatyvios onkologijos skyriuje, taip sudarant sąlygas pastarajam skyriui funkcionuoti įprastai. Palyginti su 2019 metais, Paliatyvios onkologijos skyriuje gydėsi 176 pacientais mažiau (82,4 proc. Palyginti su 2019 m.).

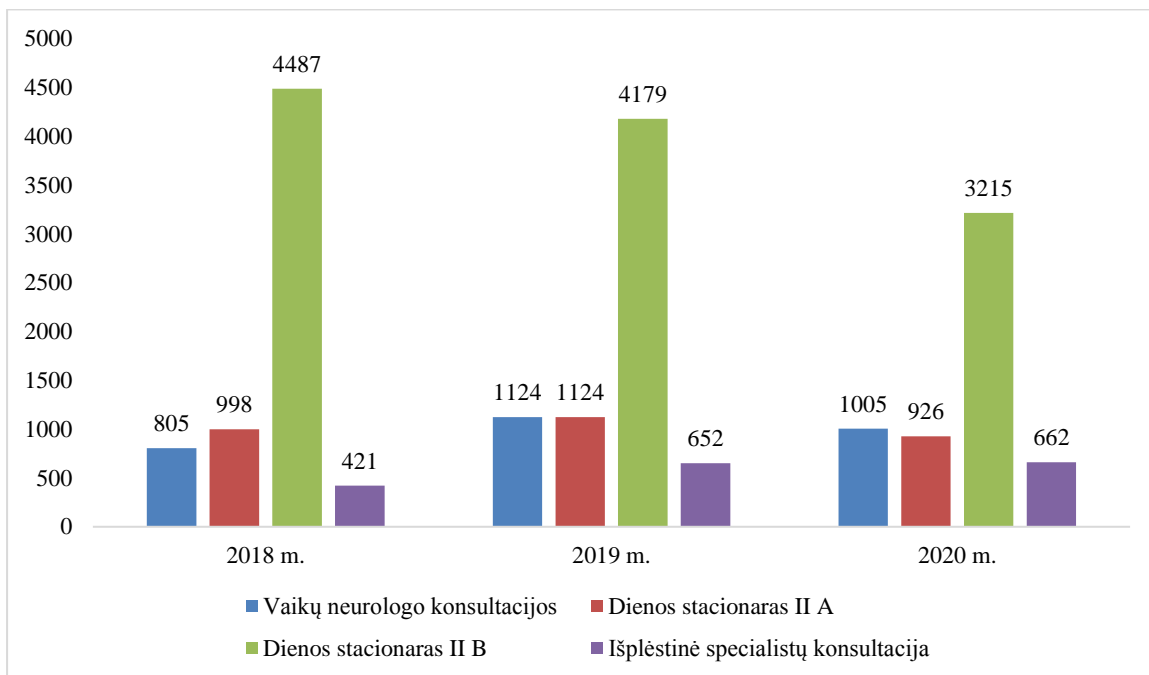
Chirurgijos skyriaus stacionarinė veikla sumažėjo labiausiai – gydyta 616 pacientų mažiau nei 2019 metais (69,5 proc. 2019 metų skaičiaus). Tai lėmė faktas, jog buvo stabdomas stacionarizavimas ne onkologinių pacientų, ar kitų pacientų, kuriems pagalbą galima atidėti. Dėl tų pačių priežasčių labiausiai nukentėjo dienos chirurgijos paslaugos, jų suteikta tik 56 proc. 2019 metų skaičiaus.

Finansiškai filialo veikla buvo pelninga. Pajamos buvo skiriamos pagal praėjusių metų apimtis, o išlaidos – realiai išleistos lėšos. Didžiausią išlaidų dalį sudaro atlyginimų fondas, o jis nepriklauso nuo teiktų paslaugų apimties, todėl ypatingai sumažinti išlaidas yra sudėtinga, tačiau metinis filialo finansinis balansas yra teigiamas (+0,624 mln. Eur).

5.5.4. Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“

Kauno klinikų filialas Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ teikia ankstyvosios reabilitacijos (AR), medicininės reabilitacijos (MR), paliatyviosios pagalbos (PP), ir dienos socialinės globos paslaugas sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams.

Ambulatoriniame poskyryje 2020 m. suteikta 4 141 lovadienis dienos stacionaro paslaugų: 926 (22 proc.) – II A VRSAR dienos stacionaro paslaugos (dienos stacionaro paslaugos, teikiamos lengvus raidos sutrikimus turintiems vaikams), ir 3 215 (78 proc.) – II B VRSAR dienos stacionaro paslaugos (paslaugos, teikiamos sunkius raidos sutrikimus turintiems vaikams). 2020 m. dienos stacionaro paslaugų suteikta 22 proc. mažiau. Nežymiai (10,5 proc.) sumažėjo vaikų neurologo konsultacijų ir 1,5 proc. išaugo išplėstinių konsultacijų skaičius (5.5.4.1 diagrama).



5.5.4.1 diagrama. Ambulatorinių ir dienos stacionaro paslaugų skaičiaus dinamika 2018–2020 m.

Abilitacijos, reabilitacijos ir slaugos skyriaus stacionarinių paslaugų rodikliai ir jų dinamika 2018–2020 m. pateikiami 5.5.4.1 lentelėje. 2020 m. dėl COVID-19 pandemijos ir dėl jos paskelbtų karantinų apribojimų stacionaro veiklos apimtys sumažėjo 50 procentų.

5.5.4.1 lentelė. Filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ stacionaro veiklos rodikliai 2016–2020 m.

Stacionaro veiklos rodiklis	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Lovų skaičius	30	30	35	35	35
Gydyta pacientų	479	560	506	647	374
Lovadienių skaičius	8 106	8 347	7 566	7 723	3 899
Vidutinė gulėjimo trukmė	16,92	14,91	14,95	13,04	10,66
Lovos užimtumas	73,83 proc.	76,2 proc.	69,1 proc.	60,82 proc.	30,72 proc.
Lovos apyvartos rodiklis	15,97	18,7	16,9	17,03	10,54
Mirusių pacientų skaičius	0	1	0	0	0

Stacionarinių paslaugų struktūroje didžiąją dalį paslaugų sudarė ankstyvosios reabilitacijos III paslaugos (90 proc., 332 vaikai; 83 proc., 3 092 lovadieniai), kita dalis – medicininė reabilitacija (9 proc., 35 vaikai; 16 proc., 628 lovadienių) ir paliatyvioji pagalba (1 proc., 7 vaikai; 2 proc., 179 lovadieniai). 2020 m. sumažėjo visų skyriuje teikiamų stacionarinių paslaugų apimtys. Palyginti su 2019 m., Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos III (aktyvaus gydymo) paslaugų suteikta 37 proc. mažiau skaičiuojant pagal pacientus ir 40 proc. mažiau skaičiuojant pagal lovadienius. Medicininės reabilitacijos paslaugų 2020 m. suteikta 60 proc. mažiau skaičiuojant pagal pacientus ir 67 proc. skaičiuojant pagal lovadienius., o paliatyviosios pagalbos 81 proc. mažiau skaičiuojant pagal pacientus ir 74 proc. skaičiuojant pagal lovadienius.

Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyrius nuo 2013 m. rugsėjo mėn. teikia terapinio ugdymo (TEACCH metodu) paslaugas autizmo diagnozę turintiems vaikams (5.4.4.2 lentelė). Už paslaugas, teikiamas šiame skyriuje, moka tėvai ir atitinkama savivaldybė. Nežiūrint karantino ribojimų, lankomumas (lovadienių skaičius) sumažėjo tik 3,5 proc.

5.5.4.2 lentelė. Pagrindiniai Dienos ir trumpalaikės socialinės globos skyriaus veiklos rodikliai 2016–2020 m.

Veiklos rodiklis	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Vietų skaičius	15	15	15	15	15
Lankančių vaikų skaičius	15	15	15	15	15
Lovadienių skaičius	2 802	2 727	3 042	3 071	293,8
Lovos funkcionavimo rodiklis	186,8	181,8	202,8	204,7	198,9

2020 metais duris atvėrė Kauno klinikų ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bendruomenei skirtas lopšelis-darželis „Lašeliai“, kurio misija – sukurti palankią aplinką kiekvienam vaikui, kuris galėtų augti apsuptas vertybių – pagarbos vienas kitam, individualumo, kūrybiškumo, teisingumo, pilietiškumo ir atjautos. Lopšelis-darželis „Lašeliai“ ugdo 6 mėn. – 5 metų vaikus. 2020 m. veikė 5 grupės, kurias lankė 55 vaikai, dirbo 20 darbuotojų – kūrybiškų pedagogų bei specialiųjų poreikių, tokių kaip medicinos psichologijos, muzikos pedagogikos ir logoterapijos specialistų. Lopšelyje-darželyje „Lašeliai“ lavinamas emocinis vaikų sąmoningumas, stiprinami dėmesio valdymo įgūdžiai, taikoma meditacijos „Mindfulness“ praktika. 5.5.5. Filialų veiklos apibendrinimas

Romainių tuberkuliozės ligoninė:

- Romainių tuberkuliozės ligoninėje sumažėjo tiek stacionariųjų, tiek ir ambulatorinių paslaugų skaičius. Tai susiję su epidemiologine situacija šalyje dėl COVID-19 bei ženkliai sumažėjusiu tuberkulioze sergančių asmenų skaičiumi (sergamumas Lietuvoje ir Kauno regione sumažėjo 30 proc.).

- Ambulatoriniame diagnostikos skyriuje, prisijungus prie išankstinės registracijos sergu.lt ir e-sveikata.lt, pradėtos teikti paslaugos sergantiems ir nespecifinėmis plaučių ligomis.

- Romainių tuberkuliozės ligoninėje pasiruošta greitai vaistams atsparios tuberkuliozės genetinių tyrimų diagnostikai, paruoštos tyrimų atlikimo metodikos.

- Romainių tuberkuliozės ligoninėje paruoštas daugeliui vaistų atsparios (DVA) ir ypač vaistams atsparios (YVA) tuberkuliozės gydymo ir stebėsenos protokolai, remiantis LR SAM 2020-11-10 įsakymu Nr. V-2570 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2019 m. rugpjūčio 22 d. įsakymo Nr. 1012 „Dėl tuberkuliozės diagnostikos ir gydymo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo“.

- 2020 m. pradėtos įgyvendinti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“, veiklos, pradėti pastatų vidaus patalpų kapitaliniai remonto darbai, atnaujinama infrastruktūra, gydymo bei diagnostikos aparatūra.

- Atsiradus didesniai darbuotojų poreikiui, dirbant su COVID-19 pacientais, Romainių tuberkuliozės ligoninės darbuotojai (gydytojai, slaugytojos, laborantai) rotuojami į Kauno Klinikas. Gydytojai ir slaugytojos dirba COVID-19 Antrajame skyriuje bei COVID-19 tepinėlių paėmimo punktuose, padeda palydėti vakcinas, jas transportuojant į kitas gydymo įstaigas.

- Romainių tuberkuliozės ligoninės pacientai edukuojami Tuberkulioze sergančiųjų mokymo programoje.

- Finansinius metus Romainių tuberkuliozės ligoninė baigė sumažinusi finansinį nuostolį 147 599 eurai.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninė:

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje 2020 m. lovos panaudojimo trukmė buvo 271 dienos, o lovos užimtumas – 74,12 proc.

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje nuo 2019 m. užtikrintas slaugytojų dieninių postų funkcionavimas, o nuo liepos mėn. kineziterapijos, ergoterapijos, fizioterapijos ir masažo paslaugų teikimas šeštadieniais.

- Tęsiamas struktūrizuotas griuvimų ir senatvinio silpnumo sindromo valdymas (klausimynas, taikoma poveikių priemonių (34 proc. ligoninės pacientams skirta padidinto baltymo dieta) ir papildoma kineziterapijos programa).

- Kineziterapijos programas papildė struktūrizuota kvėpavimo lavinimo pratimų programa, pacientams po širdies ir chirurgijos operacijų.

- Tęsiamas išmanios slaugos koncepcijos diegimas reabilitacijos praktikoje: e-paskyrimai, pacientų skirstymas pagal didesnę slaugos poreikio riziką (griuvimai, senatvinis silpnumo sindromas, lydėjimas į procedūras, atpažinimas pervedus pacientą į aktyvų gydymą ir kt.).

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninė nuo 2019-02-01 vyresniems nei 65 m. pacientams pirmoji Baltijos šalyse pradėjo taikyti struktūrizuotą senatvinio silpnumo sindromo vertinimą bei poveikio priemonių taikymą.

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje tęsti kasdienės veiklos organizavimą pagal LEAN, kuri diegiama nuo 2018 m.

- Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje tęsiamas pacientų, patyrusių insultą, spastiškumo valdymas, atliekant botulino injekcijas.

Onkologijos ligoninė:

- Onkologijos ligoninėje teikiamų paslaugų – tiek ambulatorinių, tiek stacionarinių – apimtys buvo sąlygotos pandemijos. Labiausiai sumažėjo paslaugų neonkologiniams pacientams, o pacientai, sergantys onkologine liga, turėjo galimybę būti gydomi be apribojimų.

- Onkologijos ligoninės finansinis rezultatas 2020 metais išliko teigiamas.

Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“:

- Nežiūrint veiklos ribojimų susijusių COVID-19 pandemija ir dėl ligos plitimo paskelbtais karantinais, Vaikų reabilitacijos ligoninė „Lopšelis“ vykdė savo įsipareigojimus pacientams: teikė paslaugas ligoninės patalpose ir nuotoliniu būdu. Dirbdami namuose darbuotojai parengė darbui reikalingą metodinę medžiagą, rengė paraiškas finansavimo projektams, pasitelkdama rėmėjus įsigijo įvairių darbui reikalingų priemonių.

5.5.6. Siekiniai 2021 m.

Romainių tuberkuliozės ligoninėje:

- Baigti Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“, veiklas.

- Pradėti teikti slaugos ir palaikomojo gydymo bei paliatyvios pagalbos paslaugas. Gautas Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūrai veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos leidimas ir sudaryta sutartis su Valstybine ligonių kasa dėl šių paslaugų apmokėjimo.

- Teikti daugiau stacionaro terapinių paslaugų diferencinės diagnostikos tikslais.

- Įdiegti naujas metodikas gydant daugeliui vaistų atsparią (DVA) ir ypač vaistams atsparią (YVA) tuberkuliozę, stebėti, vertinti ir registruoti nepageidautinus vaistų poveikius ir numatyti priemones savalaikiam padarinių gydymui.

- Optimizuoti turimus resursus siekiant teigiamo finansinio rezultato.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje:

- Visiems neuroreabilitacijoje skyriuje reabilituojamiems pacientams taikyti naują funkcinės būklės vertinimo įrankį – funkcinio nepriklausomumo vertinimą (FIM).

- Įdiegti spastiškumo valdymo programą.

- Į rutininius tyrimus įtraukti biomechanikos įvertinimą, senatvinį silpnumo sindromą.

- Siekti 40 pacientų, kuriems būtų taikomos reabilitacija III paslaugos.

- Nuo 2021 m. kovo mėn. 1 dienos pradėti darbą su POLIS reabilitacijos posisteme – eksportuojant patirtis iš Kauno klinikų Reabilitacijos klinikos.

- Tęsti kasdienės veiklos efektyvumą pagal LEAN sistemą.

Onkologijos ligoninėje:

- Siekti, jog Onkologijos ligoninėje piktybiniais navikais sergantys pacientai galėtų gydytis be jokių apribojimų, nežiūrint pandemijos ir su tuo susijusių suvaržymų.

Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“:

- Vaikų reabilitacijos ligoninėje „Lopšelis“ plėtoti aukščiausios kokybės vaikų abilitacijos ir reabilitacijos paslaugas; kelti darbuotojų kvalifikaciją ir diegti naujas diagnostikos ir gydymo metodikas.

- Sėkmingai pasirengti persikėlimui į naujas ligoninės patalpas.

5.6. Slauga

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikose ir filialuose teikiamos slaugos paslaugos, vadovaujantis patvirtintais teisės aktų reikalavimais bei Kauno klinikų vidaus tvarka. Slaugos ir pagalbinių darbuotojų darbą koordinuoja Slaugos koordinavimo tarnyba.

Tarnybos tikslas – koordinuoti, analizuoti visų Kauno klinikų padalinių, teikiančių slaugai priskirtas paslaugas (toliau – slaugos paslaugas) veiklą bei teikti metodines rekomendacijas ir užtikrinti efektyvų ir kokybišką slaugos paslaugų teikimą.

Slaugos proceso vadyba. 2020 m. siekiant užtikrinti kokybišką slaugos proceso organizavimą buvo rengiami nauji ir atnaujinami seni dokumentai, kurių turinys neatitinka naujausių organizacinių ir praktinių rekomendacijų.

Parengti pareigybių aprašai: socialinio darbo koordinavimo vadovo, Socialinio darbuotojo, operacinės slaugytojo, bendrosios praktikos slaugytojo pareigybės aprašymai.

Darbo instrukcijos. 2020 m. parengta 4 naujos darbo instrukcijos: „Tepinėlio iš burnaryklės ir nosiaryklės paėmimas SARS-CoV-2 nustatymui“ (žymuo – SL DI BSL 16/01), „Tepinėlio iš burnaryklės ir nosiaryklės paėmimas sausa terpe SARS-CoV-2 nustatymui“ (žymuo – SL DI BSL 17/01), „Parenterinio maitinimo tirpalo paruošimas ir prijungimas naujagimiui“ (žymuo – SL DI NA 10/ 01), „Drėgnų tvarsčių uždėjimas pacientui“ (žymuo – SL DI OV 14/01). Atnaujintos 7 slaugos darbo instrukcijos (2019 m. – 1; 2018 m. – 3; 2017 m. – 9; 2016 m. – 13).

Parengti įsakymai ir tvarkos aprašai:

2020-12-15 generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-1377 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų pacientų maitinimo organizavimo tvarkos aprašo“

2020-12-10 generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-1364 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų slaugos specialistų atestacijos tvarkos aprašo“

2020-05-08 generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-496 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos aprašo“.

2020-03-12 generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-273 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų asmeninių apsaugos priemonių tinkamo dėvėjimo ir naudojimo mokymų“

2020-02-13 generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-147 „Dėl 2016 m. rugpjūčio 5 d. įsakymo Nr. V-834 „Dėl medicinos pagalbos ir dezinfekcijos priemonių pirkimo sąrašo bei naujų priemonių įtraukimo į sąrašą tvarkos aprašo tvirtinimo“ pakeitimo“

2020-01-24 generalinio direktoriaus įsakymas Nr. V-91 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų padalinių vaistinių preparatų laikymo tvarkos aprašo tvirtinimo“.

Slaugos procesui, jo dokumentavimui, pacientų ir specialistų saugumui gerinti bei slaugos specialistų įgūdžiams tobulinti parengta mokymų medžiaga apie pragulas bei saugų paciento transportavimą:

- Video medžiaga: „Pacientas be pragulų“, „Pacientas su pragulomis“, „Pragulų registravimas DVM sistemoje“;

- Algoritmas ir paskaita, kaip taisyklingai suvesti pragulos diagnozes į ligoninės informacinę (LIS) ir duomenis į dokumentų valdymo sistemas;

- Stacionaro ir filialų padalinių slaugytojoms organizuoti pragulų registravimo LIS'e mokymai. Tiesioginių mokymų metu dalyvavo 323 slaugytojos, mokymai praversti 39 aktyvaus gydymo padaliniuose. Mokymai praversti Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės 4 padaliniuose, juose dalyvavo 39 slaugytojos.

- Paskaita – mokomoji medžiaga „Saugus paciento transportavimas. Perkėlimas nuo/į transportavimo vežimėlį ant/nuo lovos“, kuria pasidalinta su visais Kauno klinikų padaliniais.

Paciento centriškumo principų diegimas. Siekiant pagerinti pacientų pasitenkinimą, paslaugomis ir įgyvendinti pacientų lūkesčius dalyvauta susitikimuose su pacientų atstovais. 2020 m. pacientų gerovei pagerinti įrengtos sėdimos vietos tuneliuose, visose profilinėse klinikose, kuriose gydomi ir slaugomi vaikai, nupirktos maitinimo kėdutės ir lovų apsaugos slaugantiems tėvams, kad būtų užtikrintas vaiko saugumas, pakeisti virtuvių pavadinimai iš „Slaugančių mamų virtuvėlė“ į „Slaugančių šeimų virtuvėlė“, vaikų poliklinikoje pritaikyta patalpa, atsižvelgiant į vaikų su stomomis maitinimo poreikius.

Parengtos 4 naujos pacientų mokymo programos:

- Žindymo privalumai ir ypatumai.
- Pacientų, kuriems skiriama chemoterapija, mokymo programa.
- Pacientų burnos higienos priežiūra.
- Taisyklingas akių lašų ir tepalų naudojimas.

5.6.1. Slaugos specialistų ir akušerių vaidmens stiprinimas

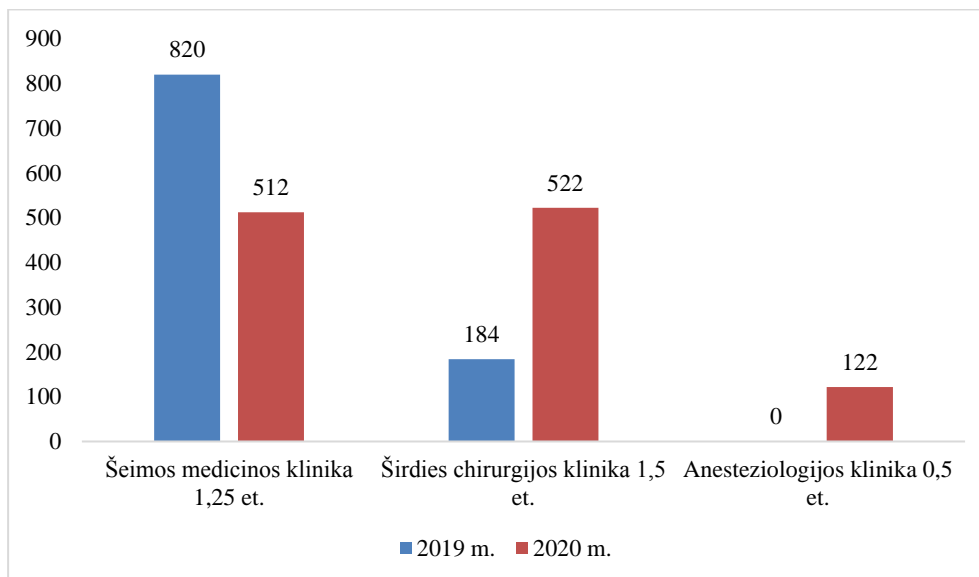
Siekiant šiuolaikinės slaugos praktikos įdiegimo, slaugos pažangos bei pagerinti paslaugų kokybę tęsiamas išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų etatų steigimas. 2020 m. LSMUL Kauno klinikose dirbo išplėstinės praktikos slaugytojai: 1,25 et. pirminės sveikatos priežiūros specializacijos Šeimos medicinos klinikoje (2019 m. – 1,25 et. nuo 2021 sausio 3,0 et.), 2,0 et. anestezijos ir intensyviosios terapijos specializacijos iš jų 1,5 et. Širdies krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje ir 0,5 et. Anesteziologijos klinikoje (2019 m. – 1,5 et.). Tęsiamas slaugos vadovų etatų steigimas profilinėse klinikose. 2020 metais dirbo 13 slaugos vadovų (2019 m. – 12).

Siekiant lygių galimybių, skaidrumo, nešališkumo, profesionalumo principų įgyvendinimo pradėtas slaugos specialistų įdarbinimas konkurso būdu. Per 2020 m. įvyko 76 slaugos specialistų konkursai.

Siekiant užtikrinti slaugymo kokybę ir tęstinumą sunkios būklės pacientams visuose Kauno klinikų stacionariniuose padaliniuose pildomos slaugos istorijos: 2020 m. užpildytos 15 299 (2019 m. – 18 913; 2018 m. – 17 353; 2017 m. – 17 302; 2016 m. – 18 139).

Naudojant Norton skalę, LIS'e atliekamas pragulų rizikos vertinimas visiems suaugusiems pacientams, esant pragulai suformuluojama pragulos diagnozė, o pragula registruojama elektroninėje slaugos istorijoje. 2020 metais adaptuotas ir įdiegtas LIS'e vaikų pragulų vertinimo protokolas. Griuvimų rizika LIS modulyje vertinama pagal MORSE skalę, 2020 metais buvo parengta ir sukurta SpagoBi platforma, kurioje sugeneruojama skyriuose vertintos griuvimų rizikos mėnesinė bei metinė ataskaita. Slaugos specialistų atliekamos paslaugos koduojamos ACHI kodais, terapiniuose padaliniuose priklausomai nuo paciento būklės LIS'e elektroninėje slaugos istorijoje registruojamas ligonio būklės stebėjimas.

Pirminės sveikatos priežiūros specializacijos išplėstinės praktikos slaugytojai Šeimos medicinos klinikoje 2020 metais atliko 512 savarankiškų konsultacijų (5.6.1.1 diagrama), konsultavo 373 asmenis. Konsultacijų metu pratęsta apie 2 000 medikamentų receptų, vertintas vaistų tarpusavio suderinamumas 176 kartus, paskirti ir įvertinti kraujo tyrimai – 30, savipriežiūros įgūdžių vertinimas ir mokymas – 285, informuota dėl prevencinių priemonių pagal programas – 150, profilaktinis konsultavimas – 80, mitybos arba dietos vertinimas – 50, stebėjimas holteriu – 7 pacientai. Išplėstinės praktikos slaugytojai dalyvauja projektuose CORDIS ir TELELISPA, kuriuose atlieka poliligotų pacientų atvejo vadybininko vaidmenį (atvejo aptarimas komandoje; individualaus atvejo gydymo ir priežiūros plano sudarymas; pristatymas ir aptarimas su pacientu), įvertina lėtinių ligų valdymą (kardiologinės rizikos skaičiavimas, astmos kontrolės testas, LOPL – CAT testas), individualų konsultavimą ir kitas procedūras.

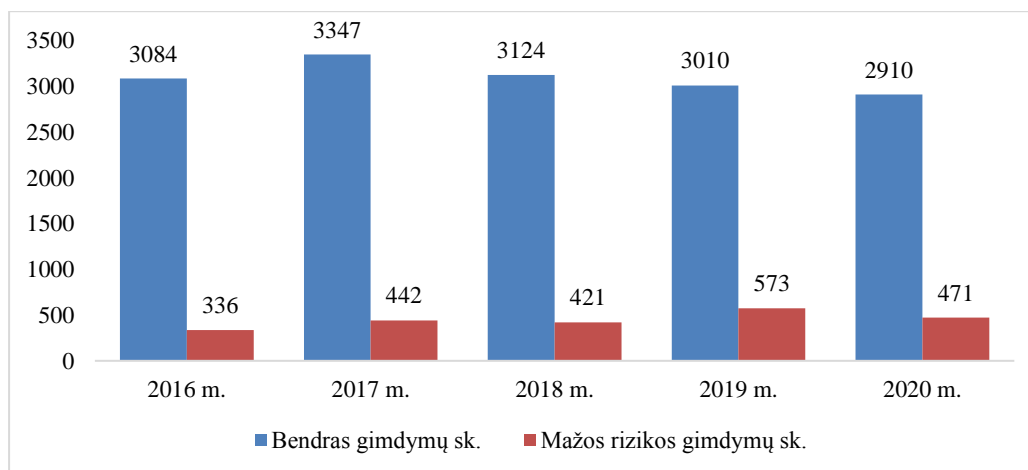


5.6.1.1 diagrama. Išplėstinės praktikos slaugytojų savarankiškų konsultacijų ar procedūrų skaičius 2019–2020 m.

Anestezijos ir intensyviosios terapijos specializacijos slaugytojai Širdies krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikoje 2020 metais atliko 522 savarankiškų procedūrų (5.6.1.1 diagrama): intraveniniai nuskausminimai 391 (2019 m. – 143), intensyvaus stebėjimo operacijos metu, nenaudojant medikamentų, paslaugos – 119 (2019 m. – 27), endotrachėjiniai nuskausminimai – 5 (2019 m. – 6), nuskausminimai naudojant laringinę kaukę – 7 (2019 m. – 8).

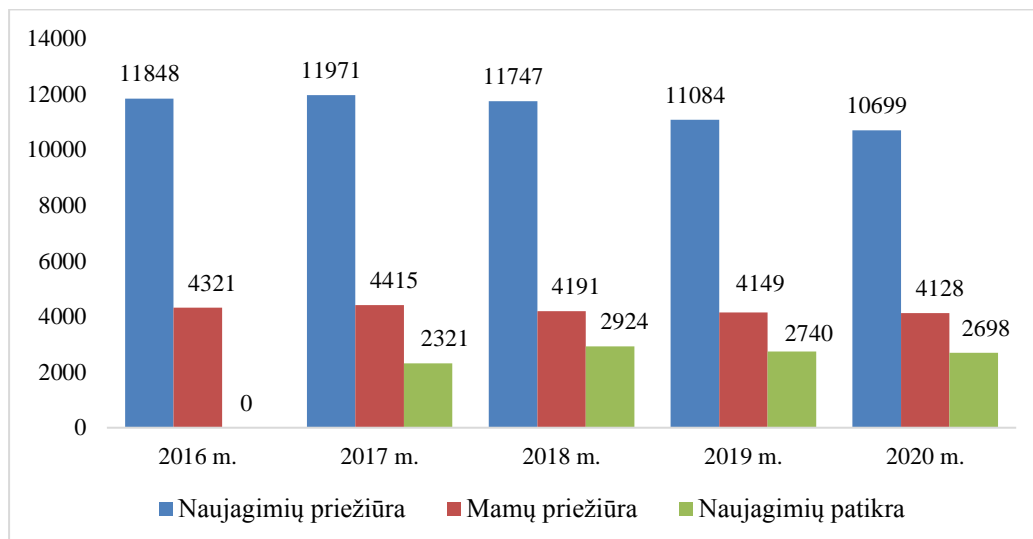
Anesteziologijos klinikoje 2020 m. rugsėjo mėnesį įsteigtas anestezijos ir intensyviosios terapijos specializacijos slaugytojo 0,5 dydžio etatas. Savarankiškai atliktos procedūros: paciento gyvybinių funkcijų monitoringas ir perioperacinė priežiūra 122 pacientai.

2020 m. akušeriai savarankiškai priėmė 417 mažos rizikos gimdymus iš 2 910; tai sudarė 14,33 proc. visų priimtų gimdymų. Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos ir bendro gimdymų skaičiaus dinamika pateikta 5.6.1.2 diagramoje.



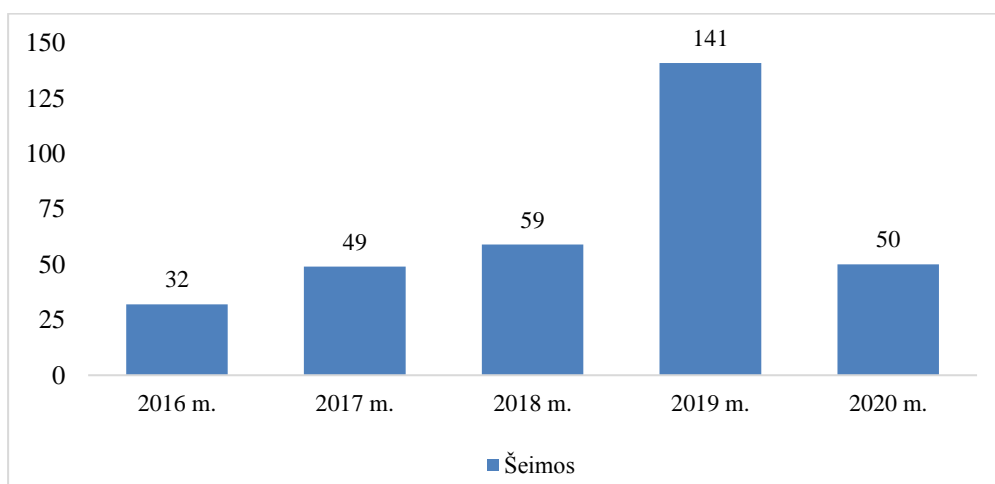
5.6.1.2 diagrama. Akušerių savarankiškai priimtų mažos rizikos ir bendras gimdymų skaičius 2016–2020 m.

2020 m. akušeriai savarankiškai atliko 2 698 sveikų ir sergančių naujagimių patikrą: akių dugno raudono reflekso tyrimą, klausos tyrimą, kritinių įgimtų širdies ydų tikrinimą. Vykde 4 128 sveikų ir sergančių mamų priežiūrą bei 10 699 (vidutiniškai per dieną 29,3 naujagimių ir 2,2 neišnešiotų) sveikų ir sergančių naujagimių priežiūrą. Akušerių savarankiškai teiktų paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.6.1.3 diagramoje.



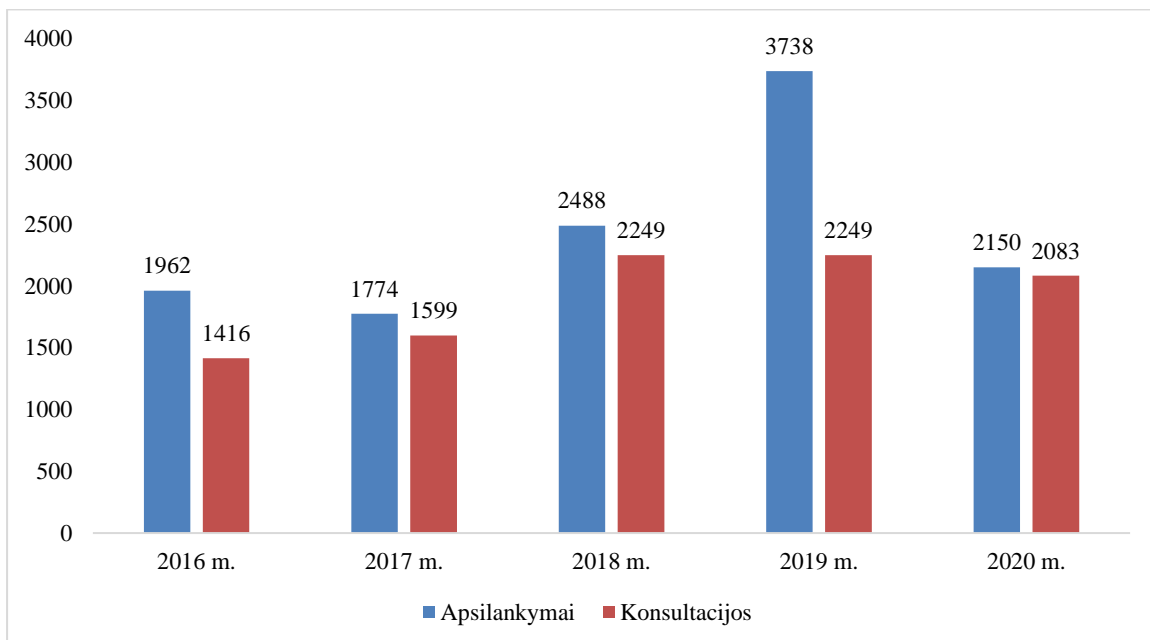
5.6.1.3 diagrama. *Akušerių savarankiškai teiktų paslaugų skaičius 2016-2020 m.*

Plečiant slaugytojų ir akušerių kompetencijas bei gerinant sąlygas pacientams, Akušerijos ir ginekologijos klinikoje nuo 2016 m. taikoma į šeimą orientuota slauga po cezario pjūvio operacijų; įrengta šeimyninė pooperacinė palata siekiant užtikrinti nenutrūkstamą ryšį su artimaisiais po cezario pjūvio operacijos – mama, naujagimis ir tėtis. Šioje palatoje 2020 m. buvo stebėta 50 pacienčių (2019 m. – 141; 2018 m. – 59; 2017 m. – 49; 2016 m. – 32). Tokį mažą stebėtų šeimų skaičių lėmė COVID-19 pandeminė situacija. Akušerių vaidmuo taikant į šeimą orientuotą naujagimių priežiūrą atsispindi žemiau pateikiamoje 5.6.1.4 diagramoje.



5.6.1.4 diagrama. *Pooperacinėje šeimyninėje palatoje stebėtų ir slaugytų šeimų skaičiaus dinamika 2016–2020 metais.*

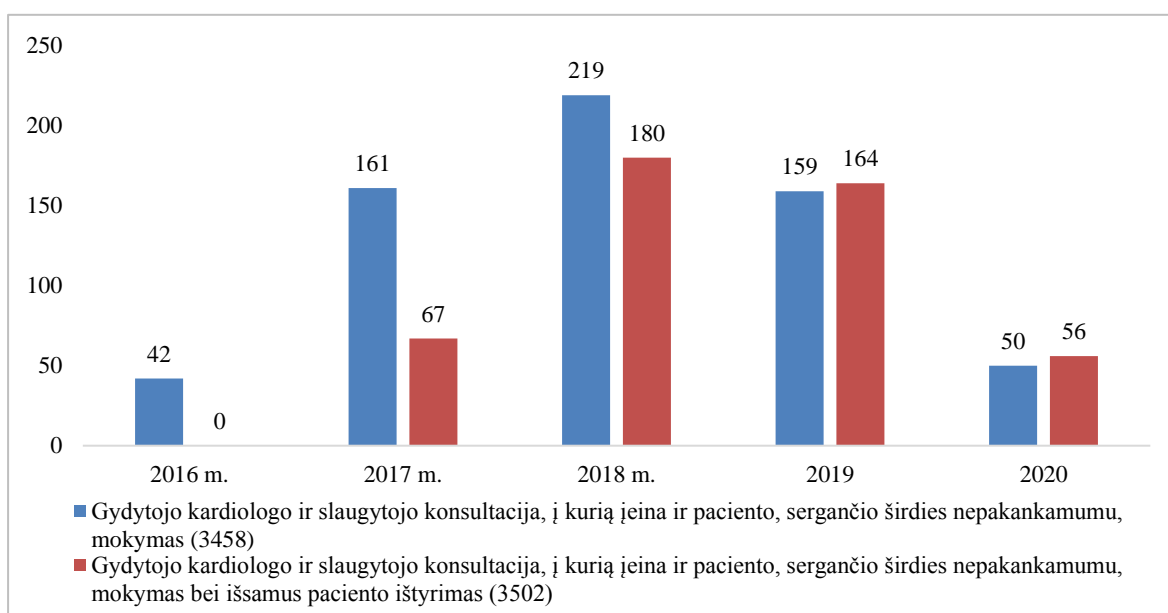
Nuo 2011 metų rugsėjo mėn. Endokrinologijos ambulatoriniame skyriuje teikiamos slaugytojo diabetologo paslaugos apmokamos iš PSDF: diabetinės pėdos priežiūros (gydomasis pedikiūras ir diabetinės pėdos (žaizdų) priežiūra) ir kitos slaugytojo diabetologo paslaugos. Pastaraisiais metais buvo stebimas apsilankymų ir konsultacijų skaičiaus augimas, tačiau dėl COVID-19 pandemijos 2020 metais šie skaičiai sumažėjo. 5.6.1.5 diagramoje pateikta diabeto slaugytojos konsultacijų bei pacientų apsilankymų skaičiaus dinamika.



5.6.1.5 diagrama. Diabeto slaugytojos konsultacijų ir pacientų apsilankymų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Slaugytojas diabetologas teikia sergančiųjų cukriniu diabetu slaugos paslaugas savarankiškai arba komandoje, bendradarbiaudamas su kitais sveikatos priežiūros specialistais. TLK apmokamų konsultacijų 2020 metais užregistruota 2 083, t.y. 7 proc. mažiau, palyginti su 2019 metų duomenimis. 2020 metais užfiksuota 2 150 pacientų apsilankymų, kurių skaičius, matyti, sumažėjęs net 39 proc. palyginti su 2019 metų duomenimis. Tam įtakos galėjo turėti COVID-19 pandemija bei sveikatos priežiūros paslaugų apribojimai.

Širdies nepakankamumo specializacijos slaugytojų veikla vykdoma vadovaujantis 2015 m. lapkričio 24 d. LR sveikatos apsaugos ministro įsakymu Nr. V-1330 „Dėl gydytojo kardiologo ir slaugytojos konsultacijos, į kurią įeina ir paciento mokymas, teikimo asmenims, sergantiems širdies nepakankamumu, reikalavimų aprašo patvirtinimo“. 2016 m. pradėtos teikti naujos paslaugos pacientams, sergantiems širdies nepakankamumu: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijos, į kurią įeina ir paciento, sergančio ŠN mokymas. Teikiamų paslaugų skaičiaus dinamika pateikta 5.6.1.6 diagramoje.



5.6.1.6. diagrama. Gydytojo kardiologo ir slaugytojo teiktų paslaugų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.

Teiktų paslaugų skaičius 2016–2018 m. didėjo: gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijų, į kurias įeina ir paciento, sergančio širdies nepakankamumu, mokymas išaugo 5 kartais. Tačiau 2019 m. teikiamų paslaugų skaičiaus tendencija yra mažėjanti. Per 2020 m. gydytojo kardiologo ir slaugytojo konsultacijų skaičius dėl pandemijos metu taikytų epidemiologinių reikalavimų ir paslaugų teikimo apribojimų ženkliai sumažėjo.

2020 m. slaugos specialistai pagal patvirtintas mokymo programas mokė Kauno klinikose gydomus pacientus ir jų artimuosius. Detalus stacionare pagal mokymo programas mokyty pacientų skaičius pateiktas 5.6.1.1. lentelėje.

5.6.1.1. lentelė. 2016–2020 m. stacionare gydytų pacientų/artimųjų mokymas

Programos pavadinimas		Metai				
		2016	2017	2018	2019	2020
Cukriniu diabetu sergančių vaikų mokymo programa	Vaikai	3232	3024	3516	2762	1792
	Tėvai	1168	1225	1074	-	948
Cukriniu diabetu sergančių suaugusių mokymo programa	Individualiai	1746	859	633	581	144
	Grupėje	3006	3027	2437	1235	1196
	Konsultavimas KK skyriuose	-	-	116	52	30
Epilepsija sergančių vaikų mokymo programa	Vaikai	58	47	60	74	67
	Tėvai	98	94	109	114	92
Pacientų po ileostomos arba kolostomos suformavimo operacijos savipriežiūros mokymo programa		185	188	130	177	108
Tuberkulioze sergančiųjų mokymo programa		520	143	198	666	697
Naujagimių infekcinių susirgimų profilaktikos mamų mokymo programa		-	3346	3207	3010	3614
Pacientų po nugaros smegenų pažeidimo šlapinimosi kontrolės savipriežiūros mokymo programa		14	12	10	7	6
Sveikos gyvensenos mokymo programa, turintiems atsvario ir nutukusiems vaikams		160	149	194	260	260
Išsėtine skleroze sergančių pacientų ir jų artimųjų mokymas		101	112	142	40	90
Tracheostomos priežiūros mokymo programa		15	15	9	10	3
Pacientų sergančių galutiniu inkstų nepakankamumu, ir gydomų peritonine dialize		3	8	5	9	5
Iš viso:		10303	12241	11835	8997	9052

Detalus ambulatoriniuose padaliniuose mokyty pacientų skaičius (nėščių moterų bei cukriniu diabetu sergančių vaikų ir suaugusių) pateiktas 5.6.1.2 lentelėje.

Slaugos specialistai savo darbo vietose mokė studentus, atliekančius praktiką Kauno klinikose ir filialuose (5.6.1.3. lentelė). 2020 m. Kauno klinikose praktiką atliko studentai iš Portugalijos, Šveicarijos, Kroatijos.

5.6.1.2. lentelė. 2016–2020 m. ambulatoriniuose padaliniuose vykdytas pacientų mokymas

Programos pavadinimas	Metai				
	2016	2017	2018	2019	2020
Nėščiujų mokymo programa	1350	1751	1738	1854	1044
Cukriniu diabetu sergančių vaikų mokymo programa	342	411	496	781	468
Cukriniu diabetu sergančių suaugusių mokymo programa	540	620	947	2748	328
Širdies nepakankamumu sergančiųjų pacientų mokymas	42	228	399	323	75
Iš viso:	2232	2782	3181	5706	1915

5.6.1.3. lentelė. 2016–2020 m. Studentai, kuriuos mokė slaugos specialistai Kauno klinikose praktinių darbų metu

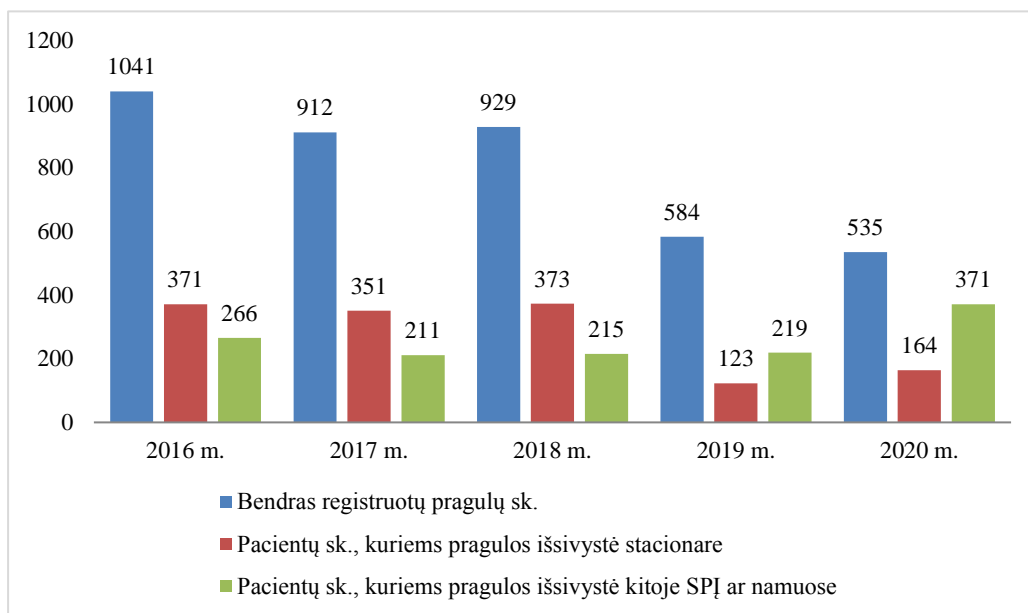
Švietimo įstaiga	Lietuvoje studijuojantys studentai					
	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.	
LSMU studentai	406	578	576	859	147	
Kauno kolegija	418	526	414	531	166	
Klaipėdos kolegija	2	3	4	5	2	
Utenos kolegija	8	20	20	10	12	
Klaipėdos universitetas	-	2	3	14	11	
Alytaus kolegija	-	-	4	25	8	
Karaliaus Mindaugo profesinio mokymo centras	-	-	11	12	4	
Panevėžio kolegija	-	-	-	-	1	
Kitų šalių studentai (Erasmus)	LSMU	9	33	34	21	4
	Kauno kolegija	19	32	24	53	-
Iš viso:	862	1194	1090	1530	355	

5.6.2. Slaugytojų ir akušerių teikiamų paslaugų kokybės rodiklių stebėjimas

Pragulų išsivystymo rizikos vertinimas ir išsivysčiusių pragulų stebėseną. Vadovaujantis LR sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymu Nr. V-1474 „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, vertinimo rodiklių sąrašų patvirtinimo“ pakeitimo“ bei Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015 m. lapkričio 2 d. įsakymą Nr. V-1162 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninėje Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų pragulų išsivystymo vertinimo“ vykdoma pragulų registracija.

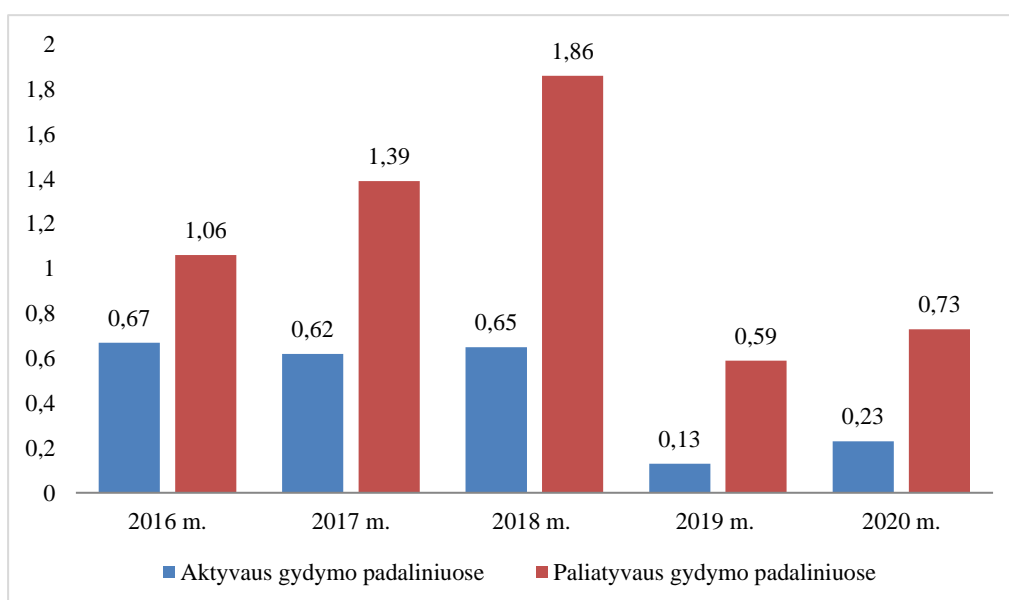
2020 m. Kauno klinikų stacionare aktyvaus gydymo padaliniuose gydyti 69 984 pacientai. Per šį laikotarpį Kauno klinikų stacionare, aktyvaus gydymo padaliniuose 339 pacientams (0,48 proc.) nustatytos ir užregistruotos 535 pragulos. Iš jų 223 pacientai į Kauno klinikas atvyko su 371 išsivysčiusia pragula iš kitų sveikatos priežiūros įstaigų arba iš savo gyvenamos vietos. Kauno klinikose aktyvaus gydymo metu padaliniuose išsivysčiusios pragulos registruotos 116 (0,17 proc.) pacientų ir tai sudarė 164 pragulos (0,23 proc.) aktyvaus gydymo atveju išsivysčiusių pragulų. Kauno klinikų aktyvaus gydymo padaliniuose registruotos pragulos pasiskirstė taip: I laipsnio –

150; II laipsnio – 294; III laipsnio – 61; IV laipsnio – 30 pragulos. Pragulų skaičius ir atvejų skaičiaus dinamika 2016–2020 metais aktyvaus gydymo padaliniuose pateikta 5.6.2.1 diagramoje.



5.6.2.1 diagrama. Pragulų išsivystymo dinamika aktyvaus gydymo padaliniuose 2016–2020 m.

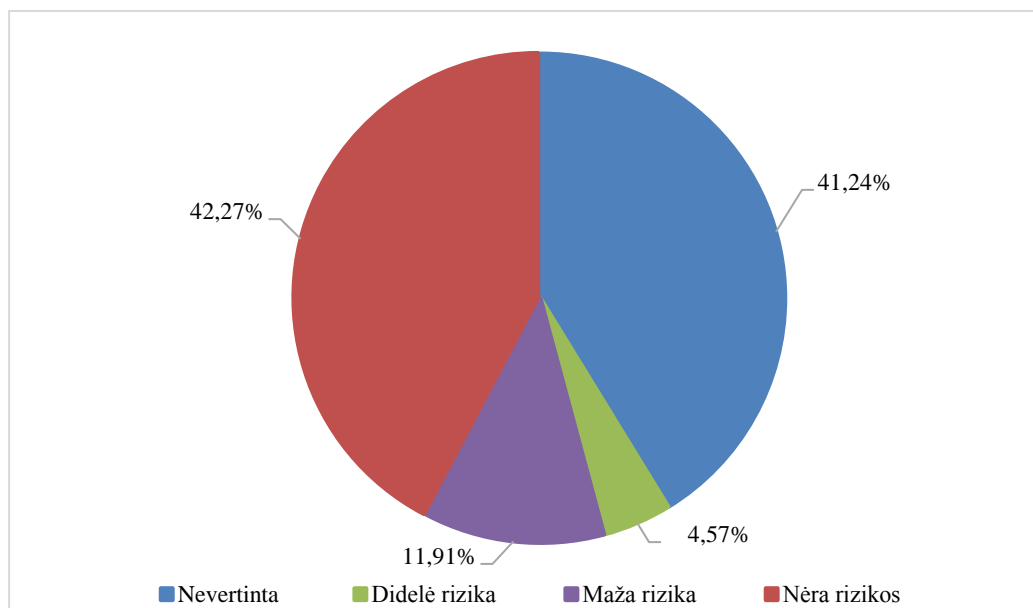
Kauno klinikose pagalba teikta 955 paliatyvaus gydymo atvejų, kurių metu 31 pacientui fiksuotos 43 pragulos. Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninės Paliatyvios onkologijos sk. registruoti 6 atvejai, kurių metu išsivystė 7 pragulos ir tai sudarė 0,73 proc. nuo visų išsivysčiusių pragulų. Išsivysčiusių pragulų procentinė išraiška nuo visų aktyvaus ir paliatyvaus gydymo atvejų skaičiaus pateikiama 5.6.2.2 diagramoje. Aktyvaus ir paliatyvaus gydymo padaliniuose išsivysčiusių pragulų skaičius 2020 m. šiek tiek padidėjo palyginti su praėjusiais metais.



5.6.2.2 diagrama. Kauno klinikose išsivysčiusių pragulų atvejų skaičiaus nuo visų aktyvaus ir paliatyvaus gydymo atvejų skaičiaus procentinė išraiška 2016–2020 m.

Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2020 metų gegužės 08 d. įsakymu Nr. V-496 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų griuvimų prevencijos tvarkos aprašo“ vykdomas griuvimų rizikos vertinimas ir prevencijos vykdymas.

Griuvimų rizika vertinama pagal Morse skalę, per 2020 metus griuvimų rizika įvertinta 42 420 pacientų (58,8 proc.): didelė griuvimų rizika (≥ 51 balas) nustatyta 3 303 atvejais (4,57 proc.), maža (25–50 balų) 8 597 atvejais (11,91 proc.) ir griuvimo rizikos nenustatyta (0-24 balai) 30 520 atvejais (42,27 proc.) vertintų pacientų (pateikiama 5.6.2.3. diagramoje).



5.6.2.3 diagrama. 2020 m. Kauno klinikų stacionare gydomų pacientų griuvimų rizikos vertinimas, proc.

Griuvimų rizikos vertinimas ir registravimas LIS modulyje pagal MORSE skalę nuo 2020 m. gegužės 9 d. ir nuo 2019 m. sausio 1 d. įdiegtas nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo modulis elektroninėje dokumentų valdymo sistemoje (DVM) užtikrina duomenų surinkimą, bei jų analizę, prevencinių priemonių planavimą ir diegimą. Per 2020 metus DVM Nepageidaujamų įvykių registre užfiksuotas 81 griuvimo atvejis (2019 m. – 89). Dažniausios griuvimo/iškritimo vietos – koridorius, palata, tualetas, iškritimai iš lovos, tyrimų kabinetai. Pagrindinės griuvimo priežastys – susipynusios kojos, paslydimai, galvos svaigimai. Keletu atveju priežastys nenurodytos. Griuvimų pasekmės: sumušimai, lūžiai. Siekiant užtikrinti pacientų saugą, pacientams, kuriems nustatoma didelė griuvimų rizika, pradėtos naudoti geltonos identifikacinės apyrankės.

5.6.3. Kauno klinikų slaugos specialistų pasiekimų ir patirties sklaida bei bendradarbiavimas su kitomis institucijomis

Organizuotos mokslinės-praktinės konferencijos: 2020 m. vasario 12 d. bendradarbiaujant su LSMU MA Slaugos fakultetu ir Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija mokslinė praktinė konferencija „Klinikinė pastoracija: dvasiniai pacientų poreikiai ir gydymo ribos“ kurioje dalyvavo 200 dalyvių iš visos Lietuvos. Rugsėjo–spalio mėn. bendradarbiaujant su LSMU MA Anesteziologijos klinika, Higienos institutu, Anestezijos ir intensyviosios terapijos slaugytojų draugija surengta nuotolinė mokslinė konferencija „COVID-19 realybė, patirtis ir ateities iššūkiai“, kurioje dalyvavo 378 LSMUL Kauno klinikų slaugos specialistų. Gruodžio 10 d. bendradarbiaujant su LSMU MA Slaugos fakultetu – nuotolinė konferencija „2020-ieji tarptautiniai slaugytojų ir akušerių metai: žmogiškieji išteklių – esminis šviesesnės ateities sveikatos priežiūroje veiksnys“, kurioje dalyvavo 1 705 dalyviai iš visos Lietuvos. Pasaulinės pandemijos iššūkiams pasiruošti slaugos specialistų kvalifikacijos kėlimui inicijuotos programos parengtos LSMU MA Anesteziologijos klinikos „Aktualūs intensyviosios slaugos klausimai teikiant pagalbą COVID-19 sergančiam pacientui“ 22 val. dalyvavo 139 dalyviai ir „COVID-19 sergančiųjų pacientų slaugos specifinės žinios“ 20 val. dalyvavo 125 LSMUL Kauno klinikų slaugos specialistai.

Dalyvauta LR sveikatos apsaugos ministerijoje rengiant ir atnaujinant slaugos specialistų darbui reikšmingus dokumentus: dėl sveikatos priežiūros specialistų kompetencijų vertinimo bei

kvalifikacijos tobulinimo modelio sukūrimo, dėl slaugos standartų rengimo, dėl vaistinių preparatų ir medicinos priemonių žymėjimo protokolų (algoritmų) parengimo.

5.6.4. Apibendrinimas

Kauno klinikose dirba kompetentingi slaugos specialistai, 2020 metais visuose Kauno klinikų padaliniuose prisitaikė prie naujų reikalavimų ir pasikeitusio darbo organizavimo dėl pasaulinės pandemijos. Išmokta saugiai teikti paslaugas apsaugant save ir pacientus nuo COVID-19 ligos, užtikrinti kokybišką pacientų priežiūrą.

Slaugos proceso kokybės užtikrinimui parengti nauji tvarkos aprašai, atnaujintos darbo instrukcijos, pareigybių aprašymai. Atsižvelgiant į pasaulinės pandemijos iššūkius slaugos specialistams organizuoti nuotoliniai mokymai ir konferencijos.

Siekiant lygių galimybių, skaidrumo, profesionalumo principų įgyvendinimo bei užtikrinti aukščiausio lygio sveikatos priežiūros paslaugų teikimą slaugos specialistai įdarbinami konkurso būdu. Įvertinti slaugos specialistų kompetenciją, profesines ir dalykines savybes, įgyvendinta slaugos specialistų atestacijos galimybė.

Didėja išplėstinės slaugos praktikos slaugytojų vaidmuo teikiant sveikatos priežiūros paslaugas. Jie dirba savarankiškai iš gydytojų perėmė dalį darbų, kuriems nebūtina gydytojo kompetencija (savarankiškos konsultacijos, pratęsimi receptiniai medikamentai, vertinamas vaistų tarpusavio suderinamumas, intraveniniai nuskausminimai, intensyvus stebėjimas operacijos metu).

Slaugytojai kartu su gydytojais pildo elektroninę dokumentaciją LIS'e, per 2020 metus įdegta naujų pildymo formų, tobulinti esami įrankiai. Slaugos specialistų darbo kokybę vertinama stebint kokybės rodiklius.

5.6.5. Siekiniai 2021 m.

- Tobulinti slaugos proceso vadybą, kuriant ir atnaujinat slaugos dokumentus. Diegti elektroninę slaugos dokumentaciją (paciento būklės stebėjimo, paciento slaugos lapas).
- Efektyviai valdyti slaugos personalą, užtikrinti optimalų slaugos ir akušerijos specialistų skaičių Kauno klinikose, suteikiant galimybę tobulintis ir diegti įrodymais grįstą klinikinę praktiką.
- Slaugos specialistų darbo kiekybės ir sudėtingumo vertinimas bei skatinimo skyrimas pagal objektyvius kriterijus.
- Užtikrinti Kauno klinikose gydomiems pacientams teikiamų paslaugų kokybę; pragulų rizikos vertinimą ir išsivysčiusių pragulų stebėseną; griuvimų rizikos vertinimą ir prevencinių priemonių diegimą.

6. Paslaugų kokybė ir veiklos sauga

6.1. Kokybės vadybos sistema

Kauno klinikų valdymas buvo tobulinamas, atsižvelgiant į reikalavimus, kuriuos nustato Lietuvos Respublikos teisės aktai, taikomos Europos Sąjungos (ES) direktyvos, tarptautiniai standartai. Kauno klinikų kokybės vadybos sistema (toliau – Kauno klinikų KVS) nuolat tobulinama, siekiant užtikrinti aukščiausio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą ir vystymą, plėtojant pažangiausias technologijas ir inovacijas, atsižvelgiant į visuomenės bei suinteresuotų šalių lūkesčius.

2020 metais Kauno klinikose toliau nuosekliai įgyvendinta visuotiniu dalininkų susirinkimu patvirtinta veiklos strategija 2019–2023 metams, kurioje, atsižvelgiant į įstaigos misiją bei viziją, nustatytos prioritetingos veiklos kryptys, pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai ligoninės valdymo tobulinime; orientuotame į pacientą ir veiklos efektyvinimą klinikinės veiklos ir slaugos tobulinime; personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo tobulinime; bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjime bei antikorupcinės

aplinkos kūrimo; mokslo, studijų ir inovacijų plėtroje (bendradarbiaujant su LSMU); technologijų ir infrastruktūros plėtroje.

Patvirtinta ir paviešinta Kauno klinikų Kokybės politika, tęstas priemonių išskeltiems tikslams ir uždaviniams pasiekti įgyvendinimas, vykdyta strateginio plano įgyvendinimo stebėseną.

Kauno klinikų kokybės vadybos sistema plėtota, vadovaujantis Lietuvos Respublikos teisės aktų bei tarptautinių standartų reikalavimais. Joje veikiantys medicininiai padaliniai, kuriuose yra sukurtos kokybės vadybos posistemės – Akušerijos ir ginekologijos klinika, Audinių bankas, Genetikos ir molekulinės medicinos klinika, Imunologijos ir alergologijos klinika, Kraujo centras, Patologinės anatomijos klinika, Vaistinė – tęsė veiklą ir tobulino procesus. Valstybinė akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnyba prie Sveikatos apsaugos ministerijos (toliau – VASPVT), įvertinusi pateiktus dokumentus, suteikė licenciją 45 naujiems laboratorinės diagnostikos tyrimams.

2020 metais buvo įdiegta/atnaujinta ir licencijuota 14 asmens sveikatos priežiūros paslaugų: ląstelių transplantacijos (suaugusiųjų): alogeninės kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos; ambulatorinė ASP Odontologinės priežiūros (pagalbos) – antrinė ortodontija; ambulatorinė ASP Burnos priežiūros – dantų techniko praktika; ambulatorinė ASP – estetinės chirurgijos; bendrosios ASP – dienos estetinės chirurgijos; ambulatorinė ASP Odontologinės priežiūros (pagalbos) – pirminė odontologija; ambulatorinė ASP Odontologinės priežiūros (pagalbos) – antrinė odontologija; ambulatorinė ASP Odontologinės priežiūros (pagalbos) – antrinė vaikų odontologija; ambulatorinė ASP Odontologinės priežiūros (pagalbos) – tretinė vaikų odontologija; ambulatorinė ASP Burnos priežiūros – burnos higienisto praktika; ambulatorinė ASP Odontologinės priežiūros (pagalbos) – tretinės Ortodontijos; bendrosios ASP paslaugos Laboratorinė diagnostika, infekcinis molekulinis diagnostikos tyrimas – SARS-CoV2 (2019-sCoV) RNR nustatymas tikralaikės PGR metodu; bendrosios ASP paslaugos Laboratorinė diagnostika.

Diegiant matricinį valdymą, profilineje klinikose steigiant kokybės vadybininkų etatus, numatytas dvigubas pavaldumas: profilineje klinikoje bei Kokybės vadybos ir valdymo tarnyboje. Akušerijos ir ginekologijos bei Neonatologijos klinikose teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimui ir vertinimui, vadovaujantis 2013 m. rugsėjo 23 d. įsakymu Nr. V-900 „Dėl nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros tvarkos aprašo patvirtinimo“ patvirtintu Nėščiųjų, gimdyvių ir naujagimių sveikatos priežiūros aprašu organizuoti reguliarūs vertinimai, kaip įstaigoje praktiniame darbe laikomasi akušerijos ir neonatologijos diagnostikos ir gydymo metodikų bei protokolų, taip pat personalo žinių ir įgūdžių atnaujinimas pagal patvirtintas akušerines ir neonatologines klinikines situacijas.

Vadovaujantis generalinio direktoriaus patvirtinta Kauno klinikų kokybės vadybos (KVS) vidaus auditų 2020 metų programa, Kokybės vadybos ir valdymo tarnyba atliko 9 planinius kokybės auditus (iš jų tris – su padalinių kokybės vadybininkais). Kokybės auditų metu, vadovaujantis LST EN ISO 9001:2015 standarto (7.5 Dokumentuota informacija bei 8.2 Reikalavimai, skirti produktams ir paslaugoms) kriterijais buvo tikrinama ir vertinama: atitiktis taikomiems reikalavimams Patologinės anatomijos klinikoje bei Retų ligų centruose: Retų virškinimo sistemos ir kepenų ligų, Retų širdies ir kraujagyslių ligų, Pirminio imunodeficito, Epilepsijos, Plautinės hipertenzijos, Nervų ir raumenų ligų, Retų ir sudėtingų jungiamojo audinio ligų, Vaikų lėtinių kvėpavimo organų ligų. Po atliktų kokybės auditų teiktos rekomendacijos padalinių veiklai gerinti, vykdyta pažangos stebėseną.

Atsižvelgiant į pasikeitusį teisinį reglamentavimą, 2020 metais ypatingas dėmesys skirtas pacientų saugai. Tuo tikslu plėtotos pacientų saugos iniciatyvos, tobulintas Kauno klinikų nepageidaujamų įvykių valdymo procesas – įdiegtas funkcionalumas, užtikrinantis atgalinį ryšį su nepageidaujamais įvykius registravusiais padaliniais. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gegužės 6 d. įsakymu Nr. V-401 „Dėl nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo aprašo patvirtinimo“ (aktualios redakcijos) patvirtintu Nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo aprašu, nepageidaujami įvykiai registruoti elektroninėje sistemoje, duomenys apdoroti, sisteminti, analizuoti ir teikti administracijai kartu pasiūlymais veiklai gerinti. Nepageidaujami įvykiai stebėti *on-line* režimu, kas reiškia, kad yra galimybė nedelsiant reaguoti ir šalinti nepageidaujamų įvykių priežastis. 2020 metais registruoti ir analizuoti 303 nepageidaujami įvykiai (patvirtinti 278 nepageidaujami įvykiai). 15 nepageidaujamų įvykių aplinkybes nagrinėjo generalinio direktoriaus įsakymais sudarytos komisijos, teikė rekomendacijas rizikos valdymui.

Teikti pasiūlymai slaugos procesų, stacionarinės veiklos procesų, transplantacijos proceso, paciento transportavimo, priešgaisrinės saugos užtikrinimo tobulinimams. Didžioji dalis komisijų teiktų rekomendacijų buvo įgyvendintos: sudaryta darbo grupė slaugos dokumentams atnaujinti pagal atskiras sritis, patvirtinta griuvimų rizikos vertinimo tvarka, pagal kurią griuvimų rizika vertinama kiekvienam pacientui, Onkologijos ligoninės Konservatyviosios onkologijos ir Paliatyviosios onkologijos skyriai aprūpinti naujomis lovomis, kas ženkliai sumažino griuvimų riziką, tobulinant gaivinimo komandų organizavimo tvarką, Operatyviajame darbo koordinavimo centre įdiegta „veiksmų korta“ (*check-list*), sudaryta darbo grupė pacientų identifikavimo problemoms spręsti ir pan., dalies rekomendacijų įgyvendinimas bus vykdomas 2021 metais.

Kauno klinikų kokybės vadybos tobulinimo veiklose (Kauno klinikų KVS struktūros keitimo, procesų projektavimo, kokybės rodiklių nustatymo, stebėsenos, atitikties vertinimo, ekspertizės ir kt.), bendradarbiaudami su kokybės vadybininkais ir atsakingais specialistais padaliniuose, dalyvavo ir Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos darbuotojai; šios tarnybos administruojamuose registruose 2020 metais buvo užregistruoti 151 Kauno klinikose parengti KVS dokumentai (kokybės vadovai, tikslai ir planai, tame tarpe ir posistemų, darbo instrukcijos, pacientų sutikimo formos, slaugos darbo instrukcijos kt.).

6.1.1. Siekiniai 2021 m.

- Užtikrinti Kauno klinikų veiklos strategijoje patvirtintos kokybės vadybos sistemos plėtos įgyvendinimą bei procesinį valdymą. Diegiant procesinį valdymą etapiškai struktūrizuoti klinikinius procesus, identifikuoti šių procesų kokybę atspindinčius rodiklius, formuoti jų stebėsenos sistemą.

- Įtraukti pacientus į jų lūkesčius atitinkančios sveikatos priežiūros kūrimą bei kokybės gerinimą.

- Kelti darbuotojų kvalifikaciją pacientų saugos ir sveikatos priežiūros kokybės vadybos srityse.

6.2. Pasitenkinimo Kauno klinikose teikiamomis sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimas

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2019 m. gruodžio 3 d. Nr. V-1377 įsakymu „Dėl Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. Lapkričio 29 d. Įsakymo Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais, Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2014 m. spalio 30 d. įsakymu Nr. V-1055 „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų maitinimo paslaugos vertinimo“, buvo vykdomas pacientų pasitenkinimo teikiamomis stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis ir maitinimo paslaugomis tyrimas.

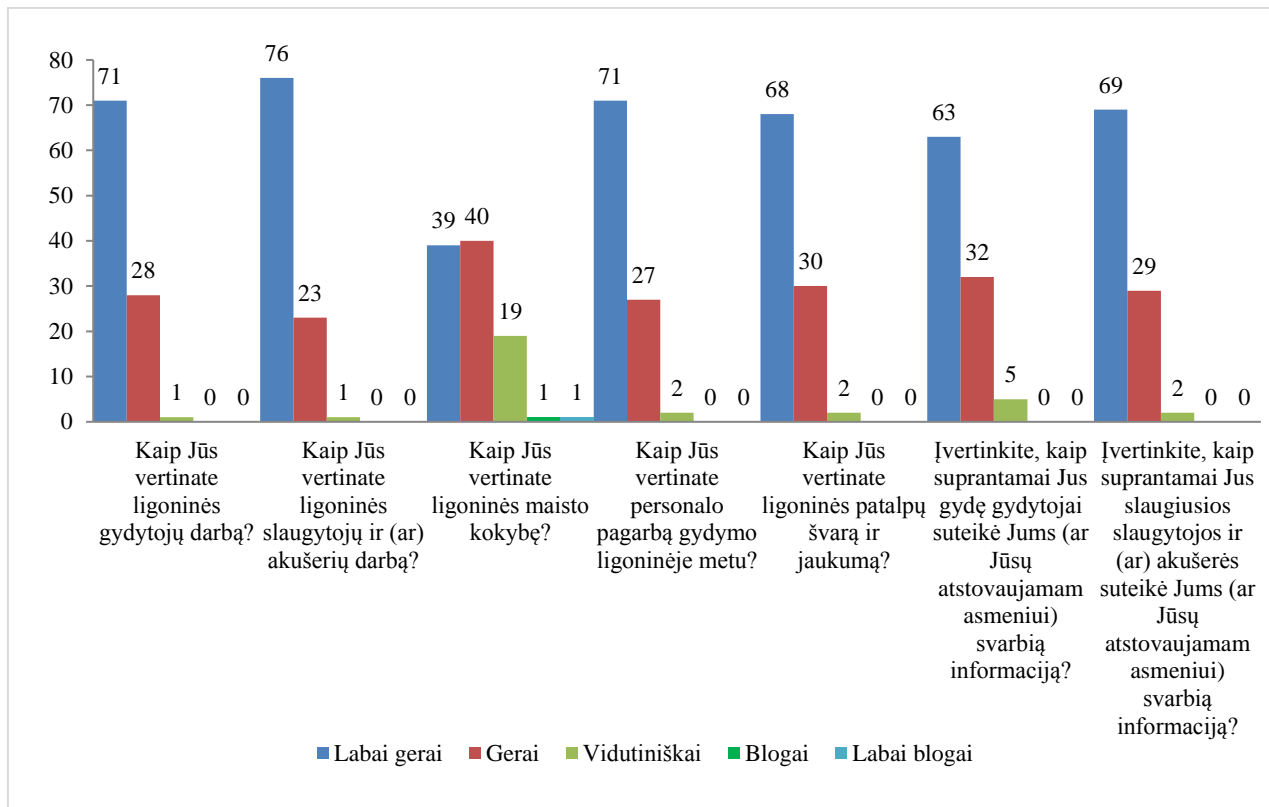
Reikalingas imties dydis nustatytas atsižvelgiant į Medicininės statistikos tarnybos pateiktus duomenis apie į Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų (LSMUL KK) skyrius stacionarizuotų pacientų skaičių 2019 metais. Imties dydis apskaičiuotas naudojant Paniotto formulę, pasirinkus 5 proc. paklaidos dydį.

Apskaičiuotas ligoninėje užpildytų stacionarinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketų balų sumos aritmetinis vidurkis. Anketą sudarė 11 klausimų, iš kurių paskutiniu, 11 klausimu prašoma skalėje nuo 1 iki 10 įvertinti bendrą pasitenkinimo LSMUL KK teikiamomis stacionarinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis lygį. Maksimali galima anketos balų suma (pirmųjų 10 klausimų) – 50 balų. Vertintos tik visiškai užpildytos anketos. Apskaičiuotas bendras visų anketų (ir filialų) balų sumos aritmetinis vidurkis – 46,25 balo iš 50, kas leidžia spręsti, jog dauguma respondentų 2020 metais buvo labiau patenkinti teiktomis stacionarinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis nei 2019 metais (45,63).

LSMUL KK gydomų pacientų skaičius per 2019 metus – 94 691 (stacionare gydyti pacientai). Apklausoje metu buvo išdalinta 1 621 anketų, gražinta 1 248 anketos, iš jų pilnai ir

tinkamai užpildytos – 1 001 anketa. Vyrų sudarė 47,0 proc., moterų 53,0 proc. Apklausoje dalyvavusių pacientų amžiaus vidurkis buvo 57,66 metų. Apklausoje dalyvavusių pacientų socialinė padėtis: vaikas – 0,0 proc., studentas – 1,0 proc., dirbantysis – 50,0 proc., bedarbis – 10,0 proc., pensininkas – 38,0 proc.

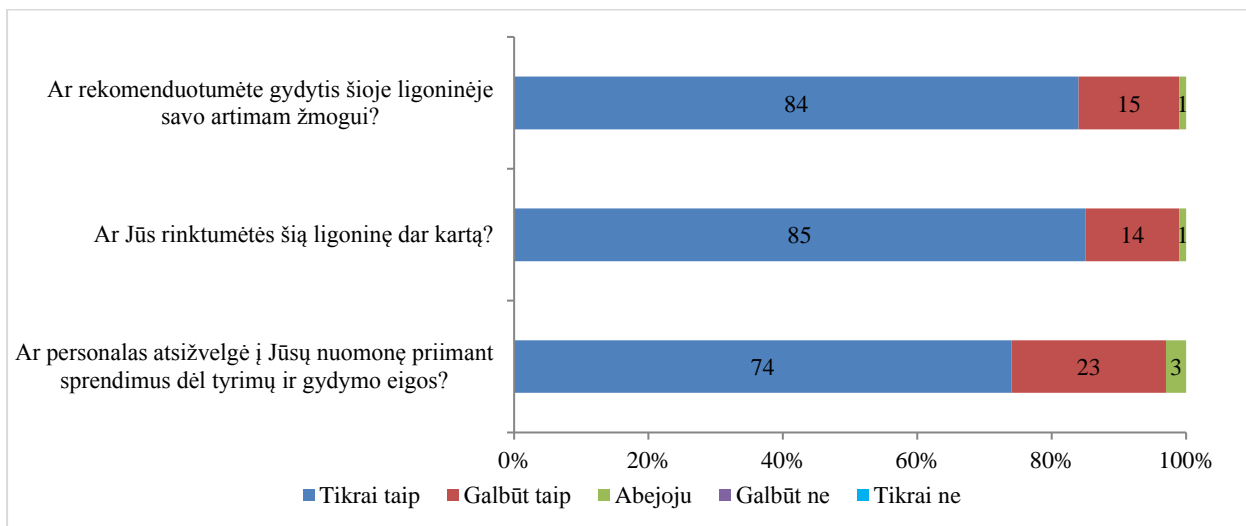
Atsakydami į 1–7 anketos klausimus pacientai įvertino gydytojų, slaugytojų ir/ar akušerių darbą, personalo pagarbą pacientui, informacijos suteikimą, ligoninės maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą. Pacientų nuomonės procentinis pasiskirstymas pateikiamas 6.2.1 diagramoje.



6.2.1 diagrama. Pacientų nuomonė apie sveikatos priežiūros specialistų darbą, maisto kokybę, patalpų švarą ir jaukumą, proc.

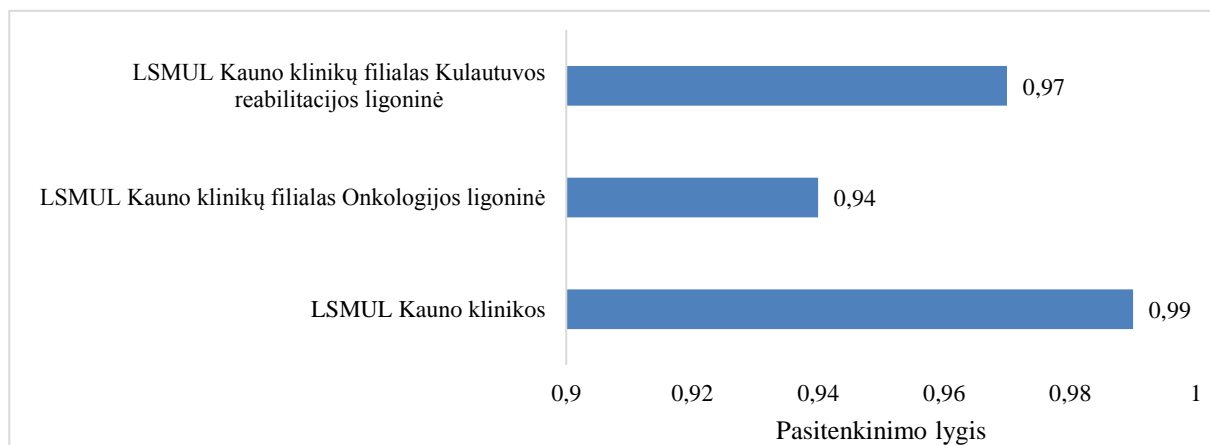
Buvo vertintas pacientų pasitenkinimas personalu, gydymo metu suteikta informacija, patalpų švara ir jaukumu, maisto kokybe. 99 proc. respondentų gydytojų darbą vertino „Labai gerai“ arba „Gerai“. Slaugytojų ir (ar) akušerių darbas taip pat buvo vertinamas teigiamai: 99 proc. respondentų vertino „Labai gerai“ ar „Gerai“. Ligoninės maisto kokybę teigiamai įvertino 79 proc. respondentų. Beveik visi respondentai – 98 proc. – teigiamai įvertino pagarbą personalo elgesį gydymosi ligoninėje metu. 95 proc. respondentų teigė, jog patalpų švarą bei jaukumą vertina „Labai gerai“ arba „Gerai“. Slaugytojų ir (ar) akušerių suteikta informacija pacientams įvertinta geriau nei gydytojų: atitinkamai 98 proc. ir 95 proc.

Paklausus pacientų, ar šioje ligoninėje rekomenduotų gydytis savo artimajam, 99 proc. respondentų atsakė teigiamai. 99 proc. pacientų taip pat rinktųsi gydymą LSMUL KK dar kartą. Įvertinus, ar gydymo metu buvo atsižvelgiama į paciento nuomonę priimant sprendimus, matome, jog 97 proc. respondentų atsakė teigiamai, t.y. personalas įtraukė pacientus į sprendimų priėmimą jų gydymo klausimais. 6.2.2 diagramoje pateikiamas procentinis pacientų nuomonės pasiskirstymas.



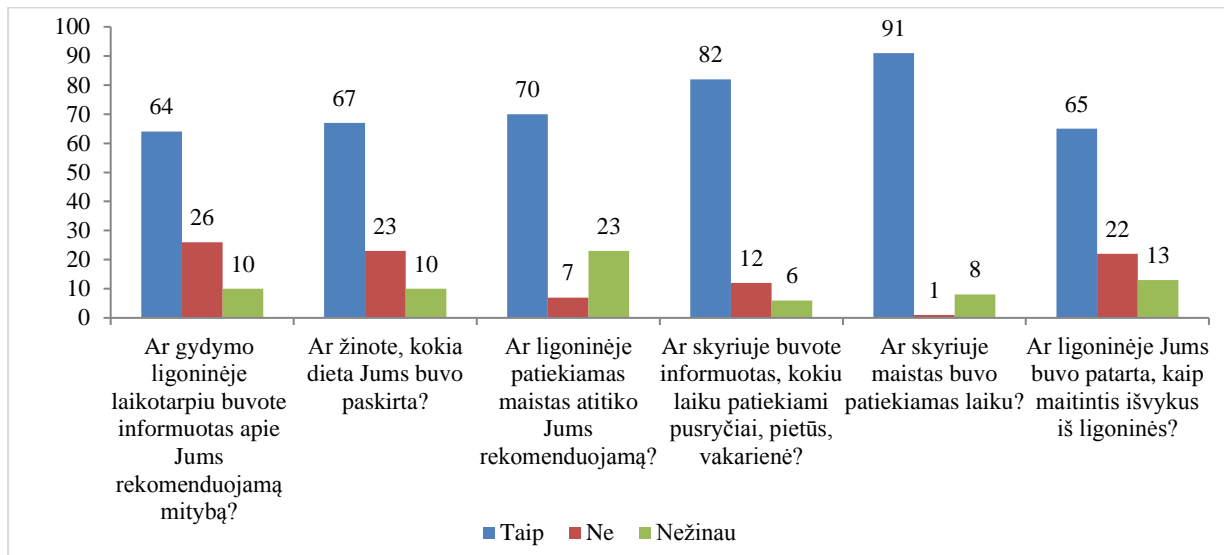
6.2.2 diagrama. Pacientų pasitenkinimo teiktomis paslaugomis pasiskirstymas, proc.

Apskaičiuotas bendro pasitenkinimo paslaugomis santykis – 0,98, t.y. 98 proc. respondentų teigiamai įvertino teiktas stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas. 6.2.3. diagramoje matyti, kaip pacientai vertino suteiktą paslaugų kokybę LSMUL KK pagrindinėje ligoninėje bei filialuose. Geriausiai pacientai įvertino LSMUL KK pagrindinėje ligoninėje teiktas stacionarines sveikatos priežiūros paslaugas, mažiausiai patenkinti buvo LSMUL KK filialo Onkologijos ligoninėje teiktomis stacionarinėmis paslaugomis (žr. 6.2.3 diagramą).



6.2.3 diagrama. Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis

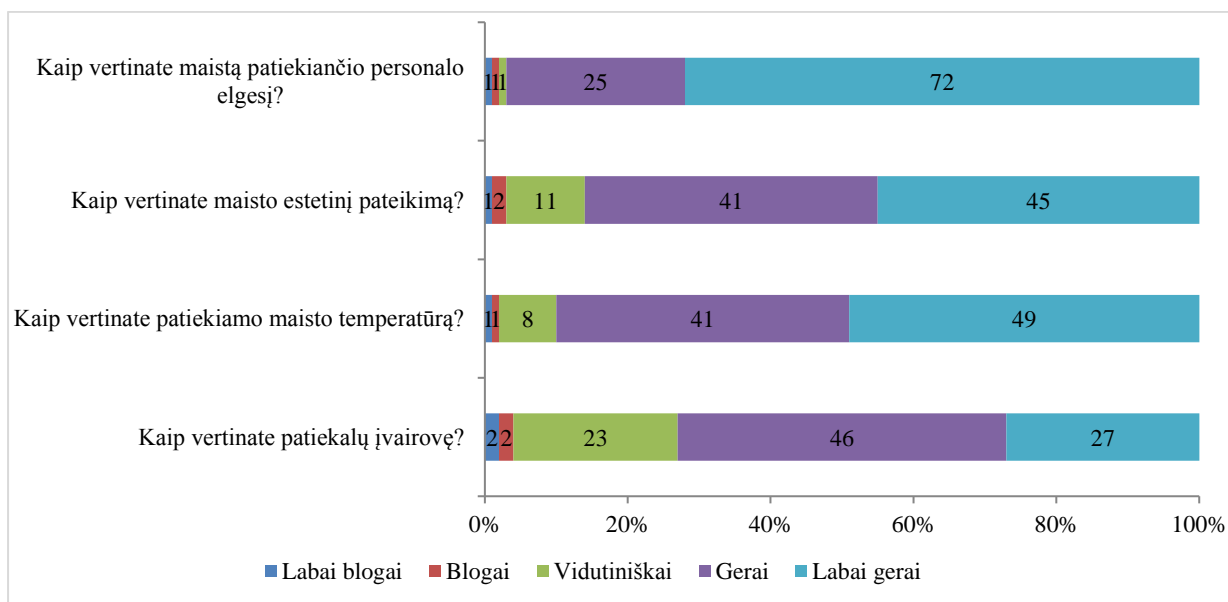
Kaip ir kiekvienais metais pacientai vertino maitinimo paslaugas LSMUL KK pagrindinėje ligoninėje ir filialuose (Onkologijos ligoninėje ir Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje). Pacientų pasitenkinimas informavimo apie mitybą bei maitinimo paslaugomis pateikiamas 6.2.4 diagramoje.



6.2.4 diagrama. Pacientų pasitenkinimas informavimu apie mitybą bei maitinimo paslaugomis, proc.

64 proc. respondentų buvo informuoti, kokia mityba jiems yra rekomenduojama gydymo metu. Kiek daugiau – 67 proc. respondentų – teigė žinantys, kokia dieta jiems buvo paskirta gydymosi ligoninėje metu. Į klausimą, ar ligoninėje patiekiamas maistas atitiko rekomenduojamą, 70 proc. respondentų atsakė teigiamai. 82 proc. respondentų teigė, jog buvo informuoti, kokių laikų patiekiami pusryčiai, pietūs bei vakarienė, ir kiek daugiau – 91 proc. respondentų teigė, jog maistas buvo patiekiamas laiku. Na ir į klausimą, ar pacientams buvo suteikiamos rekomendacijos, kaip maitintis išvykus iš ligoninės, 65 proc. tiriamųjų atsakė teigiamai.

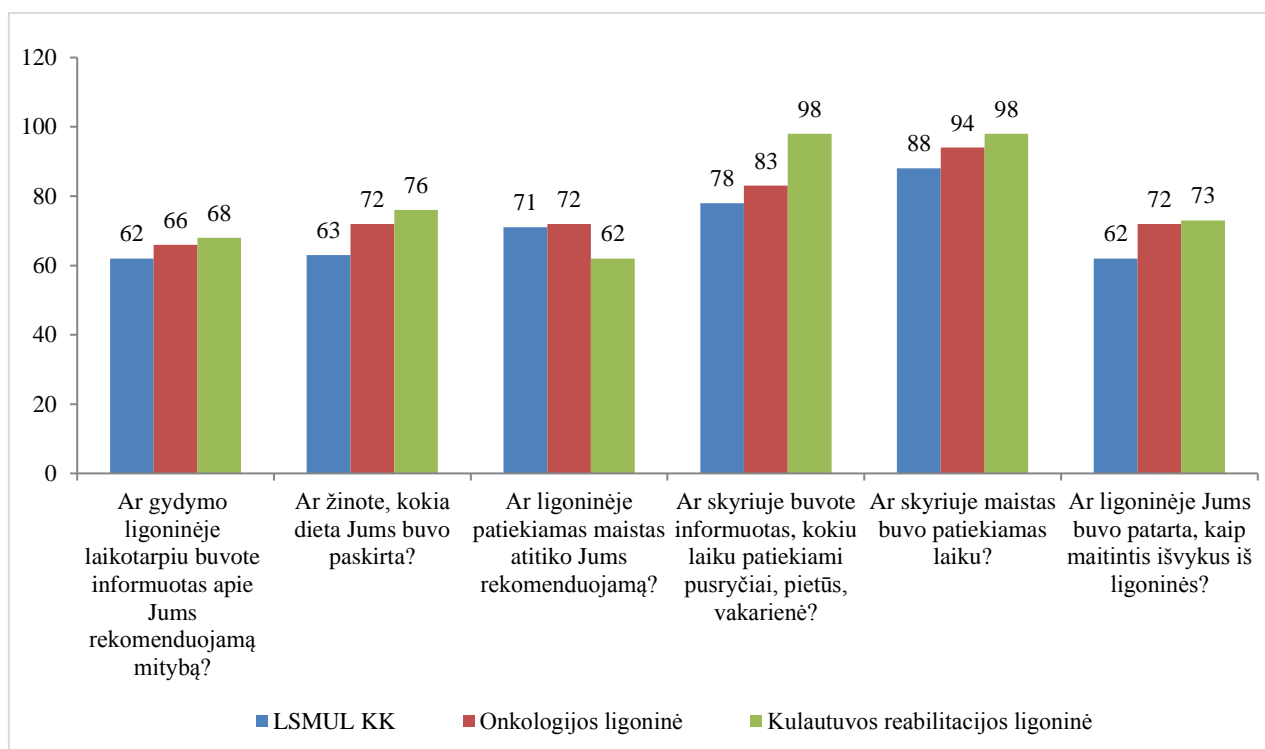
Siekiant nustatyti pacientų nepasitenkinimo maitinimu priežastis Kauno klinikose papildomai atliekamas stacionare gydytų pacientų pasitenkinimo maistą tiekiančio personalo elgesiu bei maisto kokybe vertinimas (6.2.5. diagrama).



6.2.5 diagrama. Pacientų pasitenkinimas maistą tiekiančio personalo elgesiu bei maisto kokybe, proc.

97 proc. respondentų maistą tiekiančio personalo elgesį įvertino teigiamai, t.y. „Labai gerai“ arba „Gerai“. Maisto estetinį pateikimą teigiamai įvertino 86 proc. respondentų, maisto temperatūrą teigiamai įvertino kiek daugiau – 90 proc. respondentų. 72 proc. tiriamųjų patiekalų įvairovę vertino teigiamai, 23 proc. – vidutiniškai.

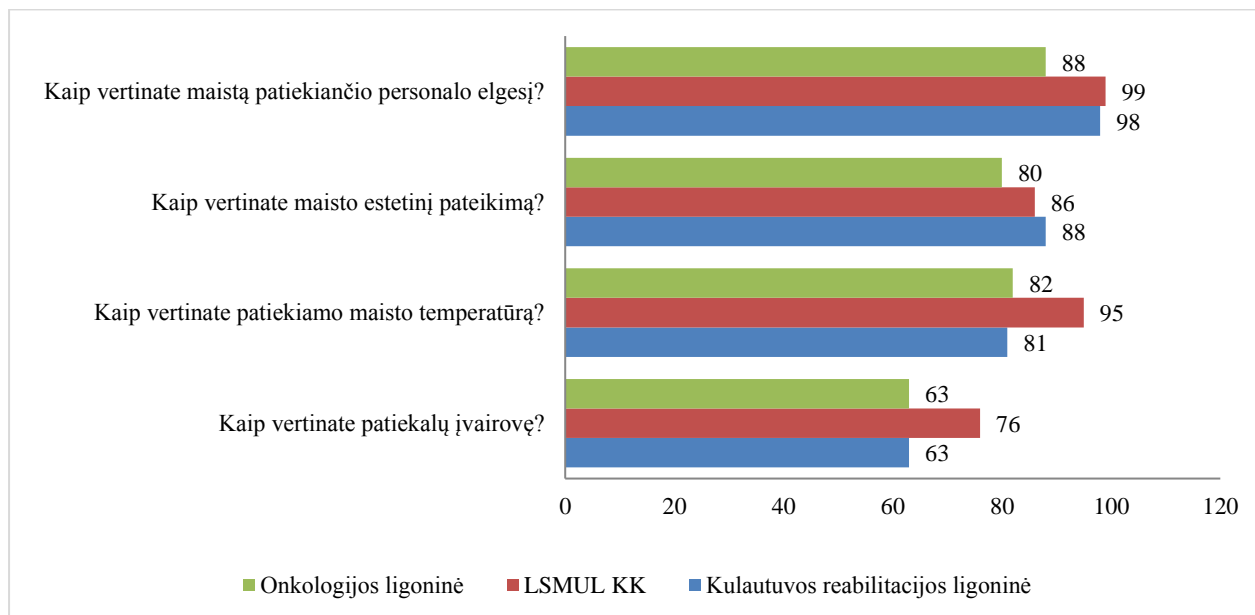
Maitinimo vertinimas LSMUL KK pagrindinėje ligoninėje ir filialuose pateiktas 6.2.6 diagramoje.



6.2.6 diagrama. Maitinimo vertinimo palyginimas LSMUL Kauno klinikų pagrindinėje ligoninėje ir filialuose (Onkologijos ligoninėje ir Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje), proc.

Matyti, jog Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje daugiausiai – 98 proc. pacientų buvo informuoti, koku laiku bus patiekiamas maistas ir teigė, jog maistas buvo patiekiamas laiku. LSMUL KK pagrindinėje ligoninėje kiek mažiau – 78 proc. pacientų teigė, jog buvo informuoti apie maisto patiekimo laiką, ir 88 proc. pacientų teigė, jog maistas buvo pristatytas laiku. Lyginant duomenis, ar pacientai žinojo, kokia dieta jiems paskirta gydymo metu, matyti, jog Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje daugiau pacientų (76 proc.) žinojo apie jiems paskirtą dietą nei LSMUL KK pagrindinėje ligoninėje (63 proc.) bei Onkologijos ligoninėje (72 proc.) gydyti pacientai. Tačiau lyginant, ar tiekiamas maistas atitiko rekomenduojamą, matome, jog LSMUL KK pagrindinėje ligoninėje ir Onkologijos ligoninėje daugiau pacientų (71 proc. ir 72 proc. atitinkamai) teigė, jog atitiko, kai LSMUL KK filiale Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje gydyti pacientai sudarė 62 proc. visų apklaustų respondentų. Vertinant pacientų informavimą apie rekomenduojamą mitybą gydymosi ligoninėje metu skirtinguose padaliniuose, matyti, jog panaši dalis pacientų informavimą vertino teigiamai – apie 65 proc. Taip pat, apie 70 proc. pacientų tiek Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje, tiek Onkologijos ligoninėje, teigiamai vertino informavimą apie rekomenduojamą mitybą išvykus iš ligoninės. Kiek mažiau – 62 proc. – LSMUL KK pagrindinėje ligoninėje besigydžiusių pacientų pritarė šiam teiginiui.

Palyginome apklausoje dalyvavusių pacientų nuomonę ir gautus rezultatus apie maisto kokybę bei maistą tiekiančio personalo elgesį LSMUL KK pagrindinėje ligoninėje ir filialuose. 6.2.7. diagramoje pateikiami tik teigiamą įvertinimą, t.y. „Gerai“ arba „Labai gerai“ skyrusių respondentų procentinė dalis.



6.2.7 diagrama. Teigiamai įvertinusių maisto kokybę ir maistą tiekiančio personalo elgesį respondentų procentinis pasiskirstymas, proc.

Taigi, maistą tiekiančio personalo elgesį, maisto estetinį pateikimą ir maisto temperatūrą respondentai vertino labai gerai, tačiau patiekalų įvairove buvo patenkinti tik šiek tiek daugiau nei du trečdaliai pacientų ir mažiau patenkinti buvo filialų (Onkologijos ligoninės ir Kulautuvos reabilitacijos ligoninės) pacientai, kurių gydymo stacionare laikas yra ilgesnis nei pagrindinėje ligoninėje gydomų pacientų.

Pacientų pasitenkinimo ambulatorinėmis paslaugomis vertinimas.

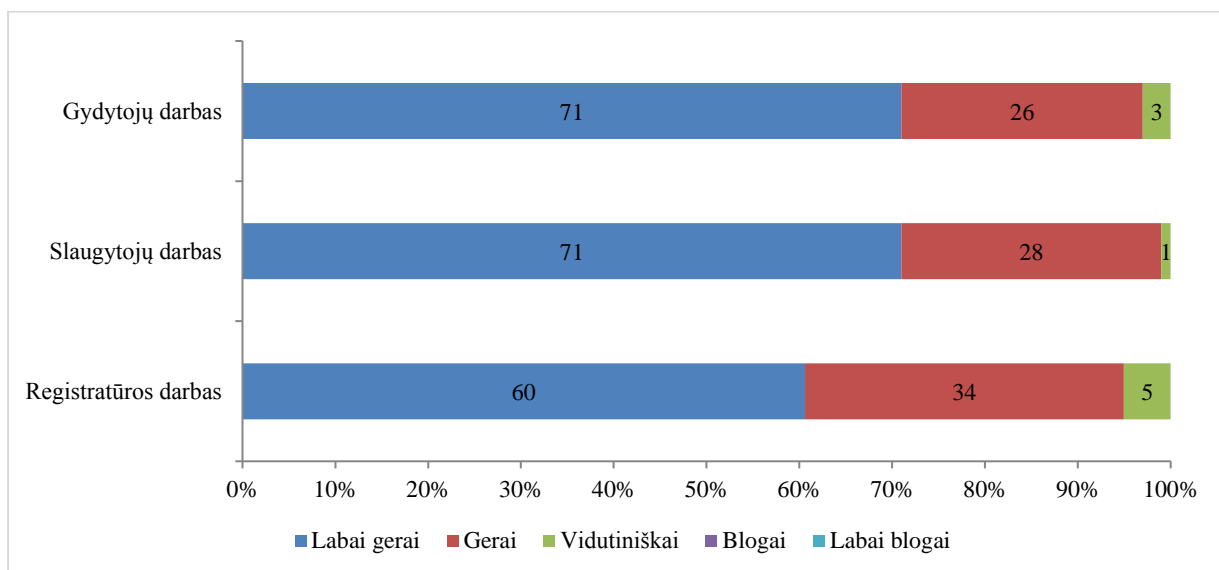
Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. Nr. V-419 įsakymu „Dėl Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ pakeitimo reikalavimais, taip pat buvo vykdomas pacientų pasitenkinimo teikiamomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis tyrimas. Reikalingas imties dydis nustatytas atsižvelgiant į Medicininės statistikos tarnybos pateiktus duomenis apie 2019 metais LSMUL Kauno klinikose teiktų ambulatorinių paslaugų pacientams skaičių. Apskaičiuotas ligoninėje užpildytų ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimo anketų balų sumos aritmetinis vidurkis. Anketą sudarė 6 klausimai, iš kurių 6 klausimu prašoma skalėje nuo 1 iki 10 įvertinti bendrą pasitenkinimo LSMUL KK teikiamomis ambulatorinėmis sveikatos priežiūros paslaugomis lygį. Maksimali galima anketos balų suma buvo perskaičiuota koregavus vertinamų atsakymų (5 pirmųjų klausimų) skaičiavimo parametrus – nustatyta 25 balai. Vertintos tik pilnai užpildytos anketos. Nustatytas Kauno klinikų ambulatoriniuose padaliniuose apsilankiusių pacientų pasitenkinimo suteiktomis paslaugomis balų vidurkis – 24,21 iš 25 balų.

LSMUL KK teiktų ambulatorinių paslaugų pacientams skaičius per 2019 metus buvo 886 748. Apklausoje metu buvo išdalinta 705 anketos, grąžinta 700 anketų, iš jų pilnai ir tinkamai užpildytos – 615 anketų. Vyrai sudarė 31,0 proc., moterys 69,0 proc. Apklausoje dalyvavusių pacientų amžiaus vidurkis buvo 49,08 metų. Apklausoje dalyvavusių pacientų socialinė padėtis: vaikas – 9,0 proc., studentas – 4,0 proc., dirbantis – 48,0 proc., bedarbis – 10,0 proc., pensininkas – 28,0 proc.

Pacientų pasitenkinimo LSMUL Kauno klinikose teiktomis ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis – 0,99, apskaičiuotas naudojant SAM patvirtintą formulę: teigiamo (7–10 balų) įvertinimo anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykiu. Iš 615 tinkamai užpildytų anketų, teigiamai (7–10 balų) įvertintos 610 anketų.

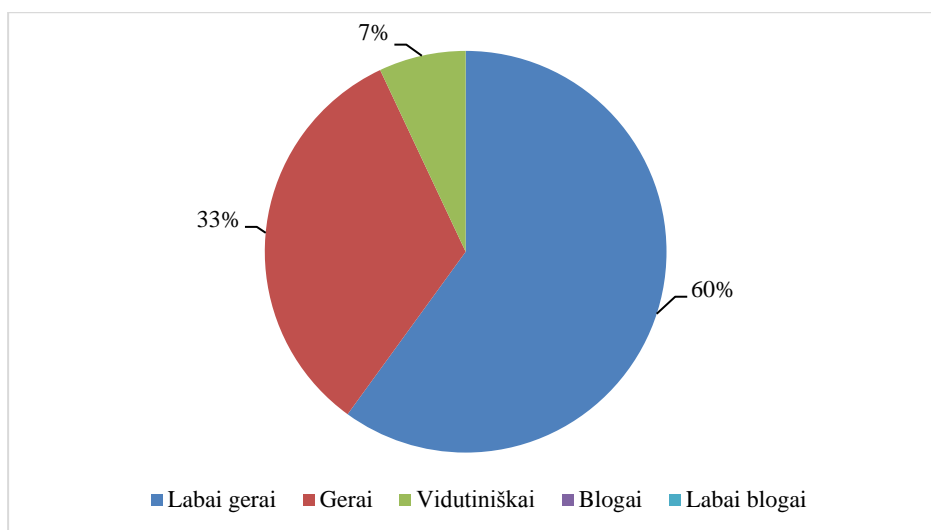
Anketoje buvo klausama, kaip pacientai vertina gydytojų, slaugytojų ir registratūros darbuotojų atliekamą darbą. Matome, jog gydytojų ir slaugytojų darbą 71 proc. pacientų vertino „Labai gerai“. Susumavus teigiamus rezultatus (įvertinimus „Labai gerai“ ir „Gerai“), slaugytojų

darbas vertinamas kiek geriau (99 proc.) nei gydytojų (97 proc.) (6.2.8 diagrama). Kalbant apie registratūros darbuotojų darbą, matyti, jog 94 proc. pacientų jį vertina teigiamai. Taigi, galime teigti, jog ambulatorines paslaugas teikiančio personalo darbas vertinamas labai gerai.



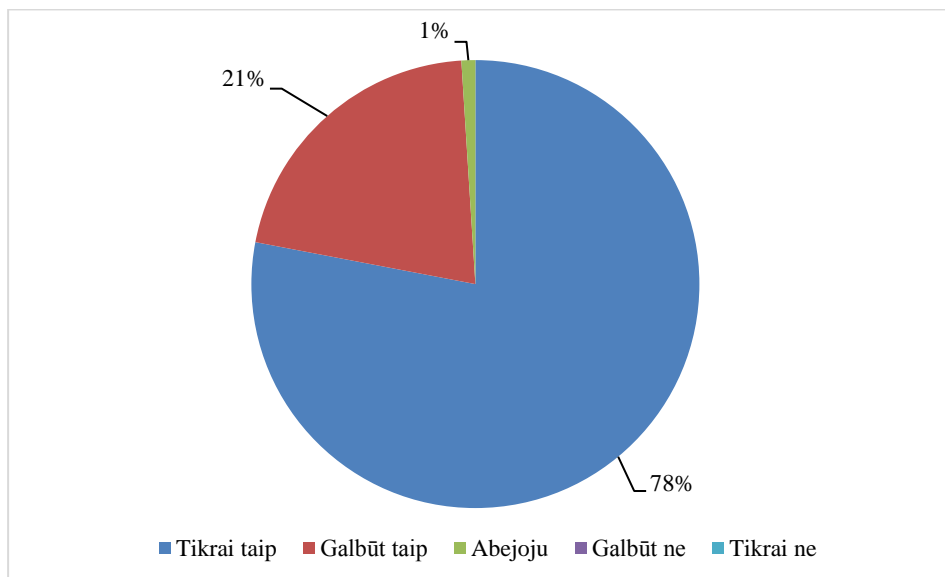
6.2.8 diagrama. Pacientų pasitenkinimas teikiamomis ambulatorinėmis gydytojų, slaugytojų ir registratūros paslaugomis 2020 m., proc.

Taip pat buvo prašoma įvertinti, ar ambulatorines paslaugas teikiantis personalas suteikė pakankamai informacijos apie paciento ligą bei tolesnį gydymą ir ar teikta informacija buvo aiški. 6.2.9 diagramoje matyti, jog 93 proc. pacientų teikiamos informacijos kiekį ir aiškumą vertino teigiamai.



6.2.9 diagrama. Suteiktos informacijos apie ligą ir tolesnį gydymą vertinimas, proc.

Anketoje buvo klausama pacientų, ar šie rekomenduotų LSMUL KK savo artimiesiems bei draugams; 6.2.10 diagramoje atsispindi, jog net 99 proc. pacientų, rekomenduotų LSMUL KK, ir tik 1 proc. pacientų abejoja, ar tikrai rekomenduotų.



6.2.10. diagrama. Pacientų nuomonė, ar rekomenduotų LSMUL Kauno klinikas savo draugams ir pažįstamiems, proc.

Taigi, apibendrinus apklausos rezultatus, galima teigti, jog ambulatorines paslaugas teikiančio personalo elgesį bei jų teikiamą informaciją pacientai vertina labai gerai ir taip pat rekomenduotų gydytis LSMUL KK savo artimiesiems bei draugams.

6.2.1. Apibendrinimas

Pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis vertinimas atliktas stacionaro ir ambulatorijos padaliniuose. Sveikatos priežiūros specialistų atliekamas darbas vertinamas labai gerai. Pacientų pasitenkinimas maitinimo paslaugomis pagrindinėje Kauno Klinikų ligoninėje išlieka aukštas. Bendro pasitenkinimo paslaugomis santykis 0,98 stacionare gydytų pacientų ir 0,99 – ambulatorines paslaugas gavusių pacientų. Taigi, 2020 metais pacientų pasitenkinimas stacionarinėmis paslaugomis išliko toks pat, o ambulatorinėmis paslaugomis pacientai buvo patenkinti labiau nei 2019 metais.

6.2.2. Siekiniai 2021 m.

- Išlaikyti pacientų pasitenkinimo sveikatos priežiūros specialistų darbu lygį, bendro pasitenkinimo paslaugomis santykį.

6.3. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės kontrolė – Vidaus audito tarnybos veikla

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų (toliau – Kauno klinikų) Vidaus audito tarnyba (toliau – Tarnyba) yra atskiras Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus ir atskaitingas Kauno klinikų generaliniam direktoriui.

Tarnybos pagrindiniai tikslai – padėti siekti Kauno klinikų veiklos tikslų, tobulinant Kauno klinikų valdymą, rizikos valdymą ir vidaus kontrolę; padėti gerinti Kauno klinikų veiklą ir teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę.

Tarnyba vykdo vidaus audito ir vidaus medicininio audito funkcijas. Tarnybos etatinę struktūrą sudaro vidaus auditoriai ir Vidaus medicininio audito skyrius (toliau – Skyrius). Tarnybos vadovas ir vidaus auditoriai vykdo vidaus audito funkcijas, Skyriaus darbuotojai vykdo vidaus medicininio audito funkcijas.

2020 m. pagrindinės Tarnybos veiklos kryptys buvo šios:

- planiniai profilinių klinikų ir kitų padalinių vidaus auditai ir vidaus medicininiai auditai;
- pacientų (jų atstovų) prašymų, skundų nagrinėjimas;
- atstovavimas įstaigai santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir kt.;

- dalyvavimas nepageidaujamų įvykių ir neatitiktųjų registravimo organizavime, analizėje;
- dalyvavimas rengiant Kauno klinikų dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla bei Kauno klinikų kokybės vadybos dokumentus;

- rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną.

Tarnybos darbas 2020 metais buvo vykdomas pagal Tarnybos vadovo ir Skyriaus vadovo parengtus ir su Kauno klinikų generaliniu direktoriumi suderintus metinius Tarnybos ir Skyriaus veiklos planus. Metiniai veiklos planai sudaryti atsižvelgiant į Kauno klinikų vykdomų funkcijų apimtį ir jų svarbą, praėjusiais laikotarpiais Tarnybos ir kontrolės teisę turinčių valstybinių institucijų atliktų patikrinimų rezultatus, Tarnybos personalo išteklius, pokalbius su Kauno klinikų administracija ir pagal poreikį su kitais įstaigos darbuotojais.

Vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus patvirtintais Tarnybos ir Skyriaus 2020 metų veiklos planais, vykdant kitas Tarnybai pavestas funkcijas bei Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus, Tarnybos darbuotojai:

- atliko 13 vidaus ir vidaus medicininių auditų daugiau kaip 42 Kauno klinikų ir 1 filialo medicininiuose ir nemedicininiuose padaliniuose, pateikė 33 rekomendacijas tikrintų padalinių veiklos tobulinimui;

- dalyvavo 15-oje Kauno klinikų generalinio direktoriaus įsakymais sudarytų komisijų, darbo grupių, kurios atliko įvairius neplaninius tyrimus ir patikrinimus, analizavo nepageidaujamus įvykius, darbe;

- dalyvavdami Kauno klinikų generalinio direktoriaus sudarytų komisijų sudėtyje ar vykdydami Kauno klinikų generalinio direktoriaus pavedimus pagal savo kompetenciją išnagrinėjo daugiau kaip 50 pacientų (jų atstovų) skundų ir įvairių prašymų;

- atstovavo įstaigai santykiuose su kontrolės teisę turinčiomis institucijomis, kurios 2020 m. Kauno klinikose vykdė daugiau kaip 51 įvairius planinius ir neplaninius patikrinimus, pacientų ar jų atstovų skundų tyrimus, rengė ir teikė patikrinimams reikalingus dokumentus, analizavo atliktų patikrinimų išvadas, teikė siūlymus nustatytų trūkumų pašalinimui ir prevencijai, organizavo rekomendacijų ir privalomų nurodymų vykdymą;

- dalyvavo rengiant Kauno klinikų dokumentus, susijusius su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės gerinimo ir rizikos valdymo veikla bei Kauno klinikų kokybės vadybos dokumentus.

Atliekant vidaus medicininius auditus buvo tikrinama ir vertinama: nėščiųjų priežiūros teikimo atitikimas reikalavimams; žmogaus kraujodaros kamieninių ląstelių transplantacijos paslaugų teikimo atitikimas reikalavimams; inksto transplantacijos paslaugų teikimo atitikimas reikalavimams; vaistinių preparatų laikymo tvarkos vykdymas; Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos laboratorijos paslaugų teikimas; transfuzijų atlikimo reikalavimų laikymasis. Po atliktų auditų buvo pateiktos rekomendacijos padalinių veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti. Skyriaus darbuotojai vykdė ir kitas vidaus medicininio audito funkcijas – pagal savo kompetenciją nagrinėjo pacientų (jų atstovų) skundus ir įvairius prašymus; atstovavo Kauno klinikoms santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis sveikatos priežiūros paslaugų kokybę; dalyvavo nepageidaujamų įvykių ir neatitiktųjų registravimo organizavime ir analizėje; Kauno klinikose nustatyta tvarka analizavo informaciją apie pacientų pasitenkinimą gautomis sveikatos priežiūros paslaugomis.

Tarnybos vidaus auditoriai atliko vidaus auditus veiklos ir valdymo, finansų valdymo ir turto naudojimo, viešųjų pirkimų srityse. Vidaus auditų metu buvo tikrinama ir vertinama, ar įstaigoje sukurtos ir įgyvendintos vidaus kontrolės procedūros, ar vykdant funkcijas laikomasi teisės aktų ir įstaigos vidaus dokumentų reikalavimų, ar įstaigos turtas naudojamas racionaliai, taupiai ir kt. Vidaus auditų metu buvo vertinamas vidaus kontrolės veikimas srityse, susijusiose su atliekamu vidaus auditu, t.y. įstaigos vadovo nustatytos vidaus kontrolės procedūros, teisės aktai ir kiti dokumentai, reglamentuojantys įstaigos veiklą. Atlikus vidaus auditus, buvo rengiamos vidaus audito ataskaitos, kuriose pateikiami apibendrinti vidaus audito rezultatai, vykdomos veiklos neatitikimai, išvados ir rekomendacijos, kaip ištaisyti vidaus audito metu nustatytus neatitikimus, kaip pagerinti įstaigos veiklą ir sustiprinti vidaus kontrolės procedūras. Rekomendacijos buvo pateiktos dėl vidaus kontrolės, veiklos ir valdymo tobulinimo, finansų valdymo ir turto naudojimo, viešųjų pirkimų ir kt.

Tarnybos darbuotojai nuolat vykdo rekomendacijų įgyvendinimo kontrolę, stebi ir analizuoja, kaip vykdomas vidaus audito ataskaitose pateiktų rekomendacijų įgyvendinimas, ar gerinama padėtis audituotuose padaliniuose. Dauguma 2020 m. pateiktų rekomendacijų jau įgyvendinta, kitų rekomendacijų įgyvendinimas bus tęsiamas 2021 m.

Pacientų skundai Kauno klinikose nagrinėjami vadovaujantis Kauno klinikų generalinio direktoriaus 2015-12-18 įsakymu Nr. V-1382 „Dėl pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarkos aprašo“ nustatyta pacientų skundų ir pasiūlymų nagrinėjimo tvarka. Kauno klinikų Vykdomojo sekretoriato Raštinė vykdo visų Kauno klinikose gautų pacientų (jų atstovų) prašymų, skundų registraciją, juos registruojant Asmenų prašymų, skundų, pranešimų registre. Pacientų pasiūlymai ar atsiliepimai apie teikiamas paslaugas pateikiami į padaliniuose esančias tam skirtas užrakinamas dėžutes.

2020 metais Kauno klinikose buvo gauti 64 formalūs skundai (ambulatorinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis skundėsi 29 pacientai, stacionarinėmis – 31 pacientas, dėl kitų priežasčių – 4 pacientai), iš kurių 9 skundai buvo pagrįsti, 11 – iš dalies pagrįsti.

Apskaičiavus pacientų skundų rodiklio reikšmę nustatyta, kad rašytinių pagrįstų ir iš dalies pagrįstų pacientų skundų skaičiaus santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi per 2020 metus sudarė 0,00176 proc. (6.3.1 lentelė).

6.3.1. lentelė. Pacientų skundų rodiklio vertinimas 2020 m.

Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	Rodiklis	Siektini įverčiai	Rodiklio stebėseną ir vertinimas
Pacientų skundų tendencijos	Rašytinių pagrįstų pacientų skundų skaičiaus santykis su ambulatorinių apsilankymų ir stacionarinių atvejų skaičiumi, išreikštas procentais	$\text{Pagrįstų skundų dalis} = \frac{\text{pagrįstų (iš dalies pagrįstų) skundų skaičius}}{\text{(ambulatorinių ir stacionarinių pacientų skaičių suma)}} * 100$ $\text{proc.} = 20 / (1066381 + 72197) * 100 \text{ proc.} = 0,00176 \text{ proc.}$	Siekti mažėjimo tendencijos	Stebimas kasmet. Vertinamos tendencijos, rizika. Vykdoma palyginamoji analizė (rodiklių reikšmės – metinės)

6.4. Infekcijų kontrolė

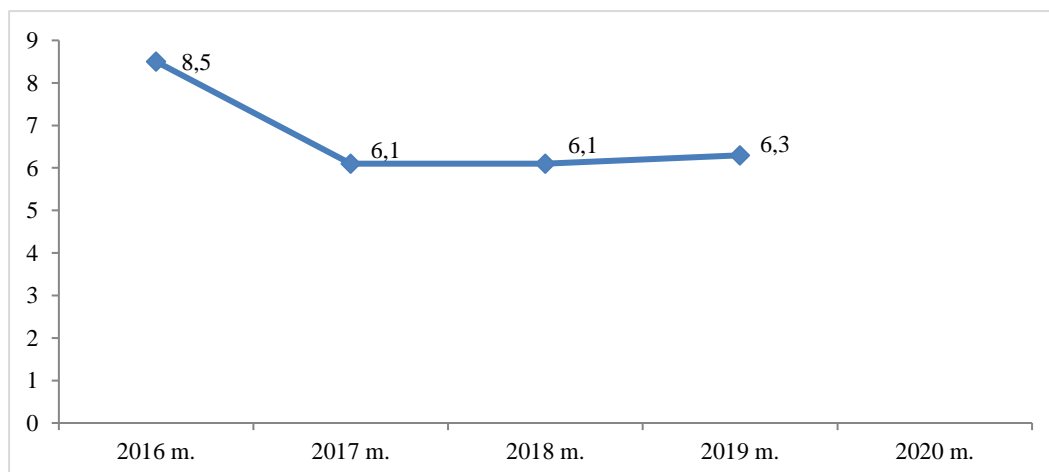
Infekcijų kontrolės tarnyba (IKT) organizuoja ir vykdo hospitalinių infekcijų epidemiologinę priežiūrą bei kontrolę, infekcinių susirgimų registrą, atlieka epidemiologinius tyrimus, vertina klinikų ir filialų higienos būklę ir nustatyta tvarka informuoja visuomenės sveikatos priežiūros centrus, analizuoja atsparių antibiotikams atvejų paplitimą, atlieka dezinfekcijos, sterilizacijos procesų kontrolę, rengia infekcijų valdymo darbo instrukcijas bei personalo mokymus (6.4.1 lentelė).

6.4.1 lentelė. Infekcijų kontrolės tarnybos veikla 2016–2020 m.

Patikrinimai	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Higieninio priešepideminio režimo	311	322	351	363	50
Tyrimai					
Instrumentų paruošimo sterilizacijai kokybės patikrinimų	1 660	1 171	1 182	1 301	52
Mikrobiologinių aplinkos tyrimų	51	44	127	27	0
Paviršių dezinfekcijos kontrolės testus ATF bioluminescencijos metodu	256	558	408	129	0
Paviršių mechaninio valymo kontrolė UV lempa	433	270	529	1 150	201
Mokymai/apklausa					

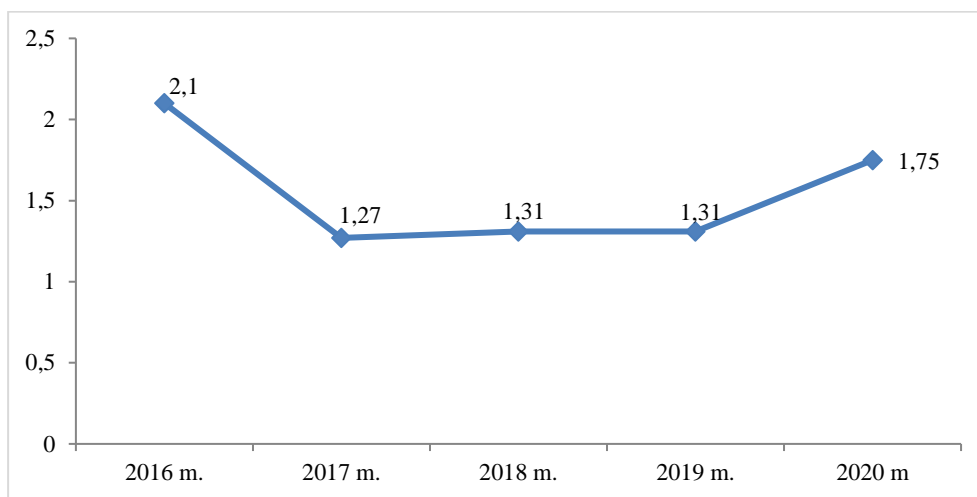
Apsilankymai skyriuose/konsultacijos	156	140	94	69	345
Apmokymai ir apklausa higieninių darbo įgūdžių naujai įdarbintiems darbuotojams	253	296	429	346	68
Kasmetinės apklausa – apmokymai slaugytojams ir pagalbiniam darbuotojams	63	161	54	161	0
Skaitytos paskaitos personalo kvalifikacijos kėlimo	7	29	23	14	5
Specializacijos paskaitos	4	3	3	6	2
Registracija					
Darbuotojų mikrotraumų ir incidentų su biologiniais skysčiais registraciją	54	43	37	57	40
Infekcinių susirgimų	628	650	602	666	2 098
Hospitalinių infekcijų sk.	72	17	33	22	-
COVID-19 atvejų pirminių kontaktų rizikos nustatymas	-	-	-	-	7 000
Sterilizacija garu					
Sterilizacijos ciklai	11 626	13 140	12 398	12 780	11 860
Išsterilizuoti paketai	635 518	671 114	627 787	700 831	543 507
Sterilizacija etileno oksidu					
Sterilizacijos ciklai	542	526	552	563	545
Išsterilizuoti paketai	55 348	55 886	53 862	59 187	49 013
Instrumentų plovymai					
Plovimo ciklai	4797	5054	4626	5384	4944
Supakuoti rinkiniai	117 745	100 606	98 167	103 254	85 622
Dezinfekcija					
Minkšto inventoriaus, kg	15 632	15 343,3	13 831,4	20 765,1	16 373,7
Minkšto inventoriaus, vnt.	115 934	104 830	98 065	95 623	66 698
Baigiamoji dezinfekcija vandenilio peroksido purškimo įrenginiu	49	31	41	108	269
Deratizacija ir dezinfekcija					
Deratizacijos	238	210	323	347	364
Dezinfekcijos	441	241	510	537	494

Hospitalinių infekcijų (HI) paplitimo tyrimas 2020 m. atliktas nebuvo, jo vykdymas dėl COVID-19 ligos pandemijos buvo atšauktas nacionaliniu mastu (6.4.1 diagrama).



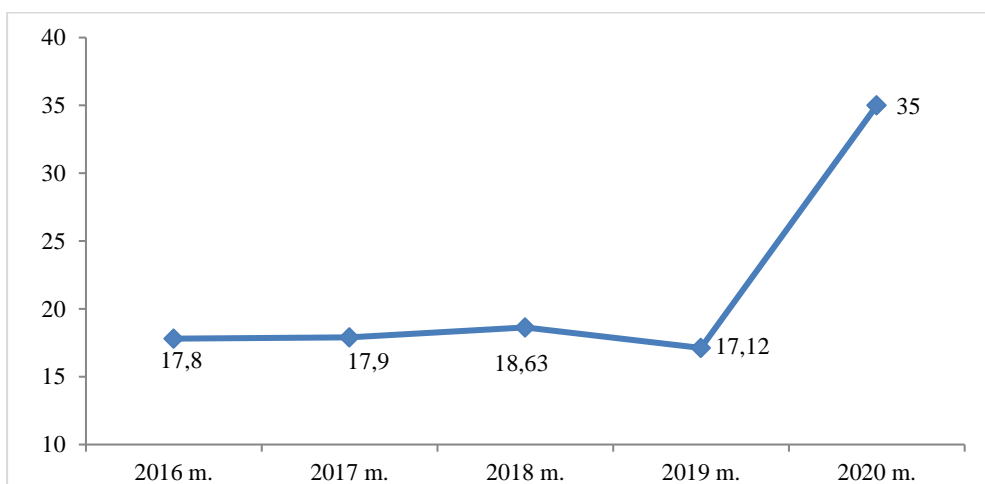
6.4.1 diagrama. Hospitalinių infekcijų paplitimo dinamika 2016–2019 m. (proc.)

2020 m. DAAM (dauginio atsparumo antibiotikams mikroorganizmai, kurie sukėlė hospitalinę infekciją), rodiklis padidėjo, tačiau 2016 m. rezultato nepasiekė (2,1 – 2016 m., 1,27 – 2017 m., 1,31 – 2018 m., 1,31 – 2019 m. ir 1,75 – 2020 m.) (6.4.2 diagrama).



6.4.2 diagrama. Dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų dinamika DAAM/1000 lovdienių 2016–2020 m.

2020 m. buvo sunaudojama 35 ml antiseptiko lovdieniui (2019 m. nustatytas vidurkis Lietuvos ligoninėse – 11,5 ml antiseptiko vienam lovdieniui). Duomenys pateikti 6.4.3 diagramoje.



6.4.3 diagrama. Antiseptiko sunaudojama vienam lovdieniui dinamika 2016–2020 m. (ml/lovdieniui)

Dėl susidariusios nepalankios epidemiologinės COVID-19 ligos (koronavirusinės infekcijos) situacijos, Infekcijų kontrolės tarnybos darbo apimtys padidėjo. Esant dideliame sergamumui COVID-19 liga (koronavirusine infekcija) tiek stacionarizuojamų pacientų, tiek darbuotojų tarpe, buvo suformuota Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupė, kuri vykdė pirminių kontaktų su COVID-19 atvejais rizikos įvertinimą. Viso atlikta 2 364 COVID-19 atvejų analizė: iš jų 1 007 darbuotojų ir 1 339 pacientų. Buvo susisiekiama su 7 000 darbuotojų, apklausta telefonu apie kontakto su sergančiuoju aplinkybes: asmens apsaugos priemonių dėvėjimą kontakto metu, kontakto trukmę, pobūdį, atliekamas procedūras. Įvertinus kontakto riziką buvo teikiamos rekomendacijos dėl tolimesnio izoliacinio režimo poreikio, trukmės, sudaromas profilaktinis darbuotojų SARS-CoV-2 tikralaikės PGR ištyrimų planas. Siekiant užtikrinti savalaikį pirminių rizikos kontaktų įvertinimą buvo įdiegtas budėjimo režimas savaitgaliais ir švenčių dienomis. Infekcijos kontrolės tarnybos darbuotojams teko visas jėgas skirti konsultacijoms dėl skyriaus infrastruktūros parengimo pacientų, kuriems nustatytas COVID-19 atvejis, pacientų, kuriems taikomas izoliacinis režimas ir „švarių“ pacientų srautų atskyrimo klausimais. Konsultuota, kaip elgtis nustačius teigiamą COVID-19 atvejį pacientui, darbuotojui ar šeimoje, kaip vykdyti įstaigoje

nustatytas tvarkas, reglamentuojančias darbą COVID-19 pandemijos metu, konsultuota valymo ir dezinfekcijos, asmens apsaugos priemonių naudojimo klausimais.

Atsižvelgiant į susiklosčiusią epidemiologinę situaciją, parengtos temos podiplominio tobulinimosi kursų programoms:

1. Podiplominiai kursai „Pacientų, sergančių COVID-19, specialioji slauga“. Tema „COVID -19 liga sergančių pacientų higieninis režimas (medicininės aparatūros, paviršių, aplinkos daiktų valymas ir dezinfekcija; patalynės, atliekų tvarkymas, mirusio paciento sutvarkymas)“.

2. Podiplominiai kursai „Aktualūs intensyviosios slaugos klausimai teikiant pagalbą COVID-19 sergančiam pacientui“. Tema „Aktualūs intensyviosios slaugos klausimai teikiant pagalbą COVID-19 sergančiam pacientui“.

3. Podiplominiai kursai „Praktiniai COVID-19 ligos klinikos, diagnostikos ir gydymo klausimai“. Tema „Paciento ir personalo sauga ir infekcijos kontrolė“.

6.4.1. Siekiniai 2021 m.

- Užtikrinant efektyvią infekcijų kontrolės prevencinių priemonių panaudojimo kontrolę, išlaikyti sumažėjusį hospitalinių infekcijų paplitimo dažnį bei dauginiu atsparumu antibiotikams pasižyminčių mikroorganizmų plitimą.

6.5. Radiacinė sauga

Kauno klinikų Radiacinės saugos tarnyba 2020 m. vykdė radiacinės saugos reikalavimų įgyvendinimo ir priežiūros funkcijas Kauno klinikų skyriuose, kuriuose naudojami ir saugomi jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniai.

Radiacinės saugos reikalavimų patikrinimą nustatyta tvarka Kauno klinikų padaliniuose ir skyriuose atlieka Radiacinės saugos centro (toliau – RSC) Kauno radiacinės saugos priežiūros ir kontrolės skyrius. Per 2020 m. RSC atliko 5 tikslinius planinius, neplaninius patikrinimus. Įvertinti kaip vykdomi Lietuvos higienos normų HN 73:2018, HN31:2008, HN 78:2009, HN77:2015, HN95:2015, fizinės saugos ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą reikalavimai „Radiacinės saugos reikalavimų vykdymo patikrinimo aktuose“ pateikta apibendrinta patikrinimų išvada: „Vykdoma veikla atitinka HN73:2018, HN31:2008, HN78:2009, HN77:2015, HN95:2015 ir kitų teisės aktų, reglamentuojančių radiacinę saugą, keliamus reikalavimus“. Patikrinimo metu pateikti reikalavimai ir siūlymai įvykdyti arba vykdomi.

Vykdam radiacinės saugos reikalavimus Radiacinės saugos tarnybos darbuotojų atliktos veiklos pateiktos 6.5.1 lentelėje.

6.5.1 lentelė. Radiacinės saugos tarnybos 2020 m. vykdytos veiklos

Veiklos	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.	2020 m.
Dozės galios bei paviršinės taršos matavimai, (objektai)	44	62	80	74	69
Asmeninių apsaugos nuo jonizuojančiosios spinduliuotės priemonių patikra, (vienetais)	93	119	131	100	38
Įrenginių kokybės kontrolės periodiniai bandymai, (objektai)	57	69	76	77	63
Įrenginių kokybės kontrolės pastovumo bandymai, (objektais)	11	8	15	16	17
Apsaugomųjų elementų skaičiavimai (objektais)	2	1	2	7	10
Stebėsenos kontrolė (apšvitai vertinti) asmenims, (asmenų, kuriems atliekama stebėseną skaičius)	454	526	552	620	611
Atstovavimas Radiacinės saugos centro inspekciniuose patikrinimuose	7	5	9	10	5

Radiacinės saugos centrui pateikė: Radionuklidų išmetimų iš Kauno klinikų skyrių į aplinką (vandenį, orą) ataskaitas. Ribiniai dydžiai nebuvo viršyti; Radionuklidų išmetimo į aplinką planą; duomenis, reikalingus licencijos veiklai su jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniais priedo papildymams ir pakeitimams atlikti; Metinės inventorizacijos pranešimus Valstybės darbuotojų apšvitos ir jonizuojančiosios spinduliuotės šaltinių Registrui; Dokumentus, reikalingus jonizuojančiosios spinduliuotės šaltiniams įvežti, vežti šalies viduje; Darbuotojų akies lęšiuko apšvitos vertinimo ataskaitą. Nustatytos dozių ribos nebuvo viršytos; Dviejų objektų galutinės eksploatacijos baigties ataskaitas; Pacientų gaunamos apšvitos vertinimo ataskaitas; Pastabas ir pasiūlymus teiktiems derinti teisės aktų projektams. Europos komisijai ir Valstybinei atominės energijos inspekcijai „Medžiagų apskaitos ataskaitas“, kitus dokumentus.

2020 m. tarnybos darbuotoja skaitė pranešimą Lietuvos radiologijos technologų asociacijos Kauno filialo mokslinėje praktinėje konferencijoje.

2020 m. bendra radiacinės saugos situacija Kauno klinikose buvo gera.

6.5.1. Siekiniai 2021 m.

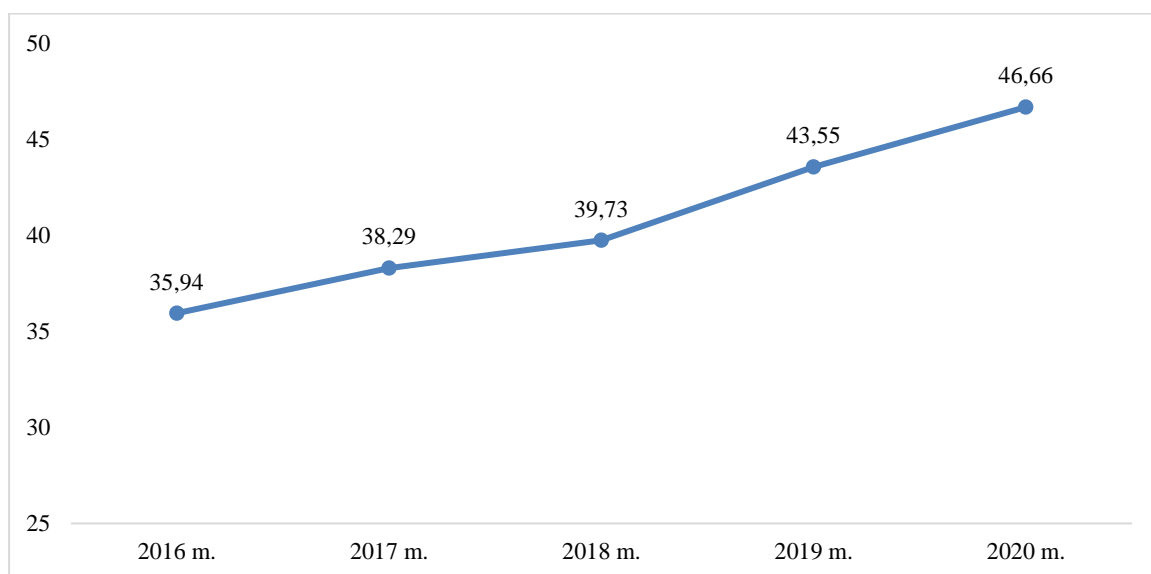
- Darbuotojų instruktavimo radiacinės saugos klausimais nuotoliniu būdu elektroninėmis priemonėmis organizavimas ir realizavimas.
- Pasirengimo priimti nukentėjusius po branduolinės ar radiologinės avarijos įvertinimas.
- Reagavimo veiksmų, numatytų radiologinių avarijų prevencijos ir likvidavimo planuose, suderinimas.
- Radiologinių tyrimų metu pacientų gaunamų apšvitos dozių vertinimas.
- Radioaktyvių atliekų sutvarkymo organizavimas, perdavimas radioaktyviųjų atliekų tvarkytojui.

7. Medicininių technologijų ištekliai

7.1. Aprūpinimas medikamentais ir slaugos priemonėmis

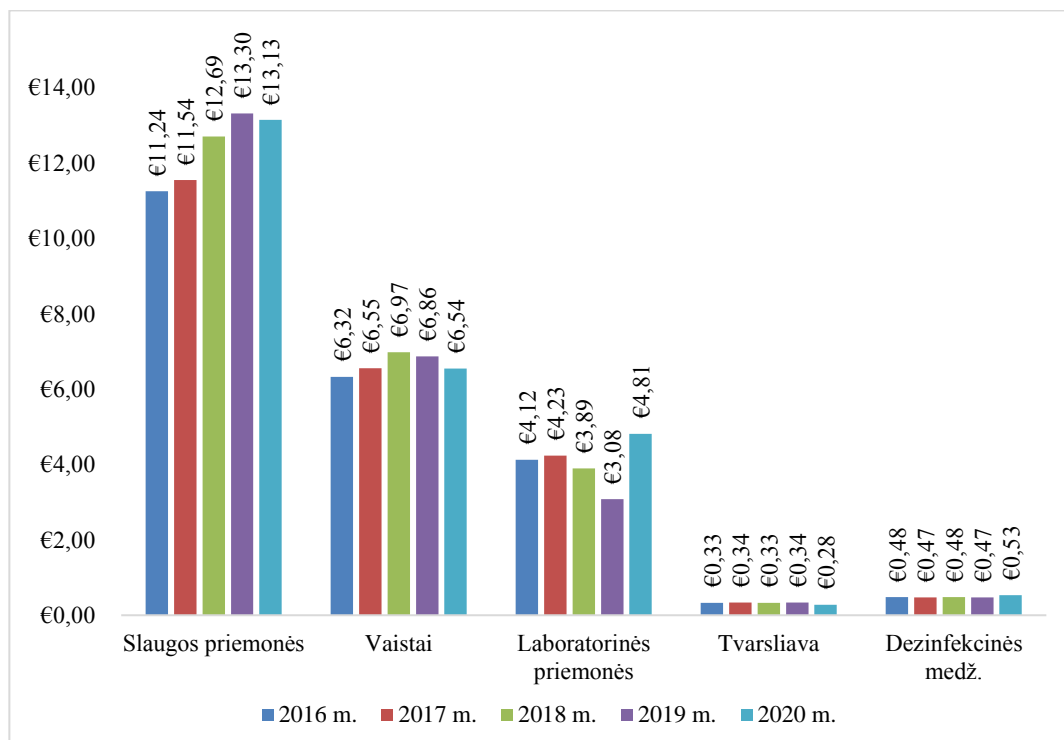
2020 m. pacientams gydyti ir slaugyti buvo skirta vaistų (iš visų finansavimo šaltinių), diagnostikos bei slaugos priemonių už 46,66 mln. Eur.

7.1.1 diagramoje pateikiama pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2016–2020 m.



7.1.1 diagrama. Pacientams gydyti ir slaugyti skirtų vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių sumos dinamika 2016–2020 m. (mln. Eur).

Vien iš Kauno klinikų biudžeto vaistų išduota už 6,54 mln. Eur., laboratorinių priemonių ir reagentų išduota už 4,81 mln. Eur, dezinfekavimo medžiagų – už 0,53 mln. Eur, slaugos priemonių – už 13,13 mln. Eur, tvarsliaivos – už 0,28 mln. Eur. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra 2016–2020 m. pateikiama 7.1.2 diagramoje.



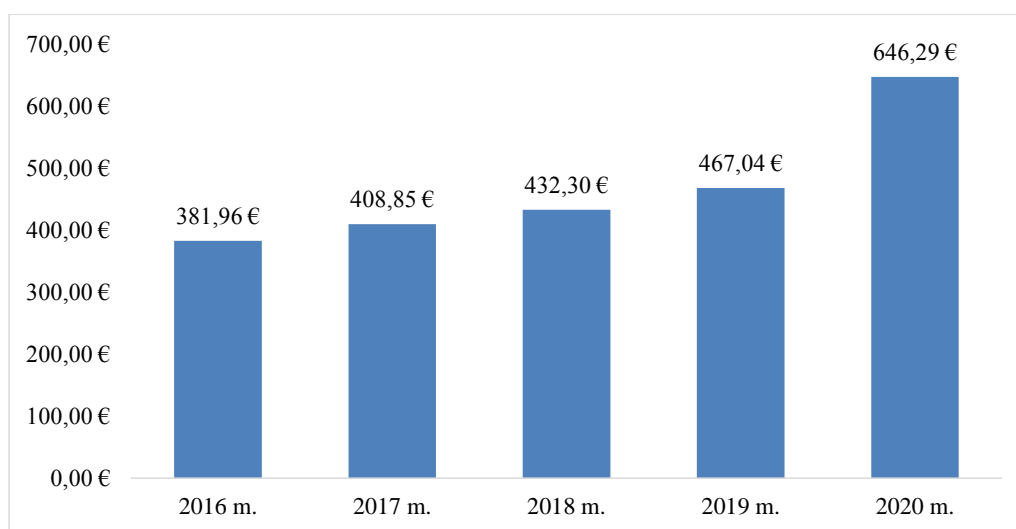
* duomenys pateikti su PVM

7.1.2 diagrama. Medikamentų ir slaugos priemonių, išduotų Vaistinėje, struktūra (mln. Eur) 2016–2020 m.

Iš viso iš Kauno klinikų biudžeto (PSDF lėšos) pirktų vaistų, slaugos bei diagnostikos priemonių 2020 m. išduota už 25,29 mln. Eur, t.y. 1,14 mln. Eur daugiau negu 2019 m.

Paramos būdu ir nemokamai gautų vaistų išduota už 4,31 mln. Eur, Valstybinės ligonių kasos (VLK) finansuojamų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 16,9 mln. Eur, iš specialių lėšų įsigytų vaistų ir slaugos priemonių išduota už 0,16 mln. Eur.

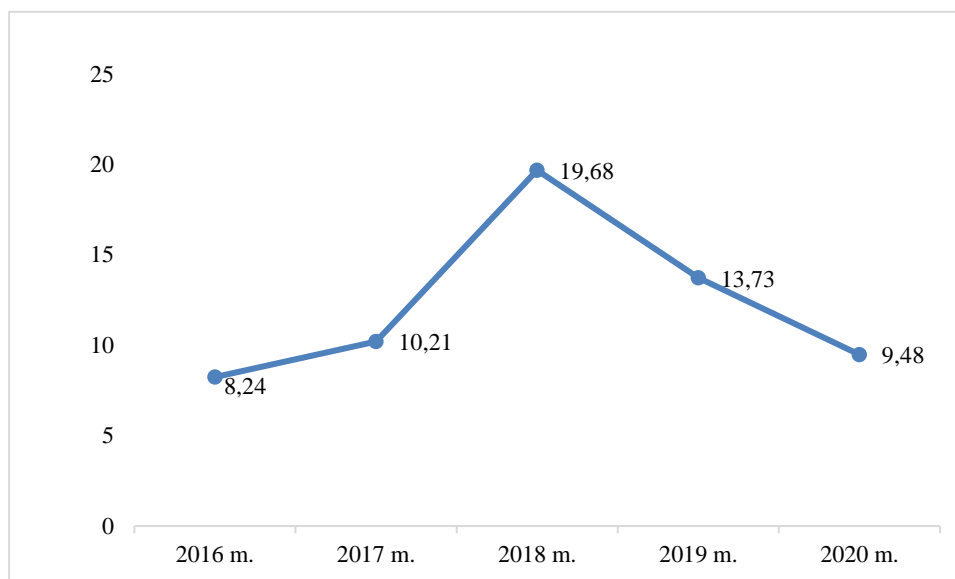
Vienam stacionare gydytam pacientui 2020 m. skirta vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių vidutiniškai už 646,29 Eur (7.1.3 diagrama).



7.1.3 diagrama. Vaistų, diagnostikos bei slaugos priemonių, tenkančių vienam stacionare gydytam pacientui vidutinės sumos dinamika 2016–2020 m. Eur./pacientui (Kauno klinikų lėšos, VLK lėšos, labdara ir k.t.)

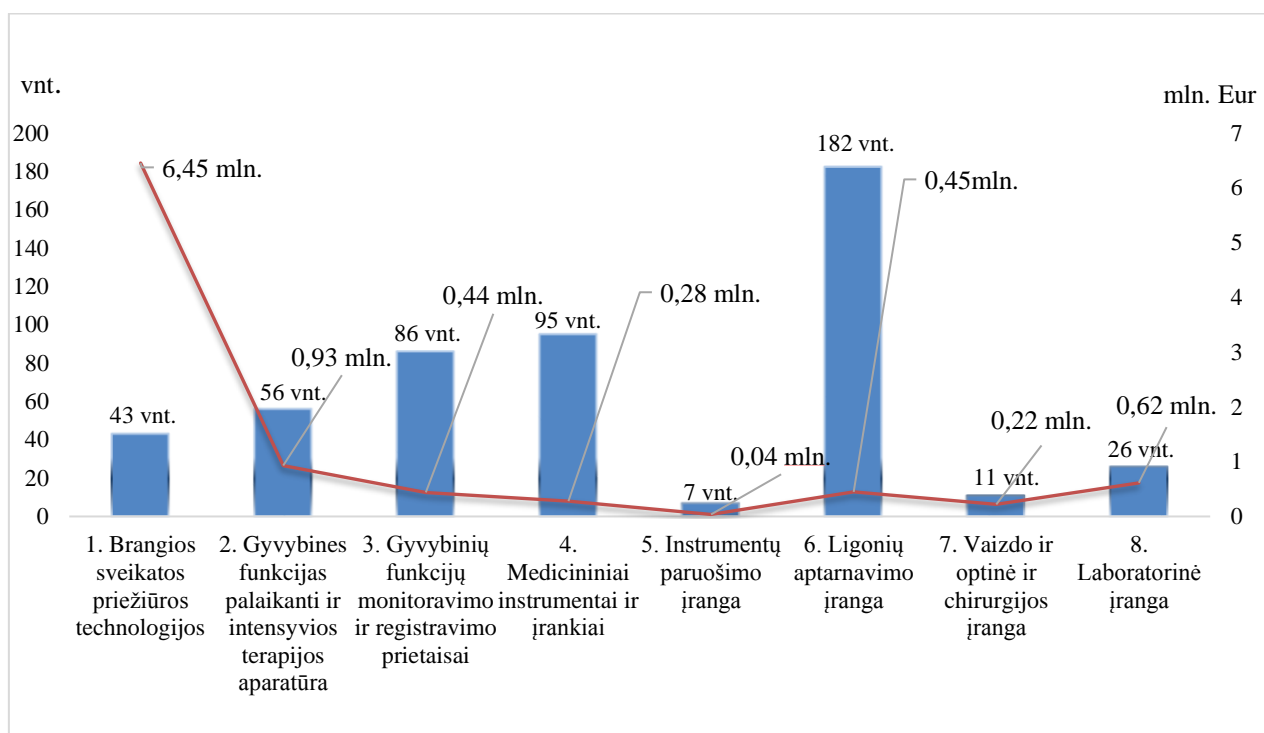
7.2. Aprūpinimas medicinine technika

2020 m. Kauno klinikos iš įvairių investicinių ir Europos Sąjungos finansuojamų programų medicininės technikos įsigijo už 4,7 mln. Eur, iš savo lėšų už 4,78 mln. Eur. Iš viso už 9,48 mln. Eur (7.2.1 diagrama).



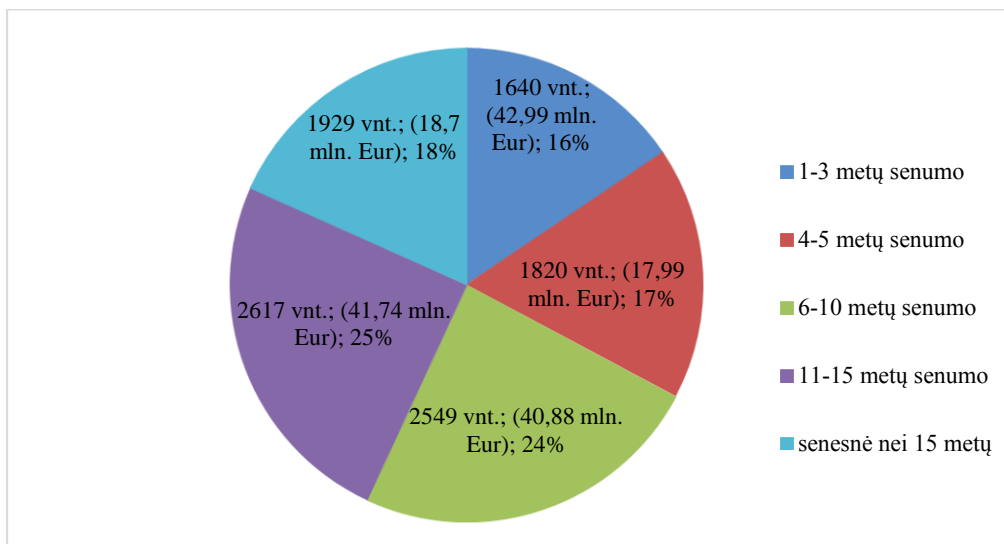
7.2.1 diagrama. Medicininės technikos įsigijimo vertės dinamika 2016–2020 m.

2020 m. įsigyta 514 vnt. brangios medicininės įrangos už 9,48 mln. Eur. Jų pasiskirstymas pagal medicininės įrangos grupes vertine ir kiekyne išraiška pateiktas 7.2.2 diagramoje:



7.2.2 diagrama. Medicininės technikos pasiskirstymas pagal įrangos grupes

- | | |
|---|--|
| 1 – brangios sveikatos priežiūros technologijos | 5 – instrumentų paruošimo įranga |
| 2 – gyvybines funkcijas palaikanti, intensyvios terapijos aparatūra | 6 – ligonių aptarnavimo įranga |
| 3 – gyvybinių funkcijų monitoravimo, registravimo prietaisai | 7 – vaizdo, optinė, chirurgijos įranga |
| 4 – medicininiai instrumentai, įrankiai | 8 – laboratorinė įranga |



7.2.3 diagrama. Brangios medicininės įrangos pasiskirstymas pagal eksploatacijos trukmę, proc.

Kauno klinikų padaliniuose 2020 m. eksploatuojamos brangios medicininės įrangos yra 11 069 vnt., už 162,32 mln. Eur su PVM. 1–10 metų senumo įrangai (57 proc.) atsargines dalis gamintojai yra įsipareigoję teikti, o 11 metų ir senesnei įrangai (43 proc.) – atsarginių dalių gamintojas neįsipareigojęs teikti, todėl medicininės technikos eksploatacija yra problematiška (7.2.3 diagrama).

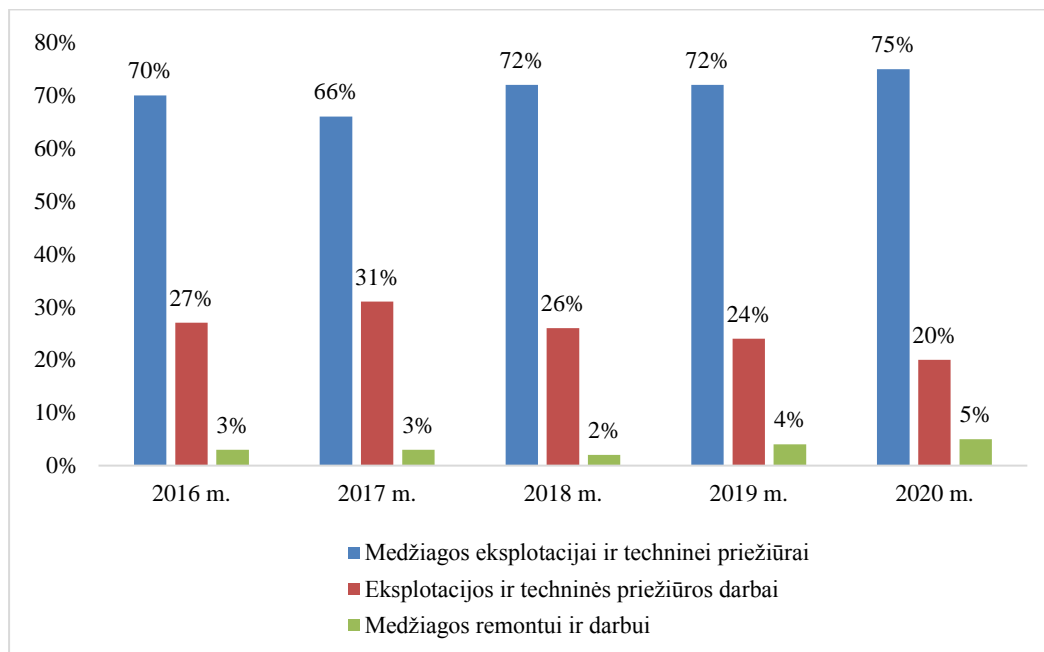
Didžiausios investicijos – brangios sveikatos priežiūros technologijos grupėje (1 grupė). Jos sudaro 6,45 mln. Eur arba 68 proc. visų 2020 m. investicijų. 2020 m. įvykdyti svarbūs onkologinių ligų diagnostikai ir gydymui skirti medicininės įrangos pirkimai: specializuota kardiologinė gama kamera, dvi SPECT-CT gama kameros, linijinis greitintuvas, rentgeno aparatai, DPV aparatai, MRT mobili injekcinė sistema ir kt. Tai labai reikalinga ir svarbi įranga onkologinių susirgimų diagnostikai ir gydymui.

Investuota ir į kitų medicininės technikos grupių įrangos įsigijimą. Daugiausia įsigyta ligonių aptarnavimo įrangos (6 grupė) – 182 vnt. (lovos, vėžimėliai, kušetės ir kita įranga). Nemažai įsigyta medicininė instrumentų, įrankių (4 grupė) – 95 vnt. (chirurginiai instrumentai, laringoskopai, deguonies koncentраторiai ir kita įranga), gyvybinių funkcijų monitoravimo ir registravimo prietaisų (3 grupė) – 86 vnt., gyvybines funkcijas palaikanti, intensyvios terapijos aparatūra (2 grupė) – 56 vnt. ir kt.

Atnaujinta medicininė įranga Radiologijos, Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos, Neurologijos, Kardiologijos, Akių ligų, Chirurgijos, Akušerijos ir ginekologijos, Vaikų ligų, Reabilitacijos ir kitose klinikose.

Be šiuolaikinės medicininės technikos sunku įsivaizduoti medikų darbą, greitą diagnostiką bei gydymą, todėl ir toliau vienas iš Kauno klinikų prioritetų bus medicininės technikos atnaujinimas.

2020 m. Medicininės technikos tarnybos inžinieriai aptarnavo 11 069 vnt. brangiavertės medicininės įrangos. Tai 190 vnt. daugiau nei 2019 m. (10 879 vnt.). Mažavertės įrangos aptarnauta apie 32 676 vnt. Medicininės įrangos eksploatacijai 2020 m. išleista 2,71 mln. Eur (įvertinus visas techninės priežiūros metu patirtas išlaidas), tai sudaro 1,7 proc. nuo turimos medicininės įrangos sąmatinės vertės (162,32 mln. Eur). Eksploatacijos kaštai pastarųjų penkių metų bėgyje išaugo nežymiai, nors padidėjo įrangos kiekis bei atsarginių detalių, eksploatacinių medžiagų kainos.



7.2.4 diagrama. Išlaidų medicinos technikos eksploatacijai dinamika 2016–2020 m.

Didžiąją dalį (vidutiniškai 75 proc.) eksploatacinių išlaidų sudaro medžiagos eksploatacijai ir techninei priežiūrai. Eksploatacijos ir techninės priežiūros darbai sudaro 20 proc. visų kaštų, medžiagos remontui ir darbui sudaro 5 proc. (7.2.4 diagrama). Tame skaičiuje kompiuterinių tomografų pilnas metinis aptarnavimas (įskaitant visų keičiamų atsarginių detalių kainą) – 463 tūkst. Eur (73 proc.), linijinių greitintuvų metinė techninė priežiūra 46 tūkst. Eur (7 proc.).

7.2.1 Siekiniai 2021 m.

- Organizuoti naujos medicininės technikos savalaikį ir kokybišką įdiegimą bei operatyvų turimos įrangos remontą – nuo 2021 metų į finansų apskaitos programą SAGE X3 pradėti vesti ilgalaikio turto (medicininės įrangos) sutartis, daryti jos užsakymus tiekėjams, vykdyti sandėlio apskaitą.
- Efektyvinti Medicininės technikos tarnybos veiklą pagal LEAN sistemą.
- Operatyviai šalinti medicininės technikos gedimus, atlikti jos profilaktiką ir patikrą.
- Siekiant užtikrinti operaciniams skubų aprūpinimą medicininėmis priemonėmis, parengti medicinos priemonių tiekimo konsignacijos pagrindais tvarkos aprašą.

7.3. Aprūpinimas krauju ir jo komponentais – Kraujo centro veikla

2020 m. Kauno klinikų Kraujo centre registruoti 11 136 kraujo donorų apsilankymai (5 proc. mažiau nei 2019 m.). Neatlygintini donorai apsilankė 11 117 kartų, t.y. 99,8 proc. (2019 m. 95 proc.) visų apsilankymų. Apie 9 proc. visų apsilankusiųjų negalėjo duoti kraujo dėl įvairių priežasčių, iš kurių 56 proc. – per maža hemoglobino koncentracija kraujyje.

2020 m. atlikta 10 081 sėkminga donacija (5,8 proc. mažiau nei 2019 m.), iš kurių 99,8 proc. buvo neatlygintinos. Antroje 2020 m. pusėje visos kraujo ir jo komponentų donacijos buvo neatlygintinos (7.3.1 lentelė).

7.3.1 lentelė. 2020 m. donorų skaičius, kraujo ir kraujo komponentų surinkimo rodikliai

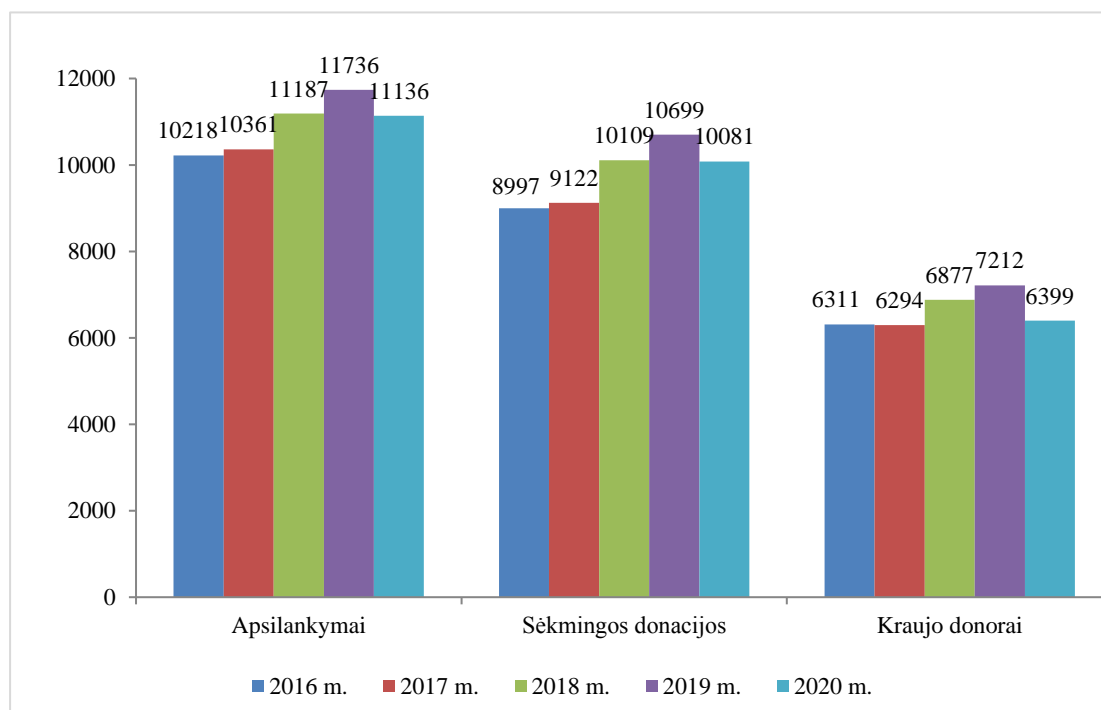
Rodiklio pavadinimas	Skaičius	
	iš viso	tame skaičiuje
Kraujo ir jo komponentų donorai:	6 399	
<i>pirmą kartą duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>		2 621
<i>nuolatiniai ir pakartotiniai duodantys kraujo ar jo sudėtinių dalių</i>		3 778

Kraujo davimas:	9 982	
<i>neatlygintinas kraujo davimas</i>		9 982
Eritrocitų davimas:	0	
<i>neatlygintinas eritrocitų davimas</i>		0
Trombocitų davimai:	72	
<i>neatlygintinas trombocitų davimas</i>		53
Plazmos davimai:	27	
<i>neatlygintinas plazmos davimas</i>		27
Autologinio kraujo davė donorai	0	
Visos donacijos:	10 081	
<i>neatlygintinos donacijos</i>		10 062

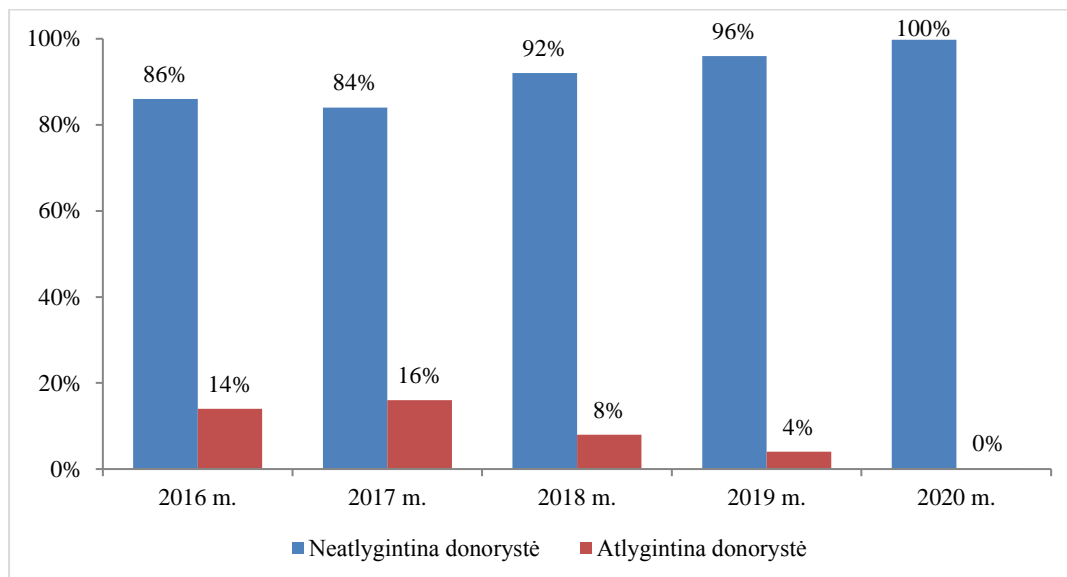
2020 m. Kraujo centras vykdė įvairias akcijas, skirtas donorystei propaguoti ir skatinančias neatlygintiną kraujo donorystę. Akcijos organizuotos ir už Kauno ribų. Dėl pandemijos išvykų ir donacijų jų metu skaičius 2020 m. buvo atitinkamai 47 proc. ir 51 proc. mažesnis nei 2019 m. Kraujo donorystės akcijose 2020 m. atlikta 2 040 donacijų, t.y. 20 proc. visų kraujo donacijų.

Įgyvendinant Neatlygintinos kraujo donorystės propagavimo programos nuostatas, planuojama ir toliau ugdyti neatlygintinus kraujo donorus, skatinti bei telkti visuomenę neatlygintinai kraujo donorystei siekiant, kad 2021 m. visos Kraujo centre atliekamos donacijos būtų neatlygintinos.

Kraujo ir jo komponentų donorystės rodiklių ir donacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m. pateikta 7.3.1 ir 7.3.2 diagramose.



7.3.1 diagrama. Kraujo donorų ir donacijų skaičiaus dinamika 2016–2020 m.



7.3.2 diagrama. Atlygintinos / neatlygintinos donorystės santykis 2016–2020 m.

2020 m. paruošta 9 981 vnt. eritrocitų be leukocitų (6 proc. mažiau nei 2019 m.), nuplauti eritrocitai, šviežiai šaldyta plazma, krioprecipitatas, trombocitai ir plazma gauti aferezės būdu bei sukauptieji trombocitai, kurių pagaminta 3 proc. daugiau nei 2019 m. Atliktos 72 trombocitų ir 27 plazmos aferezės.

Eritrocitų be leukocitų paruošta 73 proc. Kauno klinikų poreikio, trombocitų komponentų – 63 proc. (2,6 proc. daugiau nei 2019 m.), tame skaičiuje trombocitų, gautų aferezės būdu – 77 proc., sukauptųjų – 62 proc. Kauno klinikų poreikio. Šviežiai šaldytos plazmos, krioprecipitato ir nuplautų eritrocitų visas poreikis patenkintas. Perteklinės šviežiai šaldytos plazmos (liekanti ruošiant eritrocitų komponentus) likutis 2020 m. pradžioje buvo daugiau nei 6,9 tūkst. vienetų (2019 m. pradžioje – 5,6 tūkst. vienetų).

8. Visuomenės sveikatos priežiūros veikla

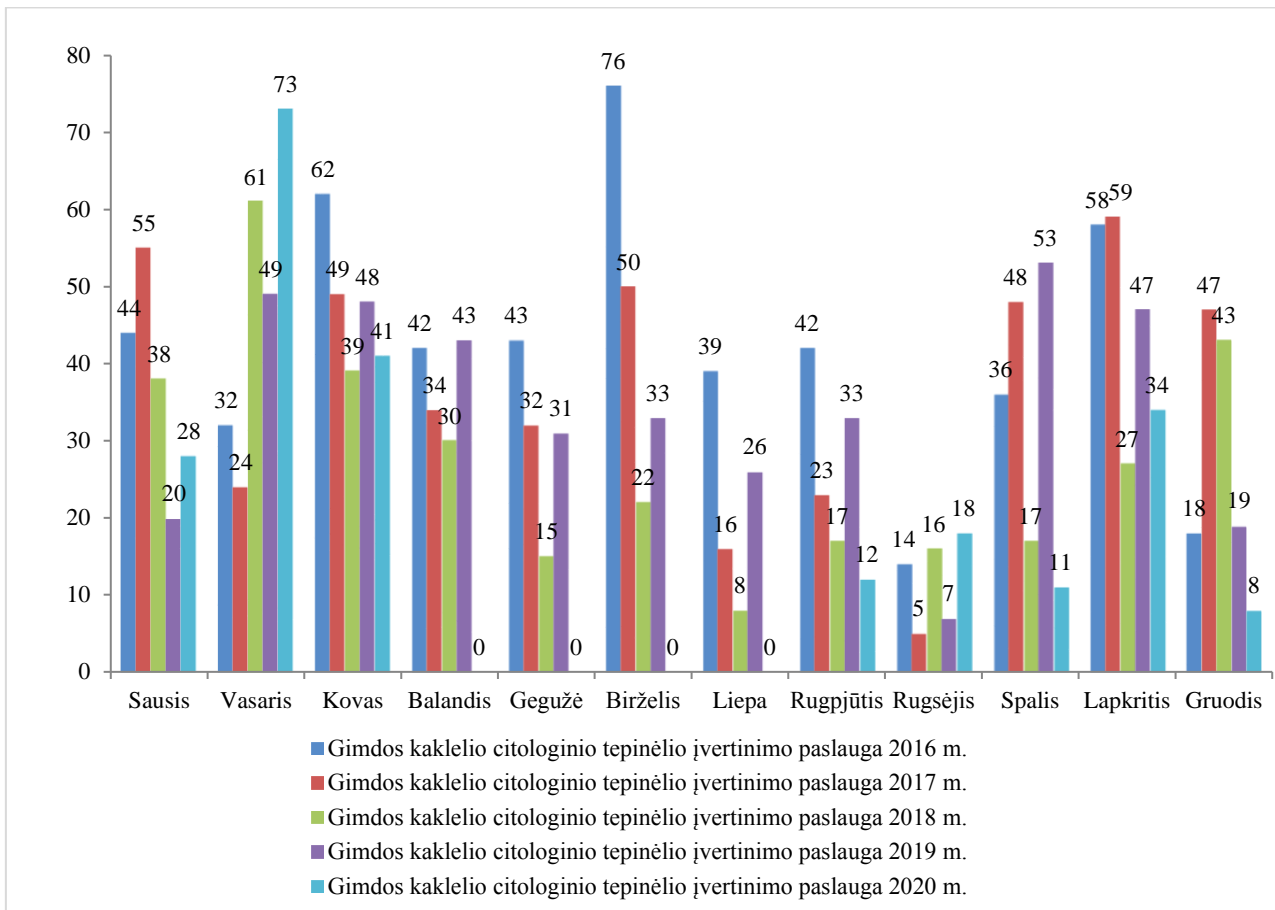
8.1. Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos veikla

Siekiant išplėsti visuomenės sveikatos priežiūros veiklą Kauno klinikose 2014 m. įkurta Profilaktinių programų koordinavimo tarnyba (toliau – Tarnyba). Dalis Tarnybos veiklų yra orientuotos į Kauno klinikų pacientų bei darbuotojų sveikatos stiprinimą, tačiau svarbiausias Tarnybos veiklos uždavinys yra užtikrinti, kad Kauno klinikos taptų profilaktinių programų valdymo pavyzdiniu centru Lietuvoje, vykdančiu šias programas pagal Europos sąjungos vėžio patikrų organizavimo ir valdymo reikalavimus.

Tarnyba koordinuoja tris profilaktines programas: atrankinę krūties vėžio, gimdos kaklelio vėžio ir storosios žarnos vėžio programas. Programų valdymo modelis apima pirminį asmens sveikatos priežiūros lygmenį ir specialistų (antrinį ir tretinį) asmens sveikatos priežiūros lygmenis. Pirminiame lygmenyje pacientai yra aktyviai (asmeninio kvietimo – laiško į namus būdu) įtraukiami į profilaktikos programą. Atlikus pirminį profilaktinį tyrimą ir įvertinus jo rezultatus, pacientų srautai yra paskirstomi pagal gautus rezultatus, nukreipiant ir individualiai pacientus registruojant: a) kartotiniam tyrimui, b) išsamesniam diagnostiniam ištyrimui pas specialistus arba c) būsimam profilaktiniam patikrinimui po kelių metų.

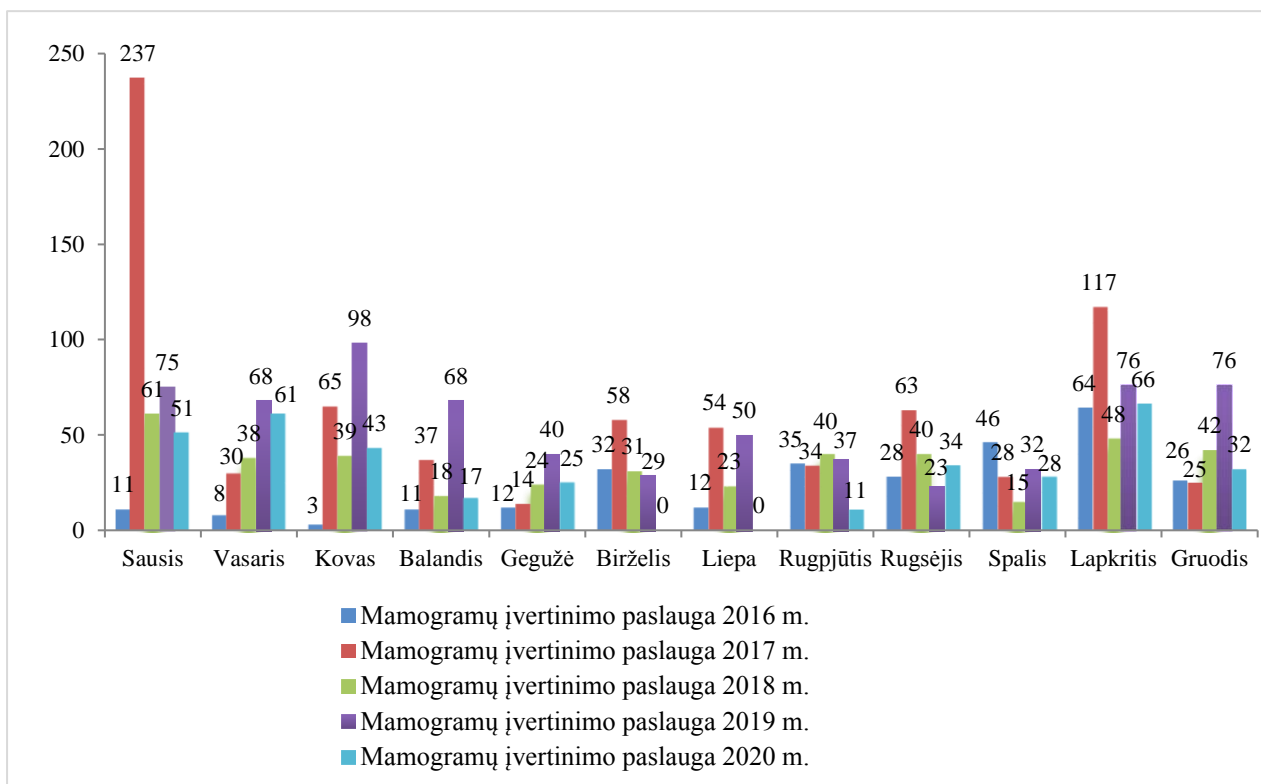
2020 m. dėl esamos COVID-19 pandemijos ir įvestų karantinų apribojimų, buvo ribojamas arba stabdomas Tarnybos veiklos vykdymas. Dėl COVID-19 pandemijos sumažėjo siektini rodikliai, kurie priklauso nuo tikslinės populiacijos dalyvavimo profilaktinės programose.

Gimdos kaklelio vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2016–2020 m. pateiktas 8.1.1 diagramoje.



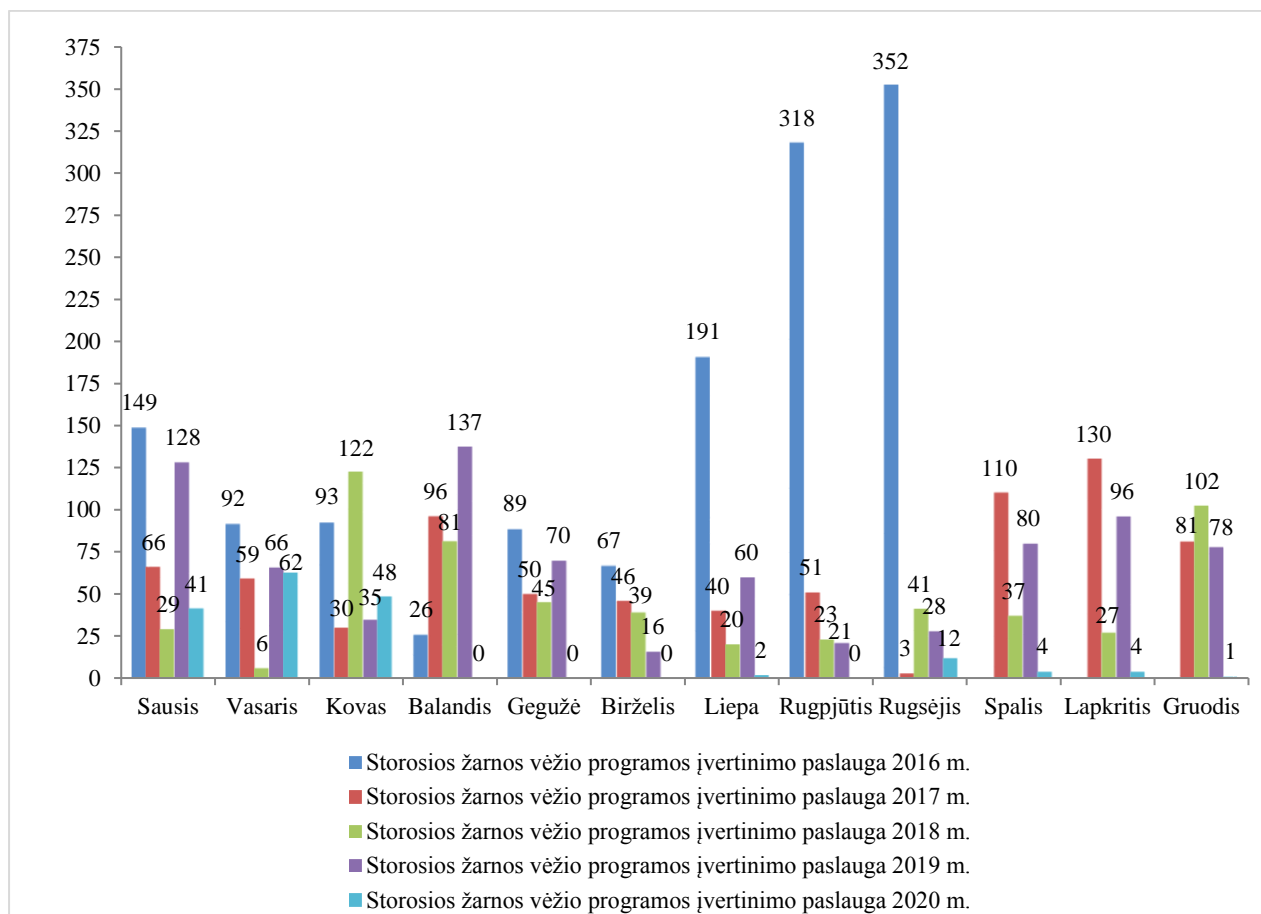
8.1.1. diagrama. Gimdos kaklelio vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2016–2020 m.

Krūties vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2016–2020 m. laikotarpyje pateiktas 8.1.2 diagramoje.



8.1.2 diagrama. Krūties vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2016–2020 m.

Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2016–2020 m. laikotarpyje pateiktas 8.1.3 diagramoje.



8.1.3. diagrama. Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programos vykdymas 2016 – 2020 m.

Susidarius nepalankiai epidemiologinei situacijai, Tarnyba nuo 2020 m. kovo iki gruodžio mėnesio vykdė Epidemiologinės priežiūros ir valdymo grupės funkcijas dėl COVID-19 situacijos valdymo. Šiuo laikotarpiu Tarnyba įvertino apie – 400 (darbuotojų ir pacientų) atvejų, kuriems patvirtinti teigiami SARS-CoV-2 tyrimai, atliko daugiau nei – 4 800 skambučių, vertinant epidemiologinę analizę su darbuotojais, kurie turėjo kontaktą su patvirtintu/sergančiu COVID-19 liga darbuotoju ar pacientu.

Tarnyba koordinuoja su darbuotojų fizinio aktyvumo skatinimu ir sveikatos stiprinimu susijusias veiklas:

– Fizinio aktyvumo erdvėje, organizuoja treniruotes: mankšta nugarai, zumba, joga. Treniruotės vykdomos kiekvieną darbo dieną po vieną ar dvi treniruotes per dieną. Darbuotojai, atsižvelgdami į savo užimtumą bei fizinį pasirengimą, gali pasirinkti sau tinkamiausias treniruotes. Užsiėmimai vykdomi visomis darbo dienomis, per savaitę 8 treniruotės. Viename užsiėmime dalyvauja apie 20–25 asmenis, per mėnesį juose vidutiniškai apsilanko apie 200 darbuotojų. 2020 m. atsiradus COVID-19 pandemijai, treniruotės buvo organizuojamos nuotoliniu būdu. Treniruotės parengtos atsižvelgiant į esamą situaciją, pritaikytos darbo vietoje, pradedantiesiems ir pažengusiems.

Profilaktinių programų koordinavimo tarnyba 2020 m. vykdė projekto „Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose“ įgyvendinimą. Projekto tikslas – prisidėti prie onkologinių ligų sergamumo ir mirtingumo mažinimo, gerinti Europos Sąjungos rekomenduojamų piktybinių navikų patikros programų vykdymo kokybę Vidurio ir Vakarų Lietuvoje. Taip pat, pasirašė projekto sutartį „Vidurio ir Vakarų Lietuvos regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro infrastruktūros sukūrimo“. Projekto tikslas – įsteigti koordinacinį centrą.

Tarnyba koordinuoja Kauno klinikų Pacientų švietimo ir mokymų portalo medžiagos rengimą ir talpinimą. Bendradarbiaujant su profilinėmis klinikomis rengia informacinę medžiagą apie ligas ir sveikatos būkles bei diagnostinius tyrimus ir gydomąsias medicininės intervencijas, retas ligas taip pat, Tarnyba parengė medžiagą apie sveiką gyvenimą ir nacionalines profilaktikos programas, vykdomas įstaigoje. Iš viso buvo parengti 542 informaciniai leidiniai.

Nacionalinių profilaktinių programų koordinavimo veiklos išlieka pagrindiniu tarnybos 2020 metų prioritetu. Numatoma plėsti turimos informacinės sistemos funkcionalumą, siekiant efektyviau administruoti programų vykdymo procesus taip didinant paslaugų teikimo kokybę bei užtikrinant mokslu pagrįstą metodų taikymą. Gerinti atrankinės patikros dėl gimdos kaklelio, krūtys ir storosios žarnos vėžio programų vykdymą ir kokybės užtikrinimą.

8.2. Tarptautinio bendradarbiavimo tarnybos veikla

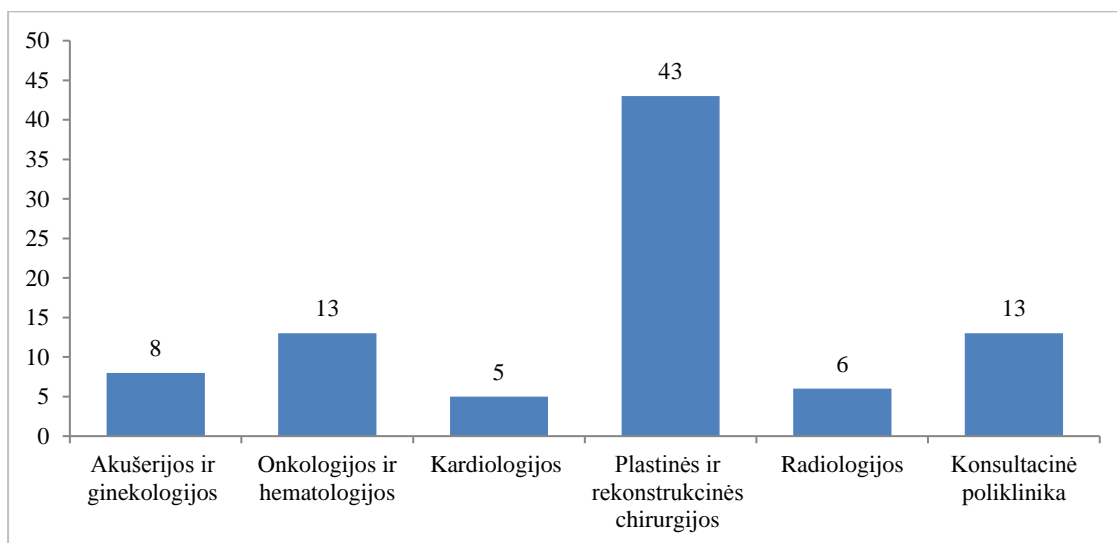
2020 m. Kauno klinikose darbą tęsia Tarptautinio bendradarbiavimo tarnyba, kurios tikslas – organizuoti, koordinuoti ir plėtoti asmens sveikatos priežiūros paslaugas užsienio šalių piliečiams, didinti pacientų iš Trečiųjų šalių apsilankymų skaičių, pristatyti Kauno klinikas kaip patrauklią ir prieinamą gydymo įstaigą ir būti lyderiaujančiu medicininio turizmo centru Rytų Europoje.

Per 2020 metus Kauno klinikose apsilankė 103 pacientai iš Trečiųjų šalių, iš jų 65 suteiktos stacionarinės ir 38 ambulatorinės paslaugos

8.2.1 lentelė. Užsienio medicininio turizmo pacientų apsilankymai ir pajamos iš jiems suteiktų paslaugų 2016–2020 m.

Metai	Apsilankymų skaičius	Gautos pajamos, Eur
2016 m.	94	171 299,55
2017 m.	113	202 862,97
2018 m.	174	133 655,46
2019 m.	215	290 400,12
2020 m.	103	135 655,37

Daugiausiai pacientų lankėsi Plastinės ir rekonstrukcinės chirurgijos, Onkologijos ir hematologijos, Akušerijos ir ginekologijos, Kardiologijos, Radiologijos, Konsultacinėje poliklinikoje ir kt. (8.2.1 diagrama).



8.2.1 diagrama. Apsilankymų skaičius per 2020 metus

2021 metais planuojama toliau didinti užsienio pacientų apsilankymų skaičių Kauno klinikose, bendradarbiauti su kitų šalių sveikatos priežiūros paslaugas teikiančiomis įstaigomis, pasitelkus parengtą komunikacijos strategiją, aktyviau viešinti Kauno klinikų teikiamas asmens sveikatos paslaugas, naujai įdiegtas medicinos technologijas bei gydymo metodus.

9. Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir tobulinimas

Kauno klinikos yra viena iš pažangiausių studijų bazių rengiant ir tobulinant Lietuvos gydytojus, slaugytojas, odontologus, visuomenės sveikatos specialistus bei kitų sričių sveikatos priežiūros specialistus.

Rezidentūra. Labai daug gydytojų rezidentų studijoms ir profesinei praktikai renkami Kauno klinikas, nes čia susitelkusios svarbiausios medicinos mokslo ir specializuoto gydymo klinikos, išvystytos techninės bazės. 2020 m. Kauno klinikose dirbo 933 gydytojai rezidentai, iš jų 400 jaunesnieji rezidentai ir 533 vyresnieji rezidentai.

Konferencijos/seminarai. 2020 m. Kauno klinikų padaliniai kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto bei specialybių mokslinėmis draugijomis organizavo įvairias mokslines-praktines konferencijas ir seminarus. Iš viso per 2020 m. įvairių profilinių klinikų gydytojai prisidėjo organizuojant 133 mokslines-praktines konferencijas. Vertinant organizuotų konferencijų skaičių pagal profilines klinikas daugiausia konferencijų organizavo Kardiologijos klinika (20 mokslinių praktinių konferencijų), antroje vietoje Šeimos medicinos klinika (11 mokslinių-praktinių konferencijų), trečioje vietoje Anesteziologijos klinika (10 mokslinių-praktinių konferencijų). Pažymėtini tarptautiniai renginiai organizuoti šiose Kauno klinikų profilinėse klinikose: Neurologijos klinikos konferencija „*Clinical Neurophysiology and Neurosonology in up-to-Date Diagnostics*“ (liet. „Klinikinės neurofiziologijos ir neurosonologijos metodai, taikomi šiuolaikinei diagnostikai“), Odos ir venerinių ligų klinikos organizuota konferencija „Atopinio dermatito ir psoriazės biologinės terapijos proveržis“, Psichiatrijos klinikos organizuota konferencija „Perspektyvos: telepsichiatrija“, Nefrologijos klinikos organizuota konferencija „*XV Baltic Nephrology Societies Congress*“ (liet. „XV Baltijos šalių nefrologų kongresas“), Sporto medicinos klinikos organizuotos konferencijos „*We are not yet ready for the joint replacement*“ (liet. „Mes dar nesame pasirengę sąnarių endoprotezavimui“) ir „*Exercise for Health and Rehabilitation*“ (liet. „Fiziniai pratimai sveikatinimui ir reabilitacijai“), Pulmonologijos klinikos organizuota konferencija „Tuberkuliozė šeimos gydytojo praktikoje“.

Profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursai. 2020 m. Laboratorinės medicinos klinikoje vyko LR SAM tikslinio finansavimo kursas „Racionalus antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimas ir vartojimas“ (6 val., 519 dalyvių) ir Slaugos ir rūpybos katedroje (kartu su Kardiologijos klinika) „Sergančiųjų širdies nepakankamumu specializuota slauga“ (288 val., 14 dalyvių).

205 gydytojai baigė Infekcinių ligų klinikos, kartu su Anesteziologijos ir Laboratorinės medicinos klinikomis, organizuotą nemokamą 4 val. trukmės kursą, „Praktiniai COVID-19 ligos klinikos, diagnostikos ir gydymo klausimai“.

Įvadinių kursų programas, skirtas siaura medicinos praktika verstis teisei įgyti, 2020 m. baigė 7 echoskopijos specialistai ir 10 skausmo medicinos specialistų. Kursus „Kalbos korekcijos pagrindai“, skirtus logoterapeuto spaudui įgyti, Reabilitacijos klinikoje baigė 18 specialistų. 2020 m. klinikinėse bazėse profesinės kvalifikacijos tobulinimo kursuose tobulinosi 172 specialistai.

Stazuotės. Kauno klinikų profilinėse klinikose 2020 m. stazuotes baigė 109 įvairių sričių specialistai. Pagal bendradarbiavimo su užsienio šalių institucijomis sutartis 16 užsienio specialistų stažavosi Kardiologijos, Neurochirurgijos, Ortopedijos ir traumatologijos, Burnos priežiūros ir vaikų odontologijos, Dantų ir burnos ligų klinikose.

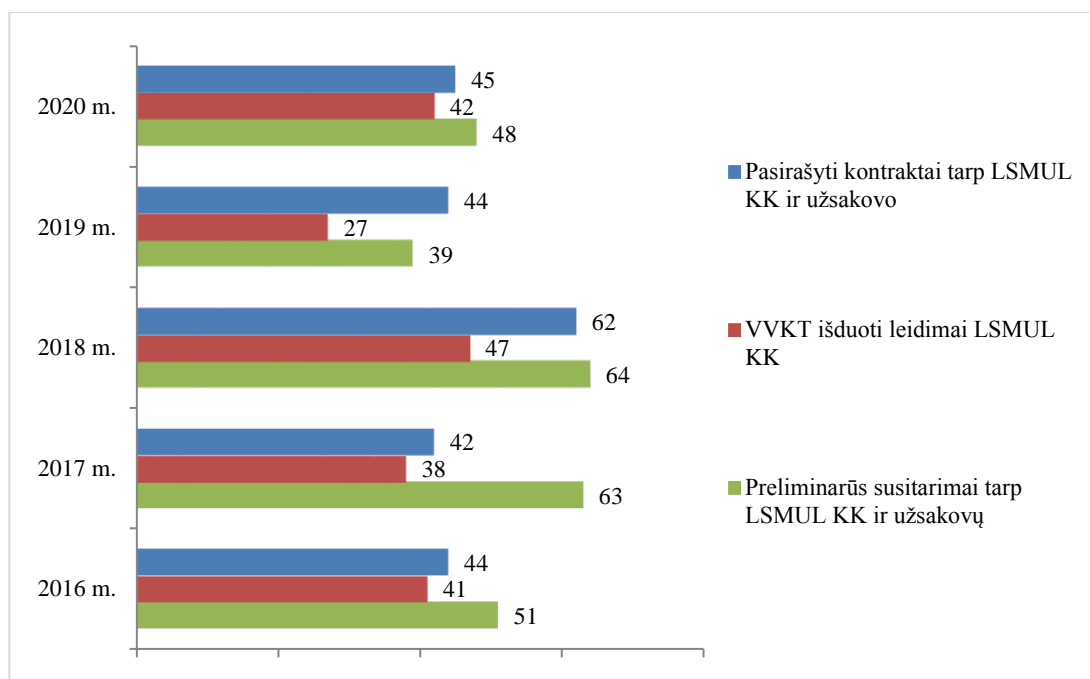
10. Mokslinė veikla, moksliniai tyrimai

10.1. Klinikiniai tyrimai

2020 metais Kauno klinikų gydytojai gavo 42 Valstybinės vaistų kontrolės tarnybos (VVKT) leidimus pradėti naujus klinikinius vaistinių preparatų tyrimus. Lyginant su ankstesniaisiais metais stebime, kad VVKT išduodamų leidimų skaičius naujiems klinikiniams vaistinių preparatų tyrimams padidėjo 1,5 karto. Analizuojant naujų, t.y. 2020 metais pradėtų, klinikinių vaistinių preparatų tyrimų skirstinį pagal profilines klinikas, daugiausia naujų tyrimų buvo pradėta Gastroenterologijos klinikoje, t.y. 5 nauji klinikiniai tyrimai. Antroje vietoje pagal

pradėtų naujų klinikinių tyrimų skaičių – Kardiologijos ir Pulmonologijos klinika, atitinkamai su 4 naujais klinikiniais tyrimais, trečioje vietoje – Neurologijos ir Onkologijos ir hematologijos klinika su 3 tyrimais.

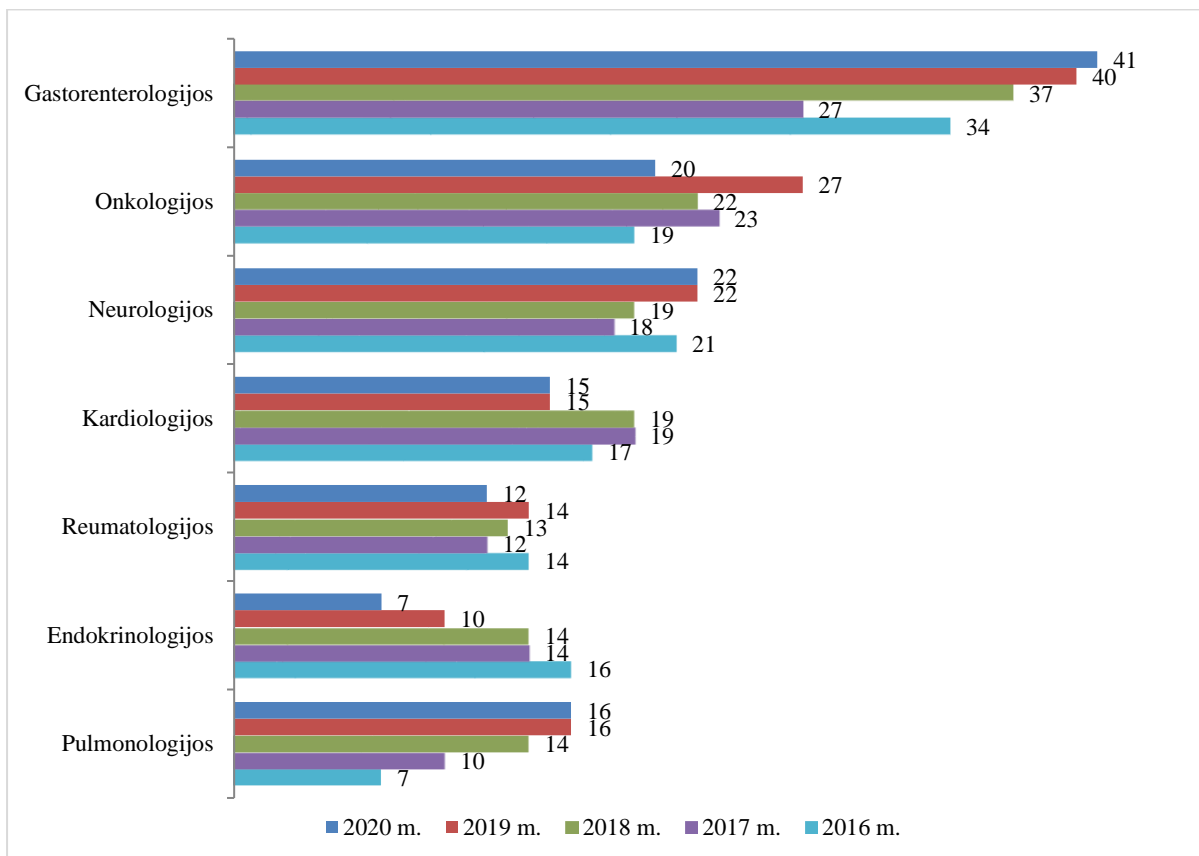
2020 metais pasirašyti 48 preliminarūs susitarimai dėl galimybės vykdyti Kauno klinikose klinikinius vaistinių preparatų tyrimus tarp klinikų ir farmacijos kompanijų ar jų atstovų ir 45 finansinės sutartys tarp Kauno klinikų ir klinikinių tyrimų užsakovų (10.1.1 diagrama).



10.1.1 diagrama. VVKT išduotų leidimų ir pradėtų vykdyti klinikinius tyrimus skaičius 2016–2020 m.

Atsižvelgiant į tai, kad daugelis klinikinių tyrimų yra ilgalaikiai, buvo išanalizuota kiek iš viso Kauno klinikose 2020 m. buvo vykdoma klinikinių vaistinių preparatų tyrimų. Nustatyta, kad 2020 m. vyko 193 klinikiniai vaistinių preparatų tyrimai, 23 profiline klinikoje.

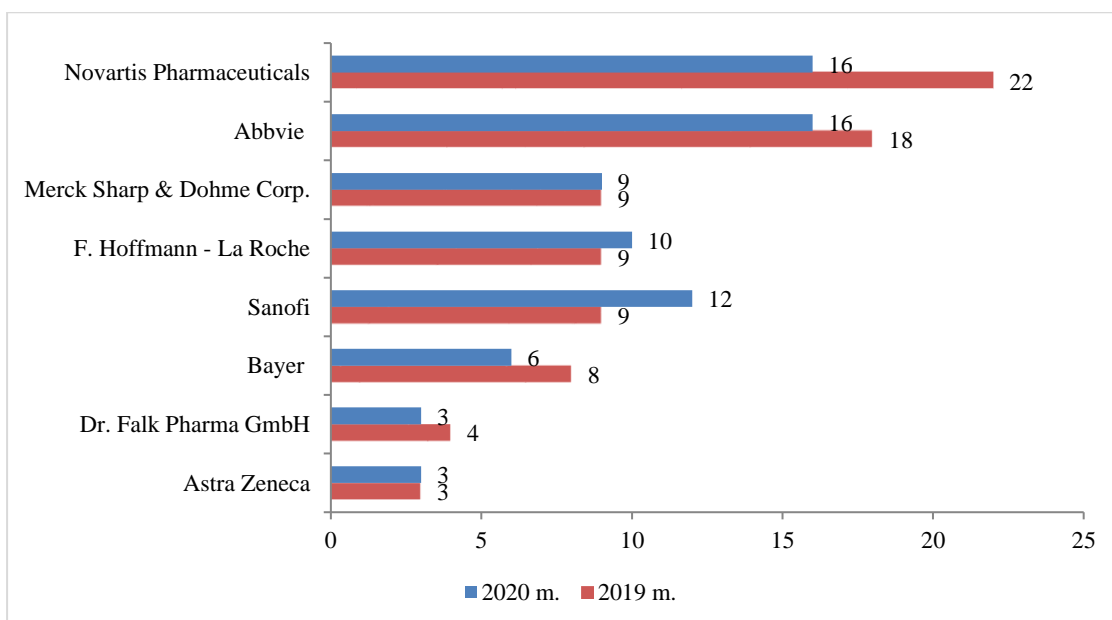
Iš duomenų pateiktų 10.1.2 diagramoje matyti, kad lyderiais pagal vykdomų klinikinių tyrimų skaičių išlieka Gastroenterologijos (41), Neurologijos (22), Onkologijos ir hematologijos (20), Pulmonologijos (16), Kardiologijos (15), Reumatologijos (14) ir Endokrinologijos (7) profiline klinikoje dirbantys gydytojai.



10.1.2 diagrama. 2016–2020 m. vykdytų klinikinių tyrimų pasiskirstymas pagal profilines klinikas

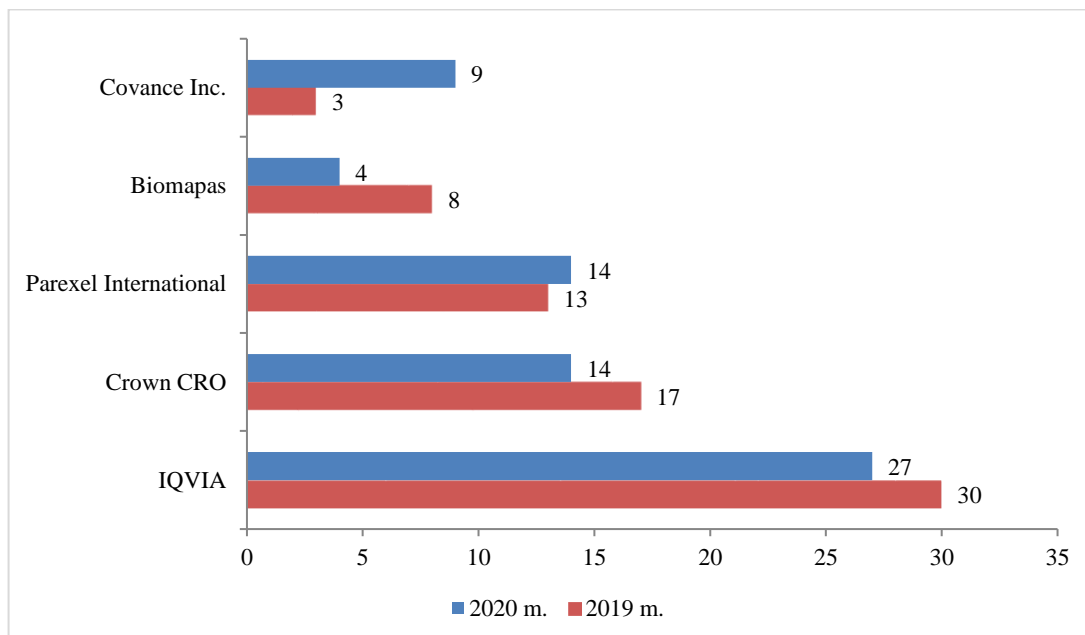
Didžiąją dalį (87,2 proc.) visų vykdomų klinikinių tyrimų sudarė III fazės, likusieji – I/II fazės klinikiniai tyrimai.

2020 metais Kauno klinikose daugiausia vyko žemiau išvardintų farmacinių kompanijų finansuojami klinikiniai tyrimai: Novartis, Abbvie, Merck Sharp & Dohme, F. Hoffmann – La Roche, Sanofi-Aventis, Bayer, Dr. Falk Pharma GmbH, Astra Zeneca (10.1.3 diagrama).



10.1.3 diagrama. 2019–2020 m. vykdytų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų užsakovu pasiskirstymas pagal vykdomų klinikinių tyrimų skaičių

Šiuos užsakovus dažniausiai atstovavo žemiau nurodyti sutartinių mokslinių tyrimų organizacijų atstovai: IQVIA (Quintiles), Crown CRO, Parexel International, Biomapas, Covance (10.1.4 diagrama).



10.1.4 diagrama. 2019–2020 m. vykdytų klinikinių vaistinių preparatų tyrimų atstovų pasiskirstymas pagal vykdomų Kauno klinikose klinikinių tyrimų skaičių

10.2. Publikacijos, moksliniai tyrimai, doktorantūros

Kauno klinikų pagrindinis mokslinės veiklos tikslas – plėtoti integruotą mokslinę, klinikinę veiklą. Vienas iš Kauno klinikų mokslinės veiklos rodiklių yra publikacijos.

Publikacijos. Kauno klinikose vykdoma mokslinė veikla apima keletą veiklos sričių, kurių pagrindinės yra mokslinės publikacijos ir dalyvavimas mokslininkų (doktorantų) rengime. Visi klinikinių disciplinų doktorantai, studijuojantys Medicinos akademijoje, Kauno klinikose dirba mažiausiai 0,25 etato krūviu.

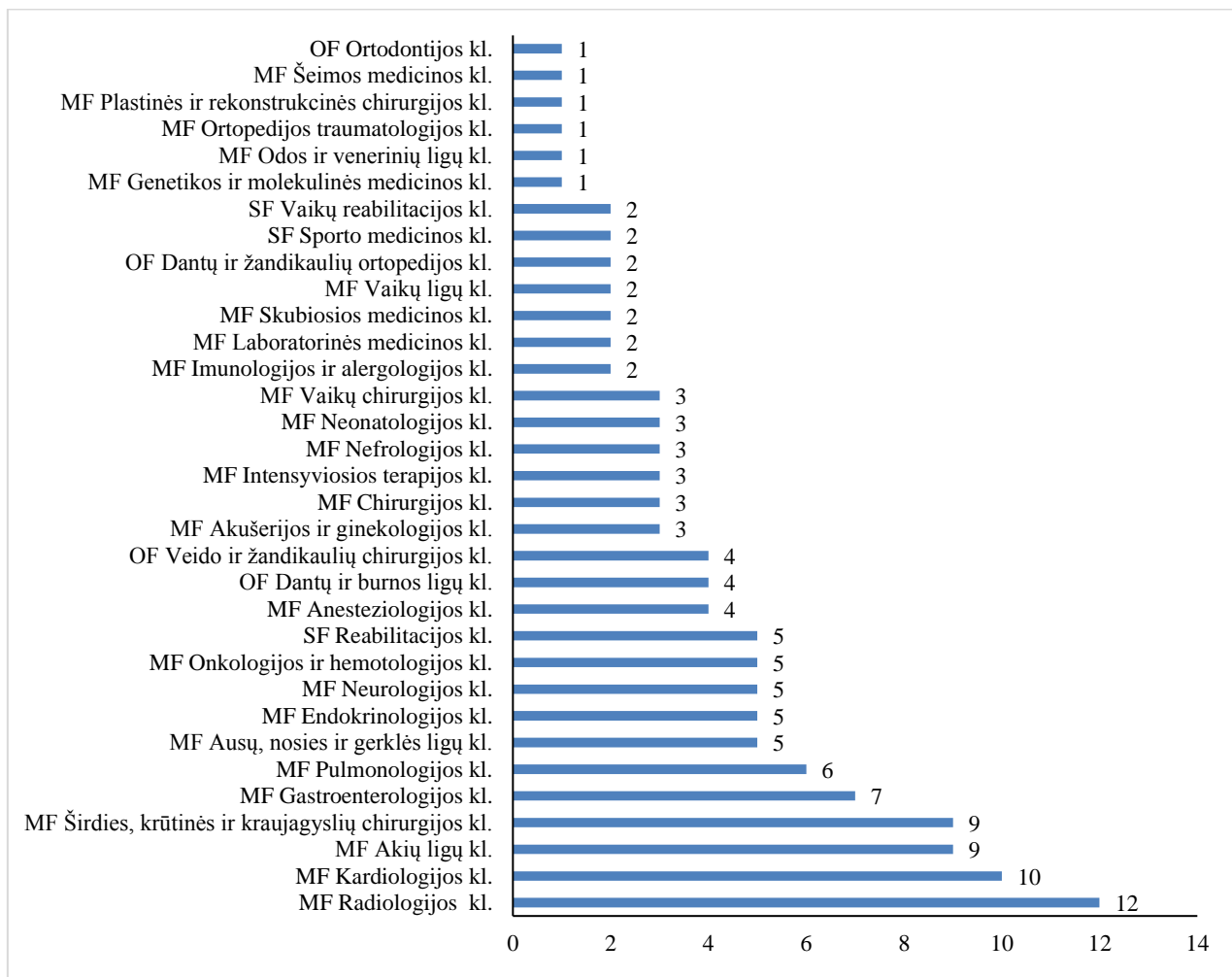
Kauno klinikų darbuotojų, neįtrauktų į LSMU pedagogų etatinę struktūrą, mokslinės produkcijos analizė už 2020 m. atlikta, panaudojant LSMU publikacijų DB ataskaitų formas. Vertintos tik tos publikacijos, kurias paskelbė Kauno klinikų darbuotojai, nepriklausantys Universiteto moksliniam ir pedagoginiam personalui arba autoriai prieškyrose nurodė Kauno klinikas. Bendras spausdintų darbų skaičius 262 (straipsniai duomenų bazėje „Clarivate Analytics Web Science“, kiti recenzuojami moksliniai straipsniai, pranešimai mokslinėse konferencijose, mokslo populiarinimo straipsniai, tezės konferencijose).

Svarbiausiu mokslinės produkcijos rezultatu reikėtų laikyti darbuotojų publikacijas žurnaluose, įtrauktuose į duomenų bazę „Clarivate Analytics Web Science“. Tokių straipsnių Kauno klinikų darbuotojai pateikė – 40. Taip pat Kauno klinikų darbuotojai buvo aktyvūs skelbdami straipsnius kituose recenzuojamuose mokslo žurnaluose – 68 publikacijos. Publikuota 1 monografija.

Kauno klinikų darbuotojai aktyviai dalyvavo respublikinėse ir tarptautinėse konferencijose. Publikuotos 104 konferencijų tezės.

Kauno klinikų darbuotojai paskelbė publikacijų mokslo populiarinimo srityje – 49 mokslo populiarinimo straipsniai.

Doktorantūra. 2020 metais Kauno klinikose dirbo 128 sveikatos priežiūros specialistai ruošiantys daktaro disertacijas. Jiems vadovavo 74 Kauno klinikų gydytojai, kurie yra aukštos kvalifikacijos savo srities specialistai, žinomi Lietuvoje ir pasaulyje. Daugiausia būsimųjų mokslo daktarų dirbo Radiologijos, Kardiologijos, Akių ligų ir Širdies, krūtinės ir kraujagyslių chirurgijos klinikose (10.2.1 diagrama).



10.2.1 diagrama. Kauno klinikose doktorantūroje studijuojančių gydytojų, sveikatos priežiūros specialistų skaičiaus pasiskirstymas pagal profilines klinikas

2020 metais Kauno klinikose dirbo 26 pirmų metų doktorantai; II metų – 33 doktorantai;– III metų – 29 doktorantai; IV metų – 40 doktorantų.

2020 m. daktaro disertacijas apgynė 20 doktorantų, dirbusių LSMUL Kauno klinikose.

Biomedicininiai tyrimai. 2020 metais buvo pradėti vykdyti 89 nekomerciniai biomedicininiai tyrimai 30 skirtingų Kauno klinikų profilinių klinikų.

Lyderiais 2020 m. galime išskirti Kardiologijos ir Akių ligų (po 12 tyrimų) klinikas, antrojoje vietoje Neurologijos klinika su 8 tyrimais, trečioje vietoje Radiologijos ir Chirurgijos klinikos su 5 nekomerciniais biomedicininiais tyrimais. Pažymėtina, kad 2020 m. daug Kauno klinikų profilinių klinikų įsijungė į 13 tarptautinių projektų, 5 iš jų, tarptautiniai projektai yra susiję su COVID - 19 pandemija. LSMUL Kauno klinikos pasirašė susitarimą su PSO organizacija dėl dalyvavimo SOLIDARITY tyrime, kuriame dalyvauja didžioji dalis Europos sąjungos (ES) šalių ir yra vertinamas veiksmingiausias ir tinkamiausias gydymas COVID-19 sergantiems pacientams. Odos ligų, Chirurgijos ir Pulmonologijos klinika kartu su kitomis ES šalimis tirs kaip pandemijos kontekste pasikeitė sveikatos priežiūros paslaugų teikimas ir prieinamumas. Psichiatrijos klinikoje dirbantys tyrėjai kartu su Didžiosios Britanijos, Serbijos, Kroatijos ir Lenkijos mokslininkais vertins COVID-19 pandemijos poveikį vaikų ir paauglių psichikos sveikatai. Kardiologijos klinikos gydytojai su Europos Kardiologų draugija pasirašė du bendradarbiavimo susitarimus, vieną dėl dalyvavimo Širdies nepakankamumo III registre, kurio tikslas įvertinti šiuolaikinius širdies nepakankamumo valdymo modelius praktikoje ir išanalizuoti kaip laikomasi 2016 m. priimtų Europos sąjungos kardiologų širdies nepakankamumo valdymo gairių, ir kaip šie modeliai yra susiję su gydymo rezultatais. Surinkti informaciją apie įrodymais pagrįsto širdies nepakankamumo gydymo ar vaistų nepakankamo dozavimo priežastis, susijusias su gairėse rekomenduojamu gydymu ir dozėmis, kitą susitarimą, dėl dalyvavimo Miokardo infarkto be ST segmento pakilimo registre, kurio tikslas pagerinti pacientų, hospitalizuotų su NSTEMI, gydymo rezultatus, paruošiant

rekomendacijas apie optimalios priežiūros teikimą. Vaikų ligų klinika su Europos sąjungos referentiniu tinklu pasirašė konsorciumo sutartį (MERITA) dėl retų imunodeficitinių, autoimuninių ligų duomenų registro, kurio tikslas sukurti vieningą sistemą, atitinkančią Europos sąjungos Joint Research Center (JRC) standartus, kurioje būtų galima kaupti duomenis apie retomis auto uždegiminėmis ir autoimuninėmis ligomis sergančius pacientus, atliktus jiems tyrimus, skiriamą gydymą, konsultuotis su Europos referentiniais centrais, inicijuoti tarptautinius klinikinius tyrimus. Be tarptautinių projektų susijusių su COVID-19 pandemija buvo pradėti lokalūs Kauno klinikų gydytojų ir tyrėjų inicijuoti projektai, pavyzdžiui, Laboratorinės medicinos klinika pradėjo net kelis biomedicininis tyrimus: „COVID-19 infekcija: genominiai ir klinikiniai aspektai“, „SARS-CoV-2 mutacijas ir jų sąsajas su ligos klinicine eiga ir imuninio atsako susiformavimu“, „Specifinių antikūnų prieš SARS-CoV-2 tyrimas medicinos darbuotojų populiacijoje“. LSMUL Kauno klinikų Laboratorinės medicinos klinika dalyvavo ir 2020 m. LSMU organizuotame „COVID-19 sero-epidemiologiniame suaugusių gyventojų tyrime“.

2020 m. pradėti biomedicininiai (nekomerciniai) projektai su verslo įmonėmis. Su „Siemens Healthcare Oy“ pasirašytas bendradarbiavimo susitarimas, leis taikyti naujausius Siemens kompanijos sukurtus vizualizacijos pasiekimus širdies ir kraujagyslių ligų diagnostikai ir gydymui; Su UAB „Brolis Sensor technology“ pasirašyta sutartis įgalins validuoti neinvazinį kraujo metabolitų koncentracijos matavimo jutiklį, o su UAB „Gruppo FOS Lithuania“ multimodalinę sistemą, skirtą personalizuotai poinsultinei reabilitacijai.

Didžioji dalis (95 proc.) visų biomedicininis tyrimų buvo finansuojamos LSMU mokslo fondo ir profilinių klinikų spec. lėšomis.

2020 m. LSMUL Kauno klinikos pasirašė dvi sutartis dėl ES HORIZONT 2020 mokslinių projektų. Vienas iš jų - Europos onkologinių ligų radiologinių vaizdų duomenų bazės sukūrimas (EuCanImage). Projekto trukmė – 48 mėnesiai. Kauno klinikoms skirtos paramos suma – 181 187,50 eurų.

Kitas projektas – pažangus „plug-and-play“ skaitmeninis įrankis, skirtas realiuoju laiku stebėti COVID-19 pacientus ir priimti racionalius gydymo sprendimus intensyviosios terapijos skyriuose (ENVISION). Projekto trukmė – 20 mėnesių. Kauno klinikoms skirtos paramos suma – 151 000 eurų.

Studijos. Kauno klinikos yra puiki praktikos bazė medicinos, odontologijos, farmacijos, slaugos ir visuomenės sveikatos mokslo krypties studentams.

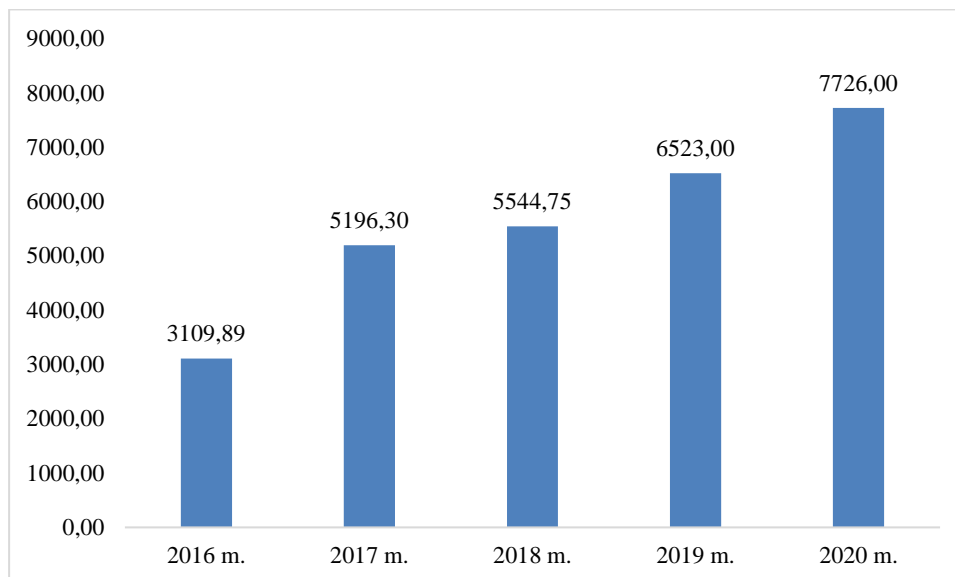
Dėl galimybės vykdyti studentų mokslo tiriamuosius darbus Kauno klinikose gavome 204 studentų, magistrantų prašymus, t.y. beveik du kartus mažiau lyginant su 2019 m. Didžioji dalis (95,5 proc.) prašymus teikė LSMU studentai, 2,9 proc. Klaipėdos universitetu, 1,5 proc. Utenos kolegijos studentai.

11. Ūkinė veikla

11.1. Pastatų ir inžinerinių tinklų valdymas

Kauno klinikos savo veiklą vykdo valstybei priklausančiuose pastatuose ir žemės sklypuose, išsidėsčiusiuose Kaune bei Kauno rajone. Pagrindinė įstaigos veikla (gydymo) vykdoma 29-iose pagrindinės ligoninės ir filialų pastatuose. Iš viso Kauno klinikos naudojami 114 statinių, kurių bendras plotas ~215 tūkst. kv.m.

Kauno klinikų Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos jėgomis per 2020 m. buvo vykdomi paprastojo remonto darbai įvairiuose Kauno klinikų pagrindinės ligoninės bei filialų pastatuose už 1 460 630,00 Eur (11.1.1 diagrama).



11.1.1 diagrama. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnybos remontuotas Kauno klinikų pastatų plotas kv. m. 2016–2020 m.

2020 m. Statybos, remonto ir eksploatacijos tarnyba didžiausią dėmesį skyrė Kauno klinikų lopšelio-darželio „Lašeliai“ (Žeimenos g. 106) patalpų, kurios sudarė 2 578 kv. m. įrengimui bei Vaikų ligų klinikos remontui, kur suremontuotas plotas siekė 2 022 kv. m. (11.1.1 lentelė)

11.1.1 lentelė. Statybos remonto ir eksploatacijos tarnybos atliktų darbų sąrašas 2020 m.

Vieta	Atlikti darbai	Plotas, kv.m.
Vaikų ligų korpusas	I a. patalpų remontas (Vaikų ligų klinika, Vaikų ortopedijos ir traumatologijos skyrius)	932
	II a. patalpų remontas (Vaikų ligų klinika, Vaikų chirurgijos skyrius)	1 090
Centrinis korpusas	Cokolinio aukšto patalpų remontas (Nefrologijos klinika, Klinikinės toksikologijos ir gydomųjų aferezijų poskyris)	158
Centrinis korpusas	Cokolinio aukšto patalpų remontas (Imunologijos ir alergologijos klinika)	524
Endokrinologijos korpusas	I a. patalpų remontas (Odos ir venerinių ligų klinika)	723
	II a. patalpų remontas (Endokrinologijos klinika)	755
Akių ligų korpusas	II a. auditorijų/gydytojų pasitarimų ir kabinetų remontas (Akių ligų klinika)	182
Neurochirurgijos korpusas	II a. patalpų remontas (Neurochirurgijos klinika, Stuburo neurochirurgijos skyrius)	784
Lopšelis-darželis „Lašeliai“, Žeimenos g. 106	Lopšelio-darželio patalpų įrengimas	2 578
Iš viso		7 726

2020 m. Kauno klinikose buvo vykdomi šie išvardinti projektai:

1. Įgyvendinant iš Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamą projektą „Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkcijų praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno Klinikose“, 2020 m. vasario mėn. pasirašyta Kauno klinikų Vaikų ligų klinikos pastato rekonstravimo projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutartis, kurios vertė- 104 907,00 Eur. Techninio projekto parengimas bei statybą leidžiančio dokumento gavimas planuojamas 2021 m. pirmajame ketvirtyje.

2. Pagal 2018 m. pasirašytą Kardiologijos korpuso rekonstravimo projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutartį, kurios vertė 60 137,00 Eur, 2020 m. balandžio mėn. parengtas

techninis projektas ir gautas statybos leidimas. Gegužės mėn. atlikta darbo projekto konstrukcijų dalies ekspertizė. 2020 m. spalio mėn. paskelbtas Kardiologijos korpuso rekonstravimo darbų konkursas. Preliminari numatomų rekonstravimo darbų vertė – 2 mln. Eur.

3. 2020 m. gegužės mėn. pasirašyta naujo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės priestato projektavimo paslaugų sutartis. Parengus reikiamus dokumentus ir techninį projektą bei gavus statybą leidžiantį dokumentą, 2021 m. numatoma skelbti rangos darbų konkursą. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 69 575,00 Eur.

4. Įgyvendinant Europos regioninės plėtros fondo projektą „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“, balandžio mėn. pasirašyta rangos darbų sutartis dėl Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės pastatų kapitalinio remonto. Per 2020 m. buvo atlikta 72 proc. darbų, kurių vertė – 1 008 025,78 Eur. 2021 m. pirmajame – antrajame ketvirtyje tikimasi užbaigti visus darbus bei atlikti statybos užbaigimo procedūras. Bendra atliekamų darbų vertė – 1 391 194,33 Eur.

5. 2020 m. birželio mėn. gautas statybą leidžiantis dokumentas daugiaaukštei automobilių saugykiai Sukilėlių pr. 19 B ir pradėti vykdyti statybos darbai. Iki 2020 m. gruodžio 31 d. buvo atlikta 99 proc. darbų, pradėtos pastato užbaigimo ir pripažinimo tinkamu naudoti procedūros. 2021 m. pirmajame ketvirtyje tikimasi užbaigti visus darbus ir pradėti eksploatuoti daugiaaukštę automobilių saugyklą. Saugykloje vienu metu galės parkuotis iki 300 automobilių. Darbų ir paslaugų sutarties vertė – 2 608 221,55 Eur.

6. Rugsėjo mėn. pasirašyta darbuotojų buitinio pastato rekonstravimo, projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutartis. Rekonstruotame pastate numatoma perkelti ir įrengti darbo vietas informacinių technologijų, statistikos ir kitiems specialistams. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 74 657,00 Eur.

7. Rugsėjo mėn. pabaigta Ambulatorinio diagnostikos centro statyba. Bendras pastato plotas 6 401,76 kv. m. Bendra projekto statybos darbų vertė – 7 014 734,57 Eur.

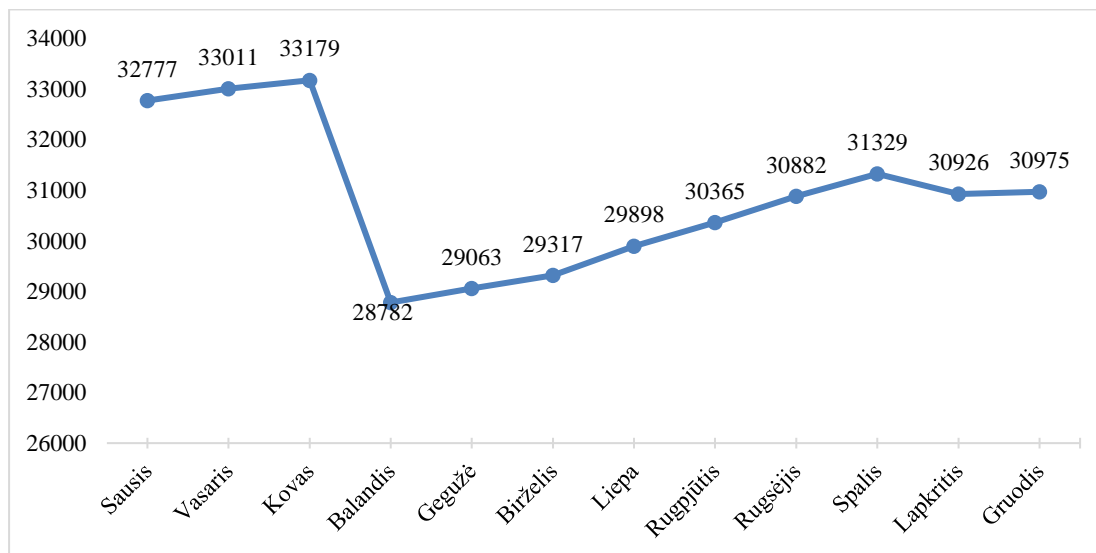
8. Spalio mėn. Kauno klinikų teritorijoje baigti dviejų antžeminių automobilių stovėjimo aikštelių įrengimo darbai. Įrengtos asfaltbetonio dangos, takai, apšvietimas, sutvarkyta teritorija. Aikštelės talpina 151 ir 54 automobilius. Aikštelių įrengimo darbų kaina – 317 903,68 Eur ir 133 611,04 Eur.

9. Spalio mėn. pasirašyta naujos daugiaaukštės automobilių saugyklos ties Poliklinikos korpusu projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutartis. Numatoma suprojektuoti daugiaaukštę automobilių saugyklą, talpinsiančią apie 300 automobilių. 2021 m. tikimasi parengti techninį projektą bei gauti statybą leidžiantį dokumentą. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 79 995,52 Eur.

10. Lapkričio mėn. pasirašyta naujos sankryžos ties Sukilėlių pr. 19B įrengimo sutartis. Bendradarbiaujant su Kauno miesto savivaldybe, bus įrengta nauja įvažė į Kauno klinikų teritoriją, įrengtas šviesoforas, atnaujintas apšvietimas, takai, kelio saugos elementai, užtikrinantys saugesnį judėjimą transporto priemonėms ir pėstiesiems Sukilėlių prospektu bei patenkant į Kauno klinikų teritoriją. Statybos darbus planuojama užbaigti 2021 m. pirmajame ketvirtyje. Statybos darbų vertė – 300 087,04 Eur.

11. Gruodžio mėn. paruoštas Patologinės anatomijos korpuso rekonstravimo, įrengiant žmogaus biologinių išteklių centro patalpas, techninis projektas. Projektavimo ir projekto vykdymo priežiūros paslaugų sutarties vertė – 111 320,00 Eur.

Nuo 2019 m. balandžio mėn. veikianti daugiazonė pneumatine transportavimo sistema, savo sudėtingumu bei išsiuntimo stotelių kiekiu analogo neturinti ne tik Lietuvoje, bet ir Baltijos šalyse. Šia sistema tyrimai ir dokumentacija siunčiami į įvairius Kauno klinikų skyrius. 2020 m. vidutinis kapsulių siuntimų skaičius per dieną sudarė apie 1 030 kartų, per visus metus sistemoje buvo atlikta virš 370,5 tūkst. siuntimų (11.1.2 diagrama).



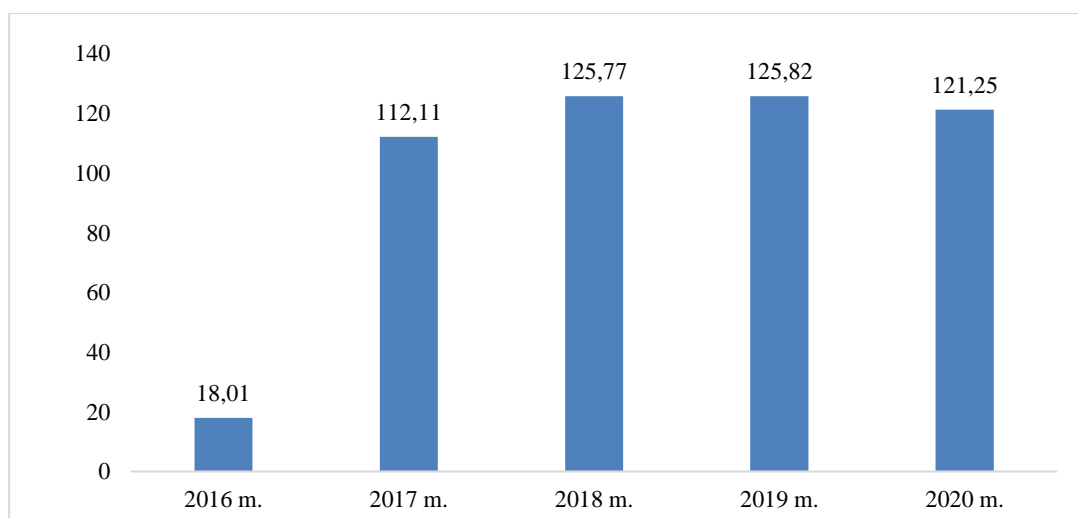
11.1.2 diagrama. Pneumopašto kapsulių siuntimų skaičiaus dinamika 2020 m.

2020 m. Chirurgijos, Pulmonologijos ir Endokrinologijos klinikose buvo pakeisti 3 seni liftai naujais, moderniais, dirbančiais be liftininko.

Kauno klinikų filiale Onkologijos ligoninėje atlikta keleivinio lifto renovacija ir pasirašyta sutartis keleivinio – krovinio maisto kėlimo lifto įrengimui.

Kauno klinikų Paslaugų centre naujai įrengti liftas ir keltuvas. Keltuvas skirtas žmonėms, sėdintiems neįgaliųjų vežimėliuose, palengvinti patekimą į Valgyklą ir Koplyčią.

Fotovoltinė saulės jėgainė, Kauno klinikose pradėta eksploatuoti nuo 2016 m. rugpjūčio mėn., nuo eksploatacijos pradžios pagamino 502,96 MWh elektros energijos (per 2020 m. pagaminta 121,25 MWh elektros energijos) (11.1.3 diagrama).



11.1.3 diagrama. Saulės elektros energijos gamyba MWh 2016–2020 m.

11.1.1. Siekiniai 2021 m.

- Užtikrinti kokybišką, efektyvią Kauno klinikų valdomų ir naudojamų pastatų priežiūrą, statybą ir remontą, tokiu būdu prisidedant prie pacientams teikiamų paslaugų ir aplinkos modernizavimo.

- Vykdyti kokybiškus, racionalius ir taupius Kauno klinikų pastatų statybos – remonto darbus.

- Modernizuoti seniausius, labiausiai susidėvėjusius lifthus naujais.

- Pakeisti kuo daugiau senų, morališkai ir fiziškai susidėvėjusių oro vėdinimo, vėsinimo įrenginių Klinikos ir filialuose naujais, moderniais, automatizuotais, elektros energiją taupančiais oro vėdinimo – vėsinimo įrenginiais.

- Mažinti šildymo – vėdinimo įrenginių gedimų priežastis, atliekant prevencines mechanizmų patikras, savalaikius techninės būklės tikrinimus, nuolatinę priežiūrą.
- Atnaujinti Kauno klinikų bei filialų elektros tiekimo, apšvietimo tinklus.
- Atlikti Skalbyklos garo katilinės rekonstrukcijos darbus.

11.2. Įstaigos aprūpinimas

Nuo 2020 m. sausio mėn. Kauno klinikų Ligonių maitinimo skyrius pradėjo gaminti ir tiekti maistą Kauno klinikų Onkologijos ligoninės filialui. Skirtingai nei į kitus filialus, maistas buvo vežamas BURLODGE konteineriais, kas leidžia užtikrinti gerą maisto kokybę ir pateikimą, nes patiekalai pacientus pasiekia karšti ir pateikti kiekvienam pacientui atskirai pagal dietą.

Remiantis LR sveikatos apsaugos ministerijos nustatytais reikalavimais, buvo peržiūrėtas dietų skaičius ir padidintas nuo 26 iki 43. Atsižvelgiant į pacientų poreikį, nuo vasario mėn. pradėta taikyti ketogeninė dieta.

Rugsėjo mėn. Kauno klinikų Ligonių maitinimo skyrius pradėjo gaminti ir tiekti maistą naujai atsidariusiam Kauno klinikų vaikų lopšeliui-darželiui „Lašeliai“. Tai nauja patirtis, nes vaikų valgiaraštis ir jam taikomi reikalavimai kardinaliai skiriasi nuo valgiaraščio, teikiamo Kauno klinikų pacientams.

Ligonių maitinimo skyriuje modernizuota dietų skaičiavimo programa „PROGRA“, kurios pagalba yra gaunama tiksli informacija apie patiekalų bei pačio valgiaraščio maistinę bei energetinę vertes, savikainas pagal atskiras dietas.

Rugpjūčio mėn. Akių ligų klinikoje atidaryta kavinė-baras.

Reaguojant į susidariusią situaciją dėl pandemijos, Paslaugų skyriuje buvo pradėta maisto užsakymo išnešimui paslauga, užsakytą maistą personalui pristatant į darbo vietą. Taip pat buvo išplėstas kulinarijos gaminių asortimentas ir kulinarijos gaminių pardavimai, lyginant 2019 m. ir 2020 m. rugsėjo-lapkričio mėn. laikotarpį, pakilo dvigubai (2019 m. – 3 337,83 Eur, 2020 m. – 6 915,72 Eur).

Akušerijos ir ginekologijos klinikos pacienčių patogumui nuo lapkričio mėn. pradėta teikti higienos reikmenų ir kai kurių maisto prekių pristatymo paslauga mamoms.

Aprūpinimo ir socialinių paslaugų tarnybos Skalbykloje (~1 000 kv.m. ploto), kuri dirba viena pamaina 252 dienas metuose, 2020 m. vidutiniškai per vieną dieną išskalbta 4 434,54 kg skalbinių, o per visus 2020 metus – 1 117 504,5 kg. Visi išskalbti skalbiniai yra išlyginami. Kas mėnesį, atliekant skalbinių skalbimo savikainos monitoringą, nustatyta vidutinė 2020 metų skalbinių skalbimo savikaina – 0,67 Eur/ kg.

Pacientų/lankytojų didesniajam patogumui 2020 m. automobilių stovėjimo aikštelėje, esančioje šalia Traumų ir skubios pagalbos centro, buvo padidintas automobilių stovėjimo vietų skaičius nuo 96 vietų iki 174 vietų, t.y. padidinta 78 vietomis. Iš dviejų mokamų pacientų/lankytojų automobilių stovėjimo aikštelių, esančių šalia Skubios pagalbos centro ir šalia Centrinio korpuso, per 2020 m. surinkta 304 592,40 Eur pajamų.

Aprūpinimo ir socialinių paslaugų tarnybos Patalpų valymo ir priežiūros skyriuje, siekiant pagerinti darbo našumą bei žmogiškųjų išteklių panaudojimą, buvo pradėtas vykdyti robotizuotas cokolinio aukšto koridorių valymas. Įsigytas vienas robotas – ADLATUS CR700. Valymo robotas kasdien išvalo 2 200 kv. m. plotą: Programa „1“ prasideda 22:00 val. ir išvaloma 1 000 kv. m.; Programa „2“ prasideda 01:00 val. ir išvaloma 1 200 kv. m.

Aprūpinimo ir socialinių paslaugų tarnybos Siuvykloje pirmojo karantino metu skubos tvarka buvo pasiūta 12 914 vnt. marlinių kaukių, kuriomis buvo aprūpinti Kauno klinikų darbuotojai. Siuvykloje per 2020 metus 1 darbuotojas pasiuvo/pataisė 38,86 proc. daugiau gaminių nei 2019 m.

Aprūpinimo ir socialinių paslaugų tarnybos Aprūpinimo sandėlių skyriuje sumažinti prekių likučiai metų pradžiai 8,31 proc. daugiau nei 2019 m, o prekių į sandėlius gauta ir išduota Kauno Klinikų skyriams apie 50 proc. daugiau nei 2019 m.

Aprūpinimo ir socialinių paslaugų tarnybos Atliekų valdymo ir kontrolės skyrius 2020 m. sutvarkė (perdavė atliekų tvarkytojams) 3 300,668 tonų įvairių išrūšiuotų atliekų (komunalinių, maistinių, stambiagabaričių, infekuotų, nukenksmintų, statybinių ir kt.), t.y. 23 proc. daugiau negu

2019 m. Už parduotas atliekas (metalo laužo, elektronikos, kartono pakuotes) 2020 m. gauta 13 436,64 Eur, t.y. 53 proc. daugiau nei 2019 m.

Nuo rugsėjo mėn. Neonatologijos klinikoje stacionarizuojamus pacientus slaugantiems asmenims pradėta teikti mokama savitarnos skalbimo paslauga. Projektas įgyvendintas, siekiant patenkinti Kauno klinikų pacientų poreikius. Šioje Savitarnos skalbykloje pacientai gali išsiskalbti ir išsidžiovinti džiovykloje savo asmeninius skalbinius.

11.2.1. Siekiniai 2021 m.

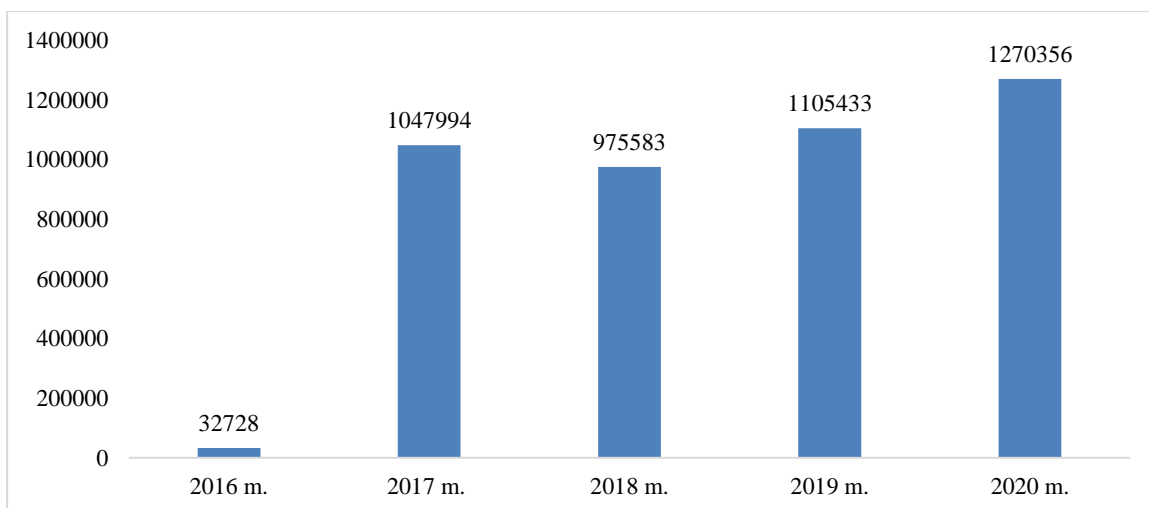
- Optimizuoti atliekų tvarkymo ir kontrolės procesą.
- Praplėsti Siuvyklos siuvamų gaminių asortimentą.
- Didinant pridėtinę vertę Kauno Klinikų darbuotojams, pacientams ir lankytojams, vykdyti kioskų – barų plėtrą.
- Modernizuoti apskaitos sistemą Ligoninių maitinimo skyriuje.
- Atlikti Ligoninių maitinimo skyriaus sandėlių rekonstrukciją, siekiant optimizuoti jų plotus.
- Atlikti Paslaugų skyriaus kavinės rekonstrukciją, siekiant pagerinti paslaugų teikimo kokybę.

11.3. Informacinių technologijų plėtra

2020 m. buvo vykdoma Ligoninės informacinių sistemų plėtra, Kauno klinikų kompiuterinio tinklo atnaujinimas, patikimumo ir pralaidumo padidinimas diegiant naujus papildomus šviesolaidžius ir tinklo įrangą tarp klinikų korpusų, pradėta aktyvi, automatizuotomis ataskaitomis grįsta prevencinė kompiuterizuotų darbo vietų priežiūra, atliktas kompiuterizuotų darbo vietų programinės įrangos standartizavimas.

Kibernetinės saugos srityje, 2020 m. buvo atliktas kibernetinės saugos rizikų vertinimas, dalyvauta kibernetinės saugos pratybose „Kibernetinis Skydas 2020“, atnaujinta ir papildyta naujomis taisyklėmis elektroninio pašto apsaugos sistema. Atnaujinta apsaugos nuo virusų programinė įranga ir jos valdymas.

Dėl įsigaliojusio karantino kai kurie e. sveikatos rodikliai yra mažesni nei ankstesnių metų, tačiau bendras elektroninių dokumentų kiekis išaugo dėl išaugusios tyrimų atlikimo – COVID-19 diagnozavimo. Naudodamiesi Ligoninės informacine sistema Kauno klinikų gydytojai išrašė daugiau kaip 224 tūkst. elektroninių receptų (2019–220 tūkst.), užpildė ir į nacionalinę e. sveikatos sistemą pateikė daugiau kaip 613 tūkst. ambulatorinio apsilankymo formų (2019 m – 742 tūkst.) ir 57 tūkst. stacionaro epikrizių (2019 m. – 76 tūkst.), todėl vertinant ilgesnį laikotarpį e. sveikatos ir Ligoninės informacinių sistemų naudojimas augo visą laiką nuo įdiegimo (11.3.1 diagrama).



11.3.1 diagrama. E. sveikatai perduoti elektroniniai dokumentai, 2016–2020 m.

Toliau plėtojamas retų ligų ORPHA kodų žymėjimo prie TLK-10 diagnozės funkcionalumas, taip pat suteikiant galimybę nurodyti koks Retų ligų centras kuruoja pacientą. Šiuo metu ORPHA plėtinį jau turi 3 047 diagnozės (neurologinio, oftalmologinio, virškinimo sistemos ligų profilių pateiktos diagnozės)

Atsižvelgiant į klinikų profilių, informacinė sistema adaptuojama kuriant specializuotas struktūrizuotų duomenų formas – dinaminis medicininis dokumentus. 2020 m. sukurti šie dinaminiai dokumentai:

- Vaistų paskyrimų forma COVID-19 skyrių pacientams (vėliau pagal poreikius pritaikyta bei Odos ir venerinių ligų klinikos vaistų ir procedūrų paskyrimams).

- Ankstyvojo perspėjimo skalė, leidžianti medicinos personalui vertinti paciento būklės dinamiką ir laiku reaguoti dėl būtinybės keisti gydymo/slaugos taktiką.

- Kraujo komponentų užsakymo ir išdavimo forma.

- Kraujo komponentų transfuzijos protokolas.

- Vaikų pragulų vertinimo dokumentas.

- Retų ligų MDK dokumentas.

Atsižvelgiant į padalinių poreikius iš viso sukurta 40 naujų dinaminų dokumentų, koreguota 210 anksčiau sukurtų dokumentų.

Vienas iš svarbesnių pasiekimų 2020 metais buvo Ligoninės informacinės sistemos duomenų analitikos naudojimo šuolis. Per metus buvo sukurtos 147 naujos ataskaitos, o HIS ataskaitomis klinikų darbuotojai pasinaudojo daugiau nei 60 tūkst. kartų, t.y. 5 kartus daugiau nei 2019 metais.

Plėtojant tyrimų skaitmenizavimą prijungti 33 nauji medicininiai įrenginiai (tomografai, angiografai, rentgenai) vaizdų persiuntimui į PACS. Iš viso yra prijungti 325 įrenginiai. Įdiegti nauji specializuoti medicininiai tyrimų archyvai: Jivex, MediCad, Medis Suite, Schiller, Ziosoft, Rapid, QLAB, Philips IntelliSpace Cardiovascular.

IT tarnybos dalyvavimas projektuose 2020 metais:

- LSMU rezidentūros bazių modernizavimas. Sukomplektuota ir įdiegta 91 mobili darbo vieta (stalelis su kompiuteriu).

- Ligoninė prijungta prie nacionalinės išankstinio pacientų registravimo sistemos IPR.

- Tarnyba aktyviai prisidėjo, rengiant investicinius projektus, pagal valstybės ekonomikos atsigavimo programą. Parengti 2 investiciniai projektai.

11.3.1. Siekiniai 2021 m.

- Įdiegti naują duomenų saugyklą Ligoninės informacinės sistemai.

- Įdiegti skambučių centrą, kaip technologiją, galinčią lanksčiai vykdyti bet kokios rūšies informacijos registravimo ir informavimo paslaugas.

- Įdiegti skaitmeninę medicininę paslaugų apskaitą (VLK formos).

- Patvirtinti serverių infrastruktūros atnaujinimui reikiamos įrangos sąrašą, inicijuoti pirkimo procedūras.

- Patvirtinti ilgalaikio medicininę vaizdų archyvo modernizavimui reikiamos įrangos sąrašą, inicijuoti pirkimo procedūras.

- Plėtoti duomenų analitiką išnaudojant turimus įrankius.

- Vystyti Ligoninės informacinę sistemą.

11.4. Viešųjų pirkimų tarnybos veikla

Praėjusiais 2020-iais metais bendra visų vykdytų viešųjų pirkimų sudarytų sutarčių vertė siekia 88 224 951,02 Eur. Į šią sumą įeina viešieji pirkimai, vykdyti supaprastinto atviro bei atviro konkurso, neskelbiamų derybų, mažos vertės pirkimai bei pirkimai, vykdyti per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO) (11.4.1 lentelė).

11.4.1 lentelė. Bendra Kauno klinikose vykdytų pirkimų sutarčių vertė, Eur

Pirkimo būdas	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
Konkursai	73 717 328,57
Neskelbiamos derybos	4 483 392,96
Mažos vertės pirkimai	1 907 758,58
Pirkimai per CPO	8 116 470,91
Iš viso:	88 224 951,02

Konkursai:

2020 metais organizuotų konkursų skaičius, palyginti su 2019 metais, padidėjo 192 vienetais arba 31,74 proc., sudarytų sutarčių skaičius – padidėjo 383 vienetais arba 37,48 proc., sudarytų sutarčių vertė padidėjo 19 786 160,13 Eur arba 36,69 proc. (11.4.2 lentelė).

11.4.2 lentelė. Kauno klinikose vykdytų konkursų suvestinė

Metai	Konkursų skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2020	797	1405	73 717 328,57
2019	605	1022	53 931 168,44
2018	618	1523	84 450 380,16
2017	430	813	48 467 635,36
2016	366	488	31 308 540,30

Daugiausiai (65,50 proc.) pirkimų, pagal sutarčių vertę, vykdyta vaistų, reagentų, slaugos priemonių ir panašių prekių srityje. Medicinos technikos prekių ir paslaugų pirkimų sutarčių vertė sudarė 21,12 proc. visų pirkimų.

Statybos rangos darbų pirkimai, pagal sutarčių vertę sudarė 2,91 proc., ūkio profilio (rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, autodetalės ir kt. prekės) – 3,68 proc., maisto produktai – 3,19 proc., informacinių technologijų pirkimai – 1,01 proc. visų Kauno klinikose 2020 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais.

Kitos kitur nepriskirtinos prekės bei paslaugos sudarė 2,59 proc. visų Kauno klinikose 2020 metais vykdytų pirkimų atviro bei supaprastinto atviro konkurso būdais. Į šiuos pirkimus įėjo atliekų tvarkymo paslaugos, virtuvės įrengimai, gamtinės dujos, audiniai, grindų valymo mašinos ir kiti pirkimai.

2020 metais Kauno klinikose sudarytų sutarčių vertė, atliekant atvirus ir supaprastintus konkursus siekė 73 717 328,57 Eur. Ataskaitiniais metais vykdytų prekių bei paslaugų pirkimų vertės pateiktos 11.4.3 lentelėje.

11.4.3 lentelė. 2020 m. Kauno klinikose sudarytų sutarčių, vykdant atvirus ir supaprastintus atvirus konkursus vertė

Prekių ir paslaugų pirkimai	Sutarčių vertė, Eur
Vaistai, reagentai, slaugos priemonės ir panašios prekės	48 287 812,19
Medicinos technikos įranga, atsarginės dalys, serviso bei remonto paslaugos	15 574 040,92
Statybos rangos darbai	2 142 796,09
Rekonstrukcijos, projektavimo ir kt. paslaugos, draudimo paslaugos, statyboms ir remontui naudojamos prekės, baldai, autodetalės ir kt. prekės	2 709 799,95
Maisto produktai	2 349 634,63
Informacinių technologijų įranga, įrangos priežiūros paslaugos, įvairios programos, spausdintuvų kasetės ir panašios prekės	745 033,09
Kitos prekės ir paslaugos	1 908 211,70
Iš viso:	73 717 328,57

Neskelbiamos derybos ir apklausos:

2020 metais Kauno klinikose 5,08 proc. pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę) vykdyti neskelbiamų derybų būdu. Bendra sudarytų sutarčių vertė siekia 4 483 392,96 Eur (11.4.4 lentelė). Atkreipiamas dėmesys, kad pasikeitus viešųjų pirkimų įstatymui nuo 2017 m. Kauno klinikos nebevykdė pirkimų apklausos būdu.

11.4.4 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų apklausos ir neskelbiamų derybų būdu suvestinė

Metai	Pirkimų apklausos ir neskelbiamų derybų būdu skaičius	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2020	42	47	4 483 392,96
2019	5	5	874 507,00
2018	1	1	7 700 000,00
2017	105	98	600 326,57
2016	192	191	1 203 558,51

Mažos vertės pirkimai:

Vykdyti mažos vertės pirkimus iš viso įsigyta prekių, paslaugų ir darbų už 1 907 758,58 Eur (11.4.5 lentelė). Šių pirkimų vertė yra 33,49 proc. didesnė nei 2020 metais. Mažos vertės pirkimų vertė sudarė 2,16 proc. visų 2020 metais Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

11.4.5 lentelė. Kauno klinikose vykdytų mažos vertės pirkimų suvestinė

Pirkimo objekto rūšis	Bendra sudarytų sutarčių vertė, Eur				
	2020 m.	2019 m.	2018 m.	2017 m.	2016 m.
Prekių pirkimai	1 452 664,86	983 217,48	1 109 675,20	796 688,34	708 110,33
Paslaugų pirkimai	428 284,55	445 912,34	470 378,45	319 415,95	356 380,69
Darbų pirkimai	26 809,17	0,00	172 669,00	14 079,51	312 920,84
Iš viso:	1 907 758,58	1 429 129,82	1 752 722,65	1 130 183,80	1 377 411,86

Pirkimai per CPO:

Nuo 2010 metų Kauno klinikose pradėti vykdyti pirkimai per Centrinę perkančiąją organizaciją (CPO).

Nuo 2014-01-01 perkančiosios organizacijos, išskyrus Lietuvos Respublikos diplomatinės atstovybės užsienio valstybėse, Lietuvos Respublikos atstovybės prie tarptautinių organizacijų, konsulinės įstaigos ir specialiąsias misijas, privalo įsigyti prekes, paslaugas ir darbus iš centrinės perkančiosios organizacijos arba per ją, kai centrinės perkančiosios organizacijos kataloge siūlomos prekės, paslaugos ar darbai atitinka perkančiosios organizacijos poreikius ir perkančioji organizacija negali prekių, paslaugų ar darbų įsigyti efektyvesniu būdu racionaliai naudodama tam skirtas lėšas (Viešųjų pirkimų įstatymo 82 str. 2 d.). 2020 metais sudarytų sutarčių vertė siekė 8 116 470,91 Eur, sudarytų sutarčių skaičius, lyginant su 2019 metais, padidėjo 166 sutartimi, bei bendra pirkimo sutarčių suma padidėjo 15 proc. (11.4.6 lentelė).

11.4.6 lentelė. Kauno klinikose vykdytų pirkimų per CPO suvestinė

Metai	Sudarytų sutarčių skaičius	Sudarytų sutarčių vertė, Eur
2020	639	8 116 470,91
2019	473	7 057 623,55
2018	452	7 240 211,50
2017	487	6 972 361,63
2016	414	6 507 350,51

Per CPO 2020 metais buvo perkami vaistai, stentai, medicininės apsaugos priemonės (vienkartinės kaukės, respiratoriai, chalatai ir t.t.) kompiuteriai, spausdintuvai, spausdintuvų kasetės, degalai, projektavimo paslaugos, kanceliarinės prekės, higieninis popierius, valymo paslaugos, kitos prekės ir paslaugos. Pirkimai per CPO sudarė 9,2 proc. Kauno klinikose vykdytų pirkimų (pagal sudarytų sutarčių vertę).

Per 2020 m. įvykdyti 9 konsoliduoti pirkimai, iš kurių 4 inicijavo Kauno klinikos (vaistų pirkimai – 81 333,00 Eur) ir 5 – kitos perkančiosios įstaigos (vaistų pirkimai – 75 880,11 Eur). Kauno klinikų inicijuoti ir pradėti vykdyti 2020 metais 2 pirkimai (širdies stimulatoriai ir odontologiniai centrai) dar nėra pabaigti (nesudarytos sutartys).

11.4.1 Siekiniai 2021 m.

- Peržiūrėti Viešųjų pirkimų tarnybos atliekamas funkcijas bei atsakomybes ir jas optimizuoti, taikant LEAN modelį.
- Siekiant aukštesnės techninių specifikacijų rengimo kokybės bei trumpesnio jų parengimo laiko, parengti techninių specifikacijų rengimo tvarkos aprašą.
- Siekti viešųjų pirkimų proceso skaidrumo, organizuojant mokymus pirkimų organizatoriams bei pirkimus (kurie privalomi vykdyti apklausos raštu būdu) vykdamant per CVP IS.

12. Kita veikla

12.1. Darbuotojų sauga ir sveikata

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnyba (toliau – DSST) – Kauno klinikų struktūrinis padalinys, tiesiogiai pavaldus darbdaviui atstovaujančiam asmeniui – generaliniam direktoriui. DSST sudaro 2 skyriai: Darbuotojų saugos skyrius, kuriame 2020 m. dirbo 3 darbuotojų saugos ir sveikatos specialistai (toliau – DSS specialistai) 1,0 etato krūviu ir Profesinės sveikatos skyrius, kuriame dirbo 2 profesinės sveikatos specialistai (toliau – PS specialistai) 1,0 etato krūviu, darbo medicinos gydytoja 0,25 etato krūviu ir jaunesnioji gyd. rezidentė 1,0 etato krūviu. Tarnybos vadovas dirba 1,0 etato krūviu.

DSST vizija ir misija – užtikrinti veiksmingą saugos ir sveikatos kultūrą per nuolatinį darbuotojų požiūrio, suvokimo ir elgesio modelių tobulinimą, pritaikant darbo aplinką ir siekiant užtikrinti saugias ir sveikas darbo sąlygas darbuotojams bei kiekvienam darbuotojui sudaryti ne tik tinkamas, saugias ir sveikatai nekenksmingas, bet ir sveikatą tausojančias darbo sąlygas. Pagrindinis DSST tikslas – organizuoti darbuotojų saugos ir sveikatos priemones ir jų įgyvendinimo kontrolę Kauno klinikose.

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos vykdomos funkcijos ir veiklos:

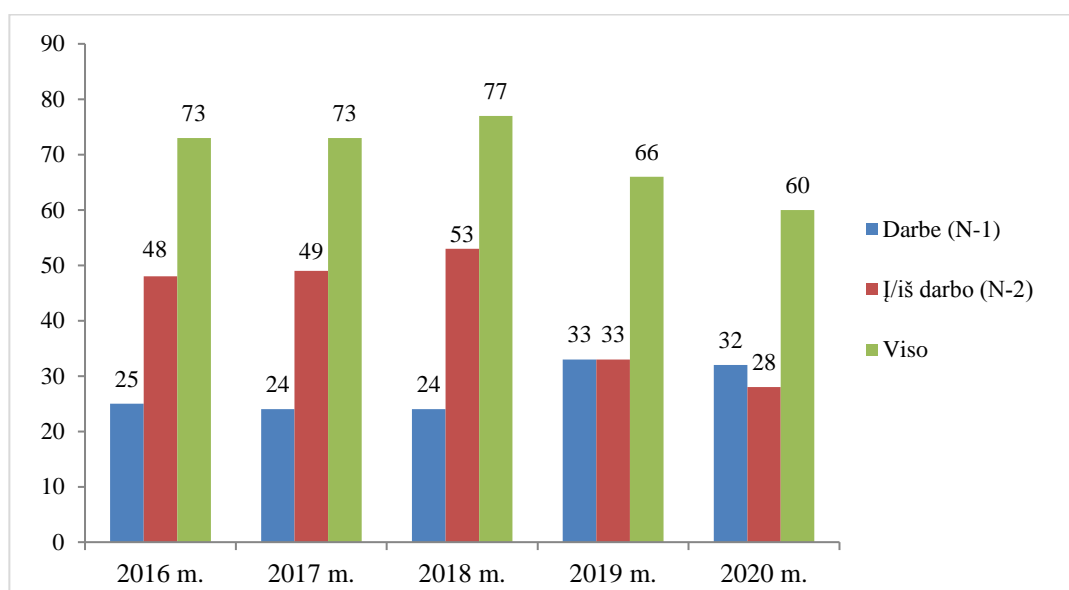
1. Instrukuoti darbuotojus darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais Kauno klinikose nustatyta tvarka.
2. Rengti Kauno klinikų saugos ir sveikatos norminius teisės aktus arba organizuoti jų parengimą.
3. Dalyvauti tiriant nelaimingus atsitikimus darbe ir pakeliui iš/į darbą, rengti jų prevencijos priemones ar organizuoti jų parengimą.
4. Vykdyti padalinių vadovų mokymą ir žinių tikrinimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais.
5. Koordinuoti ir konsultuoti Kauno klinikų administraciją, struktūrinių padalinių vadovus, darbuotojus, įgyvendinant prevencines, organizacines, technines ir kt. darbuotojų saugos ir sveikatos užtikrinimo priemones.
6. Koordinuoti darbuotojų profilaktinius sveikatos tikrinimus, profesinės rizikos vertinimą.
7. Dalyvauti atliekant profesinių ligų tyrimą ir analizuoti jų priežastis.
8. Vykdyti prevencinę veiklą darbuotojų saugos ir sveikatos srityje.
9. Vykdyti ir kitas darbuotojų saugos ir sveikatos priemones siekiant užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą Kauno klinikose.

DSS specialistai 2020 metais vedė įvadinius darbuotojų saugos ir sveikatos instruktažus 1 103 asmeniui (2019 m. – 1 663; 2018 m. – 1 728).

DSS specialistai 2020 m. parengė įsakymą „Dėl Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų asmeninių apsaugos priemonių apsirengimo ir nusirengimo, dirbant su pacientais, kuriems įtariama ir/ar patvirtinta COVID-19 liga (koronaviruso infekcija)“.

Atnaujintas ir 2020 m. lapkričio 24 d. generalinio direktoriaus įsakymu Nr. V-1298 patvirtintas DSST PS specialisto pareigybės aprašymas.

Darbuotojų saugos ir sveikatos skyriaus DSS specialistai 2020 metais organizavo ir vykdė 394 (2019 m. – 16; 2018 m. – 38) padalinių vadovų mokymą ir žinių tikrinimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais. 2020 metais buvo ištirti visi 60 (2019 m. – 66; 2018 m. – 77) su darbu susiję nelaimingi atsitikimai: 32 iš jų įvyko darbe (2019 m. – 33; 2018 m. – 24), 28 – pakeliui iš darbo ar į darbą (2019 m. – 33; 2018 m. – 53) (12.1.1 diagrama). 4 įvykiai darbe / pakeliui iš darbo ar į darbą buvo nepripažinti nelaimingais atsitikimais ir jiems buvo surašyti laisvos formos aktai (2019 m. – 9; 2018 m. – 8).



12.1.1 diagrama. Kauno klinikų darbuotojų nelaimingų atsitikimų dinamika 2016–2020 m.

DSS specialistai vykdė praktinius mokymus darbuotojams, dėl darbuotojų asmeninių apsaugos priemonių apsirengimo ir nusirengimo dirbant su COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) sergančiais pacientais, Kauno klinikų Kasos, kepenų ir tulžies latakų chirurgijos skyriuje, Stemplės, skrandžio ir endokrininės chirurgijos skyriuje, Storosios žarnos ir tarpvietės chirurgijos skyriuje, Krūties chirurgijos skyriuje bei COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) Antrajame skyriuje.

DSS specialistai Kauno klinikų COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) Antrajame skyriuje užtikrino tinkamą įspėjamųjų ir draudžiamųjų saugos ir sveikatos ženklų ženklumą, asmeninių apsauginių priemonių apsirengimo nusirengimo atmintinių/kontrolinių lapų pateikimą.

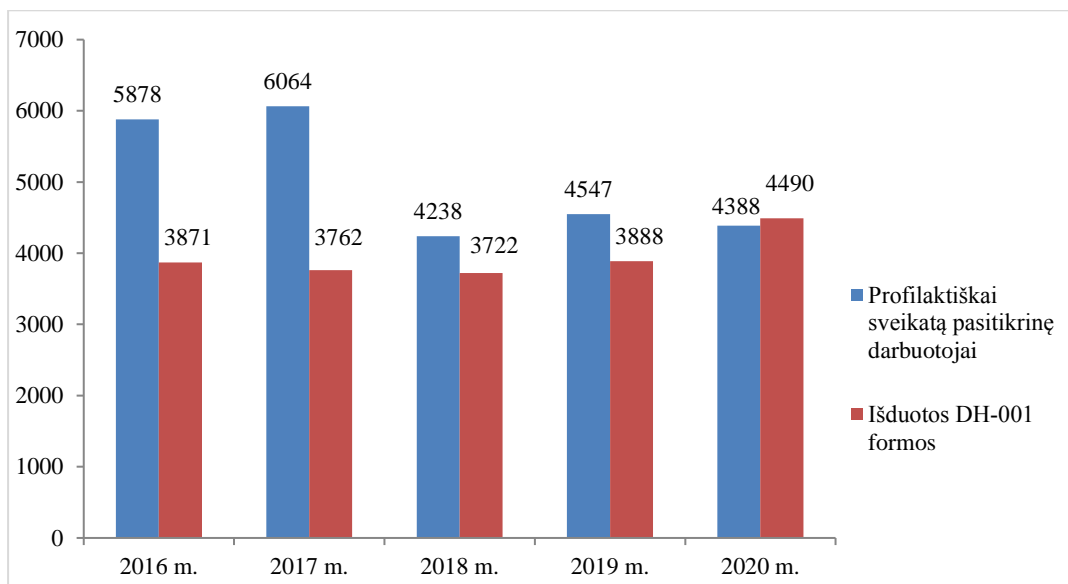
Profesinės sveikatos skyriaus PS specialistai Kauno klinikose organizavo ir koordinavo profesinės rizikos vertinimą. 2020 m. profesinės rizikos vertinimas buvo atliktas Chirurgijos klinikos Krūties chirurgijos skyriuje, Akušerijos ir ginekologijos klinikos, Reprodukcinės medicinos centre, Radiologijos klinikos Tomografijų, Rentgeno ir Intervencinės radiologijos skyriuose.

PS specialistai atliko psichosocialinių veiksnių rizikos vertinimą 15-oje padalinių (2019 m. – 12; 2018 m. – 19), iš kurių gautos 326 (2019 m. – 262; 2018 m. – 485) darbuotojų anketos ir išanalizuoti jų duomenys.

Profesinės sveikatos skyrius gavo 33 (2019 m. – 43; 2018 m. – 50; 2017 m. – 75) darbuotojų prašymus dėl lengvatų taikymo turint neįgalumą kartu su darbuotojų neįgalumą liudijančiais dokumentais. Gavę šiuos dokumentus PS specialistai įvertina darbuotojo darbo pobūdį ir darbo aplinkos veiksnius bei atlieka tolimesnius veiksnius, kad darbuotojo darbo pobūdis būtų pritaikytas pagal darbuotojo darbingumo lygį. PS specialistai 29 darbuotojams (2019 m. – 16; 2018

m. – 28; 2017 m. – 55) įteikė įpareigojimus kreiptis į darbo medicinos gydytoją, dėl jų galimybės dirbti esamose pareigose, atsižvelgiant į jų darbo pobūdį ir sąlygas bei Neįgalumo ir darbingumo nustatymo tarnybos išduotas rekomendacijas ar kitas aplinkybes siekiant užtikrinti darbuotojų saugą ir sveikatą.

Profesinės sveikatos skyriaus duomenimis, 2020 metais profilaktiškai sveikatą pasitikrino 4 388 darbuotojai (2019 m. – 4 547; 2018 m. – 4 238), 4 490 darbuotojams (2019 m. – 3 888; 2018 m. – 3 722) buvo išduotos profilaktinio sveikatos tikrinimo kortelės – DH-001 (12.1.2 diagrama). Į Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos periodinių sveikatos tikrinimų ir kontrolės duomenų bazę, buvo įtraukti duomenys apie 919 (2019 m. – 1 087; 2018 m. – 920) naujus Kauno klinikų darbuotojus (ir rezidentus).



12.1.2 diagrama. Kauno klinikų darbuotojai Profesinės sveikatos skyriaus duomenimis profilaktiškai pasitikrinę sveikatą metų bėgyje ir Profesinės sveikatos skyriaus išduotos DH-001 formos

PS specialistai 2020 m. parengė Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų darbuotojų, laikinai tapusių nedarbingais dėl COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) vykdant profesinę veiklą, aplinkybių tyrimo tvarkos aprašą, patvirtintą generalinio direktoriaus 2020 m. gruodžio 23 m. įsakymu Nr. V-1408, kuriuo vadovaujantis vykdė duomenų surinkimą, analizę, tyrimą ir surinktos informacijos registrą ar darbuotojai, kurie paskelbtos ekstremaliosios situacijos ir (ar) karantino metu susirgo COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) vykdamis savo profesinės veiklos funkcijas, pagal kurias vykdant neišvengiamas (būtinias) kontaktas su COVID-19 liga, kur nurodytų aplinkybių buvimas buvo nustatomas kiekvienu atveju individualiai. Ištirti 77 atvejai ir supildyti nustatytos formos patvirtinimai pateikti Valstybinio socialinio draudimo fondo valdybos teritoriniams skyriams.

PS specialistai parengė informacinę medžiagą, skirtą darbuotojų streso prevencijai. Buvo parengtas streso vadovas ir plakatas streso mažinimo darbe tema, nurodomi kontaktai, kur kreiptis psichologinės pagalbos ir vykdytas platinimas naujienlaiškiuose. DSST darbo medicinos gydytoja (profesinės sveikatos specialistė) surinko ir pateikė prašomus duomenis Valstybinei darbo inspekcijai (toliau – VDI) dėl 3 (2019 m. – 3; 2018 m. – 4;) įtariamų profesinių ligų Kauno klinikų darbuotojams. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2004 m. balandžio 28 d. nutarimu Nr. 487 (Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2014 m. rugsėjo 3 d. nutarimo Nr. 881 redakcija) Profesinių ligų tyrimo ir apskaitos nuostatų 18 ir 19 punktais, gavus iš VDI prašymą pateikti informaciją, susijusią su darbuotojui įtariama profesine liga, darbo medicinos gydytoja surenka informaciją apie darbuotojo darbo trukmę ir sąlygas (darbo ir poilsio režimą, atliekamus darbo procesus ir juos atliekant veikiančius kenksmingus veiksnius, šių veiksmių veikimo trukmę ir dydį, aprūpinimą kolektyvinėmis ir asmeninėmis apsaugos priemonėmis, jų naudojimą, atliktus

privalomus sveikatos tikrinimus, pasirinktos formos darbo vietos, kurioje darbuotojas dirba, profesinės rizikos įvertinimo dokumentus).

DSST specialistai kovo mėnesį prisidėjo prie vykdomų darbuotojams mokymų, dėl darbuotojų asmeninių apsaugos priemonių apsirengimo ir nusirengimo, Kauno klinikų darbuotojams, kuriems teko dirbti su COVID-19 liga (koronaviruso infekcija) sergančiais pacientais.

DSST specialistai dalyvavo 2020 m. spalio 19–23 dienomis vykusioje Europos saugos ir sveikatos darbe agentūros organizuojamoje kasmetinė darbuotojų saugos ir sveikatos savaitę paminėti skirtoje kampanijoje „Saugiose darbo vietose mažesnis krūvis“ siekiant didinti darbuotojų informuotumą darbuotojų saugos ir sveikatos srityje. Kampanijos tema PSS specialistai parengė informacinę medžiagą. Buvo parengti 5 plakatai – „Įvadas į darbuotojų saugos ir sveikatos savaitę 2020“, „Pratimai raumenims atpalaiduoti dirbant kompiuteriu“, „Pratimai nugaros raumenų stiprinimui“, „Pratimai galvos smegenų kraujotakai gerinti“ ir „Pratimai akių nuovargio profilaktikai dirbant kompiuteriu“ – jie buvo išdalinti Kauno klinikų bendruomenei, vykdytas platinimas naujienlaiškiuose ir elektroniniu paštu.

DSST specialistai konsultavo administraciją, padalinių vadovus, darbuotojus įvairiais darbuotojų saugos ir sveikatos ir jos prevencijos klausimais. Teikė atsakymus, konsultacijas, išaiškinimus darbuotojų apsaugos nuo COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) dėl patalpų ženklinimo, darbo užmokesčio apmokėjimo, labiau pažeidžiamų darbuotojų grupių apsaugos (neįgalųjų, vyresnių, nėščiąjų ir kt.), ir kitų prevencinių priemonių taikymo.

Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos prioritetingos veiklos kryptys iki 2024 m.:

1. Darbuotojų saugos ir sveikatos teisės aktų, vidinių tvarkų rengimas, korekcija ir atnaujinimas:

- atnaujinti esamų darbuotojų saugos ir sveikatos vietinių (lokalinius) norminius teisės aktus (profilaktinių sveikatos tikrinimų tvarka, pareiginiai nuostatai ir kt.);
- parengti informavimo DSST tvarką, jei darbo sąlygos ar darbo aplinka pasikeičia tiek, kad gali padidėti pavojus ar kilti naujas pavojus;
- sukurti darbuotojų saugos ir sveikatos norminių teisės aktų, asmens apsaugos priemonių dėvėjimo, profesinės rizikos prevencinių planų laikymosi kontrolės tvarką;
- aktyviai vykdyti profilaktinių sveikatos tikrinimų kontrolę.

2. Profesinės rizikos vertinimas ir profesinė sveikata:

- nuolat vykdyti psichosocialinės darbo aplinkos rizikos vertinimą;
- atlikti daugiau profesinės rizikos vertinimų pasitelkiant Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos specialistus;
- vykdyti naujai įrengtų darbo vietų (patalpų, pastatų, ar filialų) apžiūros ir rizikos įvertinimą prieš pradėdant darbuotojams jose dirbti;
- vykdyti profesinės rizikos prevencijos priemonių įgyvendinimo kontrolę ir užtikrinti jų veiksmingumą;
- užtikrinti, jog profesinės rizikos vertinimas būtų nuolatinis procesas;
- didesnis dalyvavimas skatinant darbuotojų sveikatos stiprinimą darbe.

3. Darbuotojų saugos būklės gerinimas:

- incidentų/vos neįvykusių nelaimingų atsitikimų registravimas;
- didesnis darbuotojų įtraukimas į DSS būklės gerinimą padaliniuose;
- organizuoti darbuotojų švietimą darbuotojų saugos ir sveikatos klausimais;
- didesnis dėmesys darbuotojams, kuriems gali grėsti didesnė rizika;
- aktyviai dalyvauti atliekant nelaimingų atsitikimų darbe ir profesinių ligų tyrimus ir priežasčių analizę;
- teikti siūlymus administracijai, kaip darbuotojams pagerinti darbo sąlygas;
- dalyvauti Darbuotojų saugos ir sveikatos komiteto posėdžiuose;
- vykdyti kitas darbdavio pavestas funkcijas, susijusias su darbuotojų sauga ir sveikata.

12.2. Socialinė kultūrinė sfera

Kauno klinikose yra meno saviveiklos kolektyvai: repetuoja ir koncertuoja moterų choras „Kanklės“ (21 dalyvių) ir vokalinis ansamblis „Kolegės“ (10 dalyvių).

Moterų choras „Kanklės“ (21 dalyvės) dalyvavo renginiuose Kauno įvairių tautų kultūrų centre, Kauno klinikų didžiojoje auditorijoje choro veiklos 75-mečiui paminėti, Kačerginėje vykusiame Tremties dienos paminėjime su profesoriumi Vytautu Landsbergiu, Kovo 11-osios dienos minėjime Karo muziejuje, Šv. Mišiose už mirusiuosius „Uždekime atminimo žvakutę“ Kauno klinikų koplyčioje, Šv. Mišiose Šv. Matulaičio bažnyčioje. Surengė koncertą Kalniečių bendruomenei. Koncertavo kūrybinėje darbo ir poilsio stovykloje Nidos poilsio namuose „Medikas“. Balandžio mėnesį intensyviai ruošėsi Tarptautiniam moterų ir merginų festivaliui „Ave Maria“ bei Kauno Dainų šventei, tačiau renginiai dėl pandemijos buvo atšaukti ir neįvyko.

Vokalinis ansamblis „Kolegės“ (10 dalyvių) dalyvavo Respublikiniame vokalinių ansamblių ir solistų konkurse „Sidabriniai balsai – 2020“ (3-iam ture), Šv. Mišiose Pasaulinei ligonių dienai paminėti (Šv. Mišių liturgija ir giesmės LSMU ir Kauno klinikų bendruomenei ir ligoniams). Koncertavo kūrybinėje poilsio stovykloje Nidoje. Dėl COVID-19 pandemijos atidėti 2020 metais planuoti Lietuvos mėgėjų meno renginiai.

Kauno klinikų Žmogiškųjų išteklių tarnyba koordinuoja socialinę veiklą kaip pašalpų darbuotojams skyrimas, kalėdinių renginių organizavimas darbuotojų vaikams, poilsio namų veikla. Per 2020 metus Kauno klinikų darbuotojams pašalpų išmokėta 25 974,00 Eur. 2020 metais dėl COVID-19 pandemijos nebuvo surengta kalėdinių renginių. Per 2020 metus poilsio namuose „Medikas“ poilsiaavo 299 LSMU ir Kauno klinikų darbuotojai: gydytojai – 85 kartus, vidurinis medicinos personalas – 145 kartus, kitas personalas – 69 kartus. 2020 metų poilsio namų „Medikas“ pajamos – 68 211,58 Eur. (su PVM).

Ataskaitiniais metais dėl COVID-19 sukeltos pandemijos šventinė Rugsėjo 1-osios penkminutė buvo nukelta, o tradicinė šventinė gruodžio 31-osios penkminutė surengta nuotoliu būdu. Tradiciškai balandžio mėnesį buvo paminėta tarptautinė Medicinos darbuotojų diena, kurią vainikavo medicinos darbuotojams išdalintos tulpių puokštės.

Kauno klinikose gydomi vaikai yra nuolat lankomi įvairių organizacijų atstovų, vykdančių labdarinę veiklą, įvairias akcijas ar projektus. Vaikų ligų klinikos pacientus aktyviai lankė KTU studentai, projektų „Raudonos nosys“, „Šypsenų lietus“, R. Kaukėno labdaros ir paramos fondo, G. Labanausko labdaros ir paramos fondo, labdaros ir paramos fondo „Rugutė“ atstovai, „Mamų unija“ labdaros paramos fondas, „LIONS“ – tarptautinė organizacija, Kauno M. K. Čiurlionio klubas-paramos fondas, prekybos centro „Senukai“ paramos fondas, UAB „Roche“ paramos fondas, neįgaliojo jaunimo centras „Vilties angelai“. Kiekvienais metais Švedijos paramos grupė organizuoja Kalėdų senelio aplankymą pas vaikus ir įteikia įvairias dovanas vaikams. V. Kernagio labdaros paramos fondo organizuojami meno terapijos užsiėmimai, lėlių teatras, sferinis kinas. Kauno Rotary klubas organizuoja kino vakarus vaikams.

VšĮ „Niekeno vaikai“ prižiūri ligoninėje esančius vienišus vaikus bei padeda organizuoti atokvėpio pagalbą tėvams, kurių vaikai serga sunkiomis ligomis ir ligoninėje guli ilgą laiką. Labdaros fondas „Airijos lietuviams rūpi“ Vaikų ligų klinikai padovanojo reabilitacijos priemonę, skirtą gerinti sveikatos būklę po neurochirurginių operacijų. Prie reabilitacijos gerinimo prisidėjo LSMU mokyklos mokiniai, kurie rengė akciją ir padovanojo skyriui smulkiai motorikai gerinti įvairių priemonių bei priešpragulinių specialių priemonių vaikams. Onkologinėmis ligomis sergančius vaikus skyriuje kiekvieną antradienį lanko specialiai apmokyti šunys iš „Kaniterapinės pagalbos centro“.

Lietuvos policija organizavo edukacinius renginius su pareigūnais, technikos ir automobilių parodą.

Verslininkė iš Klaipėdos antrus metus iš eilės padovanoja 12 gyvų kalėdinių egļučių, skirtų Vaikų ligų klinikai puošti.

Nuotolinius kalėdinius renginius klinikoje gydomiems vaikams užtikrina fondas „Gėrio menas“ fondas.

2020 metais Kauno vyriausiojo policijos komisariato pareigūnai ir Kauno klinikų Kraujo centro atstovai gyventojus kvietė į akciją „Saugus ir atsakingas vairuotojas“, kurios tikslas – ne tik daugiau sužinoti apie saugų elgesį kelyje, bet ir neatlygintinai padovanoti kraujo.

Ataskaitinių metų liepos mėnesį Kauno klinikose surengti apdovanojimai Kauno regiono medikams, kurių pastangos padėjo suvaldyti COVID-19 pandemiją. Dėkodamas už pasiaukojantį darbą, sveikatos apsaugos ministras Aurelijus Veryga jiems įteikė medalius „Už reikšmingą indėlį Lietuvos žmonių sveikatai“.

Kauno klinikos kasmet organizuoja Vadovų mokymus, skirtus ligoninės padalinių vadovams ir kitiems darbuotojams, kurie nori kurti ir įgyvendinti modernios universiteto ligoninės tikslus. 2020 metais suorganizuoti penktieji vadovų mokymai: „Komandos valdymas: formavimas, išlaikymas, sutelkimas ir lyderystė“ Birštone.

Jau eilė metų Kauno klinikose vykdomas sielovadinis darbas. Kauno klinikų Šv. Luko koplyčioje dirba šeši kunigai kapelionai: kunigas Nerijus Pipiras (Kauno klinikų etikos komisijos narys), kunigas Audrius Benas Martusevičius, kunigas Domas Paulikas, kunigas Vytenis Vaškelis, kunigas Sigitas Jurkšas, kunigas Petras Kražauskas (Filialas Onkologijos ligoninė). Juos kuruoja Kauno klinikų vyriausias kapelionas monsinjoras Artūras Jagelavičius.

Kapelionai kiekvieną dieną (išskyrus šeštadienius) aukoja Šv. Mišias, lanko pacientus teikdami jiems sakramentus ir dvasinę pagalbą. Nuo 2020 kovo 16 d. koplyčia uždaryta bendruomeninei maldai. Kapelionai Šv. Mišias aukoja uždaroje koplyčioje.

2020 m. aplankyti 454 pacientai (iš jų 21, sergantis COVID-19 liga) suteikiant jiems ligonių patepimo sakramentus ir Šv. Komuniją. Pakrikštyti 30 kūdikių (15-ai buvo pasirūpinta Krikšto rūbeliais).

Dėl pandemijos ribojimų prieš Kalėdas kapelionai neaplankė padalinių, bet bendravo su personalu asmeniškai laikantys visų saugumo reikalavimų arba nuotoliniu būdu. Advento metu sudarytos sąlygos saugiai gauti kalėdaičius ir dalinta „Betliejaus taikos ugnis“. Visi Kūčių vakarą stacionarizuoti Kauno klinikose ir filialuose pacientai kartu su vakariene gavo kalėdaitį (765 vnt.).

Tradiciskai paminėta Pasaulinė ligonių diena, o Šv. Luko – medikų globėjo dieną medikai pasveikinti el. naujienlaiškiu ir palydėti malda. „Grabnyčių“ akcijoje ir vėliau pagal poreikį skyriams buvo dalinamos šventintos žvakės. Pagal skyrių prašymus išdalinti 7 pastatomi (ant stalo) kryžiai (jei artimieji prašo, pacientui mirštant).

Koplyčioje yra žvakučių deginimo stovas, kuriame kasdien visi norintys uždega žvakutę kaip savo maldos pratimą. 2020 m. jų buvo 1100 vnt.

Kauno klinikų dvasinė asistentė teikia dvasinę pagalbą ir sielovadines konsultacijas, pacientams, jų artimiesiems, personalui. 2020 m. buvo 198 susitikimo su dvasine asistente atvejai ir 117 nuotolinės konsultacijos Kauno klinikų ir Kauno klinikų filialų pacientams bei darbuotojams.

Dvasinė asistentė perskaitė 2 nuotolines paskaitas Kauno klinikų slaugytojoms. Du semestrus 7 studentams iš Vytauto Didžiojo universiteto, Katalikų teologijos fakulteto (VDU KTF) vyko praktiniai seminarai nuotoliniu ir kontaktiniu būdais.

Parengtos 9 Marijos radijo laidos „Gyvybės medis“, parengti 2 informaciniai straipsniai. Kartu su Kauno arkivyskupija parengtas informacinis-edukacinis filmas „Sakramentų teikimas infekcinėmis ligomis sergantiems pacientams“.

Kartu su LSMU MA Slaugos fakultetu ir Lietuvos išplėstinės slaugos praktikos asociacija (LISPA) surengta mokslinė-praktinė konferencija „Klinikinė pastoracija: dvasiniai paciento poreikiai ir gydymo ribos“, skirta Pasaulinei ligonių dienai paminėti, kuri sulaukė 200 dalyvių iš visos Lietuvos. Konferencijoje buvo perskaityti 7 pranešimai, kuriuos transliavo Marijos radijas laidų „Gyvybės medis“ laiku.

Kulautuvos reabilitacijos ligoninėje kartu su Gideono brolių bendruomene pacientams ir personalui buvo dalinami Naujieji testamentai. Vaikų ligų klinikai ir vaikų skyriams išdalinta 15 knygų „Kaip nugalėti drakonligę“. Pacientams pagal poreikį išdalinti kišeniniai maldinėliai „Ligonių maldos“, 150 vnt.

Gruodžio mėn. iš Kauno klinikų Patologinės anatomijos klinikos gauti saugojimui iki palaidojimo kremuoti vaisių iki 22 nėštumo savaitės palaikai, kurios Kauno klinikose paliko mamos po persileidimo.

2020 m. buvo sudaryta 16 ilgalaikės savanoriškos veiklos sutarčių. Savanoriška veikla buvo vykdoma Akių ligų klinikoje, Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnyboje, Endokrinologijos klinikoje, Kardiologijos klinikoje, Vaikų ligų klinikoje, Onkologijos ligoninėje. Savanorišką veiklą vykdė – moksleiviai ir studentai. Pagrindinė savanoriškos veiklos kryptis – pagalba medicinos personalui, pacientams ir jų artimiesiems.

COVID-19 pandemijos metu aktyviai veikė ir Kauno klinikų Komunikacijos tarnyba. 2020-aisiais išleisti 68 naujienlaiškiai Kauno klinikų darbuotojams bei 5 sienlaikraščiai slaugos personalui. Juose dalintasi informacija apie situacijos Kauno regione valdymą ir naujausius pokyčius bei darbo organizavimo principus ligoninėje. Nuo pat pandemijos pradžios darbuotojams teikiama aktuali informacija, susijusi su COVID-19 infekcijos plitimo valdymu organizacijoje ir šalyje. Teikiamos rekomendacinio pobūdžio atmintinės ir kita vaizdinė medžiaga, susijusi su darbuotojų saugumu, darbo organizavimo principais, testavimu dėl SARS-CoV-2 viruso ar vakcinacija nuo COVID-19 ligos.

Apie COVID-19 pandemiją, jos valdymą Kauno regione bei rekomendacijas, susijusias su šios infekcijos prevencija, gydymu ar vakcinacija aktyviai komunuojama Kauno klinikų internetinėje svetainėje, socialiniame tinkle Facebook. Operatyviai bendradarbiaujama su žiniasklaidos priemonėmis, teikiant informaciją, susijusią su COVID-19, rašant pranešimus spaudai ar gerąsias istorijas. Reguliariai rengiama vaizdinė medžiaga, kuria dalinamasi ne tik žiniasklaidoje, bet ir socialinėse medijose.

COVID-19 pandemijos metu Kauno klinikų Komunikacijos tarnyba stengiasi komunuoti proaktyviai ir suteikti reikalingą informaciją apie pandemijos valdymą ne tik vidinei bendruomenei, bet ir visuomenei.

13. Finansinė, ekonominė veikla

13.1. Ilgalaikis turtas

Kauno klinikų dalininko Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos įnašo vertė 2020-12-31 yra 1 592 901,44 Eur, Lietuvos sveikatos mokslų universiteto įnašas 1 000 eurų. Bendra dalininkų įnašų suma 2020-12-31 yra 1 593 901,44 Eur.

Savo veiklai užtikrinti Kauno klinikos naudoja tiek savo lėšomis įsigytą, tiek iš Sveikatos apsaugos ministerijos (SAM) bei kitų įstaigų pagal panaudos sutartis gautą turtą.

SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis eurais pateikiamas 13.1.1 lentelėje. Turto vertė pateikiama įsigijimo savikaina, nes šio turto nusidėvėjimą skaičiuoja Ministerija, todėl duomenų apie likutinę turto vertę Kauno klinikos neturi.

13.1.1 lentelė. SAM ilgalaikis turtas, perduotas Kauno klinikoms pagal panaudos sutartis Eur.

Turto grupė	2019 12 31	2020 12 31
Pastatai ir statiniai	61 018 208,40	61 372 479,68
Mašinos ir įrengimai	59 065 255,48	60 077 556,75
Kitas ilgalaikis materialus turtas	1 055 487,47	1 055 487,47
Kompiuteriai ir biuro įranga	375 490,63	314 937,52
Nematerialus turtas	122 552,41	125 557,93
Transportas	1 197 757,74	1 197 757,74
Nebaigta statyba	2 721 808,87	7 187 740,62
Iš viso :	125 556 561,00	131 331 517,71

2020 metais Sveikatos apsaugos ministerija panaudos sutartimis Kauno klinikoms perdavė turto už 15 405 607,74 eurus.

Taip pat 2020 metais Kauno klinikos iš SAM gavo turto pagal patikėjimo sutartį už 280 308,00 Eur.

Papildomai Kauno klinikos naudojami kitų įstaigų perduotu pagal panaudos sutartis ilgalaikiu turto už 13 735 256,69 eurus. Vien Lietuvos kariuomenės panaudos sutartimi perduotas ilgalaikis turtas sudaro 1 488 795,99 eurų sumą.

Ilgalaikio Kauno klinikoms priklausančio turto likutinė vertė 2020 m. pabaigoje sudarė 81 421 015,23 eurus.

Per metus Kauno klinikos įsigijo ilgalaikio turto už 11 068 032,37 eurus.

Dalis turto įsigyta vykdant projektus:

- „Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas“ – 380 427,90 eurai;
- „Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose“ – 179 398,23 eurai;
- „Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose“ – 239 349,00 eurai;
- „Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose“ – 74 451,30 eurai;
- „Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose“ – 323 554,00 eurai.

Iš nuosavų lėšų pirkti įvairi medicininė įranga, liftai, patalpų valymo įranga.

Turto nusidėvėjimo ir amortizacijos suma 2020 metais sudarė 13 042 268,69 eurus.

Nuosavo turto pokytis per 2020 metus parodytas 13.1.2 lentelėje.

13.1.2 lentelė. Kauno klinikų turto pokytis per 2020 m., Eur.

Pavadinimas	2019 12 31 Likutinė vertė	Įsigijimas per metus	Nusidėvėjimas per metus	Nurašyta per metus/ perrašyta iš/į kitų(s) straipsnius	2020 12 31 Likutinė vertė
Gyvenamieji pastatai	31 254,80	-	-	-	30 925,76
Kiti pastatai, svetimo turto esminis pagerinimas	12 172 558,65	-	-159 240,48	-	12 013 318,17
Infrastruktūros ir kiti statiniai	671 455,78	-	-62 915,52	391 449,86	999 990,12
Nebaigta statyba	239 802,90	3 794 898,60		-561 551,66	3 473 149,84
Mašinos ir įrenginiai	55 412 087,56	6 350 302,14	-9 516 181,03	-585 940,44	51 660 268,23
Baldai ir biuro įranga	2 072 287,31	418 740,11	-530 834,18	-5 938,48	1 954 254,76
Kitas materialus turtas	12 981 070,75	85 536,43	-2 445 386,23	-3 377,58	10 617 843,37
Transporto priemonės	149 635,09	28 919,00	-75 806,31	-	102 747,78
Nematerialus turtas	430 457,01	389 636,09	-251 575,90	-	568 517,20
Iš viso:	84 160 609,85	11 068 032,37	-13 042 268,69	-765 358,30	81 421 015,23

13.2. Pajamos ir sąnaudos

13.2.1. Pajamos ir sąnaudos iš pagrindinės veiklos

Pagrindinis Kauno Klinikų pajamų šaltinis yra paslaugų, apmokamų iš PSDF biudžeto, teikimas pagal sutartis su teritorinėmis ligoninių kasomis.

2020 m. Klinikos su Teritorinėmis ligoninių kasomis buvo sudariusios asmens sveikatos priežiūros, reabilitacijos, transplantacijos, dantų protezavimo ir kt. paslaugų teikimo sutartis ir iš šios veiklos gavo 173 667 532 eurus pajamų, tai 11 proc. daugiau nei 2019 metais. PSDF biudžeto

lėšos, skirtos skubios konsultacinės programos vykdymui, sudarė 1 495 500 eurus, tai 1 proc. daugiau nei 2019 metais.

Kauno klinikų pajamos iš veiklos, finansuojamos iš PSDF biudžeto, 2020 metais sudarė 175 163 032 Eur. Tai 11 procentais daugiau nei praeitais metais. Šioms pajamoms uždirbti Kauno klinikos patyrė sąnaudų už 173 035 320 Eur. Bendrai sąnaudos, palyginti su praeitais metais, padidėjo 9 procentais.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos išaugo 18 proc. Šių sąnaudų augimą sąlygojo nuo 2020 m. sausio 1 d. padidėjusi minimali mėnesio alga; nuo 2020 m. balandžio 1 d. padidinti atlyginimai šioms darbuotojų grupėms: gydytojams (vidutiniškai 18 proc.), slaugytojams (vidutiniškai 14 proc.), kitiems sveikatos priežiūros specialistams (10 proc.), nemediciniųjų padalinių specialistams (7,6 proc.). Šių atlyginimų padidėjimas apskaičiuotas neįvertinat darbuotojams skirtų priemonių dėl darbo su COVID-19 liga sergančiais pacientais, nes tai kompensavo ligonių kasos. Nors padidintą darbo užmokestį kompensavo ligonių kasos, tačiau liko nekompensuotos kitos išmokos (pvz.: padidėję atostoginiai).

2020 metais didėjo turto nusidėvėjimo sąnaudos (8 proc.). Šių sąnaudų didėjimą lėmė naujo ilgalaikio turto įsigijimas per 2015–2020 metų laikotarpį ir jo naudojimas įstaigos veikloje.

2020 metais ženkliai sumažėjo komunalinių paslaugų sąnaudos 21 procentu (Sumažėjo vandens sąnaudos dėl COVID-19 pandemijos, nes sumažėjo stacionarizuotų pacientų skaičius, mažiau pacientų apsilankė ambulatorijoje. Atpigo šildymas gamtinėmis dujomis ir Kauno energijos šiluma. Kai Kauno energijos šilumos kaina buvo ženkliai pigesnė nei pasigaminamos iš dujų (spalio ir lapkričio mėn.), šiluma buvo perkama iš Kauno energijos – tai dar sumažino išlaidas.

5 proc. mažėjo Transporto išlaikymo sąnaudas.

Ženkliai sumažėjo darbuotojų kvalifikacijos kėlimo sąnaudos (63 proc.). Nepalanki situacija dėl COVID-19 ligos išplitimo neleido darbuotojams kelti kvalifikacijos, nors šiam tikslui įkurtas kvalifikacijos kėlimo fondas gydytojams ir slaugytojams.

Paprastojo remonto ir eksploatacijos sąnaudos mažėjo 1 proc.

Ženkliai sumažėjo kitos įstaigos sąnaudos. Jos mažėjo 76 proc. Tokia situacija susidarė dėl 2019 metais sudaryto 5,2 mln. vertės atidėjinio galimam mokėjimui dėl AB „Kauno energija“ iškelto ieškinio už rezervinę galią. Tačiau jei nevertinti šio atidėjinio sumos, kitos sąnaudos, lyginant su 2019 metais, netgi padidėjo.

Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis (eurais) 2019–2020 m. pateiktas 13.2.1.1 lentelėje.

13.2.1.1 lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš veiklos, finansuojamos iš PSDF, pokytis 2019–2020 m., Eur

Eil. Nr.	Straipsniai	2019 m.	2020 m.	Pokytis +,- proc. 2019-2020 m.
1	Pagrindinės veiklos Pajamos iš viso:	157 382 464	175 163 032	+11
1.1	Pajamos iš PSDF biudžeto (be skubios pagalbos programos)	155 898 064	173 667 532	+11
1.2	Finansavimo pajamos iš PSDF biudžeto (skubios pagalbos programa)	1 484 400	1 495 500	+1
2	Sąnaudos	158 241 260	173 035 320	+9
2.1	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	109 970 380	130 181 731	+18
2.2	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	3 470 684	3 740 930	+8
2.3	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	4 507 273	3 557 270	-21
2.4	Transporto sąnaudos	104 841	99 359	-5
2.5	Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių	113 525	42 040	-63
2.6	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	3 552 322	3 521 570	-1
2.7	Sunaudotų atsargų	30 555 332	30 436 381	0
2.8	Kitos	5 966 904	1 456 038	-76

13.2.2. Specialiųjų lėšų pajamos ir sąnaudos

Pajamos iš specialiųjų lėšų ir sąnaudos atvaizduotos 13.2.2.1 lentelėje. Pajamos sumažėjo 26 proc. Tam įtakos turėjo karantino paskelbimas Lietuvos Respublikos teritorijoje: sumažėjo pacientų skaičius, nedarbo Kauno klinikų kavinė, nepilnu pajėgumu veikė valgykla.

Sąnaudos padidėjo 11 proc.

Darbo užmokesčio sąnaudos didėjo 16 proc.

Labai ženkliai išaugo remonto sąnaudos. Tai susiję su naujai įkurto Kauno klinikų Darželio „Lašeliai“ įrengimu (suremontuotas pastatas, pakeisti langai, atnaujintas interjeras).

Ženkliai sumažėjo komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo sąnaudos, nes darbuotojai negalėjo vykti į kvalifikacijos kėlimo komandiruotes.

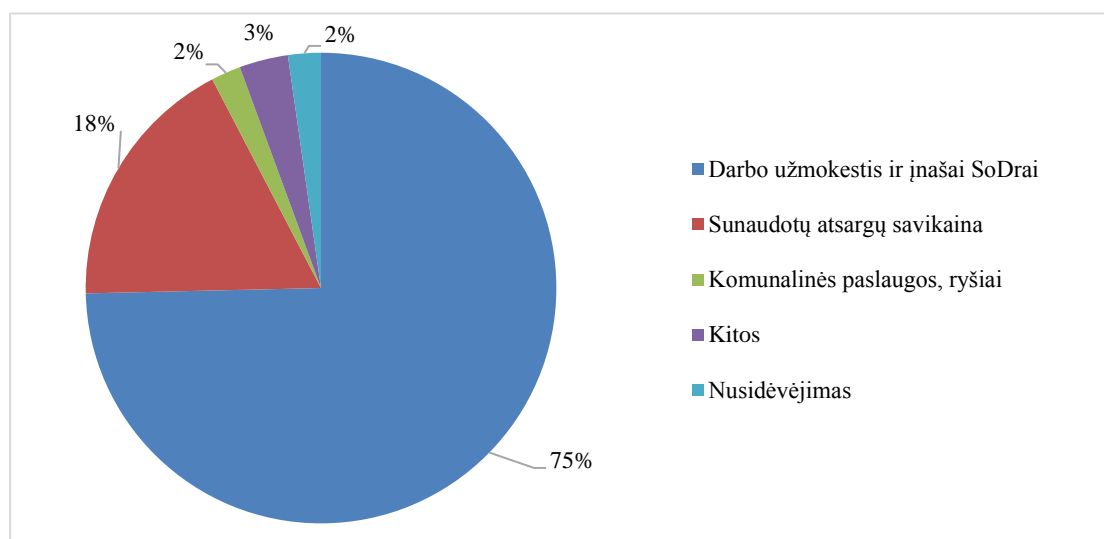
Mažėjo ir kitos sąnaudos. Tai susiję su veiklos apribojimu karantinų laikotarpiu.

13.2.2.1. lentelė. Kauno klinikų pajamų bei sąnaudų iš specialiųjų lėšų pokytis 2019–2020 m. (Eur.).

Eil. Nr.	Straipsniai	2019 m.	2020 m.	Pokytis +,- proc. 2019–2020 m.
1	Pajamos	4 619 544	3 436 962	-26
2	Sąnaudos	2 830 283	3 145 610	11
2.1	Darbo užmokestis ir socialinio draudimo sąnaudos	1 135 643	1 315 615	16
2.2	Nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos	224 457	231 757	3
2.3	Komunalinės paslaugos ir ryšiai	37 908	30 832	-19
2.4	Komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo	259 333	60 620	-77
2.5	Paprastojo remonto ir eksploatacijos	10 407	521 199	4908
2.6	Sunaudotų atsargų	899 081	779 099	-13
2.7	Kitos	263 455	206 488	-22

13.2.3. Pajamų, sąnaudų struktūra ir finansinio rezultato pokytis

Bendra sąnaudų struktūra, be projektų metu patirtų sąnaudų, išlieka beveik nepakitusi: darbo užmokestis ir įnašai SoDrai sudaro didžiąją sąnaudų dalį – 75 proc. visų Kauno klinikų patiriamų sąnaudų, sunaudotų atsargų savikaina – 18 proc. Kitos išlaidos sudaro 3 proc. Komunalinės paslaugos ir ryšiai – 2 proc. Turto nusidėvėjimas sudaro 2 proc. (13.2.3.1 diagrama).

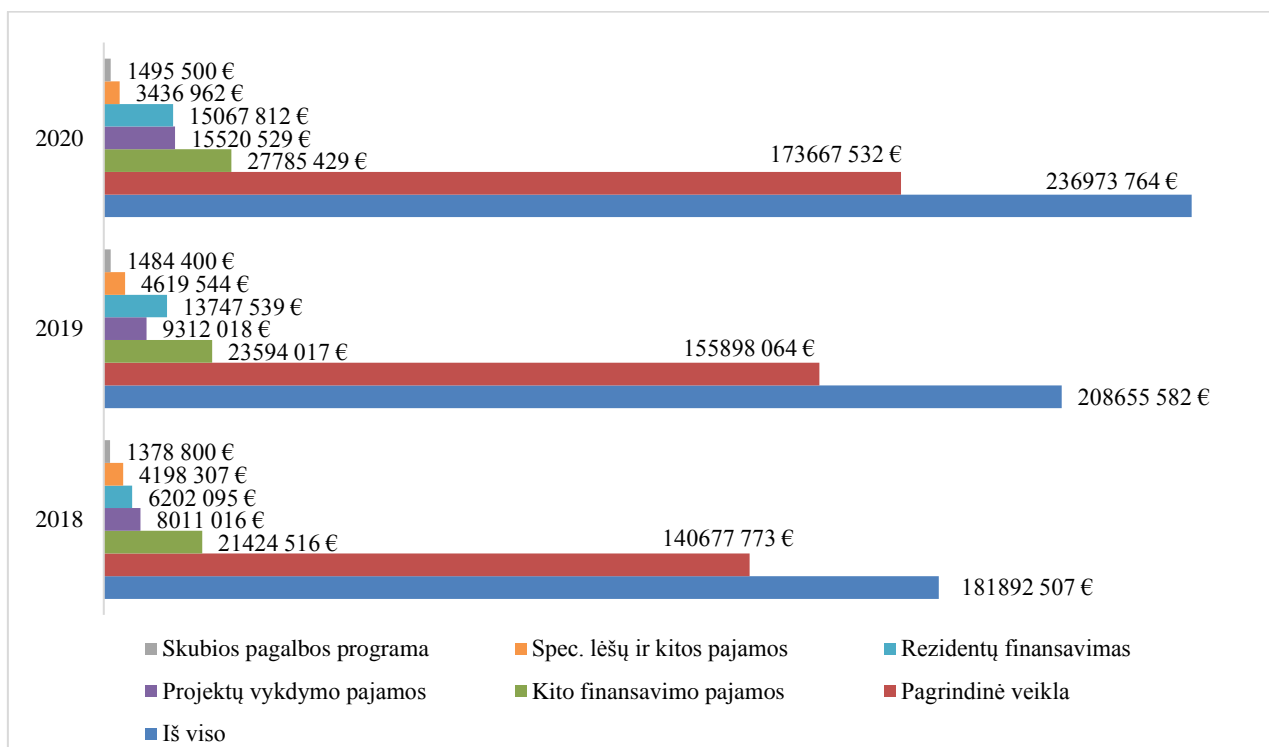


13.2.3.1 diagrama. Kauno klinikų išlaidų struktūra 2020 m.

Įstaigos valdymo išlaidos sudaro 1,57 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas. 2019 m. įstaigos valdymo išlaidos sudarė 1,4 proc. nuo sąnaudų, patirtų teikiant paslaugas.

Įstaigos vadovui priskaitytas darbo užmokestis 2020 metais sudarė 81 652,78 eurus be darbdavio mokesčių.

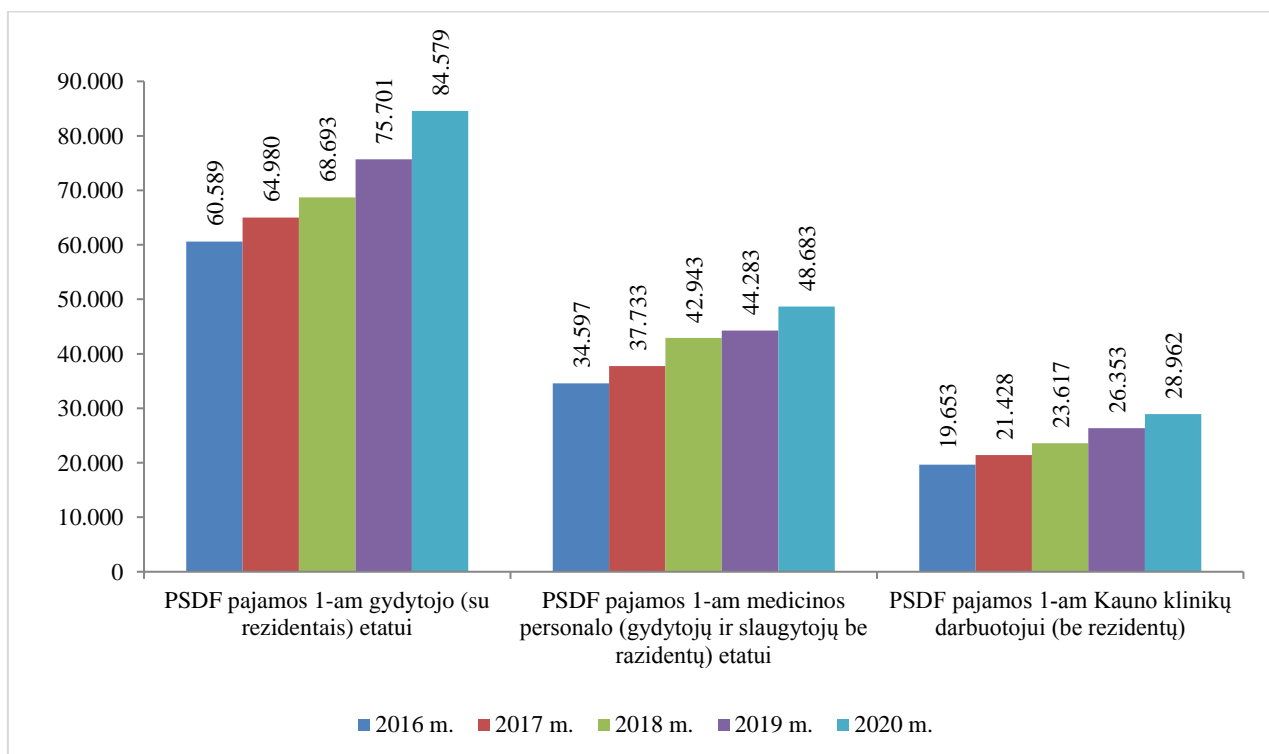
Iš viso 2020 m. Kauno klinikos gavo 236 973 764 eurus pajamų (įskaitant visus finansavimo šaltinius). Iš jų pajamos iš PSDF biudžeto pagal sąskaitas faktūras – 173 667 532 eurai, spec. lėšų ir kitos pajamos – 3 436 962 eurai. Pajamų struktūra pavaizduota 13.2.3.2 diagramoje.



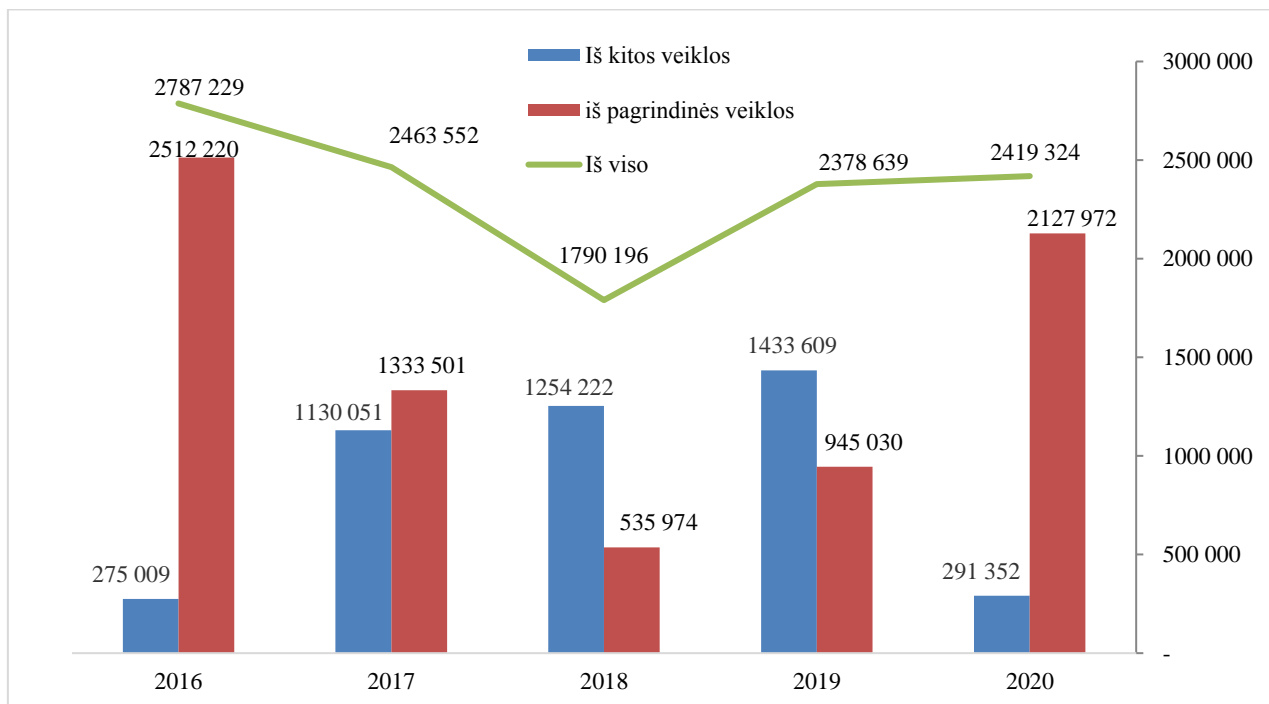
13.2.3.2 diagrama. Kauno klinikų pajamų struktūra 2018–2020 m. (Eur.)

2020 m. per metus 1 darbuotojo etatas (be rezidentų) uždirbo 28 962 Eur PSDF pajamų, o 1 medicinos personalo (slaugytojų ir gydytojų be rezidentų) etatas uždirbo 48 683 Eur PSDF pajamų (13.2.3.3 diagrama).

13.2.3.4 diagramoje pateikiamas finansinio rezultato pokytis 2016–2020 m.



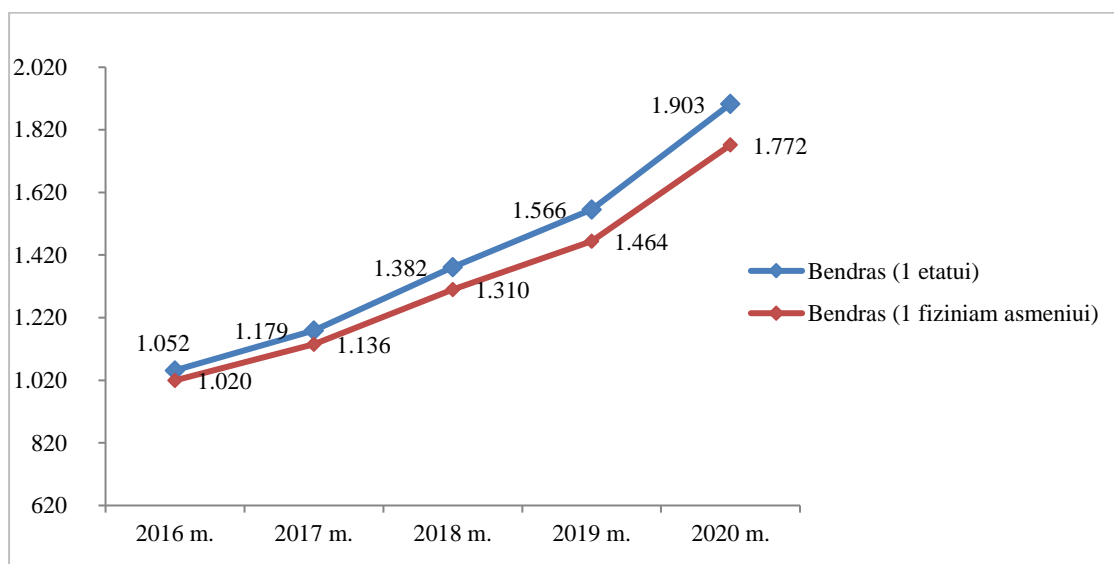
13.2.3.3 diagrama. 2016–2020 m. Kauno klinikų 1 etato uždirbtų PSDF pajamų pasiskirstymas



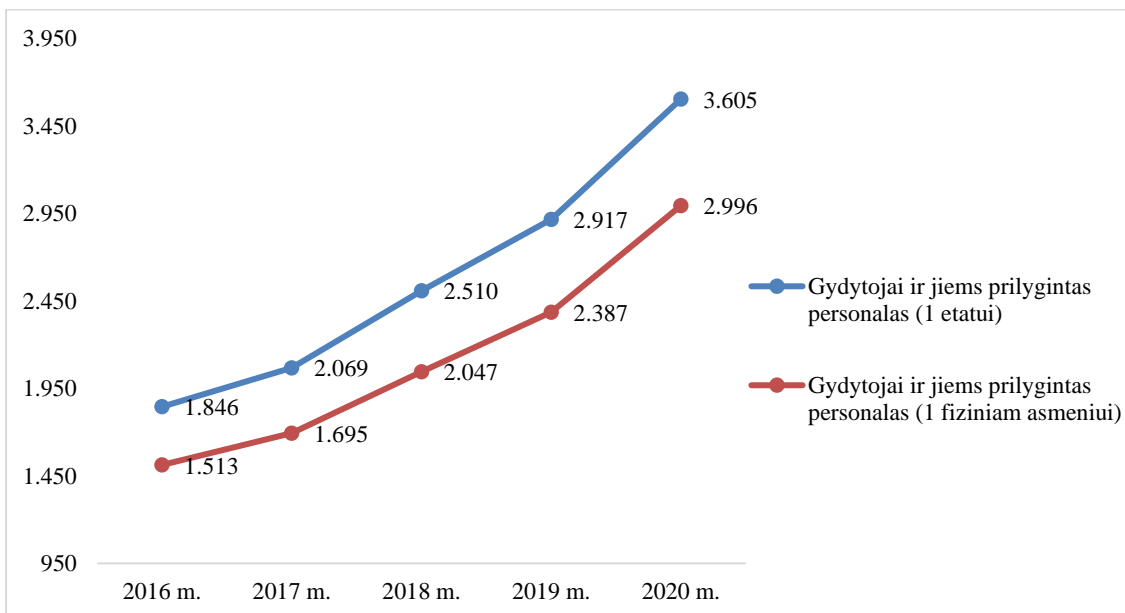
13.2.3.4 diagrama. Finansinio rezultato pokytis 2016–2020 m.

13.2.4. Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis

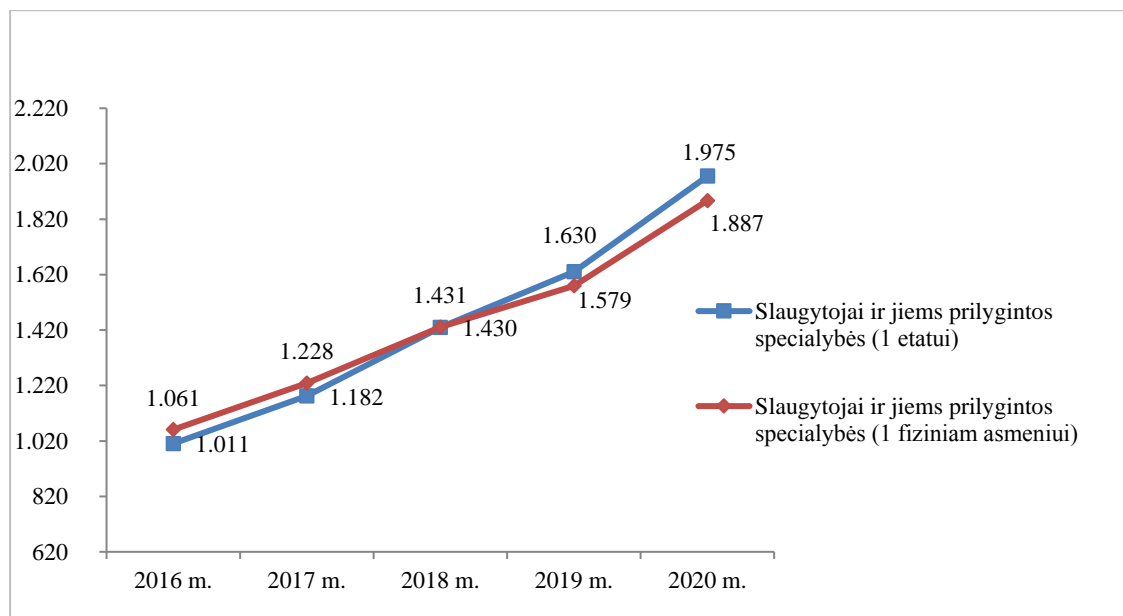
2020 metais nuo balandžio 1 d. padidinti Kauno klinikų darbuotojų atlyginimai. Per 5 metus Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkis vienam etatui padidėjo 80,9 proc. 2020 m. Kauno klinikų gydytojams darbo užmokestis vidutiniškai didėjo 23,6 proc., slaugytojams – 21,2 proc. (įskaitant papildomai skirtas priemokas Covid-19 liga sergančius pacientus gydančiam personalui) (13.2.4.1–13.2.4.3 diagramos).



13.2.4.1 diagrama. Visų Kauno klinikų darbuotojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurais 2016–2020 m.



13.2.4.2 diagrama. Gydytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurais 2016–2020 m.



13.2.4.3 diagrama. Slaugytojų darbo užmokesčio vidurkiai, eurais 2016–2020m.

13.3. Sutartinių įsipareigojimų su TLK vykdymas

2020 finansiniais metais buvo pasirašytos sutartys su visomis Teritorinėmis ligonių kasomis už 167,9 mln. Eurų, įskaitant papildomai skirtas lėšas atlyginimų didinimui nuo 2020 m. balandžio 1 d. 2020 m. Kauno klinikos faktiškai paslaugų suteikė už 143,7 mln. eurų. Faktinių paslaugų sumažėjimą praėjusiais metais lėmė objektyvios aplinkybės dėl pandemijos, karantino, COVID-19 ligos protrūkių. Kauno klinikos vykdė transplantacijos, skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos, gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių, mamografinės patikros dėl krūties vėžio, asmenų, priskirtų širdies ir kraujagyslių ligų didelės rizikos grupei, atrankos ir prevencijos priemonių, priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programas. Už visas šias programas gautas finansavimas iš ligonių kasų 6,6 mln. Eur. Už profilaktinių programų paslaugas apmokėta pagal faktiškai suteiktą paslaugų skaičių, todėl dėl sumažėjusio paslaugų teikimo, pajamos už šias paslaugas sumažėjo lyginant su 2019 m. 42 proc. Pajamų už transplantacijų paslaugas 2020 m. gauta daugiau nei 2019 m. 9,7 proc. Tačiau visa sutartinė suma, skirta ligonių kasų, buvo įsisavinta nepilnai, nepanaudotų lėšų likutis sudarė 632,9 tūkst. Eur. Visų asmens sveikatos priežiūros paslaugų (ambulatorinių bei stacionariųjų, brangiųjų tyrimų ir procedūrų, profilaktinių programų, paliatyviosios pagalbos, dantų

protezavimo, reabilitacijos, Transplantacijos paslaugų, be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos), apmokėjimui skirta 173,7 mln. Eur., t.y. daugiau nei 2019 m. 17,8 mln. Eur. Tokį ženklų pajamų augimą 2020 m. sąlygojo asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų didėjimas Sveikatos apsaugos ministerijai skiriant papildomas lėšas gydytojų, slaugytojų, kitų sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti (13.3.1 lentelė).

13.3.1 lentelė. Atsiskaitymas su Teritorinėmis ligonių kasomis už sutarčių ir programų vykdymą 2020 m.

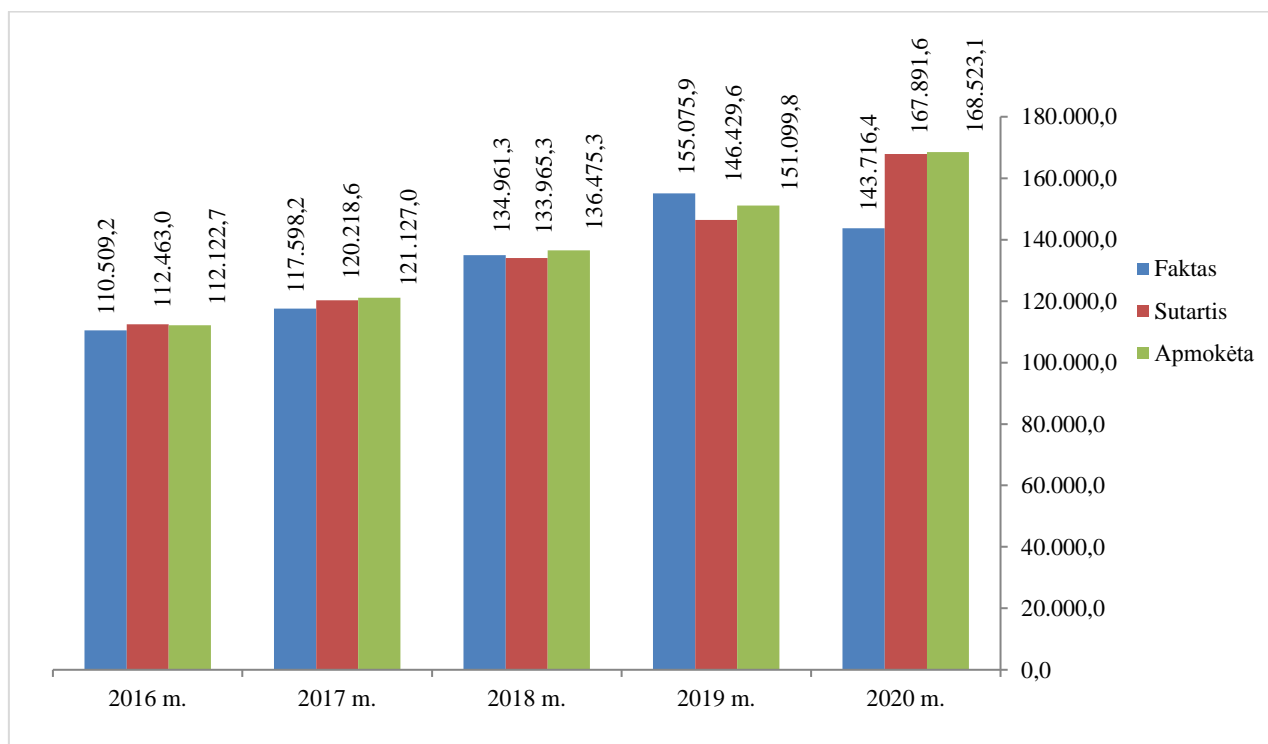
Paslaugos ir programos	Sutartinė suma, Eur.	2020 m. faktiškai suteiktos paslaugos, Eur.	2020 m. faktiškai apmokėtos paslaugos, Eur.	Sutarties įvykdymo koeficientas
Paslaugos	167 891 615	143 716 405	168 523 099	0,86
Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	164 996 177	141 334 815	165 627 793	0,86
ES piliečiams suteiktos paslaugos	147 238	147 238	147 238	1,00
Dantų protezavimo paslaugos	62 948	62 948	62 948	1,00
Neuroreabilitacijos paslaugos	2 685 251	2 171 404	2 685 119	0,81
Programos	7 271 016	6 639 933	6 639 933	0,91
Transplantologijos programa	5 564 100	4 931 211	4 931 211	0,89
Multiorganiniai donorai	61 800	63 606	63 606	1,03
Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programa	1 495 500	1 495 500	1 495 500	1,00
Gimdos kaklelio piktybinių navikų prevencinių priemonių programa	13 018	13 018	13 018	1,00
Atrankinės mamografinės patikros dėl krūties vėžio programa	64 215	64 215	64 215	1,00
Širdies ir kraujagyslių ligų prevencijos priemonių programa	51 400	51 400	51 400	1,00
Priešinės liaukos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	1 428	1 428	1 428	1,00
Storosios žarnos vėžio profilaktikos programa	19 554	19 554	19 554	1,00
Iš viso 2020 m.	175 162 630	150 356 338	175 163 032	0,86
Iš viso 2019 m.	153 140 989	161 358 509	157 382 464	1,05
Iš viso 2018 m.	139 710 150	140 542 389	142 056 457	1,01
Iš viso 2017 m.	125 142 831	122 271 945	125 800 753	0,98
Iš viso 2016 m.	116 552 788	114 630 506	116 202 474	0,98

Nuo 2020 m. balandžio 1 d. iš PSDF biudžeto rezervo buvo skirtos lėšos asmens sveikatos priežiūros paslaugų bazinių kainų padidinimui. Kauno klinikoms nuo balandžio 1 d. pagal pasirašytus su teritorinėmis ligonių kasomis papildomus susitarimus, stacionariųjų bei ambulatorinių paslaugų apmokėjimui papildomai buvo skirta 10,4 mln. Eur. Kitoms paslaugoms, kurios yra apmokamos pagal faktiškai suteiktą paslaugų kiekį, brangesiems tyrimams ir procedūroms, pirminės sveikatos priežiūros paslaugoms, transplantacijos paslaugoms bei skubios konsultacinės programos vykdymui preliminariai skirta 1,3 mln. Eur.

Teritorinių ligonių kasų sutarčių ir programų vykdymas pavaizduotas 13.3.1 diagramoje. Diagramoje pavaizduotos pirminės priežiūros, ambulatorinės, stacionaro bei brangių tyrimų ir procedūrų paslaugos. Kaip matosi iš pateiktos diagramos, 2020 m. sumažėjo faktinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų suma, lyginant su 2019 m. 11,4 mln. Eur. Faktinės sumos sumažėjimą sąlygojo tiek stacionaro aktyvaus gydymo, tiek ambulatorinių paslaugų apimčių sumažėjimas dėl pandemijos. Pagal Sveikatos apsaugos ministerijos nustatytą ASPP apmokėjimo tvarką, įvertinus sezoniškumo rodiklius, įvykusių COVID-19 ligos protrūkių kriterijų, Kauno klinikoms apmokėta visa 2020 m. sutartinė suma

Pajamos už suteiktas stacionarines aktyvaus gydymo paslaugas 2020 m. sudarė 112,6 mln. Eur, 64,8 proc. visų gautų pajamų už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas (be Skubios konsultacinės sveikatos priežiūros pagalbos programos). Pajamos už dienos chirurgijos paslaugas 2020 m. sudarė 9,06 mln. Eur., už ambulatorines – 33,4 mln. Eur.

Kauno klinikose pajamos už ambulatorines paslaugas iki 2019 m. buvo kasmet didėjančios. Pajamų augimą už ambulatorines paslaugas nulėmė paslaugų bazinių kainų didinimas, taip pat ir paslaugų skaičiaus augimas, dėl kurio kas metais buvo gaunamas papildomas finansavimas už virš sutarties suteiktas paslaugas. 2020 m. papildomų pajamų už virš sutarties suteiktas paslaugas negauta.



13.3.1 diagrama. TLK sutarčių vykdymo dinamika 2016–2020 m. (pirminė priežiūra, ambulatorinės, stacionaro paslaugos, brangūs tyrimai ir procedūros), tūkst. Eur.

14. Vykdomi projektai

2020 m. vykdyti 24 projektai, kurių bendra vertė – 52 880 291 Eur (14.1 lentelė).

2020 m. pasirašyta 4 projektų finansavimo sutartys ir šiems projektams įgyvendinti skirta 13 916 816 Eur.

14.1 lentelė. 2020 m. pasirašytos sutartys ir įgyvendinami projektai

Eil. Nr.	Projekto pavadinimas	Kauno klinikų statusas	Sutarties pasirašymo data	Trukmė	Projekto biudžetas, Eur
1.	Vaikų retų ligų kompetencijos centro įsteigimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2017-07-28	48 mėn.	2 221 958
2.	Kauno klinikose teikiamų skubios pagalbos paslaugų kokybės bei prieinamumo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-10	42 mėn.	5 599 519
3.	Vaikų alergijos profilaktikos ir efektyvaus gydymo užtikrinimas	Vykdytojas	2018-01-15	48 mėn.	388 946
4.	Vaikų burnos sveikatos paslaugų prieinamumo gerinimas sukuriant ir įdiegiant metodines rekomendacijas odontologinės priežiūros sistemai vystyti	Vykdytojas	2018-01-15	48 mėn.	342 585
5.	Integruoto Lietuvos vaikų sveikatos priežiūros paslaugų modelio sukūrimas ir specialistų mokymai	Vykdytojas	2018-02-26	55 mėn.	790 234
6.	Tuberkuliozės profilaktikos, diagnostikos ir gydymo efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-03-15	45 mėn.	13 551 990
7.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo ir kokybės gerinimas psichikos, elgesio ar raidos sutrikimų turintiems bei rizikos grupių vaikams	Vykdytojas	2018-05-14	47 mėn.	587 725
8.	Kraujotakos sistemos ligų gydymo ir diagnostikos paslaugų infrastruktūros gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-05-21	47 mėn.	3 526 044
9.	Galvos smegenų kraujotakos sutrikimų profilaktikos, diagnostikos, gydymo ir reabilitacijos paslaugų prieinamumo bei kokybės gerinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-10-01	35 mėn.	1 883 303
10.	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų sutrikusios raidos ir funkciją praradusiems vaikams užtikrinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2018-11-19	36 mėn.	2 900 000
11.	Pirminės asmens sveikatos priežiūros veiklos efektyvumo didinimas Kauno klinikose	Vykdytojas	2019-02-26	30 mėn.	127.288
12.	Onkologinių ligų atrankinės patikros programų efektyvumo didinimas Vidurio ir Vakarų Lietuvos regionuose	Vykdytojas	2019-10-30	36 mėn.	1 175 191
13.	Inovatyvių technologijų įdiegimas onkologinių susirgimų diagnostikai ir gydymui	Vykdytojas	2020-03-18	36 mėn.	11 694 538
14.	Tęstinė lėtinėmis ligomis	Vykdytojas	2020-10-27	24	999 890

	sergančiųjų pacientų sveikatos priežiūra (TELELISPA)			mėn.	
15.	Vidurio ir Vakarų regiono atrankinės patikros dėl onkologinių ligų programų koordinavimo centro infrastruktūros sukūrimas	Vykdytojas	2020-12-01	24 mėn.	142 106
16.	Skubiosios telemedicinos paslaugų teikimas skubiosios medicinos pagalbos skyriuose	Vykdytojas	2020-12-23	24 mėn.	3 100 000
17.	LSMU rezidentūros bazių modernizavimas	Partneris	2017-11-07	37 mėn.	417 000*
18.	LSMU veiklos, skirtos gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimui	Partneris	2018-09-06	60 mėn.	571 534*
19.	Žmogaus biologinių išteklių centras	Partneris	2019-09-24	36 mėn.	2 882 870*
20.	Pacientų, kuriems įtariama onkologinė liga, srautų valdymo optimizavimas specializuotą onkologinę pagalbą teikiančiose gydymo įstaigose	Partneris	2020-12-30	24 mėn.	0*
21.	Gerosios praktikos įgyvendinimas lėtinių ligų gydyme (akronimas CHRODIS-PLUS)	Partneris	2017-08-30	36 mėn.	49 985*
22.	Europos bendri veiksmai: antibiotikų atsparumo bei su tuo susijusių infekcijų mažinimas (akronimas JAMRAI)	Partneris	2017-08-28	36 mėn.	50 150*
23.	Kraujo, audinių ir ląstelių paruošimo proceso supaprastinimas (akronimas GAPP)	Partneris	2018-05-18	36 mėn.	19 541*
24.	Kraujo saugos sistemos stiprinimas Gruzijoje	Partneris	2019-12-25	36 mėn.	0
Vykdomų projektų bendra vertė					52 880 291

**Lėšų suma skiriama projekto partneriui Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninei Kauno klinikoms, jei nurodoma suma 0 Eur, nėra išskirta konkrečios lėšų dalies t.y. apmokama pagal veiklas ir faktą.*

15. Strateginės plėtros kryptys

2018 m. gruodžio 31 d. Visuotiniame dalininkų susirinkime patvirtinta Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų strategija 2019–2023 metams.

1. Sveikatos priežiūros plėtros prioritetinės sritys:

- Sergamumo ir mirtingumo nuo širdies ir kraujagyslių ligų mažinimas.
- Sergamumo ir mirtingumo nuo smegenų kraujotakos ligų mažinimas.
- Onkologinių susirgimų profilaktikos, diagnostikos ir gydymo užtikrinimas.
- Sužalojimų ir mirštamumo nuo išorinių priežasčių mažinimas.
- Motinos ir vaikų sveikatos stiprinimas, ligų profilaktika bei efektyvus gydymas.

2. Bendradarbiavimo skatinimas su universitetų ir regioninėmis ligoninėmis bei kitomis sveikatos priežiūros įstaigomis.

3. Modernios diagnostikos ir terapijos, mažai invazyvios chirurgijos ir transplantologijos vystymas.
4. Pagalbos sergantiems retomis ligomis vystymas.
5. Kauno klinikų atstovų aktyvus dalyvavimas formuojant šiuolaikinius visuomenės lūkesčius atitinkančią Lietuvos sveikatos sistemą.

15.1. Pagrindiniai strateginiai tikslai ir uždaviniai

1. Ligoninės valdymo tobulinimas, diegiant modernios vadybos principus, pritaikant projektinio darbo modelį. Užtikrinti teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, vykdant veiklos ir kokybės rodiklių stebėseną, analizuojant nepageidaujamus įvykius ir taikant jų prevencijos priemones. Vidinės komunikacijos gerinimas, efektyvus krizių komunikacijos valdymas.

2. Klinikinės veiklos ir slaugos tobulinimas orientuotas į pacientą ir veiklos efektyvumą, siekiant efektyviai naudoti turimus materialinius ir žmogiškuosius resursus. Pacientų centriškumo principų įgyvendinimas, kuriant pacientų poreikius atitinkančią aplinką, įdiegiant naujus tyrimų ir gydymo metodus, taikant individualizuotus gydymo metodus, multidisciplinės komandos darbo principus retų ligų diagnostikai ir gydymui.

3. Personalo atrankos ir kvalifikacijos kėlimo sistemos tobulinimas, vadovų ugdymas, motyvuojančių darbo ir socialinių sąlygų gerinimas bei psichologinis saugumas darbuotojams.

4. Bendruomeniškumo, tolerancijos, pagarbos, sąžiningumo, profesionalumo ir kitų vertybių puoselėjimas, antikorupcinės aplinkos kūrimas.

5. Mokslo, studijų ir inovacijų plėtra (bendradarbiaujant su LSMU), sąlygų mokslui ir studijoms gerinimas.

6. Nuolatinė technologijų ir infrastruktūros plėtra.

16. Baigiamosios nuostatos

2020 m. Kauno klinikos, nežiūrint iššūkių, susijusių su COVID-19 ligos (koronaviruso infekcijos) pandemija, tęsė savo veiklą, užtikrino visapusišką asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą, siekė užsibrėžtų strateginių veiklos tikslų, vykdė projektus, diegė naujas technologijas. Kauno klinikos ne tik sėkmingai pritaikė savo veiklą prie pasikeitusių sąlygų, bet ir ėmėsi lyderystės regione užtikrinant asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimą.

Efektyvus darbo organizavimas leido užtikrinti pagrindinius ligoninės funkcionavimo rodiklius ir jų atitikimą LR sveikatos apsaugos ministro 2020 m. rugpjūčio 18 d. įsakymu Nr. V-1865 „Dėl Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2020 metų siektinų reikšmių patvirtinimo“ patvirtintiems siektiniams veiklos rodikliams (16.1 lentelė).

16.1 lentelė. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2020 metų siektinų reikšmių įvykdymo ataskaita

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Siektina reikšmė 2020 m.	Siektinos reikšmės įvykdymas 2020 m.	Pastabos
1	2	3	4	5
I Veiklos finansinių rezultatų vertinimo rodikliai:				
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Grynasis perviršis 2 419 064,15	
2.	Įstaigos sąnaudų darbo užmokesčiui dalis	Valstybės institucijoms skyrus papildomų Privalomojo	100 proc.	

		sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų asmens sveikatos priežiūros paslaugoms apmokėti ir rekomendavus jas nukreipti sveikatos priežiūros specialistų darbo užmokesčiui didinti, ne mažiau kaip 85 proc. nurodytų lėšų panaudojamos darbo užmokesčiui didinti		
3.	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis	Įstaigos sąnaudų valdymo išlaidoms dalis ne daugiau kaip 1,72 proc.	1,57	
4.	Įstaigos finansinių įsipareigojimų dalis nuo metinio įstaigos biudžeto	Įsipareigojimų koeficientas ne didesnis kaip 0,12	0,10	
II Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:				
1.	Įstaigoje taikomos kovos su korupcija priemonės, numatytos sveikatos apsaugos ministro tvirtinamoje Sveikatos priežiūros srities korupcijos prevencijos programoje	Suteiktas Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Suteiktas Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardas	Auditas, Skaidrios asmens sveikatos priežiūros įstaigos vardui suteikti, numatytas 2021-03-02
2.	Informacinių technologijų diegimo ir plėtros lygis (pacientų elektroninės registracijos sistema, įstaigos interneto svetainės išsamumas, darbuotojų darbo krūvio apskaita, įstaigos dalyvavimo elektroninėje sveikatos sistemoje mastas):	<p>1. Ne mažiau kaip 95 proc. visų epikrizių išrašoma el. būdu (e. dokumentas Nr. E003 „Stacionaro epikrizė“, kurio duomenų sąrašas nustatytas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gruodžio 17 d. įsakyme Nr. V-1079 „Dėl Sveikatos priežiūros įstaigų informacinių sistemų susiejimo su e. sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūra reikalavimų ir techninių sąlygų patvirtinimo“);</p> <p>2. Asmens sveikatos priežiūros įstaiga, išrašant e. receptus, vaistų sąveikų tikrinimo funkcionalumą naudoja pilna apimtimi.</p> <p>3. Daugiau nei 55 proc. įstaigos gydytojų deklaruoja laikus per Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą</p>	<p>1. 80,23 proc. visų epikrizių išrašoma el. būdu.</p> <p>2. Funkcionalumas naudojamas pilna apimtimi.</p> <p>Visi gydytojų priėmimo laikai deklaruojami per Išankstinę pacientų registracijos informacinę sistemą. Vykdymas – 100 proc.</p>	<p>Elektroniniu parašu patvirtinta 80,23 % visų epikrizių. Viso pateikta 94,8 proc. elektroninių E003 formų. Pagrindinės dokumentų nepasirašymo priežastys yra kelios:</p> <p>1. 2020 m. Liepos 20-28 dienomis visiškai neveikė E. sveikatos sistema. Vien šis incidentas įtakojo apie 3-5% visų nepasirašytų dokumentų.</p> <p>2. Dėl įvesto karantino, pasikeitus darbo organizavimo procesams, didelis dėmesys turėjo būti skiriamas COVID-19 tyrimams ir jų teikimui į E. sveikatą. Kas mėnesį, šalia įprastinės medicininės dokumentacijos, papildomai teikiama ~20 tūkst. E200 formos užsakymų – atsakymų. Taip pat pirmenybė dokumentų teikimui į e-sveikatą buvo teikiama dokumentams, susijusiems su covid-19 (koronaviruso infekcija) (ligos istorijų išrašai,</p>

				<p>pasveikimo diagnozės, mirtys). Įtakos turėjo ir personalo trūkumas bei padidėjęs darbo krūvis.</p> <p>3. Paketiniu būdu pasirašant e.dokumentus, ESPIB IS greitaveika yra labai bloga. 10 dokumentų pasirašymas užtrunka iki 4 min. arba baigiasi klaida. Klaidos registruojamos E.sveikatos pagalbos sistemoje, o ilgas procesas trikdo specialistų darbą.</p> <p>4. Neišspręstas klausimas dėl epikrizių patikros ir tinkamumo ESPBI IS. Labai dažnai gydytojai turi koreguoti diagnozes galutinėje epikrizėje. Toks dokumentas nepriimamas pasirašymui, nors mediciniškai tai yra teisinga. Tokių dokumentų klaidų taisymas atima labai daug laiko ir neretai šie dokumentai lieka nepasirašyti.</p>
3.	Vidutinė hospitalizuotų pacientų gydymo trukmė įstaigoje pagal sveikatos apsaugos ministro nustatytas paslaugų grupes (taikoma tik antrinio ir tretinio lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	Vidutinė chirurgijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 7,5 dienos	7,97	Pagrindinę įtaką gydymo trukmei turėjo darbo organizavimo specifiška COVID-19 pandemijos metu. Gydymo trukmė prailgėjusi dėl pacientų testavimo prieš chirurgines ir terapines paslaugas. COVID-19 PGR tyrimo atsakymo gavimas gydymo įstaigoje užtrunka apie 12 val.
		Vidutinė terapijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 6,1 dienos	6,2	
		Vidutinė psichiatrijos paslaugų grupės gydymo trukmė – 17,9 dienos	14,98	
4.	Įstaigoje iš Privalomojo sveikatos draudimo fondo biudžeto lėšų apmokėtų brangiųjų tyrimų ir procedūrų, kurių stebėseną atliekama, skaičius, medicinos priemonių, kuriomis atlikti brangieji tyrimai ir procedūros, panaudojimo efektyvumas (taikoma tik antrinio ir tretinio	Kompiuterinės tomografijos aparatų apkrova – ne mažiau kaip 21 kompiuterinės tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu kompiuterinės tomografijos aparatu	36,87	
		Magnetinio rezonanso tomografijos aparatų apkrova	12,35	Magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų

	lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugas teikiančioms įstaigoms)	– ne mažiau kaip 13 magnetinio rezonanso tomografijos tyrimų per vieną darbo dieną vienu magnetinio rezonanso tomografijos aparatu		skaičius pateiktas įvertinus aparatų privalomos profilaktikos dienas (1 diena per mėnesį vienam aparatui). Rodiklio reikšmę įtakoja atliekami tyrimai su anestezija. Tokio tyrimo laikas yra ženkliai ilgesnis (užimami tyrimui 2 paprastų tyrimų laikai). Planinis tokių tyrimų skaičius per metus – apie 1250 tyrimų per metus. Taip pat mažesni tyrimų skaičių įtakoja reikalavimai, susiję su infekcijos kontrolės priemonėmis pandemijos metu (dezinfekcijos, vėdinimo reikalavimai)
III Papildomi veiklos rezultatų vertinimo rodikliai:				
1.	Absoliutaus likvidumo rodiklis	Nuo 0,5 iki 1	0,72	
2.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	9 pirkimai	4 pirkimus iniciavo Kauno klinikos. 5 pirkimuose dalyvauta kaip partneriai.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 (Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2017 m. gruodžio 20 d. įsakymo Nr. V-1474 redakcija) įvertinti Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodikliai (16.2 lentelė) ir veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis (16.3 lentelė).

16.2 lentelė. 2020 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodikliai

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio duomenys ir rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	2020 m. rodiklis
1.	Cezario pjūvių dažnis	Cezario pjūviu baigtų gimdymų skaičiaus ir bendro asmens sveikatos priežiūros įstaigoje (toliau – ASPĮ) vykusių gimdymų skaičiaus santykis (procentais).*	26,2 proc.
2.	Mirštamumas** aktyvaus gydymo ASPĮ metu:	ASPĮ nuo tam tikros ligos mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo tam tikros ligos gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).*	
2.1.	nuo miokardo infarkto:	ASPĮ nuo miokardo infarkto mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	7,6 proc.
2.1.1.	su ST segmento pakilimu	ASPĮ nuo miokardo infarkto su ST segmento pakilimu mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto su ST segmento pakilimu gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	11,5 proc.

2.1.2.	be ST segmento pakilimo	ASPI nuo miokardo infarkto be ST segmento pakilimo mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo miokardo infarkto be ST segmento pakilimo gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	4,2 proc.
2.2.	nuo galvos smegenų insulto	ASPI nuo galvos smegenų insulto mirusių pacientų skaičiaus ir visų nuo galvos smegenų insulto gydytų pacientų skaičiaus santykis (procentais).	9,8 proc.
3.	Pragulų atsiradimo dažnis:		
3.1.	ASPI aktyvaus gydymo padaliniuose	Aktyvaus gydymo atvejų, kai gydymo ASPI metu išsivystė pragulos, skaičiaus ir visų ASPI aktyvaus gydymo atvejų skaičiaus santykis (procentais).	0,12
3.2.	palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas teikiančiuose ASPI padaliniuose	Palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų, kai gydymo ASPI metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPI palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	-
3.3.	paliatyviąją pagalbą teikiančiuose ASPI padaliniuose	Paliatyviosios pagalbos atvejų, kai gydymo ASPI metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPI paliatyviosios pagalbos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	0,31
4.	Pacientų bendro pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Teigiamai įvertintų Pacientų bendro pasitenkinimo ASPI teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykis, vnt.*	0,98
5.	Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant keturių atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. Hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros vykdymas. 2. Infekcijų kontrolės personalo skaičius. 3. Periodinis rankų higienos vertinimas. 4. Rankų antiseptiko sunaudojimas.	3 balai
6.	Antibiotikams atsparių mikroorganizmų atsiradimo ir plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant aštuonių atskirų veiklų vertinimo reikšmes*: 1. ASPI vadovo patvirtinta antimikrobinų vaistinių preparatų skyrimo tvarka, peržiūrima ne rečiau kaip kas 3 metai. 2. Antimikrobinų vaistinių preparatų suvartojimo stebėseną. 3. ASPI vadovo patvirtinta antimikrobinams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos tvarka. 4. ASPI antimikrobinams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos ataskaita. 5. Diagnostinių mikrobiologinių tyrimų prieinamumas ASPI. 6. Antibiotikų (J01 – sistemiškai veikiantys antibakteriniai vaistai pagal ATC (anatominę-terapinę-cheminę klasifikaciją) suvartojimas vidutinėmis terapinėmis dozėmis (toliau – VTD) per metus 1 000 lovdienių. 7. Ištirtų kraujo kultūrų skaičius per metus 1 000 lovdienių. 8. Suvartotų plataus spektro (glikopeptidų, 3 ir 4 kartos cefalosporinų, monobaktamų, karbapanemų, fluorochinolonų, polimiksinų, piperacilino ir tazobaktamo, linezolido ir daptomicino) antibiotikų dalis procentais nuo visų sisteminiam naudojimui suvartotų antibiotikų.	3 balai
7.	Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtos apimtis	Rodiklis vertinimas sumuojant dviejų atskirų veiklų vertinimo reikšmes*:	3 balai

		1. ASPĮ vadovo patvirtinta nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės tvarka. 2. Nepageidaujamų įvykių ir jų priežasčių analizės rezultatai.	
8.	Naujagimiams palankių sąlygų užtikrinimo lygis (vertinamos tik akušerijos paslaugas teikiančios ASPĮ)	Rodiklio duomenys: 1. ASPĮ pripažinta naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 3). 2. ASPĮ yra įsipareigojusi tapti naujagimiams palankia ligonine (skiriama rodiklio reikšmė – 2). 3. ASPĮ nepripažinta naujagimiams palankia ligonine ir nesiekia ja tapti (skiriama rodiklio reikšmė – 1).	3 balai

*Rodiklis skaičiuojamas vadovaujantis Asmens sveikatos priežiūros įstaigų veiklos kokybės vertinimo rodiklių „Cezario pjūvių dažnis“, „Mirštamumas“, „Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis“, „Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis“, „Antibiotikams atsparių mikroorganizmų plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis“ ir „Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtos apimtis“ skaičiavimo metodika (1 priedas).

16.3 lentelė. 2020 m. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Pateiktini rodiklio duomenys/jų skaičiavimas ir vertinimas	2020 m. rodiklis (val. per operacinės darbo laiką)
4.	Operacinės užimtumo vidurkis	Vidutinis vienoje operacinėje atliekamų chirurginių operacijų valandų skaičius per parą.	5 val. 55 min.

Pastaba: Operacinių užimtumo vidurkis skaičiuotas neįtraukiant dėl pandemijos nedirbusių operacinių sesijų.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2018 m. balandžio 16 d. įsakymu Nr. V-419 (Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2020 m. birželio 29 d. įsakymo Nr. V-1557 redakcija) įvertintas Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės vertinimo rodiklis (16.4 lentelė).

16.4 lentelė. Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos efektyvumo vertinimo rodiklis

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas Teisės aktai, kuriuose nustatyti rodikliu vertinamos veiklos reikalavimai / Duomenų šaltiniai	2020 m. rodiklis
13.	Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Rodiklio reikšmės nustatymas – teigiamai įvertintų Pacientų bendro pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis anketų skaičiaus ir visų apklausoje dalyvavusių anketų skaičiaus santykis, vnt.* Duomenų šaltinis – ASPĮ duomenų registravimo sistema	0,99

*Rodiklis skaičiuojamas vadovaujantis Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklio „Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis“, skaičiavimo metodika (1 priedas).

17. Ataskaitą parengė

Generalinis direktorius – prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius
Direktorius medicinai ir slaugai – doc. dr. Kęstutis Stašaitis
Direktorė valdymui ir plėtrai – dr. Eglė Ramanauskienė
Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui ir studijoms – dr. Tomas Lapinskas
Direktorė ekonomikai ir infrastruktūrai – Gintarė Bagdonaitė
Vyr. finansininkė – Ilona Nikitiniene
Teisės tarnybos vadovė – Aušrinė Amšiejūtė
Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – Šarūnas Mačinskas
Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas – doc. dr. Evaldas Padervinskis
Slaugos paslaugų koordinavimo tarnybos vadovė – dr. Vilma Raškeliene
L.e.p. Slaugos koordinavimo tarnybos vadovė – dr. Daiva Zagurskienė
Direktorius valdymui ir plėtrai pavaduotojas – Tomas Kuzmarskas
Direktorius ekonomikai ir infrastruktūrai pavaduotoja – Ingrida Matusienė
Kauno klinikų filialo Onkologijos ligoninės direktorius – doc. Saulius Grižas
Kauno klinikų filialo Kulautuvos reabilitacijos ligoninės direktorius – prof. Raimondas Kubilius
Kauno klinikų filialo Romainių tuberkuliozės ligoninės direktorius – prof. Skaidrius Miliauskas
Kauno klinikų filialo Vaikų reabilitacijos ligoninės „Lopšelis“ direktorė – doc. Audronė Prasauskienė
Laboratorinės medicinos klinikos vadovė – prof. Astra Vitkauskienė
Genetikos ir molekulinės medicinos klinikos vadovė – prof. Rasa Ugenskienė
Imunologijos ir alergologijos klinikos vadovė – prof. Brigita Šitkauskienė
Radiologijos klinikos vadovas – prof. Algidas Basevičius
Patologinės anatomijos klinikos vadovė – dr. Lina Poškienė
Retų ir nediagnozuotų ligų koordinacinio centro vadovė – prof. Milda Endziniene
L.e.p. Ekonomikos ir planavimo tarnybos vadovė – Virginija Daiva Ruginienė
L.e.p. Vidaus audito tarnybos vadovė – Reda Ambrazevičienė
Medicininės statistikos tarnybos vadovas – Henrikas Gintautas Čėida
Žmogiškųjų išteklių tarnybos vadovas – Linas Zienius
Informacinių technologijų tarnybos vadovas – Giedrius Leimonas
Mokslo ir studijų koordinavimo tarnybos vadovė – prof. Žemyna Milašauskienė
L.e.p. Profilaktinių programų koordinavimo tarnybos vadovė – Greta Sutkienė
Tarpautinio bendradarbiavimo tarnybos vadovė – Jurgita Šataitė
Infekcijų kontrolės tarnybos vadovė – dr. Asta Dambrauskienė
Vaistinės vedėja – Birutė Varanavičienė
Medicininės technikos tarnybos vadovė – Joana Čėponienė
Kraujo centro vadovė – dr. Diana Remeikienė
Radiacinės saugos tarnybos vadovė – Inga Cibulskaitė
Projektų koordinavimo tarnybos vadovė – Daiva Tirvaitė
Viešųjų pirkimų tarnybos vadovė – Vaida Koniuchovienė
Darbuotojų saugos ir sveikatos tarnybos vadovas – Tomas Steponkus
Komunikacijos tarnybos vadovė – Austė Aleksandravičiūtė-Šviažienė
Integruotos sveikatos priežiūros tarnybos vyr. specialistė – Valerija Simanauskienė
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vadovė – Diana Jančaitienė
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vyresn. specialistė – Vita Kalvaitytė
Kokybės vadybos ir valdymo tarnybos vyresn. specialistas – Paulius Žvinakis
Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos specialistė – Milda Makutėnaitė

Generalinis direktorius

prof. habil. dr. Renaldas Jurkevičius

18. Priedai

Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės
Kauno klinikų 2020 m. veiklos ataskaitos
1 priedas

REIKŠMINGI SANDORIAI

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas		
1.	Kauno teritorinė ligonių kasa	188783839	Juridinių asmenų registras	Aukštaičių g.10 Kaunas 44147	Sutartys dėl sveikatos prižiūros paslaugų teikimo	134 586 832,26
2.	Vilniaus teritorinė ligonių kasa	188783796	Juridinių asmenų registras	Ž.Liauksmينو g.6 Vilnius 01101	Sutartys dėl sveikatos prižiūros paslaugų teikimo	12 153 547,74
3.	Klaipėdos teritorinė ligonių kasa	188783981	Juridinių asmenų registras	Pievų tako g.38 Klaipėda 92236	Sutartys dėl sveikatos prižiūros paslaugų teikimo	10 715 619,34
4.	Panevėžio teritorinė ligonių kasa	188784178	Juridinių asmenų registras	Respublikos g.66 Panevėžys 35158	Sutartys dėl sveikatos prižiūros paslaugų teikimo	5 216 895,08
5.	Šiaulių teritorinė ligonių kasa	188784026	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g.273 Šiauliai 76332	Sutartys dėl sveikatos prižiūros paslaugų teikimo	10 994 644,88
6.	Valstybinė ligonių kasa	191351679	Juridinių asmenų registras	Europos aikštė 1 Vilnius 03505	Finansavimas	17 904 995,88
					Iš viso	191 572 535,18

SANDORIAI SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Eil. Nr.	Susijusi šalis					Sandorio objektas	Suma, Eur
	Pavadinimas	Kodas	Registras	Adresas	Santykių pobūdis		
1.	Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerija	188603472	Juridinių asmenų registras	A.Mickevičiaus g. 9, LT-44307 Kaunas	Dalininkas		
1.1.						Gautas finansavimas	20 428 489,21
1.2.						Pardavimai (pervestinos pajamos)	4 467,79
2.	Lietuvos sveikatos mokslų universitetas	302536989	Juridinių asmenų registras	Vilniaus g.33, LT-01506 Vilnius	Dalininkas		
2.1.						Paslaugos pirkimas (pažymėjimų spausdinimas) (be PVM)	1 400,80 (sutarties vertė)
2.2.						Prekių pirkimas (farmacijos produktai) (be PVM)	5 530,00 (sutarties vertė)
2.3.						Profilaktinio patikrinimo paslaugos pardavimas (be PVM)	7 155,75 (sutarties vertė)
2.4.						Paslaugos pardavimas (COVID testų atlikimas)	690,00 (sutarties vertė, žodinė sutartis)
2.5.						Paslaugos pardavimas (laboratoriniai tyrimai)	867,06 (sutarties vertė, žodinė sutartis)
2.6.						Gautas finansavimas	130 641,07
2.7.						Gautas remonto išlaidų kompensavimas (Akių ligų kl. Administracinės patalpos, 2 aukštas (auditorijos))	56 169,96 (sutarties vertė)

**VADOVAUJAMAS PAREIGAS EINANČIŲ ASMENŲ ATLYGINIMAS PER
ATASKAITINIUS METUS***

Eur, ct

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas **	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Generalinis direktorius	79 706,32	-	-	1 946,46	-	81 652,78
2.	Direktorius valdymui ir plėtrai	66 332,15	-	-	1 851,08	-	68 183,23
3.	Direktorius medicinai ir slaugai***	52 532,2	-	-	1 388,31	-	53 920,51
4.	Direktorius ekonomikai ir infrastruktūrai	68 388,34	-	-	1 851,08	-	70 239,42
5.	Direktorius visuomenės sveikatai, mokslui	66 571,26	-	-	1 851,08	-	68 422,34
6.	Vyriausiasis finansininkas	62 674,51	-	-	1 673,14	-	64 347,65
7.	Ambulatorinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas	62 105,23	-	3 364,94	1 673,14	-	67 143,31
8.	Stacionarinių paslaugų koordinavimo tarnybos vadovas	59 664,17	-	-	1 571,81	-	61 235,98
9.	Slaugos koordinavimo tarnybos vadovas	55 532,95	-	-	1 480,37	-	57 013,32

* Neatskaičius mokesčių

** Pateikti duomenys apie Pagrindinį darbo užmokestį

*** Dirba 0,75 etato darbo krūviu